

Coop-Gruppe in Zahlen

Kennzahlen	74
Wichtige Kennzahlen auf einen Blick	74
Entwicklung Coop-Gruppe	75
Nettoerlös	76
Verkaufsstellen/Märkte	77
Investitionen (Geldfluss)	78
Wertschöpfungsrechnung	79
Mitarbeitende	80
Nachhaltigkeit	84
Bericht zum Geschäftsjahr	86
Konsolidierte Jahresrechnung	88
Konsolidierte Erfolgsrechnung	88
Konsolidierte Bilanz	89
Konsolidierte Geldflussrechnung	90
Eigenkapitalnachweis	91
Anhang zur konsolidierten Jahresrechnung	92
Bericht der Revisionsstelle	114

Alle Werte einzeln gerundet

Kennzahlen

Wichtige Kennzahlen auf einen Blick

Gesamtumsatz

31 872 Mio. CHF

Nettoerlös Gruppe

30 752 Mio. CHF

davon

21 654 Mio. CHF Schweiz
70.4% des Nettoerlöses Gruppe

9 098 Mio. CHF Ausland
29.6% des Nettoerlöses Gruppe

Nettoerlös Segmente

19 618 Mio. CHF Detailhandel
58.9% des Nettoerlöses Segmente

13 711 Mio. CHF Grosshandel/Produktion
41.1% des Nettoerlöses Segmente

Nettoerlös Online-Handel

2 954 Mio. CHF

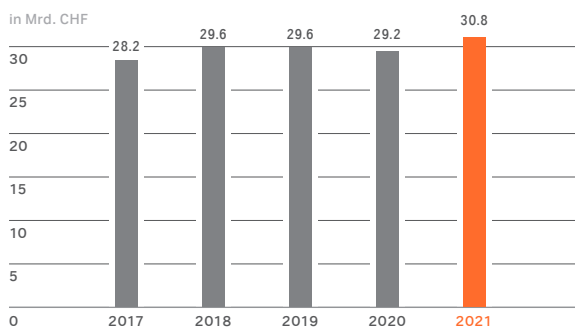
Anzahl Mitarbeitende am 31.12.

95 420

Anzahl Lernende am 31.12.

3 411

Nettoerlös



Betriebsergebnis

2 376 Mio. CHF EBITDA
7.7% des Nettoerlöses

905 Mio. CHF EBIT
2.9% des Nettoerlöses

Jahresergebnis

559 Mio. CHF
1.8% des Nettoerlöses

Eigenkapital

11 060 Mio. CHF
51.3% Eigenkapitalanteil

Geldfluss aus Betriebstätigkeit

1 989 Mio. CHF

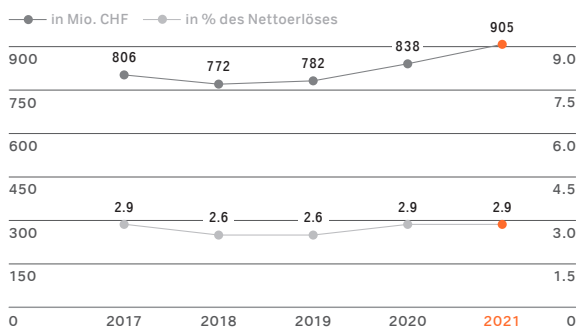
Investitionen

1 979 Mio. CHF

Anzahl Verkaufsstellen/Märkte

2 617

Betriebsergebnis (EBIT)



