

Coop-Gruppe in Zahlen

Kennzahlen	74
Wichtige Kennzahlen auf einen Blick	74
Entwicklung Coop-Gruppe	75
Nettoerlös	76
Verkaufsstellen/Märkte	77
Investitionen	78
Wertschöpfungsrechnung	79
Mitarbeitende	80
Nachhaltigkeit	84
Bericht zum Geschäftsjahr	86
Konsolidierte Jahresrechnung	88
Konsolidierte Erfolgsrechnung	88
Konsolidierte Bilanz	89
Konsolidierte Geldflussrechnung	90
Eigenkapitalnachweis	91
Anhang zur konsolidierten Jahresrechnung	92
Bericht der Revisionsstelle	110

Alle Werte einzeln gerundet

Kennzahlen

Wichtige Kennzahlen auf einen Blick

Gesamtumsatz

29 207 Mio. CHF

Nettoerlös Gruppe

28 152 Mio. CHF

davon

19 476 Mio. CHF Schweiz

8 676 Mio. CHF Ausland

Nettoerlös Segmente

17 405 Mio. CHF Detailhandel

13 006 Mio. CHF Grosshandel/Produktion

Nettoerlös Online-Handel

676 Mio. CHF Detailhandel

1 036 Mio. CHF Grosshandel/Produktion

Anzahl Mitarbeitende am 31.12.

46 604 Detailhandel

39 714 Grosshandel/Produktion

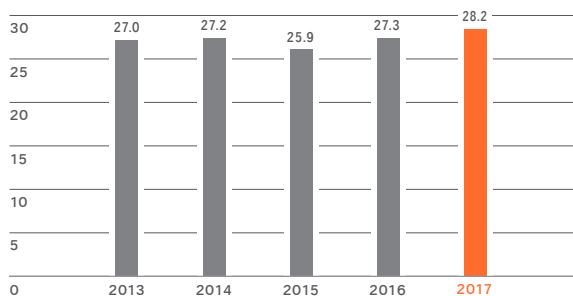
Anzahl Lernende am 31.12.

2 648 Detailhandel

836 Grosshandel/Produktion

Nettoerlös

in Mrd. CHF



Betriebsergebnis

1 994 Mio. CHF EBITDA
7,1 % des Nettoerlöses

806 Mio. CHF EBIT
2,9 % des Nettoerlöses

Jahresergebnis

485 Mio. CHF
1,7 % des Nettoerlöses

Eigenkapital

9 339 Mio. CHF
47,9 % Eigenkapitalanteil

Free Cash Flow

99 Mio. CHF

Investitionen in Sachanlagen

920 Mio. CHF Schweiz

361 Mio. CHF Ausland

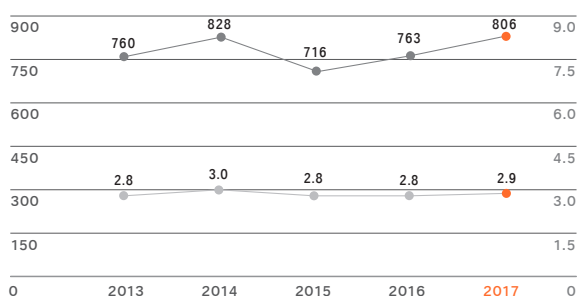
Anzahl Verkaufsstellen / Märkte

2 295 Detailhandel

142 Grosshandel/Produktion

Betriebsergebnis (EBIT)

— in Mio. CHF — in % des Nettoerlöses



Entwicklung Coop-Gruppe

in Mio. CHF bzw. wie angemerkt	2013	2014	2015	2016	2017
Gesamtumsatz	27 950	28 174	26 932	28 322	29 207
Detailhandel	17 379	17 718	17 253	17 162	17 405
Grosshandel / Produktion	11 329	11 193	10 611	12 248	13 006
Konsolidierung	-1 741	-1 749	-1 969	-2 151	-2 259
Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen	26 967	27 163	25 895	27 259	28 152
davon Nettoerlös Schweiz	19 489	19 822	19 252	19 251	19 476
in % des Nettoerlöses	72.3	73.0	74.3	70.6	69.2
davon Nettoerlös Ausland	7 478	7 341	6 643	8 008	8 676
in % des Nettoerlöses	27.7	27.0	25.7	29.4	30.8
Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA)	1 937	2 038	1 933	2 044	1 994
in % des Nettoerlöses (EBITDA-Marge)	7.2	7.5	7.5	7.5	7.1
Betriebsergebnis (EBIT)	760	828	716	763	806
in % des Nettoerlöses (EBIT-Marge)	2.8	3.0	2.8	2.8	2.9
Jahresergebnis	462	470	416	475	485
in % des Nettoerlöses (Gewinnmarge)	1.7	1.7	1.6	1.7	1.7
Geldfluss aus Betriebstätigkeit	1 667	1 551	1 653	1 582	1 453
in % des Nettoerlöses (Cash-Flow-Marge)	6.2	5.7	6.4	5.8	5.2
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-965	-1 700	-1 477	-1 939	-1 473
in % des Nettoerlöses	3.6	6.3	5.7	7.1	5.2
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-116	-166	-301	238	-238
Free Cash Flow¹	628	327	234	61	99
Bilanzsumme	17 317	17 441	17 654	18 663	19 482
Eigenkapital inkl. Minderheitsanteile	7 738	8 089	8 401	8 928	9 339
Eigenkapitalanteil inkl. Minderheitsanteile in %	Zielgrösse > 40.0	44.7	46.4	47.6	47.8
Finanzverbindlichkeiten	4 840	4 753	4 700	5 043	5 096
Nettofinanzschuld	3 305	3 560	3 614	4 061	4 368
Verschuldungsfaktor	Zielgrösse < 3.0	1.7	1.7	1.9	2.0
Zinsdeckungsfaktor	Zielgrösse > 8.0	21.7	23.7	26.7	27.3
FTE (inkl. Lernende) am 31.12.	64 498	66 124	69 039	73 451	74 532
Anzahl Mitarbeitende (inkl. Lernende) am 31.12.	74 955	77 087	79 954	85 001	86 318
Anzahl Lernende am 31.12.	3 265	3 271	3 410	3 505	3 484
Detailhandel Anzahl Verkaufsstellen / Märkte am 31.12.	1 933	1 978	2 198	2 254	2 295
Detailhandel Verkaufsfläche in m² am 31.12.	1 777 800	1 798 081	1 814 469	1 852 653	1 870 025
Grosshandel / Produktion Anzahl Verkaufsstellen / Märkte am 31.12.	229	212	214	226	142
Grosshandel / Produktion Verkaufsfläche in m² am 31.12.	924 591	938 283	938 768	1 004 472	1 007 102
Anzahl Mitglieder am 31.12.	2 537 859	2 500 036	2 536 800	2 542 848	2 582 309

Vorjahreswerte angepasst

¹ Definition Free Cash Flow: Geldfluss aus Betriebstätigkeit abzüglich Nettoinvestitionen in Sachanlagen und immaterielle Anlagen

Nettoerlös

in Mio. CHF	2017	2016
Coop Supermärkte	10 326	10 274
Interdiscount	975	935
Coop City	773	778
Coop Bau+Hobby	625	622
Toptip / Lumimart	192	200
Import Parfumerie	145	149
Coop@home	142	129
Christ Uhren & Schmuck	81	87
Coop Mineraloel AG	2 279	2 159
Dipl. Ing. Fust AG	1 040	1 029
Coop Vitality AG	186	179
Coop Restaurant	249	254
Marché Restaurants Schweiz AG	110	114
Betty Bossi AG	78	84
The Body Shop Switzerland AG	30	33
Übrige Gesellschaften und Konsolidierungseffekte Segment	174	137
Fachformate	7 080	6 888
Detailhandel	17 405	17 162
Transgourmet Central and Eastern Europe	5 668	5 284
Transgourmet France	1 335	1 262
Transgourmet Österreich	568	536
Transgourmet Schweiz	1 518	1 471
Transgourmet-Gruppe	9 087	8 551
Bell Food Group	3 537	3 346
Coop Genossenschaft Produktion	759	705
Übrige Gesellschaften und Konsolidierungseffekte Segment	-377	-354
Grosshandel / Produktion	13 006	12 248
Konsolidierung Coop-Gruppe	-2 259	-2 151
Nettoerlös	28 152	27 259
Andere betriebliche Erträge	1 055	1 063
Gesamtumsatz	29 207	28 322
davon Nettoerlös Online-Handel	1 712	1 445
Online-Handel Heimelektronik	432	344
– Microspot.ch	212	181
– Nettoshop.ch	90	81
– Sonstige	131	82
Coop@home	142	129
Übriger Online-Handel Detailhandel	102	93
Online-Handel Detailhandel	676	565
Online-Handel Grosshandel / Produktion	1 036	880
davon Nettoerlös Schweiz	19 476	19 251
davon Nettoerlös Ausland	8 676	8 008

Vorjahreswerte angepasst

Verkaufsstellen / Märkte

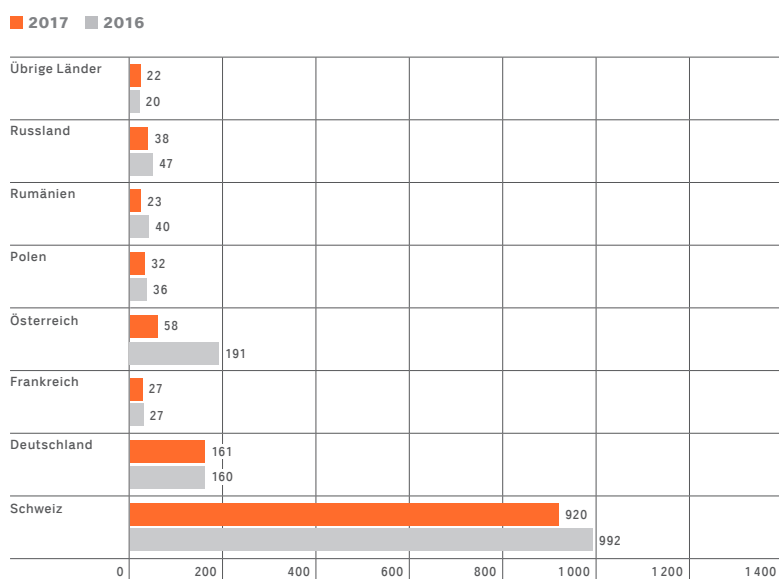
	Anzahl am 31.12.		Verkaufsfläche in m ² am 31.12.	
	2017	2016	2017	2016
Coop Supermärkte	908	875	984 119	972 229
Interdiscount	188	192	64 981	65 892
Coop City	31	31	128 454	127 692
Coop Bau+Hobby	74	74	307 087	305 786
Toptip / Lumimart	44	46	122 650	130 425
Import Parfumerie	121	123	10 042	10 151
Christ Uhren & Schmuck	69	70	5 549	5 652
Hotels	4	3		
Coop Mineraloel AG	305	298	35 659	34 723
Dipl. Ing. Fust AG	156	160	88 999	89 801
Coop Vitality AG	75	69	9 567	8 833
Coop Restaurant	205	206	59 965	58 621
Marché Restaurants Schweiz AG	33	32	15 481	15 276
The Body Shop Switzerland AG	49	50	2 881	2 949
Update Fitness AG	31	23	34 591	24 623
Tropenhäuser	2	2		
Fachformate	1 387	1 379	885 906	880 424
Detailhandel	2 295	2 254	1 870 025	1 852 653
Transgourmet Central and Eastern Europe	100	97	831 767	825 814
Transgourmet Österreich	12	12	51 915	51 655
Transgourmet Schweiz	30	30	123 419	123 037
Transgourmet-Gruppe	142	139	1 007 102	1 000 506
Bell Tschechien		87		3 966
Bell Food Group		87		3 966
Grosshandel / Produktion	142	226	1 007 102	1 004 472
Coop-Gruppe	2 437	2 480	2 877 127	2 857 125

Vorjahreswerte angepasst

Investitionen

in Mio. CHF	2013	2014	2015	2016	2017
Schweiz	862	975	1 202	992	920
Deutschland	81	119	94	160	161
Frankreich	49	51	34	27	27
Österreich				191	58
Polen	26	38	74	36	32
Rumänien	8	12	17	40	23
Russland	52	12	13	47	38
Übrige Länder	4	2	20	20	22
Ausland	219	233	253	517	361
Investitionen Sachanlagen	1 081	1 209	1 455	1 509	1 281
Devestitionen Sachanlagen	92	41	105	107	59
Nettoinvestitionen Sachanlagen	989	1 167	1 350	1 402	1 222
Übrige Nettoinvestitionen	-24	533	127	537	251
Nettoinvestitionen	965	1 700	1 477	1 939	1 473

Investitionen Sachanlagen nach Ländern in Mio. CHF



Wertschöpfungsrechnung

in Mio. CHF	2017	2016	Index %
Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen	28 152	27 259	103.3
Sonstige betriebliche Leistungen	1 097	1 105	99.2
Warenaufwand und übrige Vorleistungen	21 547	20 832	103.4
Bruttowertschöpfung	7 701	7 532	102.2
Abschreibungen / Übriges	1 150	1 206	95.3
Unternehmenswertschöpfung	6 551	6 326	103.6
Mitarbeitende			
Löhne und Gehälter	3 509	3 410	102.9
Sozialleistungen / sonstige Leistungen	1 149	1 073	107.1
Öffentliche Hand	1 194	1 151	103.8
Kreditgeber	83	92	89.9
Minderheiten (Fremdgesellschafter)	131	125	104.6
Einbehaltene Gewinne (Selbstfinanzierung)	485	475	102.2
Verteilung der Wertschöpfung	6 551	6 326	103.6

Die Wertschöpfungsrechnung der Coop-Gruppe zeigt auf, welchen Mehrwert die Gruppe in einem Jahr geschaffen hat und wofür dieser verwendet wird. Das Ziel der Coop-Gruppe ist es, eine nachhaltige Wertschöpfung zu schaffen und damit die Sicherung der Gruppen-Unternehmen und der Arbeitsplätze zu gewährleisten.

Mit einem Anteil von 71,1% (Vorjahr 70,9%) geht der grösste Teil der neugeschaffenen Werte an die Mitarbeitenden der Coop-Gruppe. Die Coop-Gruppe zählte 74 532 FTE (Vorjahr: 73 451).

Die öffentliche Hand erhält über die Abgabe von Steuern, Zöllen und Gebühren 18,2% (Vorjahr 18,2%).

