

## Wichtige Kennzahlen auf einen Blick

### Gesamtumsatz

**30 662** Mio. CHF

### Nettoerlös Gruppe

**29 565** Mio. CHF

davon

**19 931** Mio. CHF Schweiz

**9 634** Mio. CHF Ausland

### Nettoerlös Segmente

**17 743** Mio. CHF Detailhandel

**14 170** Mio. CHF Grosshandel/Produktion

### Nettoerlös Online-Handel

**785** Mio. CHF Detailhandel

**1 537** Mio. CHF Grosshandel/Produktion

### Anzahl Mitarbeitende am 31.12.

**47 195** Detailhandel

**42 384** Grosshandel/Produktion

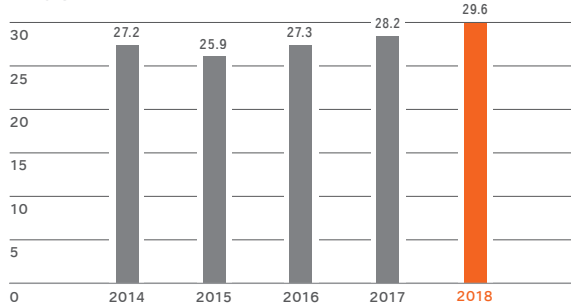
### Anzahl Lernende am 31.12.

**2 547** Detailhandel

**900** Grosshandel/Produktion

### Nettoerlös

in Mrd. CHF



### Betriebsergebnis

**2 103** Mio. CHF EBITDA  
7,1 % des Nettoerlöses

**772** Mio. CHF EBIT  
2,6 % des Nettoerlöses

### Jahresergebnis

**473** Mio. CHF  
1,6 % des Nettoerlöses

### Eigenkapital

**9 754** Mio. CHF  
47,9 % Eigenkapitalanteil

### Free Cash Flow

**218** Mio. CHF

### Investitionen in Sachanlagen

**1 016** Mio. CHF Schweiz

**527** Mio. CHF Ausland

### Anzahl Verkaufsstellen / Märkte

**2 313** Detailhandel

**145** Grosshandel/Produktion

### Betriebsergebnis (EBIT)

— in Mio. CHF — in % des Nettoerlöses