Entwicklung Coop-Gruppe

in Mio. CHF bzw. wie angemerkt	2017	2018	2019	2020	2021
Gesamtumsatz	29 207	30 662	30 669	30 173	31 872
Detailhandel	17 405	17 743	17 986	19 113	19 618
Grosshandel/Produktion	13 006	14 170	14 148	12 632	13 711
Konsolidierung	-2 259	-2 348	-2 502	-2 592	-2 576
Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen	28 152	29 565	29 633	29 153	30 752
davon Nettoerlös Schweiz	19 476	19 931	20 159	21 110	21 654
in % des Nettoerlöses	69.2	67.4	68.0	72.4	70.4
davon Nettoerlös Ausland	8 676	9 634	9 474	8 043	9 098
in % des Nettoerlöses	30.8	32.6	32.0	27.6	29.6
Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA)	1 994	2 103	2 046	2 227	2 376
in % des Nettoerlöses (EBITDA-Marge)	7.1	7.1	6.9	7.6	7.7
Betriebsergebnis (EBIT)	806	772	782	838	905
in % des Nettoerlöses (EBIT-Marge)	2.9	2.6	2.6	2.9	2.9
Jahresergebnis	485	473	531	539	559
in % des Nettoerlöses (Gewinnmarge)	1.7	1.6	1.8	1.8	1.8
Geldfluss aus Betriebstätigkeit	1 453	1 701	1 877	2 426	1 989
in % des Nettoerlöses (Cash-Flow-Marge)	5.2	5.8	6.3	8.3	6.5
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-1 473	-1 792	-1 391	-1 293	-1 979
in % des Nettoerlöses	5.2	6.1	4.7	4.4	6.4
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-238	325	-536	-180	-355
Free Cash Flow¹	99	218	533	1 146	726
Bilanzsumme	19 482	20 364	20 456	20 646	21 569
Eigenkapital inkl. Minderheitsanteile	9 339	9 754	10 144	10 579	11 060
Eigenkapitalanteil inkl. Minderheitsanteile in %	Zielgrösse > 40.0	47.9	47.9	49.6	51.2
Finanzverbindlichkeiten	5 096	5 781	5 348	5 288	5 199
Nettofinanzschuld	4 368	4 832	4 427	3 404	3 664
Verschuldungsfaktor	Zielgrösse < 3.0	2.2	2.3	2.2	1.5
Zinsdeckungsfaktor²	Zielgrösse > 8.0	40.2	42.7	49.9	47.4
FTE (inkl. Lernende) am 31.12.	74 638	77 448	78 118	78 574	82 697
Anzahl Mitarbeitende (inkl. Lernende) am 31.12.	86 424	89 579	90 520	90 819	95 420
Anzahl Lernende am 31.12.	3 486	3 449	3 457	3 364	3 411
Detailhandel Anzahl Verkaufsstellen/Märkte am 31.12.	2 296	2 313	2 331	2 352	2 398
Detailhandel Verkaufsfläche in m² am 31.12.	1 869 362	1 882 500	1 891 525	1 907 627	2 117 125
Grosshandel/Produktion Anzahl Verkaufsstellen/Märkte am 31.12.	142	145	148	149	219
Grosshandel/Produktion Verkaufsfläche in m² am 31.12.	1 007 100	1 008 731	1 021 119	1 026 269	1 204 221
Anzahl Mitglieder	2 582 309	2 547 851	2 536 702	2 537 294	2 505 578

Vorjahreswerte angepasst

¹ Definition Free Cash Flow: Geldfluss aus Betriebstätigkeit abzüglich Nettoinvestitionen in Sachanlagen und immaterielle Anlagen

² Definition Zinsdeckungsfaktor: EBITDA/Zinsaufwand und übrige Finanzkosten

Nettoerlös

in Mio. CHF	2021	2020
Coop-Supermärkte (inkl. coop.ch)	12 103	12 194
Interdiscount	1 107	1 089
Coop City	751	707
Coop Bau+Hobby/Jumbo	948	694
Livique/Lumimart	236	222
Import Parfumerie	133	131
Christ Uhren & Schmuck	77	72
Dipl. Ing. Fust	1 022	1 018
Coop Vitality AG	261	233
The Body Shop Switzerland AG	24	25
Coop Mineraloel AG	2 496	2 197
Betty Bossi	92	92
Marché Restaurants Schweiz AG	72	68
Coop Restaurants	109	153
Übrige Gesellschaften/Formate und Konsolidierungseffekte Segment	186	218
Fachformate	7 514	6 918
Detailhandel	19 618	19 113
Transgourmet France	1 227	962
Transgourmet Ibérica	526	
Transgourmet Central and Eastern Europe	5 382	5 200
Transgourmet Schweiz	1 454	1 480
Transgourmet Österreich	506	463
Übrige Gesellschaften und Konsolidierungseffekte Transgourmet	6	3
Transgourmet-Gruppe	9 100	8 109
Bell Food Group	4 152	4 019
Coop Genossenschaft Produktion	820	853
Übrige Gesellschaften und Konsolidierungseffekte Segment	-361	-350
Grosshandel/Produktion	13 711	12 632
Konsolidierung Coop-Gruppe	-2 576	-2 592
Nettoerlös	30 752	29 153
Andere betriebliche Erträge	1 120	1 020
Gesamtumsatz	31 872	30 173
davon Nettoerlös Online-Handel	2 954	2 601
Online-Handel Heimelektronik	841	800
– Microspot.ch	358	334
– Nettoshop.ch	116	113
– Sonstige	367	354
coop.ch	266	232
Übriger Online-Handel Detailhandel	224	207
Online-Handel Detailhandel	1 330	1 239
Online-Handel Grosshandel/Produktion	1 624	1 362
davon Nettoerlös Schweiz	21 654	21 110
davon Nettoerlös Ausland	9 098	8 043