Die Beiträge an die Kreditgeber von 1,3% (Vorjahr 1,5%) umfassen die geleisteten Zinsen. Aufgrund des tiefen Zinsniveaus sind diese Beiträge weiterhin recht gering.

Die Einbehaltung eines adäquaten Gewinns zur Selbstfinanzierung dient der Sicherung der Unternehmensfortführung, der Arbeitsplätze sowie einer marktgerechten Leistungswertergabe an die Kundinnen und Kunden.

Mitarbeitende

Anzahl FTE

	2017	2016	Veränderung	Index %
Coop Supermärkte	18 690	18 769	-79	99.6
Interdiscount	1 626	1 647	-21	98.7
Coop City	2 071	2 054	17	100.8
Coop Bau+Hobby	1 597	1 607	-10	99.4
Toptip / Lumimart	550	573	-23	96.0
Import Parfumerie	507	515	-8	98.4
Coop@home	347	333	15	104.4
Christ Uhren & Schmuck	293	303	-10	96.6
Coop Mineraloel AG	103	100	3	103.4
Dipl. Ing. Fust AG	2 153	2 156	-3	99.9
Coop Vitality AG	629	577	53	109.1
Coop Restaurant	1 626	1 642	-15	99.1
Marché Restaurants Schweiz AG	601	672	-72	89.4
Betty Bossi AG	97	100	-3	96.7
The Body Shop Switzerland AG	170	193	-23	88.2
Übrige Gesellschaften	887	809	78	109.6
Logistik / Zentralbereiche	5 258	5 226	32	100.6
Detailhandel	37 206	37 277	-71	99.8
Transgourmet Central and Eastern Europe	20 024	18 926	1 098	105.8
Transgourmet France	3 131	3 150	-19	99.4
Transgourmet Österreich	1 541	1 487	54	103.7
Transgourmet Schweiz	1 703	1 623	80	104.9
Transgourmet-Gruppe	26 400	25 186	1 214	104.8
Bell Schweiz	4 613	4 474	139	103.1
Bell Ausland	4 459	4 799	-340	92.9
Bell Food Group	9 072	9 273	-201	97.8
Coop Genossenschaft Produktion	1 841	1 700	142	108.3
Übrige Gesellschaften	13	16	-3	81.3
Grosshandel / Produktion	37 326	36 174	1 152	103.2
Anzahl FTE (inkl. Lernende) am 31.12.	74 532	73 451	1 081	101.5

Anzahl Mitarbeitende

	2017	2016	Veränderung	Index %
Coop Supermärkte	24 586	24 789	-203	99.2
Interdiscount	1 730	1 729	1	100.1
Coop City	2 585	2 571	14	100.5
Coop Bau+Hobby	2 004	1 998	6	100.3
Toptip / Lumimart	632	659	-27	95.9
Import Parfumerie	689	694	-5	99.3
Coop@home	357	344	13	103.8
Christ Uhren & Schmuck	391	414	-23	94.4
Coop Mineraloel AG	106	101	5	105.0
Dipl. Ing. Fust AG	2 235	2 239	-4	99.8
Coop Vitality AG	869	795	74	109.3
Coop Restaurant	2 078	2 091	-13	99.4
Marché Restaurants Schweiz AG	849	916	-67	92.7
Betty Bossi AG	122	127	-5	96.1
The Body Shop Switzerland AG	216	238	-22	90.8
Übrige Gesellschaften	1 445	1 238	207	116.7
Logistik / Zentralbereiche	5 710	5 694	16	100.3
Detailhandel	46 604	46 637	-33	99.9
Transgourmet Central and Eastern Europe	21 423	20 134	1 289	106.4
Transgourmet France	3 240	3 269	-29	99.1
Transgourmet Österreich	1 631	1 571	60	103.8
Transgourmet Schweiz	1 873	1 818	55	103.0
Transgourmet-Gruppe	28 167	26 792	1 375	105.1
Bell Schweiz	4 947	4 831	116	102.4
Bell Ausland	4 649	4 950	-301	93.9
Bell Food Group	9 596	9 781	-185	98.1
Coop Genossenschaft Produktion	1 933	1 773	160	109.0
Übrige Gesellschaften	18	18	0	100.0
Grosshandel / Produktion	39 714	38 364	1 350	103.5
Anzahl Mitarbeitende (inkl. Lernende) am 31.12.	86 318	85 001	1 317	101.5

Anzahl Lernende

	2017	2016	Veränderung	Index %
Coop Supermärkte	1 447	1 490	-43	97.1
Interdiscount	344	347	-3	99.1
Coop City	174	164	10	106.1
Coop Bau+Hobby	116	126	-10	92.1
Toptip / Lumimart	37	38	-1	97.4
Import Parfumerie	43	44	-1	97.7
Coop@home	1	1	0	100.0
Christ Uhren & Schmuck	30	31	-1	96.8
Coop Mineraloel AG	4	3	1	133.3
Dipl. Ing. Fust AG	87	97	-10	89.7
Coop Vitality AG	130	115	15	113.0
Coop Restaurant	24	28	-4	85.7
Marché Restaurants Schweiz AG	15	20	-5	75.0
The Body Shop Switzerland AG	1	2	-1	50.0
Übrige Gesellschaften	30	28	2	107.1
Logistik / Zentralbereiche	165	171	-6	96.5
Detailhandel	2 648	2 705	-57	97.9
Transgourmet Central and Eastern Europe	432	428	4	100.9
Transgourmet France	103	93	10	110.8
Transgourmet Österreich	77	88	-11	87.5
Transgourmet Schweiz	78	74	4	105.4
Transgourmet-Gruppe	690	683	7	101.0
Bell Schweiz	70	61	9	114.8
Bell Ausland	48	34	14	141.2
Bell Food Group	118	95	23	124.2
Coop Genossenschaft Produktion	28	22	6	127.3
Grosshandel / Produktion	836	800	36	104.5
Anzahl Lernende am 31.12.	3 484	3 505	-21	99.4

Diversität Mitarbeitende

in %	2017	Detailhandel 2016	Grosshandel / Produktion 2017	2016	2017	Coop-Gruppe 2016
Anstellungsverhältnis						
Vollzeitbeschäftigte	56.9	57.1	81.9	82.7	68.4	68.6
Teilzeitbeschäftigte	43.1	42.9	18.1	17.3	31.6	31.4
Anteil Frauen	62.3	62.6	42.7	43.6	53.3	54.0
an Vollzeitbeschäftigten	44.0	44.8	38.3	39.3	40.9	41.8
an Teilzeitbeschäftigten	86.4	86.3	62.6	64.2	80.1	80.8
im Management	41.4	40.9	25.1	31.0	35.3	36.7
in VR und GL der Coop-Gruppe Genossenschaft					26.3	21.1
Anteil Beschäftigte über 50 Jahren	26.3	25.9	24.9	24.3	25.6	25.2
Lernende						
Verkauf	81.6	86.9	31.2	33.9	69.5	74.8
Kaufmännisch	9.5	4.4	38.0	37.9	16.4	12.1
Gewerbe / andere	8.9	8.7	30.8	28.2	14.1	13.1
Arbeitsland						
Schweiz	99.8	99.8	22.0	22.0	64.0	64.7
Deutschland			30.1	29.0	13.8	13.1
Polen			12.1	12.2	5.6	5.5
Rumänien			11.5	11.3	5.3	5.1
Frankreich			9.1	9.6	4.2	4.3
Österreich			6.7	6.7	3.1	3.0
Andere	0.2	0.2	8.5	9.2	4.0	4.3
Nationalität¹						
Schweiz	68.6	69.4	44.3	45.1	64.9	65.8
Ausland	31.4	30.6	55.7	54.9	35.1	34.2

Vorjahreswerte angepasst

¹ nur von Bereichen mit Firmensitz Schweiz

Nachhaltigkeit

Nachhaltige Produkte

	2013	2014	2015	2016	2017
Nachhaltigkeitsumsatz					
in Mio. CHF					
Nachhaltigkeitsumsatz Coop-Gruppe			3 543	3 855	4 256
davon Bio ¹	1 061	1 082	1 174	1 255	1 389
davon Fairtrade ¹	219	260	373	462	500
Vorjahreswerte angepasst					
¹ 2013–2014 nur Detailhandel					

Verpackungen

	2013	2014	2015	2016	2017
in Tonnen					
Verpackungsreduktion/-optimierung Detailhandel	1 285	1 045	85	230	145
Verpackungsreduktion/-optimierung Grosshandel / Produktion		1 306	145	334	287

Umwelt- und Klimaschutz

	2013	2014	2015	2016	2017
Energieverbrauch					
in Megawattstunden					
Detailhandel	1 146 711	1 116 389	1 127 499	1 134 156	1 167 296
Grosshandel / Produktion	1 252 099	1 255 910	1 441 986	1 527 834	1 602 460
Gesamtenergieverbrauch	2 398 810	2 372 299	2 569 485	2 661 990	2 769 756
Erneuerbare Energieträger					
Anteil in %					
Detailhandel	65.0	66.6	66.8	68.0	68.5
Grosshandel / Produktion	32.8	33.2	37.0	36.3	39.6
Anteil erneuerbare Energieträger	48.2	48.9	50.1	49.8	53.5
Kohlendioxid-Ausstoss (CO₂)					
in Tonnen					
Detailhandel	112 541	106 356	107 135	103 849	105 751
Grosshandel / Produktion	331 881	338 992	350 062	367 049	309 806
Gesamtausstoss Kohlendioxid (CO ₂)	444 422	445 348	457 197	470 898	415 557

2013 2014 2015 2016 2017

Wasserverbrauch

in Tsd. Kubikmeter

Detailhandel	1 118	1 154	1 060	1 282	1 300
Grosshandel / Produktion	2 476	3 030	5 632	5 902	6 115
Gesamtwasserverbrauch	3 594	4 184	6 692	7 184	7 415

Abfall

Verwertungsquote

in %

Detailhandel	79.5	80.8	80.0	80.2	80.7
Grosshandel / Produktion	73.0	68.0	70.1	73.4	76.9

Vorjahreswerte angepasst

Abfallmenge

in Tonnen

Detailhandel	125 494	126 598	129 896	134 145	139 445
Grosshandel / Produktion	57 527	65 610	65 409	84 085	109 551
Gesamtabfallmenge	183 021	192 208	195 305	218 230	248 996

Vorjahreswerte angepasst

Mitarbeitende und gesellschaftliches Engagement

2013 2014 2015 2016 2017

Gesellschaftliches Engagement

in Tsd. CHF

Coop-Gruppe: Coop Fonds für Nachhaltigkeit	15 309	16 550	17 000	18 655	17 511
Detailhandel: Coop Patenschaft für Berggebiete	1 088	939	860	827	700
Detailhandel: Weitere Beiträge für gesellschaftliche Projekte	7 989	6 341	6 496	6 053	5 782

Vorjahreswerte angepasst

Bericht zum Geschäftsjahr

Erfolgsrechnung

Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen

Der Nettoerlös der Coop-Gruppe setzt sich aus den Nettoerlösen der Segmente Detailhandel und Grosshandel/Produktion zusammen. Er stieg 2017 um 3,3% auf total 28152 Mio. CHF (Vorjahr: 27259 Mio. CHF). Der Gesamtumsatz der Coop-Gruppe betrug 29207 Mio. CHF (Vorjahr 28322 Mio. CHF).

Mit ihrem Online-Handel erzielte die Gruppe einen Nettoerlös von 1712 Mio. CHF (Vorjahr: 1445 Mio. CHF). Dies entspricht einem Wachstum von 18,5%, wozu beide Segmente mit jeweils zweistelligen Wachstumsraten beitrugen.

Betriebsergebnis (EBIT)

Der Personalaufwand betrug 4616 Mio. CHF und der übrige Betriebsaufwand 2857 Mio. CHF. Das Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA) betrug 1994 Mio. CHF (Vorjahr: 2044 Mio. CHF) bei einer gegenüber dem Vorjahr etwas geringeren EBITDA-Marge von 7,1%. Die Abschreibungen in Höhe von 1188 Mio. CHF setzten sich aus Abschreibungen auf Grundstücke und Bauten sowie Installationen von 498 Mio. CHF, auf weiteren Sachanlagen von 387 Mio. CHF, auf Goodwill von 180 Mio. CHF sowie auf sonstigen immateriellen Anlagen von 123 Mio. CHF zusammen. Das Betriebsergebnis (EBIT) lag mit 806 Mio. CHF über dem Vorjahrjahreswert von 763 Mio. CHF bei einer gegenüber dem Vorjahr leicht höheren EBIT-Marge von 2,9%.

Jahresergebnis

Das Ergebnis assoziierter Organisationen betrug 7 Mio. CHF (Vorjahr: 12 Mio. CHF). Das Ergebnis aus Fremdwährungen und das Finanzergebnis haben sich mit einem Verlust von 54 Mio. CHF (Vorjahr: Verlust von 75 Mio. CHF) verbessert. Nach der Berücksichtigung eines betriebsfremden Ergebnisses von 3 Mio. CHF, der Ertragssteuern von 145 Mio. CHF und der Minderheitsanteile von 131 Mio. CHF ergab sich ein im Vergleich zum Vorjahr um 10 Mio. CHF höheres Jahresergebnis von 485 Mio. CHF.

Segmentrechnung

Detailhandel

Im Detailhandel wuchs Coop 2017 mit 1,4% überdurchschnittlich und erzielte einen Nettoerlös von 17405 Mio. CHF.

Die Coop Supermärkte steigerten die Kundenfrequenz um 5,7% und übertrafen mit 10326 Mio. CHF Nettoerlös das Vorjahresniveau. Erfreulicherweise konnten die Coop Supermärkte Marktanteile gewinnen, insbesondere im Bereich der Frische.

Die Fachformate legten im Nettoerlös um 2,8% auf 7080 Mio. CHF zu. Interdiscount, Microspot.ch, Dipl. Ing. Fust und Nettoshop.ch erzielten einen Nettoerlös von 2016 Mio. CHF. Dies entspricht einem Wachstum von 51 Mio. CHF. Damit festigten sie ihre Leader-Position im Heimelektronikmarkt.

Coop Bau+Hobby bleibt Leader im Baumarkt. Der Nettoerlös stieg um 0,5% auf CHF 625 Mio.

