

## Wichtige Kennzahlen auf einen Blick

### Gesamtumsatz

**29 207** Mio. CHF

### Nettoerlös Gruppe

**28 152** Mio. CHF

davon

**19 476** Mio. CHF Schweiz

**8 676** Mio. CHF Ausland

### Nettoerlös Segmente

**17 405** Mio. CHF Detailhandel

**13 006** Mio. CHF Grosshandel/Produktion

### Nettoerlös Online-Handel

**676** Mio. CHF Detailhandel

**1 036** Mio. CHF Grosshandel/Produktion

### Anzahl Mitarbeitende am 31.12.

**46 604** Detailhandel

**39 714** Grosshandel/Produktion

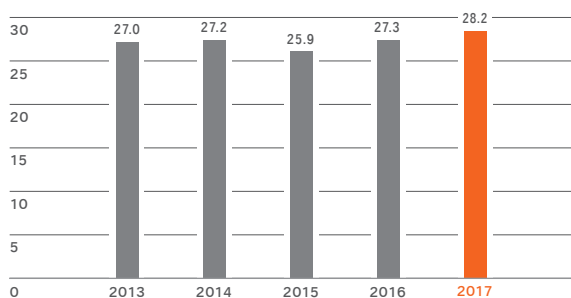
### Anzahl Lernende am 31.12.

**2 648** Detailhandel

**836** Grosshandel/Produktion

### Nettoerlös

in Mrd. CHF



### Betriebsergebnis

**1 994** Mio. CHF EBITDA  
7,1 % des Nettoerlöses

**806** Mio. CHF EBIT  
2,9 % des Nettoerlöses

### Jahresergebnis

**485** Mio. CHF  
1,7 % des Nettoerlöses

### Eigenkapital

**9 339** Mio. CHF  
47,9 % Eigenkapitalanteil

### Free Cash Flow

**99** Mio. CHF

### Investitionen in Sachanlagen

**920** Mio. CHF Schweiz

**361** Mio. CHF Ausland

### Anzahl Verkaufsstellen / Märkte

**2 295** Detailhandel

**142** Grosshandel/Produktion

### Betriebsergebnis (EBIT)

— in Mio. CHF — in % des Nettoerlöses