Vorjahreswerte angepasst

Verkaufsstellen/Märkte

	2021	Anzahl am 31.12. 2020	Verkaufsfläche in m ² am 31.12. 2021	
			2021	2020
Coop-Supermärkte	955	943	1 012 157	1 006 531
Interdiscount	173	175	52 229	52 681
Coop City	31	32	128 149	131 246
Coop Bau+Hobby/Jumbo	113	73	507 080	307 197
Livique/Lumimart	45	44	128 420	123 300
Import Parfumerie	110	114	9 159	9 435
Christ Uhren & Schmuck	61	62	5 103	5 118
Dipl. Ing. Fust	153	157	85 978	86 998
Coop Vitality AG	88	87	10 610	10 445
The Body Shop Switzerland AG	43	45	2 473	2 610
Coop Mineraloel AG	328	326	39 331	38 795
Marché Restaurants Schweiz AG	39	36	16 197	15 858
Coop Restaurants	192	195	60 850	61 100
BäleHotels	7	6		
update Fitness AG	59	56	59 389	56 313
Tropenhaus	1	1		
Fachformate	1 443	1 409	1 104 968	901 096
Detailhandel	2 398	2 352	2 117 125	1 907 627
Transgourmet Ibérica	70		178 346	
Transgourmet Central and Eastern Europe	105	105	842 834	843 228
Transgourmet Schweiz	31	31	127 560	127 560
Transgourmet Österreich	13	13	55 481	55 481
Transgourmet-Gruppe	219	149	1 204 221	1 026 269
Grosshandel/Produktion	219	149	1 204 221	1 026 269
Coop-Gruppe	2 617	2 501	3 321 346	2 933 896

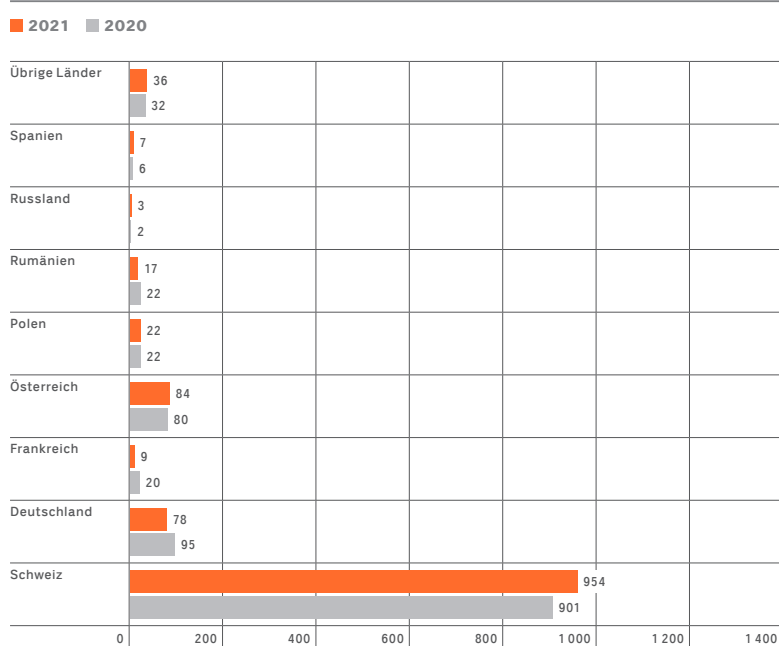
Vorjahreswerte angepasst

Investitionen (Geldfluss)