Die Nettoerlöse der Coop-City-Warenhäuser gingen um 0,6% zurück und erreichten CHF 773 Millionen. Im schwierigen Marktumfeld konnten Marktanteile gewonnen werden.

Die Coop Mineraloel AG bleibt Marktleaderin. Der Nettoerlös stieg um 5,5% auf 2279 Mio. CHF. Die Pronto-Shops legten dabei um 2,2% zu.

Die Coop Vitality AG entwickelte sich erneut sehr erfreulich und konnte sowohl beim Nettoerlös als auch bei den Marktanteilen zulegen. Der Nettoerlös stieg um 4,1% auf 186 Mio. CHF.

Im Detailhandel stieg der Nettoerlös im Online-Geschäft um 19,7% auf CHF 676 Millionen an. Massgeblich haben Microspot.ch und Coop@home dazu beigetragen. Der Online-Supermarkt Coop@home gewinnt weiter Marktanteile und verzeichnete ein überdurchschnittliches Wachstum von 10,5%; der Nettoerlös betrug CHF 142 Millionen.

Das Betriebsergebnis (EBIT) des Segments Detailhandel nahm um 32 Mio. CHF auf 497 Mio. CHF zu (Vorjahr: 465 Mio. CHF).

Die Anzahl der Verkaufsstellen im Segment (inkl. Restaurants) stieg um 41 auf 2295 an. Die Coop-Gruppe beschäftigte im Detailhandel 46604 Mitarbeitende (Vorjahr: 46637).

Grosshandel/Produktion

Im Segment Grosshandel/Produktion stieg der Nettoerlös auf 13 006 Mio. CHF (Vorjahr: 12 248 Mio. CHF). Dies entspricht einem Wachstum von 6,2%. Akquisitionsbereinigt wuchs der Bereich Grosshandel/Produktion um 4,9%.

Die Transgourmet-Gruppe, welche im Abhol- und Belieferungsgrosshandel in Deutschland, Polen, Rumänien, Russland, Frankreich, Österreich und der Schweiz tätig ist, erwirtschaftete einen Nettoerlös von 9 087 Mio. CHF (Vorjahr: 8 551 Mio. CHF). Sie konnte damit um 6,3% zulegen und ihre Position als zweitgrösstes Unternehmen im europäischen Abhol- und Belieferungsgrosshandel weiter ausbauen.

Transgourmet betrieb insgesamt 142 Cash+Carry-Märkte (Vorjahr: 139) und beschäftigte 28 167 Mitarbeitende (Vorjahr: 26 792). Die Bell Food Group zählt zu den führenden Fleisch- und Convenience-Verarbeitern in Europa. Mit den Marken Bell, Hilcona und Eisberg deckt die Gruppe vielfältige Kundenbedürfnisse ab. Zu den Kunden zählen Handel, Foodservice und Lebensmittelindustrie. Der Nettoerlös lag mit 3 537 Mio. CHF um 5,7% über dem Vorjahr (3 346 Mio. CHF). Im Jahr 2017 beschäftigte die Bell Food Group 9 596 Mitarbeitende (Vorjahr: 9 781).

Das Betriebsergebnis (EBIT) des Segments Grosshandel/Produktion erhöhte sich um 11 Mio. CHF auf 309 Mio. CHF (Vorjahr: 298 Mio. CHF).

Finanz- und Vermögenslage

Bilanz

Die Bilanzsumme der Coop-Gruppe nahm im Vergleich zum Vorjahr um 819 Mio. CHF zu. Auf der Aktivseite erhöhte sich bei einer Abnahme der flüssigen Mittel und einer Zunahme der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie der Vorräte das Umlaufvermögen um 261 Mio. CHF auf 6 058 Mio. CHF. Das Anlagevermögen erhöhte sich um 558 Mio. CHF auf 13 424 Mio. CHF. Dabei standen den Abschreibungen höhere Investitionen sowie Zugänge aus den getätigten Akquisitionen gegenüber. Das Fremdkapital erhöhte sich im Vergleich zum Vorjahr um 408 Mio. CHF auf 10 143 Mio. CHF. Dabei stieg das kurzfristige Fremdkapital um 372 Mio. CHF auf 4 927 Mio. CHF an und das langfristige Fremdkapital um 37 Mio. CHF auf 5 216 Mio. CHF. Im langfristigen Fremdkapital finanzierte sich die Coop-Gruppe über Anleihen und Depositen. Das Eigenkapital inklusive Minderheitsanteile stieg auf 9 339 Mio. CHF an. Damit lag der Eigenkapitalanteil per 31. Dezember 2017 mit 47,9% deutlich über der strategischen Zielgrösse von 40%. Er wuchs gegenüber dem Vorjahr um 0,1%-Punkte.

Geldflussrechnung

Der Geldzufluss aus Betriebstätigkeit betrug 1 453 Mio. CHF und reduzierte sich gegenüber dem Vorjahr um 129 Mio. CHF. Der Geldabfluss aus Investitionstätigkeit betrug 1 473 Mio. CHF und lag damit 466 Mio. CHF unter dem Vorjahr. Dies resultierte sowohl aus geringeren Ausgaben für Akquisitionen, als auch aus geringeren Nettoinvestitionen in Sachanlagen. Bei den Sachanlagen und Immateriellen Anlagen wurden netto 1 354 Mio. CHF investiert sowie für Akquisitionen weitere 179 Mio. CHF. Bei den Finanzanlagen/Wertschriften wurden netto 59 Mio. CHF devestiert. Daraus ergab sich ein Free Cash Flow von 99 Mio. CHF. Der Geldabfluss aus Finanzierungstätigkeit betrug 238 Mio. CHF. Die Coop-Gruppe Genossenschaft nahm eine Anleihe über 200 Mio. CHF auf und tätigte eine Anleihen-Rückzahlung von 250 Mio. CHF. Die kurz- und langfristigen Finanzverbindlichkeiten verzeichneten einen Netto-Anstieg von 66 Mio. CHF. Zudem wurden Auszahlungen für den Erwerb von Minderheitsanteilen in Höhe von 167 Mio. CHF getätigt und Dividenden an Minderheiten in Höhe von 86 Mio. CHF bezahlt.

Konsolidierte Jahresrechnung

Konsolidierte Erfolgsrechnung

in Mio. CHF	Erläuterungen	2017	2016
Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen	1	28 152	27 259
Andere betriebliche Erträge	2	1 055	1 063
Warenaufwand		19 740	19 078
Personalaufwand	3	4 616	4 440
Übriger Betriebsaufwand	4	2 857	2 759
Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA)		1 994	2 044
Abschreibungen auf Sachanlagen	5	885	950
Abschreibungen auf immateriellen Anlagen	5	303	332
Betriebsergebnis (EBIT)	1	806	763
Ergebnis assoziierter Organisationen		7	12
Ergebnis aus Fremdwährungen		5	0
Finanzergebnis	6	-59	-75
Ordentliches Ergebnis		758	700
Betriebsfremdes Ergebnis	7	3	46
Ergebnis vor Ertragssteuern (EBT)		762	746
Ertragssteuern	8	145	146
Ergebnis nach Ertragssteuern		616	600
Minderheitsanteile		131	125
Jahresergebnis		485	475

Konsolidierte Bilanz

in Mio. CHF	Erläuterungen	31.12.2017	31.12.2016
Flüssige Mittel	9	722	972
Wertschriften		5	10
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	10	1 236	1 084
Sonstige kurzfristige Forderungen	11	334	337
Aktive Rechnungsabgrenzungen		523	384
Vorräte	12	3 237	3 011
Umlaufvermögen		6 058	5 797
Sachanlagen	13	12 163	11 543
Finanzanlagen	14	120	196
Immaterielle Anlagen	15	1 141	1 126
Anlagevermögen		13 424	12 866
Aktiven		19 482	18 663
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		1 938	1 905
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	16	937	927
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	17	549	457
Kurzfristige Rückstellungen	18	304	315
Passive Rechnungsabgrenzungen		1 200	951
Kurzfristiges Fremdkapital		4 927	4 555
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	16	4 159	4 116
Langfristige Rückstellungen	18	1 056	1 063
Langfristiges Fremdkapital		5 216	5 179
Fremdkapital		10 143	9 735
Gewinnreserven		8 572	7 907
Kapitalreserven		-145	0
Jahresergebnis		485	475
Eigenkapital ohne Minderheitsanteile		8 912	8 382
Minderheitsanteile		427	547
Eigenkapital inkl. Minderheitsanteile		9 339	8 928
Passiven		19 482	18 663

Konsolidierte Geldflussrechnung

in Mio. CHF	2017	2016
Ergebnis nach Ertragssteuern	616	600
Abschreibungen	1 167	1 144
Verluste aus Wertbeeinträchtigungen	92	174
Wegfall von Wertbeeinträchtigungen	-36	-5
Gewinn (-)/Verlust aus Veräusserung Anlagevermögen	-14	-53
Sonstiges nicht liquiditätswirksames Ergebnis	-77	3
Ergebnis assoziierter Organisationen	-7	-12
Erhaltene Dividenden von assoziierten Organisationen	1	5
Zunahme / Abnahme (-) langfristige Rückstellungen	-10	-39
Geldfluss vor Veränderung Nettoumlaufvermögen	1 731	1 817
Zunahme (-)/Abnahme der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-83	-89
Zunahme (-)/Abnahme der sonstigen Forderungen und aktiven Rechnungsabgrenzungen	-101	-46
Zunahme (-)/Abnahme der Vorräte	-142	-124
Zunahme / Abnahme (-) der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-45	39
Zunahme / Abnahme (-) sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten und passive Rechnungsabgrenzungen	122	49
Zunahme / Abnahme (-) kurzfristige Rückstellungen	-30	-64
Geldfluss aus Betriebstätigkeit	1 453	1 582
Sachanlagen Investitionen	-1 281	-1 509
Sachanlagen Devestitionen	59	107
Finanzanlagen / Wertschriften Investitionen	-40	-51
Finanzanlagen / Wertschriften Devestitionen	99	15
Auszahlungen für den Erwerb konsolidierter Organisationen	-178	-382
Einnahmen aus dem Verkauf konsolidierter Organisationen	-1	0
Immaterielle Anlagen Investitionen	-132	-120
Immaterielle Anlagen Devestitionen	0	0
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-1 473	-1 939
Aufnahme von Anleihen	200	880
Rückzahlung von Anleihen	-250	-500
Erwerb / Verkauf Minderheitsanteile	-167	-2
Dividenden an Minderheiten	-86	-85
Zunahme / Abnahme (-) kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	118	24
Zunahme / Abnahme (-) langfristige Finanzverbindlichkeiten	-52	-79
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-238	238
Saldo Geldfluss	-259	-118
Flüssige Mittel zu Beginn der Berichtsperiode	972	1 080
Saldo Geldfluss	-259	-118
Währungseinfluss Flüssige Mittel	8	10
Flüssige Mittel am Ende der Berichtsperiode	722	972

Eigenkapitalnachweis

in Mio. CHF	Einbehaltene Gewinne	Kumulierte Währungs-differenzen	Kapital-reserven	Jahres-ergebnis	Eigenkapital exkl. Minder-heitsanteile	Minderheits-anteile	Eigenkapital inkl. Minder-heitsanteile
Eigenkapital am 01.01.2017	8 488	-581		475	8 382	547	8 928
Veränderungen im Konsolidierungskreis						3	3
Erwerb / Verkauf Minderheitsanteile			-145		-145	-183	-327
Verwendung Vorjahresergebnis	475			-475			
Jahresergebnis				485	485	131	616
Dividenden						-86	-86
Währungseinfluss		190			190	15	205
Eigenkapital am 31.12.2017	8 963	-391	-145	485	8 912	427	9 339
Eigenkapital am 01.01.2016	8 072	-597		416	7 891	510	8 401
Veränderungen im Konsolidierungskreis						1	1
Erwerb / Verkauf Minderheitsanteile						-2	-2
Verwendung Vorjahresergebnis	416			-416			
Jahresergebnis				475	475	125	600
Dividenden						-85	-85
Währungseinfluss		16			16	-3	14
Eigenkapital am 31.12.2016	8 488	-581		475	8 382	547	8 928

Eine Erhöhung oder Reduktion der Beteiligungsquote an vollkonsolidierten Gesellschaften wird als Transaktionen mit Eigentümern betrachtet. Der Unterschiedsbetrag zwischen dem Transaktionspreis und dem entsprechenden Minderheitsanteil wird mit dem Eigenkapital verrechnet und in den Kapitalreserven ausgewiesen. 2017 wurden die Beteiligungsquoten an der Hilcona AG und der Service 7000 AG erhöht und der daraus resultierende Effekt in den Kapitalreserven erfasst.

Anhang zur konsolidierten Jahresrechnung

Konsolidierungs- und Rechnungslegungsgrundsätze

Grundlagen der Rechnungslegung

Die konsolidierte Jahresrechnung basiert auf den nach einheitlichen Grundsätzen erstellten Jahresabschlüssen der Konzerngesellschaften per 31. Dezember 2017 und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage. Die Rechnungslegung der Coop-Gruppe erfolgt in Übereinstimmung mit den gesamten Richtlinien der Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER und den Bestimmungen des schweizerischen Gesetzes.

Die Bewertungsgrundlage der Aktiven bilden die Anschaffungs- respektive die Herstellungskosten. Die Passiven werden zu historischen Werten geführt. Die Erfolgsrechnung wird nach dem Gesamtkostenverfahren dargestellt. Die Bewertungsgrundsätze wurden gegenüber dem Vorjahr unverändert angewandt.

Die konsolidierte Jahresrechnung der Coop-Gruppe wird in Schweizer Franken (CHF) dargestellt. Sofern nichts anderes vermerkt, werden alle Beträge in Millionen Schweizer Franken angegeben.

Geldflussrechnung

Der Fonds flüssige Mittel bildet die Grundlage für den Ausweis der Geldflussrechnung. Der Geldfluss aus Betriebstätigkeit wird mit der indirekten Methode berechnet.

Konsolidierungskreis

Die konsolidierte Jahresrechnung der Coop-Gruppe umfasst die Coop-Gruppe Genossenschaft und deren Beteiligungen. Die Beteiligungen (wesentliche Gesellschaften) der Coop-Gruppe Genossenschaft sind im Anhang zur konsolidierten Jahresrechnung aufgeführt.

Als vollkonsolidierte Gesellschaften gelten Gesellschaften, bei denen die Coop-Gruppe direkt oder indirekt über mehr als 50 % der Stimmrechte verfügt.