in Mio. CHF	2017	2018	2019	2020	2021
Schweiz	920	1 016	888	901	954
Deutschland	161	224	144	95	78
Frankreich	27	43	24	20	9
Österreich	58	95	68	80	84
Polen	32	35	29	22	22
Rumänien	23	33	37	22	17
Russland	38	36	10	2	3
Spanien	6	24	17	6	7
Übrige Länder	16	38	31	32	36
Ausland	361	527	360	280	256
Investitionen Sachanlagen	1 281	1 544	1 248	1 181	1 210
Devestitionen Sachanlagen	59	198	41	42	68
Nettoinvestitionen Sachanlagen	1 222	1 346	1 206	1 138	1 142
Übrige Nettoinvestitionen	251	446	184	154	837
Nettoinvestitionen	1 473	1 792	1 391	1 293	1 979

Vorjahreswerte angepasst

Investitionen Sachanlagen nach Ländern in Mio. CHF



Wertschöpfungsrechnung

in Mio. CHF	2021	2020	Index %
Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen	30 752	29 153	105.5
Sonstige betriebliche Leistungen	1 161	1 062	109.3
Warenaufwand und übrige Vorleistungen	23 125	21 806	106.1
Bruttowertschöpfung	8 788	8 409	104.5
Abschreibungen/Übriges	1 459	1 398	104.4
Unternehmenswertschöpfung	7 329	7 011	104.5
Mitarbeitende			
Löhne und Gehälter	3 947	3 847	102.6
Sozialleistungen/sonstige Leistungen	1 360	1 276	106.5
Öffentliche Hand	1 274	1 176	108.4
Kreditgeber	44	47	93.9
Minderheiten (Fremdgesellschafter)	144	126	114.5
Einbehaltene Gewinne (Selbstfinanzierung)	559	539	103.8
Verteilung der Wertschöpfung	7 329	7 011	104.5

Die Wertschöpfungsrechnung der Coop-Gruppe zeigt auf, welchen Mehrwert die Gruppe in einem Jahr geschaffen hat und wofür dieser verwendet wird. Das Ziel der Coop-Gruppe ist es, eine nachhaltige Wertschöpfung zu schaffen und damit die Sicherung der Gruppen-Unternehmen und der Arbeitsplätze zu gewährleisten.

Mit einem Anteil von 72.4% (Vorjahr 73.1%) geht der grösste Teil der neugeschaffenen Werte an die Mitarbeitenden der Coop-Gruppe. Die Coop-Gruppe zählte 82 697 FTE (Vorjahr: 78 574).

Die öffentliche Hand erhält über die Abgabe von Steuern, Zöllen und Gebühren 17.4% (Vorjahr 16.8%).

Die Beiträge an die Kreditgeber von 0.6% (Vorjahr 0.7%) umfassen die geleisteten Zinsen. Aufgrund des tiefen Zinsniveaus sind diese Beiträge weiterhin recht gering.

Die Einbehaltung eines adäquaten Gewinns zur Selbstfinanzierung dient der Sicherung der Unternehmensfortführung, der Arbeitsplätze sowie einer marktgerechten Leistungsweitergabe an die Kundinnen und Kunden.

Mitarbeitende

Anzahl FTE

	2021	2020
Coop-Supermärkte (inkl. coop.ch)	20 287	20 257
Interdiscount	1 606	1 630
Coop City	1 946	1 985
Coop Bau+Hobby/Jumbo	2 942	1 659
Livique/Lumimart	654	621
Import Parfumerie	463	479
Christ Uhren & Schmuck	269	273
Dipl. Ing. Fust	2 244	2 247
Coop Vitality AG	731	712
The Body Shop Switzerland AG	137	141
Coop Mineraloel AG	124	122
Betty Bossi	104	99
Marché Restaurants Schweiz AG	555	533
Coop Restaurants	1 431	1 449
Übrige Gesellschaften und Formate	1 063	975
Logistik/Zentralbereiche	5 607	5 564
Detailhandel	40 163	38 746
Transgourmet France	2 784	2 796
Transgourmet Ibérica	2 208	
Transgourmet Central and Eastern Europe	20 983	20 726
Transgourmet Schweiz	1 785	1 821
Transgourmet Österreich	1 605	1 558
Transgourmet-Gruppe	29 365	26 900
Bell Schweiz	4 770	4 784
Bell Ausland	6 583	6 332
Bell Food Group	11 353	11 116
Coop Genossenschaft Produktion	1 806	1 801
Übrige Gesellschaften	11	11
Grosshandel/Produktion	42 534	39 828
Anzahl FTE (inkl. Lernende) am 31.12.	82 697	78 574

Vorjahreswerte angepasst

Anzahl Mitarbeitende

	2021	2020
Coop-Supermärkte (inkl. coop.ch)	26 370	26 399
Interdiscount	1 683	1 714
Coop City	2 413	2 451
Coop Bau+Hobby/Jumbo	3 570	2 060
Livique/Lumimart	748	705
Import Parfumerie	606	630
Christ Uhren & Schmuck	364	368
Dipl. Ing. Fust	2 319	2 322
Coop Vitality AG	1 022	985
The Body Shop Switzerland AG	198	205
Coop Mineraloel AG	130	128
Betty Bossi	126	120
Marché Restaurants Schweiz AG	807	794
Coop Restaurants	1 847	1 889
Übrige Gesellschaften und Formate	1 916	1 800
Logistik/Zentralbereiche	6 087	6 036
Detailhandel	50 206	48 606
Transgourmet France	2 882	2 851
Transgourmet Ibérica	2 312	
Transgourmet Central and Eastern Europe	22 551	22 126
Transgourmet Schweiz	1 953	1 989
Transgourmet Österreich	1 727	1 660
Transgourmet-Gruppe	31 425	28 626
Bell Schweiz	5 100	5 152
Bell Ausland	6 781	6 540
Bell Food Group	11 881	11 692
Coop Genossenschaft Produktion	1 897	1 884
Übrige Gesellschaften	11	11
Grosshandel/Produktion	45 214	42 213
Anzahl Mitarbeitende (inkl. Lernende) am 31.12.	95 420	90 819

Vorjahreswerte angepasst

Anzahl Lernende

	2021	2020
Coop-Supermärkte (inkl. coop.ch)	1 248	1 275
Interdiscount	290	308
Coop City	156	154
Coop Bau+Hobby/Jumbo	164	113
Livique/Lumimart	35	38
Import Parfumerie	38	42
Christ Uhren & Schmuck	16	19
Dipl. Ing. Fust	97	91
Coop Vitality AG	152	142
The Body Shop Switzerland AG	1	
Coop Mineraloel AG	4	3
Marché Restaurants Schweiz AG	14	10
Coop Restaurants	13	18
Übrige Gesellschaften und Formate	27	32
Logistik/Zentralbereiche	174	175
Detailhandel	2 429	2 420
Transgourmet France	48	31
Transgourmet Ibérica	1	
Transgourmet Central and Eastern Europe	570	557
Transgourmet Schweiz	91	88
Transgourmet Österreich	76	75
Transgourmet-Gruppe	786	751
Bell Schweiz	91	86
Bell Ausland	66	71
Bell Food Group	157	157
Coop Genossenschaft Produktion	39	36
Grosshandel/Produktion	982	944
Anzahl Lernende am 31.12.	3 411	3 364