Bei den assoziierten Organisationen handelt es sich um Unternehmen, bei denen die Coop-Gruppe mit 20 bis 50 % beteiligt ist und einen massgeblichen Einfluss ausübt.

Beteiligungen mit einem Anteil von weniger als 20 % werden nicht konsolidiert und sind zum Anschaffungswert abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen in den Finanzanlagen ausgewiesen.

Konsolidierungsmethode

Vollkonsolidierte Gesellschaften

Aktiven und Passiven sowie Aufwand und Ertrag werden nach der Methode der Vollkonsolidierung erfasst. Die Kapitalkonsolidierung erfolgt nach der angelsächsischen Purchase-Methode, welche das Eigenkapital der Gesellschaft zum Zeitpunkt des Erwerbs bzw. der Erstkonsolidierung mit dem Buchwert der Beteiligung bei der Muttergesellschaft verrechnet. Neu erworbene Gesellschaften werden nach den konzerneinheitlichen Grundsätzen neu bewertet und ab Übernahme der effektiven Kontrolle in die konsolidierte Jahresrechnung einbezogen. Falls die Erwerbskosten höher sind als die übernommenen und Neubewerteten Nettoaktiven, wird der verbleibende Mehrwert als Goodwill aktiviert und linear abgeschrieben.

Kaufpreisanpassungen in Abhängigkeit von künftigen Ereignissen werden prognostiziert. Falls der definitive Kaufpreis von der Schätzung abweicht, wird der Goodwill entsprechend angepasst. Ein negativer Goodwill (Badwill) wird im Erwerbsjahr der Erfolgsrechnung gutgeschrieben. Verkaufte Gesellschaften werden bis zum Zeitpunkt des Kontrollverlustes, der in der Regel dem Verkaufszeitpunkt entspricht, berücksichtigt.

Minderheitsanteile am konsolidierten Eigenkapital sowie am Ergebnis werden in der Bilanz und der Erfolgsrechnung separat ausgewiesen. Eine Erhöhung oder Reduktion der Beteiligungsquote an vollkonsolidierten Gesellschaften wird als Transaktion mit Eigentümern betrachtet. Dementsprechend werden Gewinne und Verluste aus solchen Transaktionen direkt mit dem Eigenkapital verrechnet. Die konzerninternen Transaktionen und Beziehungen, das heisst Erträge und Aufwendungen sowie Forderungen und Verbindlichkeiten zwischen den konsolidierten Gesellschaften, werden gegenseitig verrechnet und eliminiert. Zwischengewinne auf konzerninternen Transaktionen werden – sofern wesentlich – eliminiert.

Assoziierte Organisationen

Die assoziierten Gesellschaften werden nach der Equity-Methode in die konsolidierte Jahresrechnung einbezogen, sofern diese wirtschaftlich relevant sind. Zur Bestimmung des anteiligen Eigenkapitals werden die Abschlüsse dieser Gesellschaften nach einem «true and fair view»-Grundsatz herangezogen.

Fremdwährungsumrechnung

Die Umrechnung der lokalen Aktiven und Passiven in Schweizer Franken erfolgt zum Stichtagskurs. Die lokalen Erfolgsrechnungen und die Geldflussrechnungen werden zum Durchschnittskurs umgerechnet. Die Differenzen, die sich aus der Anwendung der oben erwähnten unterschiedlichen Umrechnungskurse ergeben, werden direkt im Eigenkapital berücksichtigt. Bei der Veräusserung von ausländischen Tochtergesellschaften oder assoziierten Unternehmen werden die anteiligen kumulierten Währungsdifferenzen vom Eigenkapital in die Erfolgsrechnung übertragen.

Währungsumrechnungskurse in CHF

		Durchschnittskurse		Stichtagskurse	
		2017	2016	31.12.2017	31.12.2016
1	EUR	1.111	1.090	1.170	1.074
1	CZK	0.042	0.040	0.046	0.040
1	HKD	0.126	0.127	0.125	0.131
100	HUF	0.358	0.350	0.377	0.347
1	PLN	0.261	0.250	0.280	0.243
1	RON	0.243	0.243	0.251	0.237
1	RUB	0.017	0.015	0.017	0.017
1	USD	0.982	0.989	0.976	1.019

Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen

Der Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen resultiert aus dem Verkauf von Gütern und der Erbringung von Dienstleistungen im Rahmen der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit während der Berichtsperiode. Nettoerlöse aus dem Verkauf von Gütern an Kunden werden erzielt in den Supermärkten, den verschiedenen Fachformaten, den Grosshandelsmärkten, im Belieferungsgeschäft oder sie stammen aus dem Verkauf von Gütern, die in eigenen Produktionsbetrieben hergestellt wurden. Nettoerlöse aus Dienstleistungen stammen u. a. aus dem Erbringen von Transportdienstleistungen, aus der Hotellerie oder aus Abonnements in Fitnesszentren. Erlöse werden zum Marktwert erfasst. Umsatz- und Mehrwertsteuern sowie Erlösminderungen wie Skonti, Rabatte und übrige Preisnachlässe sind im ausgewiesenen Nettoerlös abgezogen. Erlöse werden verbucht, wenn die massgeblichen Nutzen und Risiken, die mit dem Eigentum der verkauften Produkte verbunden sind, sowie die Verfügungsmacht auf den Kunden übertragen wurden und die Einbringbarkeit der dadurch entstandenen Forderungen angemessen gesichert ist, sofern es sich nicht um Barverkäufe handelt. Nettoerlöse aus der Erbringung von Dienstleistungen werden in dem Abrechnungszeitraum erfasst, in dem die Dienstleistung erbracht wurde. Bei Vermittlungsgeschäften wird nur der Wert der selbst erbrachten Leistung ausgewiesen.

Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel werden zum Nominalwert bilanziert. Sie enthalten Kassenbestände, Postcheck- und Bankguthaben, kurzfristige Festgelder, Checks, Gutscheine sowie Reka-Checks. Diese Positionen können jederzeit in flüssige Mittel umgewandelt werden und unterliegen nur unwesentlichen Wertschwankungen.

Wertschriften

Wertschriften sind marktgängige, leicht realisierbare Titel und werden zum Marktwert bilanziert. Nicht kotierte Wertschriften werden zu Anschaffungswerten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen bilanziert.

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige kurzfristige Forderungen

Forderungen werden zum Nominalwert bilanziert. Wertberichtigungen aufgrund erkennbarer und eingetretener Verluste werden in Abzug gebracht und der Erfolgsrechnung belastet.

Vorräte

Die Vorräte werden zu den Anschaffungs- oder Herstellungskosten oder zum niedrigeren realisierbaren Nettoveräusserungswert angesetzt. Die Anschaffungskosten setzen sich aus den Nettoeinkaufspreisen und den Bezugsnebenkosten zusammen. Die Bewertung der eingekauften Vorräte erfolgt zum durchschnittlichen Einstandspreis (gleitender Durchschnittspreis). Die Bewertung der selbst hergestellten Vorräte erfolgt zu den Herstellungskosten. Ist der Nettoveräusserungswert niedriger als die Anschaffungs- oder Herstellungskosten, erfolgt die Bewertung zum niedrigeren Nettoveräusserungswert. Skontoabzüge werden als Anschaffungspreisminderungen behandelt.

Nicht mehr verwendbare oder schwer verkäufliche Waren werden einzelwertberichtigt.

Finanzanlagen

Die Finanzanlagen enthalten die nach der Equity-Methode bewerteten Anteile an assoziierten Organisationen. Weiter werden die langfristigen Darlehen sowie die mit der Absicht der dauernden Anlage gehaltenen Wertschriften als Finanzanlagen ausgewiesen. Wertschriften und Darlehen werden zum Anschaffungswert abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen bewertet.

Aktiven aus Arbeitgeberbeitragsreserven werden in den Finanzanlagen bilanziert.

Sachanlagen

Die Bewertung der Sachanlagen, welche auch die nicht betrieblichen Liegenschaften enthalten, erfolgt zu Anschaffungskosten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen. Die Anschaffungskosten umfassen den Kaufpreis sowie die direkt zurechenbaren Kosten für die Nutzbarmachung der Anlagen. Investitionen in bestehende Sachanlagen werden aktiviert, wenn sie den Nutzwert nachhaltig erhöhen oder die Nutzungsdauer einer Sachanlage verlängern. Die Abschreibungen erfolgen linear über die wirtschaftliche Nutzungsdauer des Anlagegutes.

Abschreibungsdauer in Jahren

Grundstücke und Bauten

Grundstücke	keine Abschreibung
Bauten	40–67

Installationen	15–30
----------------	-------

Mobilien, Maschinen und Informatik

Mobilien / Werkzeuge	5–10
Einrichtungen Verkaufsstellen / Märkte	10–15
Maschinen	3–15
Produktionsanlagen	20–30
Informatik	3–8

Fahrzeuge	3–10
-----------	------

Die Abschreibungsdauer bei den Bauten erstreckt sich von 40 Jahren bei betrieblichen Liegenschaften mit erhöhter Beanspruchung bis zu 67 Jahren bei gemischt genutzten Liegenschaften. Installationen werden in der Regel über 15 bis 20 Jahre abgeschrieben. In Produktionsbetrieben werden spezifische Produktionsinstallationen mit einer längeren Nutzungsdauer über bis zu 30 Jahre abgeschrieben.

Die Einrichtungen in den Verkaufsstellen im Detailhandel weisen erfahrungsgemäss eine tiefere Nutzungsdauer auf als die Einrichtungen der Märkte CC im Grosshandel.

Maschinen weisen i. d. R. eine Nutzungsdauer von bis zu 15 Jahren auf, wobei die Produktionsanlagen eine separate Anlageklasse bilden und eine Nutzungsdauer von 20 bis zu 30 Jahren aufweisen können.

Schwere Nutzfahrzeuge weisen eine Abschreibungsdauer von bis zu 10 Jahren auf.

Die Anlagen im Bau beinhalten die aufgelaufenen aktivierbaren Projektkosten. Nicht aktivierbare Projektkosten werden zum Zeitpunkt des Anfalls der Erfolgsrechnung belastet. Wertberichtigungen auf Anlagen im Bau werden bei Vorliegen von Wertbeeinträchtigungen gebildet.

Bei Zugängen im Konsolidierungskreis wird das Anlagevermögen neu bewertet. Als Basis dienen die kumulierten Anschaffungskosten und die kumulierten Abschreibungen der akquirierten Anlagen zum Übernahmzeitpunkt. Die Neubewertung erfolgt durch die Anpassung der kumulierten Abschreibungen, so dass die übernommenen Anlagen in einer Nettobetrachtung zum aktuellen Wert zum Übernahmzeitpunkt bewertet sind. Der Ausweis in den Anlagespiegeln wird brutto vorgenommen. Unter Berücksichtigung der verbleibenden betriebswirtschaftlichen Nutzungsdauer erfolgen zudem eine Überprüfung und gegebenenfalls eine Anpassung der Abschreibungsdauer.

Leasing

Zahlungen aus «Operating Leasing» werden linear über die Leasingdauer der Erfolgsrechnung belastet. Auf der Basis von Leasingverträgen erworbene Anlagegüter, für die Risiken und Nutzen bei Vertragsabschluss an die Coop-Gruppe übergehen, werden als Finanzierungsleasing klassifiziert. Als Folge davon wird für die entsprechenden Vermögenswerte der Verkehrswert oder der tiefere Nettobarwert der zukünftigen, unkündbaren Leasingzahlungen als Anlagevermögen sowie als Finanzleasingverbindlichkeit bilanziert. Anlagen in Finanzleasing werden über ihre geschätzte wirtschaftliche Nutzungsdauer oder die kürzere Vertragsdauer abgeschrieben.

Immaterielle Anlagen

Diese Position beinhaltet EDV-Software, Markenrechte, Lizenzen, Patente sowie Goodwill aus Akquisitionen. Immaterielle Anlagen werden aktiviert, wenn sie klar identifizierbar sind, die Kosten zuverlässig bestimmbar sind sowie wenn sie dem Unternehmen über mehrere Jahre einen messbaren Nutzen bringen. Die Abschreibung erfolgt linear über die Nutzungsdauer.

Ein Goodwill aus Akquisitionen ergibt sich aus der Differenz zwischen dem für die Übernahme eines Unternehmens bezahlten Kaufpreis und dem Wert der Netto-Aktiven. Die Netto-Aktiven entsprechen der Summe der einzelnen Vermögenswerte des gekauften Unternehmens abzüglich der Verbindlichkeiten und

Eventualverbindlichkeiten unter Swiss GAAP FER zum Zeitpunkt der Übernahme. Ein entstandener Goodwill wird grundsätzlich aktiviert und linear abgeschrieben. Die Abschreibungsdauer bemisst sich nach der voraussichtlichen Nutzungsdauer der angenommenen Markt- und Synergiepotentiale, welche zum Goodwill geführt haben.

Abschreibungsdauer in Jahren

Goodwill	bis 20
Marken	bis 20
Patente / Lizenzen	5
Übrige immaterielle Anlagen	3–8

Wertbeeinträchtigungen (Impairment)

In der Coop-Gruppe wird die Werthaltigkeit der langfristigen Vermögenswerte einer jährlichen Beurteilung unterzogen, sofern Anzeichen einer nachhaltigen Wertverminderung vorliegen. Die Berechnung des realisierbaren Wertes erfolgt auf der Basis des Capital-Asset-Pricing-Modells unter Berücksichtigung aktualisierter Datenannahmen aus der Mehrjahresplanung bezüglich der erwarteten wirtschaftlichen Entwicklung. Übersteigt der Buchwert den realisierbaren Wert, wird durch ausserplanmässige Abschreibungen eine erfolgswirksame Anpassung erfasst.

Fremdkapital

Als kurzfristiges Fremdkapital gelten alle innerhalb eines Jahres fälligen Verbindlichkeiten sowie Abgrenzungen und kurzfristige Rückstellungen. Im langfristigen Fremdkapital sind Verpflichtungen mit einer Laufzeit von über einem Jahr enthalten. Kurzfristige und langfristige Verbindlichkeiten werden zu Nominalwerten bilanziert.

Rückstellungen

Rückstellungen werden bilanziert, wenn aus einem Ereignis in der Vergangenheit eine begründete wahrscheinliche rechtliche oder faktische Verpflichtung besteht, deren Höhe und /oder Fälligkeit ungewiss, aber schätzbar ist. Die Bewertung von Rückstellungen erfolgt auf Basis einer Schätzung des wahrscheinlichen Mittelabflusses. Sofern wesentlich, werden Diskontierungseffekte berücksichtigt.

Ertragssteuern

Die laufenden Ertragssteuern werden aufgrund der im Berichtsjahr ausgewiesenen Geschäftsergebnisse nach dem Prinzip der Gegenwartsbemessung abgegrenzt.

Die latenten Ertragssteuern werden auf sämtlichen temporären steuerbaren respektive steuerlich abzugsfähigen Bewertungsunterschieden zwischen steuerlichen und Swiss GAAP FER-Werten auf Basis einer bilanzorientierten Sichtweise abgegrenzt. Die jährlich abzugrenzenden latenten Ertragssteuern werden zum für das jeweilige Steuersubjekt per Bilanzstichtag gültigen zukünftigen Steuersatz berechnet.

Aktive und passive latente Steuern werden verrechnet, sofern diese das gleiche Steuersubjekt betreffen und von der gleichen Steuerbehörde erhoben werden.

Derivative Finanzinstrumente

Zur Absicherung von Währungs- und Zinsrisiken setzt die Coop-Gruppe derivative Finanzinstrumente ein. Derivative Finanzinstrumente zu Absicherungszwecken von Bilanzpositionen wie auch solche ohne Absicherungszweck werden zu aktuellen Werten bilanziert. Die Änderung der aktuellen Werte seit der letzten Bewertung wird im Periodenergebnis erfasst. Instrumente zur Absicherung vertraglich vereinbarter, zukünftiger Mittelflüsse werden nicht bilanziert, sondern im Anhang offengelegt. Die per Bilanzstichtag offenen derivativen Finanzinstrumente sind in den Erläuterungen zur konsolidierten Jahresrechnung offengelegt.

Vorsorgeverpflichtungen

Vorsorgeverpflichtungen sind alle Verpflichtungen aus Vorsorgeplänen und Vorsorgeeinrichtungen, welche Leistungen für Ruhestand, Todesfall oder Invalidität vorsehen.

Mitarbeitende der Coop-Gruppe erhalten Vorsorgeleistungen beziehungsweise Altersrenten, die jeweils in Übereinstimmung mit den rechtlichen Vorschriften und Bestimmungen der einzelnen Länder ausgerichtet werden. Die Finanzierung der Vorsorgepläne und Vorsorgeeinrichtungen erfolgt in der Regel aus Beiträgen der Arbeitgeber und Arbeitnehmer. Die von Unternehmen der Coop-Gruppe dazu geleisteten Beiträge sind im Personalaufwand in der Position Sozialleistungen enthalten.

In der Schweiz sind die Mitarbeiter einer rechtlich selbstständigen Vorsorgeeinrichtung oder einer Sammelstiftung von Banken oder Versicherungsgesellschaften angeschlossen. Die Reglemente sehen Leistungen vor, die das BVG-Obligatorium in der Regel deutlich übersteigen. Die meisten Mitarbeitenden können zudem innerhalb der Vorsorgeeinrichtung wählen, ob sie sich einem Plan mit höheren oder tieferen Sparbeiträgen anschliessen.

Es wird jährlich beurteilt, ob aus einer Vorsorgeeinrichtung aus Sicht der Organisation ein wirtschaftlicher Nutzen oder eine wirtschaftliche Verpflichtung besteht.

Als Basis dienen die Jahresabschlüsse der Vorsorgeeinrichtungen, welche nach Swiss GAAP FER 26 erstellt werden und eine bestehende Über- bzw. Unterdeckung entsprechend den tatsächlichen Verhältnissen abbilden.

Die Aktivierung eines wirtschaftlichen Nutzens erfolgt nur, sofern es zulässig und beabsichtigt ist, die Überdeckung zur Senkung der Arbeitgeberbeiträge einzusetzen. Bestehen frei verfügbare Arbeitgeberbeitragsreserven, werden diese aktiviert. Eine wirtschaftliche Verpflichtung wird passiviert, sofern die Voraussetzungen für die Bildung einer Rückstellung erfüllt sind.

Bei den Gruppengesellschaften im Ausland bestehen keine rechtlich selbstständigen Vorsorgeeinrichtungen mit separat ausgewiesenen Vermögenswerten. Die Verpflichtungen aus Vorsorgeplänen sind dort direkt in der Bilanz erfasst.

Transaktionen mit Nahestehenden

Als nahestehend gelten assoziierte Organisationen, Vorsorgeeinrichtungen sowie natürliche Personen wie Geschäftsleitungsmitglieder oder Verwaltungsräte.

Wesentliche Bestandesposten gegenüber assoziierten Organisationen sowie übrige Transaktionen mit Nahestehenden sind in den Erläuterungen zur konsolidierten Jahresrechnung offengelegt.

Ausserbilanzgeschäfte

Eventualverbindlichkeiten wie Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Pfandbestellungen und weitere nicht zu bilanzierende Verpflichtungen werden auf jeden Bilanzstichtag bewertet und zum Nominalwert offengelegt. Weitere nicht zu bilanzierende Verpflichtungen umfassen alle eingegangenen langfristigen Verpflichtungen, welche nicht innerhalb eines Jahres gekündigt werden können. Wenn Eventualverbindlichkeiten und weitere nicht zu bilanzierende Verpflichtungen zu einem Mittelabfluss ohne nutzbaren Mittelzufluss führen und dieser Mittelabfluss wahrscheinlich und abschätzbar ist, wird eine Rückstellung gebildet.

in Mio. CHF

1 Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen und Betriebsergebnis (EBIT) nach Segmenten

	2017		2016	
	Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen	Betriebsergebnis (EBIT)	Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen	Betriebsergebnis (EBIT)
Detailhandel	17 405	497	17 162	465
Grosshandel / Produktion	13 006	309	12 248	298
Konsolidierung	-2 259		-2 151	
Coop-Gruppe	28 152	806	27 259	763

Das Segment «Grosshandel / Produktion» bildet die Transgourmet-Gruppe, die Bell Food Group sowie die Produktionsbetriebe der Coop Genossenschaft ab. Die Zeile Konsolidierung beinhaltet Lieferungen zwischen den Segmenten.

Im Jahr 2016 wurden im EBIT CHF 8 Mio. zwischen den Segmenten «Detailhandel» und «Grosshandel / Produktion» umgegliedert. Grund ist eine organisatorische Verschiebung zwischen der Logistik Coop (Detailhandel) und den Produktionsbetrieben Coop (Grosshandel / Produktion).

Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen nach geographischen Märkten

	2017	2016
Schweiz	19 476	19 251
Ausland	8 676	8 008
Coop-Gruppe	28 152	27 259

2 Andere betriebliche Erträge

	2017	2016
Betriebliche Mietzinserträge	194	189
Veräusserungsgewinn auf betrieblichem Anlagevermögen	6	6
Aktivierete Eigenleistungen	22	22
Sonstige Dienstleistungserträge	834	846
Total	1 055	1 063

In der Position «Sonstige Dienstleistungserträge» sind auch Erträge aus Toto, Lotto, Parking und Werbung sowie Kommissionen aus Telefonieguthaben enthalten.

3 Personalaufwand

	2017	2016
Löhne / Gehälter	3 509	3 410
Sozialleistungen	815	773
Sozialleistungssatz in %	23.2	22.7
Übriger Personalaufwand	292	257
Total	4 616	4 440

4 Übriger Betriebsaufwand

	2017	2016
Werbeaufwand	490	500
Mietaufwand	724	705
Büro- und Verwaltungsaufwand	269	252
Abgaben und Sachversicherungen	87	80
Betriebliche Steuern	43	42
Unterhalt und Ersatz	410	389
Energieaufwand und Betriebsmaterial	422	412
Transportkosten	200	188
Diverse Aufwendungen	212	190
Total	2 857	2 759

Die Position «Betriebliche Steuern» umfasst Kapital- und Handänderungssteuern, Emissions- sowie andere fiskalische Abgaben. In der Position «Diverse Aufwendungen» sind ungedeckte Schäden, Forderungsverluste, ausserplanmässige Schliessungskosten sowie diverse Betriebskosten enthalten.

in Mio. CHF

5 Abschreibungen	2017	2016
Goodwill planmässig	180	211
Goodwill ausserplanmässig	0	38
Übrige immaterielle Anlagen planmässig	92	79
Übrige immaterielle Anlagen ausserplanmässig	31	4
Abschreibungen auf immateriellen Anlagen	303	332
Sachanlagen planmässig	893	852
Sachanlagen ausserplanmässig	27	100
Wertaufholung Sachanlagen	-35	-3
Abschreibungen auf Sachanlagen	885	950
Total	1 188	1 282

Ausserplanmässige Abschreibungen auf Sachanlagen und immateriellen Anlagen sowie Wertaufholungen auf Immobilien erfolgen aufgrund von Neueinschätzungen betreffend die Ertragssituation oder von Marktpreisadjustierungen.

6 Finanzergebnis	2017	2016
Dividenden und Kursgewinne auf Wertschriften	1	1
Übriger Finanzertrag	22	16
Finanzertrag	23	17
Kursverluste auf Wertschriften	0	0
Zinsaufwand und übrige Finanzkosten	50	61
Wertberichtigungen auf Finanzanlagen	33	31
Finanzaufwand	83	92
Total	-59	-75

7 Betriebsfremdes Ergebnis	2017	2016
Mietertrag	1	1
Veräusserungsgewinne auf nicht betrieblichem Anlagevermögen	12	49
Übrige nicht betriebliche Erträge	0	4
Nicht betrieblicher Ertrag	13	54
Nicht betrieblicher Liegenschaftsaufwand (inkl. Abschreibungen auf nicht betrieblichem Anlagevermögen)	5	6
Übriger nicht betrieblicher Aufwand	5	2
Nicht betrieblicher Aufwand	9	8
Total	3	46

Zum betriebsfremden Ergebnis gehören Aufwendungen und Erträge, die aus Ereignissen oder Geschäftsvorgängen entstehen, welche sich klar von der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit unterscheiden. Zu dieser Gruppe gehören im Wesentlichen nicht betriebliche Aufwendungen und Erträge auf nicht betrieblichen Immobilien.

in Mio. CHF

8 Ertragssteuern	2017	2016
Laufende Ertragssteuern	120	172
Veränderung latente Steuern	26	-26
Total	145	146
Durchschnittlicher Steuersatz in %	19.1	19.6

	2017		2016	
	Steuersatz in %	Steuerbetrag in Mio. CHF	Steuersatz in %	Steuerbetrag in Mio. CHF
Durchschnittlich anzuwendender Steuersatz / Erwartete Ertragssteuern	18.7	142	20.6	153
Verluste im laufenden Jahr, für die keine latenten Steuern aktiviert wurden		13		14
Nutzung von nicht erfassten Verlustvorträgen		-26		-17
Durchschnittlich anzuwendender Ertragssteuersatz unter Berücksichtigung von Verlustvorträgen	17.1	130	20.1	150
Sonstige Effekte		15		-4
Effektiver Ertragssteuersatz / Effektive Ertragssteuern	19.1	145	19.6	146

Die Berechnung der erwarteten Ertragssteuern erfolgt unter der Prämisse, dass das betriebsfremde Ergebnis gleich besteuert wird wie das ordentliche Ergebnis. Die sonstigen Effekte resultieren im Wesentlichen aus nicht steuerbaren Aufwendungen und Erträgen, periodenfremden Ertragssteuern und Effekten aus Steuersatzänderungen.

Auf Verlustvorträgen in Höhe von 827 Mio. CHF (31.12.2016: 867 Mio. CHF) wurden keine latenten Steuern aktiviert.

9 Flüssige Mittel	31.12.2017	31.12.2016
Kassenbestände, Postcheck- und Bankguthaben	666	894
Reka-Checks / Checks / Gutscheine	27	23
Festgelder	29	56
Total	722	972

10 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	31.12.2017	31.12.2016
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1 289	1 125
Wertberichtigung	-53	-42
Total	1 236	1 084

11 Sonstige kurzfristige Forderungen	31.12.2017	31.12.2016
Übrige Forderungen	326	333
Anzahlungen an Lieferanten	10	7
Wertberichtigung	-2	-3
Total	334	337

12 Vorräte	31.12.2017	31.12.2016
Handelswaren	2 721	2 600
Fertigfabrikate (Produktion)	213	192
Halbfabrikate, Produkte in Arbeit	183	143
Rohmaterial	146	129
Hilfs- und Verpackungsmaterial	60	49
Anzahlungen an Lieferanten	50	37
Wertberichtigung	-136	-140
Total	3 237	3 011

in Mio. CHF

14 Finanzanlagen

	Arbeitgeber- beitrags- reserve	Assoziierte Organi- sationen	Übrige Finanz- anlagen	Total
Finanzanlagen 2017				
Nettobuchwerte 01.01.2017	10	91	95	196
Veränderungen im Konsolidierungskreis	1	0	1	2
Investitionen			40	40
Devestitionen		-18	-75	-93
Zuschreibungen (+) / Wertberichtigungen (-)		6	-33	-27
Währungseinfluss		2	1	3
Nettobuchwerte 31.12.2017	11	80	29	120

Finanzanlagen 2016

Nettobuchwerte 01.01.2016	11	77	97	185
Veränderungen im Konsolidierungskreis		1	1	2
Investitionen		7	41	48
Devestitionen	-1		-14	-15
Zuschreibungen (+) / Wertberichtigungen (-)		7	-30	-22
Währungseinfluss		-1	0	-1
Nettobuchwerte 31.12.2016	10	91	95	196

Übrige Finanzanlagen

	31.12.2017	31.12.2016
Darlehen	95	64
Diverse Finanzanlagen	9	74
Wertberichtigungen auf übrigen Finanzanlagen	-75	-43
Total	29	95

in Mio. CHF

15 Immaterielle Anlagen	Goodwill	Marken / Patente / Lizenzen	Software	Übrige immaterielle Anlagen	Anlagen in Entwicklung	Total
Immaterielle Anlagen 2017						
Anschaffungswerte 01.01.2017	3 527	632	435	41	46	4 681
Veränderungen im Konsolidierungskreis	157	0	7	5	2	172
Investitionen		0	65	6	60	132
Devestitionen	-1	-1	-4	-8		-14
Währungseinfluss	32	2	7	1	0	43
Reklassifikationen		4	3	0	-7	0
Anschaffungswerte 31.12.2017	3 715	638	514	45	101	5 014
Kumulierte Abschreibungen 01.01.2017	2 890	311	315	38		3 554
Veränderungen im Konsolidierungskreis		0	4	2		7
Planmässige Abschreibungen	180	37	52	3		272
Ausserplanmässige Abschreibungen			1	0	30	31
Devestitionen		-1	-4	-8		-12
Währungseinfluss	12	2	6	1		21
Kumulierte Abschreibungen 31.12.2017	3 082	349	376	36	30	3 873
Nettobuchwerte 31.12.2017	633	288	138	9	71	1 141
Immaterielle Anlagen 2016						
Anschaffungswerte 01.01.2016	3 285	604	432	41	29	4 390
Veränderungen im Konsolidierungskreis	247	1	5	2		254
Investitionen		3	71	1	44	120
Devestitionen		-1	-72	-3	0	-77
Währungseinfluss	-5	0	-1	0	0	-6
Reklassifikationen		26	1	0	-27	0
Anschaffungswerte 31.12.2016	3 527	632	435	41	46	4 681
Kumulierte Abschreibungen 01.01.2016	2 642	280	335	38		3 296
Veränderungen im Konsolidierungskreis		1	4	1		6
Planmässige Abschreibungen	211	32	45	1		290
Ausserplanmässige Abschreibungen	38	0	3	1		42
Devestitionen		-1	-72	-3		-77
Währungseinfluss	-1	0	-1	0		-2
Kumulierte Abschreibungen 31.12.2016	2 890	311	315	38		3 554
Nettobuchwerte 31.12.2016	636	321	120	3	46	1 126

in Mio. CHF

16 Finanzverbindlichkeiten

	Währung	Laufzeit	Zinssatz in % (gewichtet)	Nominalwert	31.12.2017	31.12.2016
Bankkontokorrente					3	4
Depositenkonten			0.551		1 755	1 751
Kassenobligationen		2–8 Jahre	1.269		211	241
Bell Food Group AG	CHF	Mai 2013–2018	1.000	175		
Coop-Gruppe Genossenschaft	CHF	Juli 2012–2019	1.250	250		
Coop-Gruppe Genossenschaft	CHF	Juli 2015–2020	0.250	300		
Coop-Gruppe Genossenschaft	CHF	Juni 2014–2021	0.875	200		
Bell Food Group AG	CHF	Mai 2013–2022	1.750	175		
Coop-Gruppe Genossenschaft	CHF	Sep. 2016–2022	0.250	200		
Coop-Gruppe Genossenschaft	CHF	Sep. 2014–2023	1.000	200		
Coop-Gruppe Genossenschaft	CHF	Juli 2015–2024	0.880	200		
Bell Food Group AG	CHF	März 2016–2025	0.625	300		
Coop-Gruppe Genossenschaft	CHF	Mai 2016–2026	0.500	380		
Coop-Gruppe Genossenschaft	CHF	Sep. 2017–2027	0.500	200		
Anleihen					2 580	2 630
Bankdarlehen					127	37
Hypotheken			3.430		92	99
Finanzierungsleasing					1	0
Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen			0.250		200	200
Übrige Finanzverbindlichkeiten					128	81
Total					5 096	5 043
davon kurzfristige Finanzverbindlichkeiten					937	927
davon langfristige Finanzverbindlichkeiten					4 159	4 116

17 Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten

	31.12.2017	31.12.2016
Gutscheine im Umlauf	71	64
Kundenanzahlungen	146	135
Übrige Steuern	82	132
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	251	126
Total	549	457

Die übrigen kurzfristigen Verbindlichkeiten per 31.12.2017 enthalten den Restkaufpreis für die Übernahme des Minderheitsanteils von 49 % an der Hilcona AG.

in Mio. CHF

18 Rückstellungen

	Personal- vorsorge	Restruktu- rierungen	Supercard	Latente Steuern	Übrige Rück- stellungen	Total
Rückstellungen 2017						
Buchwerte 01.01.2017	112	51	185	767	263	1 378
Veränderungen im Konsolidierungskreis	0			3	0	3
Bildung von Rückstellungen	24	11	189		44	268
Verwendung von Rückstellungen	-22	-18	-191		-63	-294
Auflösung nicht mehr benötigter Rückstellungen	-3	-11	-3		-15	-32
Veränderung latente Steuern				26		26
Währungseinfluss	3	0		3	5	11
Reklassifikationen	-4				4	0
Buchwerte 31.12.2017	111	33	180	798	238	1 360
davon kurzfristige Rückstellungen	21	25	180		78	304
davon langfristige Rückstellungen	89	8		798	160	1 056
Rückstellungen 2016						
Buchwerte 01.01.2016	179	57	190	789	243	1 458
Veränderungen im Konsolidierungskreis	4			8	5	17
Bildung von Rückstellungen	24	18	179		98	320
Verwendung von Rückstellungen	-80	-15	-182		-73	-349
Auflösung nicht mehr benötigter Rückstellungen	-15	-10	-3		-9	-36
Veränderung latente Steuern				-25		-25
Währungseinfluss	0	0		-6	-1	-7
Reklassifikationen						
Buchwerte 31.12.2016	112	51	185	767	263	1 378
davon kurzfristige Rückstellungen	22	28	185		80	315
davon langfristige Rückstellungen	90	22		767	184	1 063

Die übrigen Rückstellungen umfassen im Wesentlichen Rückstellungen für Personal von 103 Mio. CHF (31.12.2016: 103 Mio. CHF) und für Verkaufsstellen von 24 Mio. CHF (31.12.2016: 29 Mio. CHF).

in Mio. CHF

19 Vorsorgeeinrichtungen

Arbeitgeberbeitragsreserve 2017	Nominalwert	Vorsorgeeinrichtungen		Patronale Fonds / Vorsorgeeinrichtungen	
		Verwendungs- verzicht	Bilanzwert	Nominalwert	Verwendungs- verzicht
Buchwerte 01.01.2017	10		10		
Veränderungen im Konsolidierungskreis	1		1		
Bildung	0		0		
Verwendung (Personalaufwand)	0		0		
Buchwerte 31.12.2017	11		11		

Arbeitgeberbeitragsreserve 2016

Buchwerte 01.01.2016	10		10	1		1
Veränderungen im Konsolidierungskreis	0		0	0		
Bildung	0		0			
Verwendung (Personalaufwand)	0		0	-1		-1
Buchwerte 31.12.2016	10		10	0		0

Wirtschaftlicher Nutzen / wirtschaftliche Verpflichtung und Vorsorgeaufwand	Über- / Unterdeckung 31.12.2017	Wirtschaftlicher Anteil der Coop-Gruppe		Veränderung zum Vorjahr		Auf die Periode abgegrenzte Beiträge 2017	Vorsorgeaufwand im Personalaufwand	
		31.12.2017	31.12.2016	erfolgsneutral ¹ 2017	erfolgswirksam 2017		2017	2016
Patronale Fonds / Vorsorgeeinrichtungen								-1
Vorsorgeeinrichtung ohne Über- / Unterdeckung						262	262	265
Vorsorgeeinrichtung mit Überdeckung	1					1	1	1
Vorsorgeeinrichtung rückversichert						1	1	1
Vorsorgepläne ohne eigene Aktiven		-111	-112	-23	22		22	9
Total	1	-111	-112	-23	22	264	286	275

¹ Auszahlungen, Währungsumrechnung und Veränderung Konsolidierungskreis

Per 31.12.2017 weist die CPV/CAP einen Deckungsgrad von 114,0 % (Vorjahr 113,0 %) aus. Aus Sicht FER 16 besteht keine Über- oder Unterdeckung, da die Zielgrösse der Wertschwankungsreserve noch nicht erreicht ist.

20 Ausserbilanzgeschäfte

	31.12.2017	31.12.2016
Bürgschaften, Garantieverpflichtungen	27	63
Weitere quantifizierbare Verpflichtungen mit Eventualcharakter	6	119
Weitere, nicht zu bilanzierende Verpflichtungen	127	5
Buchwert der zur Sicherung eigener Verpflichtungen verpfändeten Aktiven	128	235

Das deutsche Bundeskartellamt hat im Juli 2014 einen Bussgeldbescheid über rund 100 Mio. EUR wegen angeblich unerlaubter Preisabsprachen in den Jahren vor dem Kauf von Abraham und ZIMBO gegen Bell Deutschland ausgesprochen. Es wurde keine Rückstellung gebildet, da die Coop-Gruppe diese Busse weder sachlich noch materiell als gerechtfertigt erachtete. Bis 31.12.2016 war eine Eventualverpflichtung in entsprechender Höhe unter «Weitere quantifizierbare Verpflichtungen mit Eventualcharakter» erfasst. Im Juni 2017 hat das Bundeskartellamt das Verfahren eingestellt und den Bussgeldbescheid zurückgenommen.

Verpflichtungen gegenüber Minderheitsaktionären aus Put-Optionen auf die von ihnen gehaltenen Anteile an vollkonsolidierten Unternehmen der Gruppe sind unter «Weitere, nicht zu bilanzierende Verpflichtungen» ausgewiesen.

in Mio. CHF

21 Verpflichtungen aus nicht bilanziertem operativem Leasing

	31.12.2017	31.12.2016
Fällig innerhalb eines Jahres	750	738
Fällig innerhalb von 1 bis 5 Jahren	2 549	2 543
Fällig nach über 5 Jahren	3 602	3 823

Die nicht bilanzierten Verpflichtungen aus operativem Leasing resultieren im Wesentlichen aus langfristigen Miet- und Baurechtsverträgen.

22 Offene derivative Finanzinstrumente

Derivative Finanzinstrumente 2017		Kontraktwerte	Bilanzierte Werte		Nicht bilanzierte Werte	
Basiswert	Zweck		Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven
Devisen	Absicherung	1 368	0	15	2	0
Total		1 368	0	15	2	0

Derivative Finanzinstrumente 2016		Kontraktwerte	Bilanzierte Werte		Nicht bilanzierte Werte	
Basiswert	Zweck		Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven
Devisen	Absicherung	1 017	5	4	2	1
Zinssätze	Absicherung	8	0	0	0	0
Total		1 025	5	4	2	2

23 Transaktionen mit nahestehenden Personen

Transaktionen mit assoziierten Organisationen	2017	2016
Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen	36	25
Andere betriebliche Erträge	6	5
Warenaufwand	7	152
Büro- und Verwaltungsaufwand	2	2
Mietaufwand	2	2
Diverse Aufwendungen	0	1
	31.12.2017	31.12.2016
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	6	3
Sonstige kurzfristige Forderungen	2	0
Aktive Rechnungsabgrenzungen	2	3
Darlehen	76	44
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	3	9
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	6	5
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0	1

Zudem bestehen Verbindlichkeiten gegenüber der Personalvorsorgeeinrichtung CPV/CAP, welche in den kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten ausgewiesen sind. Darüber hinaus bestehen keine anderen wesentlichen Transaktionen mit weiteren nahestehenden Personen.

24 Wesentliche Veränderungen im Konsolidierungskreis

2017

Name der Gesellschaft		Änderung	Datum	31.12.2017 in %	31.12.2016 in %
Frostag Food-Centrum AG	CH-Landquart	Kauf	01/2017	66.29	
Alimentana Sista Holding AG	CH-Ebikon	Kauf und Fusion in Coop Genossenschaft	01/2017	100.00	
Soc. Coopération de Collaboration Intern.	BE-Bruxelles	Liquidation	01/2017		25.00
Peter Riegger Holding AG	CH-Zug	Kauf	01/2017	100.00	
Tropenhaus Frutigen AG	CH-Frutigen	Fusion in Coop Genossenschaft	01/2017	100.00	100.00
Service 7000 AG	CH-Netstal	Erhöhung Beteiligungsquote	02/2017	75.00	50.06
ZIMBO Czechia s.r.o.	CZ-Praha-Holesovice	Verkauf	03/2017	0.00	66.29
HiCoPain AG	CH-Dagmersellen	Verkauf	04/2017	0.00	40.00
Bell Food Group AG	CH-Basel	Umfirmierung (bisher: Bell AG)	04/2017	66.29	66.29
F&B – Food and Beverage Services GmbH	DE-Riedstadt	Gründung	07/2017	100.00	
Team Beverage AG	DE-Wildeshausen	Kauf	07/2017	70.00	
Hilcona AG	FL-Schaan	Erhöhung Beteiligungsquote	09/2017	100.00	51.00
Tropenhaus Wolhusen AG	CH-Wolhusen	Erhöhung Beteiligungsquote und Fusion in Coop Genossenschaft	09/2017	100.00	94.31
OOO Torgovy Dom Global Foods	RU-Moskau	Kauf	09/2017	100.00	
Bell Espana Alimentacion S.L.U.	ES-Casarrubios del Monte	Umfirmierung (bisher: Sanchez Alcaraz S.L.U.)	11/2017	66.29	66.29
gastronovi GmbH	DE-Bremen	Kauf	12/2017	51.00	

2016

Name der Gesellschaft		Änderung	Datum	31.12.2016 in %	31.12.2015 in %
Valentin Pontresina AG	CH-Pontresina	Fusion in Transgourmet Schweiz AG	01/2016	100.00	100.00
Transgourmet Deutschland GmbH & Co. OHG	DE-Mainz	Umfirmierung (bisher: OHG Transgourmet GmbH & Co.)	01/2016	100.00	100.00
Transgourmet Österreich GmbH	AT-Traun	Kauf	01/2016	100.00	
OHG SELGROS C&C GmbH & Co.	DE-Neu-Isenburg	Fusion in Transgourmet Deutschland GmbH & Co. OHG	01/2016	100.00	100.00
H.L. Verwaltungs-GmbH	AT-Pfaffstätt	Kauf	03/2016	66.29	
update Beteiligungen AG	CH-Uzwil	Kauf	04/2016	51.00	
Eisberg Holding AG	CH-Dänikon	Kauf	05/2016	33.81	
Casa del Vino SA	CH-Zürich	Kauf	05/2016	100.00	
Der Milchbauer Grosshandels-gesellschaft mbH	DE-St. Gangloff	Kauf	07/2016	100.00	
Geiser AG	CH-Schlieren	Kauf	10/2016	100.00	
Cher-Mignon SA	CH-Chermignon	Kauf	10/2016	100.00	
Tropenhaus Frutigen AG	CH-Frutigen	Erhöhung Beteiligungsquote	12/2016	100.00	99.74

Die aufgeführten Anteile berechnen sich aus den durch die Coop-Gruppe gehaltenen Anteilen.

in Mio. CHF

25 Wichtigste Bestandteile beim Erwerb von Organisationen

2017	Team Beverage Gruppe	Frostag Gruppe	Alimentana Gruppe	Riegger Gruppe	Übrige Organisationen
Flüssige Mittel	1	0	19	13	1
Forderungen und Aktive Rechnungsabgrenzungen	20	2	6	4	7
Vorräte	1	2	3	7	3
Sachanlagen	2	16	8	5	9
Finanzanlagen	1		0	1	0
Immaterielle Anlagen (ohne Goodwill)	6		0		1
Verbindlichkeiten und Passive Rechnungsabgrenzungen	29	3	10	4	6
Finanzverbindlichkeiten	0	13		0	2
Rückstellungen	0	0	1	2	0

2016	Transgourmet Österreich GmbH	Huber Gruppe	Eisberg Gruppe	Geiser AG	Übrige Organisationen
Flüssige Mittel	10	14	2	4	7
Forderungen und Aktive Rechnungsabgrenzungen	44	48	11	5	9
Vorräte	43	14	2	3	12
Sachanlagen	16	59	22	8	23
Finanzanlagen	0		1		1
Immaterielle Anlagen (ohne Goodwill)	1	0	0		1
Verbindlichkeiten und Passive Rechnungsabgrenzungen	75	35	8	4	15
Finanzverbindlichkeiten	8	0	8		3
Rückstellungen	6	6	1	2	1

26 Wichtigste Bestandteile beim Verkauf von Organisationen

2017	ZIMBO Czechia s.r.o.
Flüssige Mittel	1
Forderungen und Aktive Rechnungsabgrenzungen	1
Vorräte	0
Sachanlagen	1
Verbindlichkeiten und Passive Rechnungsabgrenzungen	2
Finanzverbindlichkeiten	1
Rückstellungen	0

Im Jahr 2016 wurden keine vollkonsolidierten Unternehmen veräussert.

27 Konsolidierungskreis (wesentliche Gesellschaften)

Coop-Gruppe	Genossenschaft	CH-Basel	Beteiligungsgesellschaft	Kapitalanteil ¹		Grundkapital	Ein-
				31.12.2017 in %	31.12.2016 in %	31.12.2017 in Mio.	bezug
Coop	Genossenschaft	CH-Basel	Handel, Produktion	100.00	100.00	0.0 CHF	□
Betty Bossi	AG	CH-Zürich	Zeitschriftenverlag	100.00	100.00	0.2 CHF	□
Coop	Immobilien AG	CH-Bern	Immobilien	100.00	100.00	200.0 CHF	□
Dipl. Ing. Fust	AG	CH-Oberbüren	Elektrohaushalt, Multimedia	100.00	100.00	10.0 CHF	□
RS Vertriebs	AG	CH-St. Gallen	Online-Handel Elektrohaushalt, Multimedia	100.00	100.00	1.0 CHF	□
Service 7000	AG	CH-Netstal	Reparaturservice	75.00	50.06	1.6 CHF	□
Pearlwater	Mineralquellen AG	CH-Termen	Mineralquellen	100.00	100.00	22.4 CHF	□
siroop	AG	CH-Zürich	Online-Handel	50.00	50.00	CHF	●
siroop trading	AG	CH-Basel	Online-Handel	100.00	100.00	0.1 CHF	□
The Body Shop	Switzerland AG	CH-Uster	Schönheits- und Kosmetikprodukte	100.00	100.00	0.4 CHF	□
Alifresca	AG	CH-Basel	Einkaufsgesellschaft	100.00	100.00	0.1 CHF	□
Bell Food Group	AG	CH-Basel	Holding	66.29	66.29	2.0 CHF	□
Bell Deutschland	Holding GmbH	DE-Seevetal	Subholding	100.00	100.00	0.0 EUR	□
Bell Deutschland	GmbH & Co. KG	DE-Seevetal	Charcuterie	100.00	100.00	1.0 EUR	□
Interfresh	Food GmbH	DE-Seevetal	Subholding	100.00	100.00	0.1 EUR	□
Bell Polska	Sp. z o.o.	PL-Niepolomice	Charcuterie	100.00	100.00	10.0 PLN	□
Bell Benelux	Holding N.V.	BE-Zellik	Subholding	100.00	100.00	5.3 EUR	□
Bell Benelux	N.V.	BE-Zellik	Handel mit Fleischwaren	100.00	100.00	0.6 EUR	□
Bell Nederland	B.V.	NL-AX Breda	Handel mit Fleischwaren	100.00	100.00	2.7 EUR	□
Bell Espana	Alimentacion S.L.U.	ES-Casarrubios del Monte	Rohschinken	100.00	100.00	0.6 EUR	□
ZIMBO	Húsipari Termelő Kft.	HU-Perbal	Fleisch und Wurstwaren	99.75	99.75	400.0 HUF	□
Bell France	Holding SAS	FR-Teilhède	Subholding	100.00	100.00	20.0 EUR	□
Salaison	Polette & Cie SAS	FR-Teilhède	Rohwurst	100.00	100.00	2.6 EUR	□
Bell Schweiz	AG	CH-Basel	Frischfleisch, Charcuterie, Geflügel, Meeresfrüchte	100.00	100.00	20.0 CHF	□
Cher-Mignon	SA	CH-Chermignon	Charcuterie	100.00	100.00	1.5 CHF	□
Centravo	Holding AG ²	CH-Zürich	Verarbeitung Nebenprodukte	30.10	30.10	CHF	●
Geiser	AG	CH-Schlieren	Charcuterie	100.00	100.00	0.5 CHF	□
Hilcona	AG	FL-Schaan	Convenience	100.00	51.00	27.0 CHF	□
Eisberg	Holding AG	CH-Dänikon	Convenience	100.00	100.00	0.7 CHF	□
Frostag	Food-Centrum AG	CH-Landquart	Convenience	100.00	0.00	1.5 CHF	□
H.L. Verwaltungs-	GmbH	AT-Pfaffstätt	Subholding	100.00	100.00	0.3 CHF	□
CapCo	AG	FL-Vaduz	Versicherungsgesellschaft	100.00	100.00	5.0 CHF	□
Centre Commercial	Moncor S.A.	CH-Villars-sur-Glâne	Immobilien	100.00	100.00	1.2 CHF	□
Centre de formation	«du Léman»	CH-Jongny	Ausbildung	100.00	100.00	0.0 CHF	□
Chocolats Halba	S.A. de C.V.	HN-San Pedro Sula	Kakaoanbau	75.00	75.00	0.1 USD	□
Coop-ITS-Travel	AG	CH-Freienbach	Reisebüro	50.00	50.00	CHF	●
Coop Mineraloel	AG	CH-Allschwil	Tankstellen mit Shopbetrieb	51.00	51.00	10.0 CHF	□
Coop	Tagungszentrum	CH-MuttENZ	Ausbildung	100.00	100.00	0.4 CHF	□
Coop Vitality	AG	CH-Bern	Apotheken	51.00	51.00	5.1 CHF	□
Elektronik	Distribution AG	CH-Basel	Einkaufskooperation	100.00	100.00	0.1 CHF	□
Eurogroup Far	East Ltd.	CN-Hongkong	Einkaufsgesellschaft	100.00	100.00	0.1 HKD	□
Marché Restaurants	Schweiz AG	CH-Dietlikon	Restaurant	100.00	100.00	8.0 CHF	□
Palink	UAB	LT-Vilnius	Detailhandel	20.00	20.00	EUR	●
Panflor	AG	CH-Zürich	Getreide und Mahlprodukte	100.00	100.00	0.1 CHF	□

			Kapitalanteil ¹		Grundkapital	Ein-
			31.12.2017 in %	31.12.2016 in %	31.12.2017 in Mio.	bezug
railCare AG	CH-Härkingen	Betrieb Eisenbahnunternehmung	100.00	100.00	1.0 CHF	☐
Retail Marketing Switzerland AG	CH-Basel	Einzelhandel	100.00	100.00	0.1 CHF	☐
SC Swiss commercial GmbH	DE-Konstanz	Vertriebsgesellschaft	100.00	100.00	0.0 EUR	☐
Steinfels Swiss GmbH	DE-Konstanz	Vertriebsgesellschaft	100.00	100.00	0.0 EUR	☐
Transgourmet Holding AG	CH-Basel	Holding	100.00	100.00	520.1 CHF	☐
gastronovi GmbH	DE-Bremen	Software	51.00		0.1 EUR	☐
Transgourmet Beteiligungs GmbH	AT-Wiener Neudorf	Subholding	100.00	100.00	1.0 EUR	☐
OOO Selgros	RU-Moskau	Abholgrosshandel	100.00	100.00	10.1 RUB	☐
OOO Torgovy Dom Global Foods	RU-Moskau	Belieferungsgrosshandel	100.00	0.00	0.1 RUB	☐
Transgourmet Central and Eastern Europe AG	CH-Basel	Subholding	100.00	100.00	0.1 CHF	☐
Transgourmet Deutschland GmbH & Co. OHG	DE-Riedstadt	Belieferungsgrosshandel	100.00	100.00	0.1 EUR	☐
EGV Lebensmittel für Grossverbraucher AG	DE-Unna	Belieferungsgrosshandel	100.00	100.00	0.6 EUR	☐
Der Milchbauer Grosshandels-gesellschaft mbH	DE-St. Gangloff	Belieferungsgrosshandel	100.00	100.00	0.0 EUR	☐
F&B – Food and Beverage Services GmbH	DE-Riedstadt	Subholding	100.00	0.00	0.1 EUR	☐
Team Beverage AG	DE-Wildeshausen	Belieferungsgrosshandel	70.00	0.00	1.0 EUR	☐
FrischeParadies GmbH & Co. KG	DE-Frankfurt	Grosshandel	100.00	100.00	0.0 EUR	☐
Transgourmet Central and Eastern Europe GmbH	DE-Riedstadt	Subholding	100.00	100.00	17.7 EUR	☐
Richard Sump GmbH	DE-Hamburg	Subholding	75.00	75.00	1.0 EUR	☐
Sump & Stammer GmbH International Food Supply	DE-Hamburg	Belieferungsgrosshandel	100.00	100.00	2.5 EUR	☐
SELGROS CASH & CARRY S.R.L.	RO-Brasov	Abholgrosshandel	100.00	100.00	288.3 RON	☐
Transgourmet Polska Sp. z o.o.	PL-Poznan	Grosshandel	100.00	100.00	310.0 PLN	☐
Transgourmet France SAS	FR-Valenton	Belieferungsgrosshandel	100.00	100.00	486.9 EUR	☐
Transgourmet Österreich GmbH	AT-Traun	Belieferungsgrosshandel	100.00	100.00	1.0 EUR	☐
Transgourmet Schweiz AG	CH-Basel	Grosshandel	100.00	100.00	66.5 CHF	☐
Casa del Vino SA	CH-Zürich	Getränkehandel	100.00	100.00	0.3 CHF	☐
Peter Riegger Holding AG	CH-Zürich	Getränkehandel	100.00	0.00	0.3 CHF	☐
update Beteiligungen AG	CH-Uzwil	Beteiligungsgesellschaft	51.00	51.00	0.1 CHF	☐

☐ = Vollkonsolidierte Gesellschaft

● = Gesellschaft nach der Equity-Methode konsolidiert

¹ Anteil der haltenden Gesellschaft

² Anteil am Kapital der im Umlauf befindlichen Aktien

28 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Wesentliche Veränderungen im Konsolidierungskreis (vorbehältlich der Zustimmung der lokalen Wettbewerbsbehörden):

- Die Bell Food Group übernimmt im Januar 2018 die Mehrheitsbeteiligung an der international tätigen Hügli Gruppe mit Sitz in Steinach, Schweiz. Die Gruppe ist in der Nahrungsmittelherstellung tätig.
- Die Transgourmet-Gruppe übernimmt im Januar 2018 die Niggemann Food Frischemarkt GmbH mit Sitz in Bochum, Deutschland. Das Unternehmen ist vorwiegend in der Belieferung von Gastronomiekunden tätig.
- Die Transgourmet-Gruppe übernimmt im Januar 2018 die Immodevelop GmbH mit Sitz in Innsbruck, Österreich. Das Unternehmen ist in der Entwicklung und Verwaltung von Liegenschaften tätig.

Der Verwaltungsrat hat am 8. Februar 2018 die konsolidierte Jahresrechnung der Coop-Gruppe genehmigt. Sie unterliegt der Abnahme durch die Delegiertenversammlung vom 12. April 2018.



Bericht der Revisionsstelle **an die Delegiertenversammlung der Coop-Gruppe** **Genossenschaft, Basel**

Bericht zur Prüfung der konsolidierten Jahresrechnung

Prüfungsurteil

Wir haben die konsolidierte Jahresrechnung der Coop-Gruppe Genossenschaft und ihrer Tochtergesellschaften (die Gruppe) – bestehend aus der konsolidierten Bilanz zum 31. Dezember 2017, der konsolidierten Erfolgsrechnung, der konsolidierten Geldflussrechnung und dem Eigenkapitalnachweis für das dann endende Jahr sowie dem Anhang zur konsolidierten Jahresrechnung, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die konsolidierte Jahresrechnung (Seiten 88 bis 109) ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gruppe zum 31. Dezember 2017 sowie deren Ertragslage und Geldflüsse für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards (PS) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt „Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der konsolidierten Jahresrechnung“ unseres Berichts weitergehend beschrieben.

Wir sind von der Gruppe unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Unser Prüfungsansatz

Überblick



Gesamtwesentlichkeit: CHF 130 Millionen

Wir haben bei der Bell Food Group und vier Gruppengesellschaften in der Schweiz Prüfungen („full scope audits“) durchgeführt. Zudem haben wir bei der Transgourmet-Gruppe zusammen mit einem anderen Prüfer einen „full scope audit“ vorgenommen. Die auf diese Weise geprüften Gesellschaften tragen zu 95% der Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen der Gruppe bei. Zusätzlich erfolgten Prüfungshandlungen bei weiteren drei Gruppengesellschaften.

Als besonders wichtige Prüfungssachverhalte haben wir folgende Themen identifiziert:

- Werthaltigkeit von Goodwill
- Werthaltigkeit von Marken
- Werthaltigkeit von Vorräten

PricewaterhouseCoopers AG, St. Jakobs-Strasse 25, Postfach, 4002 Basel
Telefon: +41 58 792 51 00, Telefax: +41 58 792 51 10, www.pwc.ch

PricewaterhouseCoopers AG ist Mitglied eines globalen Netzwerks von rechtlich selbständigen und voneinander unabhängigen Gesellschaften.



Umfang der Prüfung

Unsere Prüfungsplanung basiert auf der Bestimmung der Wesentlichkeit und der Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Darstellungen der konsolidierten Jahresrechnung. Wir haben hierbei insbesondere jene Bereiche berücksichtigt, in denen Ermessensentscheide getroffen wurden. Dies trifft zum Beispiel auf wesentliche Schätzungen in der Rechnungslegung zu, bei denen Annahmen gemacht werden und die von zukünftigen Ereignissen abhängen, die von Natur aus unsicher sind. Wie in allen Prüfungen haben wir das Risiko der Umgehung von internen Kontrollen durch das Management und, neben anderen Aspekten, mögliche Hinweise auf ein Risiko für beabsichtigte falsche Darstellungen berücksichtigt.

Zur Durchführung angemessener Prüfungshandlungen haben wir den Prüfungsumfang so ausgestaltet, dass wir ein Prüfungsurteil zur konsolidierten Jahresrechnung als Ganzes abgeben können, unter Berücksichtigung der Gruppenorganisation, der internen Kontrollen und Prozesse im Bereich der Rechnungslegung.

Wesentlichkeit

Der Umfang unserer Prüfung ist durch die Anwendung des Grundsatzes der Wesentlichkeit beeinflusst. Unser Prüfungsurteil zielt darauf ab, hinreichende Sicherheit darüber zu geben, dass die konsolidierte Jahresrechnung keine wesentlichen falschen Darstellungen enthält. Falsche Darstellungen können beabsichtigt oder unbeabsichtigt entstehen und werden als wesentlich angesehen, wenn vernünftigerweise erwartet werden kann, dass sie einzeln oder insgesamt die auf der Grundlage dieser konsolidierten Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen können.

Auf der Basis unseres pflichtgemässen Ermessens haben wir quantitative Wesentlichkeitsgrenzen festgelegt, so auch die Wesentlichkeit für die konsolidierte Jahresrechnung als Ganzes, wie nachstehend aufgeführt. Die Wesentlichkeitsgrenzen, unter Berücksichtigung qualitativer Erwägungen, erlauben es uns, den Umfang der Prüfung, die Art, die zeitliche Einteilung und das Ausmass unserer Prüfungshandlungen festzulegen sowie den Einfluss wesentlicher falscher Darstellungen, einzeln und insgesamt, auf die konsolidierte Jahresrechnung als Ganzes zu beurteilen.

<i>Gesamtwesentlichkeit</i>	CHF 130 Millionen
<i>Herleitung</i>	0.5% der Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen (gerundet)
<i>Begründung für die Bezugsgrösse zur Bestimmung der Wesentlichkeit</i>	Als Bezugsgrösse zur Bestimmung der Wesentlichkeit wählten wir die Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen, da die Gruppe nicht primär kapitalmarktorientiert ist und die Coop-Genossenschaftler kein Risikokapital zur Verfügung stellen. Zudem handelt es sich um eine allgemein anerkannte Bezugsgrösse zur Bestimmung der Wesentlichkeit.

Wir haben mit dem Prüfungsausschuss vereinbart, diesem im Rahmen unserer Prüfung festgestellte, falsche Darstellungen über CHF 6.5 Millionen mitzuteilen; ebenso alle falschen Darstellungen unterhalb dieses Betrags, die aus unserer Sicht jedoch aus qualitativen Überlegungen eine Berichterstattung nahelegen.

Berichterstattung über besonders wichtige Prüfungssachverhalte aufgrund Rundschreiben 1/2015 der Eidgenössischen Revisionsaufsichtsbehörde

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte sind solche Sachverhalte, die nach unserem pflichtgemässen Ermessen am bedeutsamsten für unsere Prüfung der konsolidierten Jahresrechnung des aktuellen Zeitraums waren. Diese Sachverhalte wurden im Zusammenhang mit unserer Prüfung der konsolidierten Jahresrechnung als Ganzes und bei der Bildung unseres Prüfungsurteils hierzu berücksichtigt, und wir geben kein gesondertes Prüfungsurteil zu diesen Sachverhalten ab.



Werthaltigkeit von Goodwill

Besonders wichtiger Prüfungssachverhalt

Die Beurteilung der Werthaltigkeit des Goodwills, welcher einer Abschreibungsdauer von 8 bis zu maximal 20 Jahren unterliegt, sehen wir aus folgenden Gründen als besonders wichtigen Prüfungssachverhalt an:

- Der Goodwill stellt in der Bilanz mit CHF 633 Millionen per 31. Dezember 2017 einen wesentlichen Betrag dar. Die grössten Positionen resultierten aus Akquisitionen in den jüngeren Jahren.
- Zudem kommen Ermessensspielräume bei der Festlegung von Annahmen im Zusammenhang mit künftigen Geschäftsergebnissen und den angewandten Diskontierungssätzen auf prognostizierte Geldflüsse zur Anwendung.

Wir verweisen auf die Konsolidierungs- und Rechnungslegungsgrundsätze (Seite 94) und Erläuterung 15 Immaterielle Anlagen (Seite 101) im Anhang zur konsolidierten Jahresrechnung.

Unser Prüfungsverfahren

Wir haben die Ergebnisse und Zukunftsaussichten der einzelnen Geschäftsteile mit Goodwill-Positionen mit dem Management besprochen und die relevanten Protokolle des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung eingesehen. So verschafften wir uns einen Überblick über die Genehmigung der Mehrjahresplanung der Gruppe und allfällige Indikatoren für Wertbeeinträchtigungen.

Ausgehend von Risiko- und Wesentlichkeitsüberlegungen haben wir Bewertungsexperten aus unserem Hause beigezogen, die uns bei der Prüfung der Wertbeeinträchtigungstests unterstützten. Wir haben uns insbesondere auf die Beurteilung der Richtigkeit und mathematischen Korrektheit der angewendeten Bewertungsmethoden und der Plausibilität der wichtigsten Annahmen (Diskontierungssatz und Wachstumsraten) konzentriert. Mittels Vergleich der Geschäftsergebnisse des Berichtsjahres mit den Vorjahresprognosen haben wir zudem die Angemessenheit der letztjährigen Annahmen beurteilt.

Die vom Management verwendeten Annahmen zur Umsatz- und Margenentwicklung haben wir darüber hinaus mit wirtschaftlichen und branchenspezifischen Prognosen verglichen. Für die Berechnung der gewichteten Kapitalkosten wurde das Capital Asset Pricing Model verwendet. Wir haben den Diskontierungssatz mit demjenigen von vergleichbaren Unternehmen, unter Berücksichtigung von länderspezifischen Besonderheiten, verglichen. Die vorhergesagte Veränderung des Nettoumlaufvermögens sowie der Investitionen haben wir auf Plausibilität hin untersucht.

Wir überprüften ausserdem die vom Management erstellten Sensitivitätsanalysen zu den wichtigsten Annahmen. Diese Analysen dienten uns zur Überprüfung allfälligen Wertbeeinträchtigungspotenzials des Goodwills. Wir besprachen die Ergebnisse unserer Überprüfungen mit dem Management und dem Prüfungsausschuss.

Wir erachten das Bewertungsverfahren und die verwendeten Annahmen des Managements als eine angemessene und ausreichende Grundlage für die Überprüfung der Werthaltigkeit des Goodwills.



Werthaltigkeit von Marken

Besonders wichtiger Prüfungssachverhalt

Die Beurteilung der Werthaltigkeit von Marken, die einer Abschreibungsdauer von bis zu 20 Jahren unterliegen, sehen wir aus folgenden Gründen als besonders wichtigen Prüfungssachverhalt an:

- Der Bilanzwert der Marken, Patente und Lizenzen beläuft sich auf CHF 288 Millionen per 31. Dezember 2017 und stellt einen wesentlichen Betrag dar.
- Zudem kommen Ermessensspielräume bei der Festlegung von Annahmen im Zusammenhang mit künftigen Geschäftsergebnissen und angewandter Diskontierungszinssätze auf prognostizierte Geldflüsse zur Anwendung.

Wir verweisen auf die Konsolidierungs- und Rechnungslegungsgrundsätze (Seite 94) und Erläuterung 15 Immaterielle Anlagen (Seite 101) im Anhang zur konsolidierten Jahresrechnung.

Unser Prüfungsverfahren

Wir haben die Ergebnisse und Zukunftsaussichten der einzelnen Marken mit dem Management besprochen und die relevanten Protokolle des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung eingesehen. So verschafften wir uns einen Überblick über allfällige Indikatoren für Wertbeeinträchtigungen.

Ausgehend von unseren Risiko- und Wesentlichkeitsüberlegungen haben wir mittels Ertragswertberechnungen die Werthaltigkeit der Marken aufgrund vom Verwaltungsrat genehmigten Mehrjahresplänen und Lizenzverträgen geprüft. Wir besprachen die Ergebnisse dieser Überprüfungen mit dem Management und dem Prüfungsausschuss.

Die Ergebnisse unserer Prüfungen bekräftigen die Einschätzung des Managements zur Werthaltigkeit der Markenwerte im Berichtsjahr.

Werthaltigkeit von Vorräten

Besonders wichtiger Prüfungssachverhalt

Die Beurteilung der Werthaltigkeit der Vorräte sehen wir aufgrund deren Bilanzwert von CHF 3.2 Milliarden per 31. Dezember 2017 als besonders wichtigen Prüfungssachverhalt an.

Wir fokussierten uns auf das Risiko einer Überbewertung von Vorräten aufgrund nicht mehr verwendbarer oder schwer verkäuflicher Waren.

Wir verweisen auf die Konsolidierungs- und Rechnungslegungsgrundsätze (Seite 93) und Erläuterung 12 Vorräte (Seite 98) im Anhang zur konsolidierten Jahresrechnung.

Unser Prüfungsverfahren

Wir haben die Grundsätze zur Bestimmung der Werthaltigkeit von Vorräten beurteilt und mit dem Management die Ergebnisse der Analysen bezüglich der erforderlichen Wertberichtigungen besprochen. Die relevanten Protokolle des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung haben wir zur Überprüfung der Identifikation allfälliger Indikatoren für Wertbeeinträchtigungen eingesehen.

Wir haben stichprobenweise die Einhaltung des Altwaren-Management-Prozesses sowie die Kalkulationen hinsichtlich der korrekten Warenbewertung geprüft. Es wurden darüber hinaus selektive Inventurbeobachtungen unter dem Aspekt der Altwarenidentifikation und -abschreibung durchgeführt.

Unsere Prüfungsergebnisse stützen die Beurteilung des Managements zu den Wertberichtigungen der Vorräte auf den 31. Dezember 2017.



Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die konsolidierte Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer konsolidierten Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer konsolidierten Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist.

Bei der Aufstellung der konsolidierten Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gruppe zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gruppe zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der konsolidierten Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die konsolidierte Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz sowie den PS durchgeführte Prüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser konsolidierten Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz sowie den PS üben wir während der gesamten Prüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher – beabsichtigter oder unbeabsichtigter – falscher Darstellungen in der konsolidierten Jahresrechnung, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen betrügerisches Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Prüfung relevanten internen Kontrollsystem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des internen Kontrollsystems der Gruppe abzugeben.
- schlussfolgern wir über die Angemessenheit der Anwendung des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Geschäftstätigkeit durch den Verwaltungsrat sowie auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die bedeutsame Zweifel an der Fähigkeit der Gruppe zur Fortführung der Geschäftstätigkeit aufwerfen kann. Falls wir die Schlussfolgerung treffen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bericht auf die dazugehörigen Angaben im Anhang der konsolidierten Jahresrechnung aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Berichts erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr der Gruppe von der Fortführung der Geschäftstätigkeit zur Folge haben.



- beurteilen wir die Gesamtdarstellung, den Aufbau und den Inhalt der konsolidierten Jahresrechnung einschliesslich der Angaben im Anhang sowie, ob die konsolidierte Jahresrechnung die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse in einer Weise wiedergibt, dass eine sachgerechte Gesamtdarstellung erreicht wird.
- erlangen wir ausreichende geeignete Prüfungsnachweise zu den Finanzinformationen der Einheiten oder Geschäftstätigkeiten innerhalb der Gruppe, um ein Prüfungsurteil zur konsolidierten Jahresrechnung abzugeben. Wir sind verantwortlich für die Anleitung, Überwachung und Durchführung der Prüfung der konsolidierten Jahresrechnung. Wir tragen die Alleinverantwortung für unser Prüfungsurteil.

Wir tauschen uns mit dem Verwaltungsrat bzw. dem Prüfungsausschuss aus, unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Prüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im internen Kontrollsystem, die wir während unserer Prüfung erkennen.

Wir geben dem Verwaltungsrat bzw. dem Prüfungsausschuss auch eine Erklärung ab, dass wir die relevanten beruflichen Verhaltensanforderungen zur Unabhängigkeit eingehalten haben und uns mit ihnen über alle Beziehungen und sonstigen Sachverhalte austauschen, von denen vernünftigerweise angenommen werden kann, dass sie sich auf unsere Unabhängigkeit und – sofern zutreffend – damit zusammenhängende Schutzmassnahmen auswirken.

Wir bestimmen von den Sachverhalten, über die wir uns mit dem Verwaltungsrat bzw. dem Prüfungsausschuss ausgetauscht haben, diejenigen Sachverhalte, die am bedeutsamsten für die Prüfung der konsolidierten Jahresrechnung des aktuellen Zeitraums waren und daher die besonders wichtigen Prüfungssachverhalte sind. Wir beschreiben diese Sachverhalte in unserem Bericht, es sei denn, Gesetze oder andere Rechtsvorschriften schliessen die öffentliche Angabe des Sachverhalts aus oder wir bestimmen in äusserst seltenen Fällen, dass ein Sachverhalt nicht in unserem Bericht mitgeteilt werden soll, weil vernünftigerweise erwartet wird, dass die negativen Folgen einer solchen Mitteilung deren Vorteile für das öffentliche Interesse übersteigen würden.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 906 OR in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der konsolidierten Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende konsolidierte Jahresrechnung zu genehmigen.

PricewaterhouseCoopers AG

Bruno Rossi
Revisionsexperte
Leitender Revisor

Pascal Bucheli
Revisionsexperte

Basel, 8. Februar 2018