Vorjahreswerte angepasst

Diversität Mitarbeitende

in %	Detailhandel		Grosshandel/Produktion		Coop-Gruppe	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Anstellungsverhältnis						
Vollzeitbeschäftigte	56.5	55.7	80.4	80.5	67.8	67.2
Teilzeitbeschäftigte	43.5	44.3	19.6	19.5	32.2	32.8
Anteil Frauen	61.6	62.1	42.1	42.2	52.4	52.9
an Vollzeitbeschäftigten	43.1	43.7	37.5	37.7	40.0	40.4
an Teilzeitbeschäftigten	85.6	85.2	60.9	60.8	78.5	78.5
im Management	42.8	42.8	26.9	27.0	36.5	36.6
in VR und GL der Coop-Gruppe Genossenschaft					29.4	29.4
Anteil Beschäftigte über 50 Jahren	26.6	26.4	29.9	28.5	28.1	27.4
Lernende						
Verkauf	86.0	86.0	27.8	27.3	69.2	69.5
Kaufmännisch	4.6	4.9	39.4	40.3	14.6	14.8
Gewerbe/andere	9.4	9.1	32.8	32.4	16.2	15.7
Arbeitsland						
Schweiz	99.5	99.6	19.8	21.4	61.8	63.2
Deutschland			30.5	31.7	14.4	14.7
Polen			11.0	11.7	5.2	5.4
Rumänien			10.7	11.2	5.1	5.2
Spanien			5.7	0.5	2.7	0.2
Frankreich			7.2	7.7	3.4	3.6
Österreich			7.5	7.5	3.6	3.5
Andere	0.5	0.4	7.7	8.3	3.9	4.1
Nationalität¹						
Schweiz	68.3	67.1	43.3	42.7	64.5	63.3
Ausland	31.7	32.9	56.7	57.3	35.5	36.7

Vorjahreswerte angepasst

¹ nur von Bereichen mit Firmensitz Schweiz

Nachhaltigkeit

Nachhaltige Produkte

	2017	2018	2019	2020	2021
Nachhaltigkeitsumsatz					
in Mio. CHF					
Nachhaltigkeitsumsatz Coop-Gruppe	4 256	4 671	4 711	5 449	5 858
davon Bio	1 389	1 653	1 793	2 003	2 113
davon Fairtrade ¹	514	755	760	797	818

¹ bis 2017 ohne UTZ und Rainforest Alliance

Verpackungen

in Tonnen

Verpackungsreduktion/-optimierung Detailhandel	145	336	273	1 849	1 048
Verpackungsreduktion/-optimierung Grosshandel/Produktion	287	605	277	523	415
Verpackungsreduktion/-optimierung Supermärkte seit 2012 (kumuliert)					36 500

Umwelt- und Klimaschutz

	2017	2018	2019	2020	2021
Energieverbrauch					
in Megawattstunden					
Detailhandel	1 167 296	1 115 086	1 081 532	1 029 387	1 009 469
Grosshandel/Produktion	1 602 460	1 593 851	1 608 521	1 592 257	1 615 275
Gesamtenergieverbrauch	2 769 756	2 708 937	2 690 052	2 621 643	2 624 744

Ab 2019 neue Erhebungssystematik

Erneuerbare Energieträger

Anteil in %

Detailhandel	68.5	71.5	68.9	69.1	66.9
Grosshandel/Produktion	39.6	40.1	38.4	39.1	40.7
Anteil erneuerbarer Energieträger	51.8	53.7	50.9	51.3	51.1

Kohlendioxid-Ausstoss (CO₂)

in Tonnen

Detailhandel	105 751	97 983	87 541	85 349	87 381
Grosshandel/Produktion	309 806	322 224	363 558	347 826	310 871
Gesamtausstoss Kohlendioxid (CO ₂)	415 557	420 207	451 099	433 175	398 252

Ab 2019 neue Erhebungssystematik

	2017	2018	2019	2020	2021
Wasserverbrauch					
in Tsd. Kubikmeter					
Detailhandel	1 300	1 378	1 313	1 235	972
Grosshandel/Produktion	6 115	6 756	6 069	7 282	6 923
Gesamtwasserverbrauch	7 415	8 134	7 382	8 517	7 895

Ab 2020 neue Erhebungssystematik

Abfall

Verwertungsquote

in %

Detailhandel	80.7	80.5	81.1	81.7	79.2
Grosshandel/Produktion	76.9	78.6	80.0	83.4	84.0

Vorjahreswerte angepasst

Ab 2021 neue Erhebungssystematik

Abfallmenge

in Tonnen

Detailhandel	139 445	136 665	132 474	136 101	138 087
Grosshandel/Produktion	109 551	124 073	141 352	148 457	156 001
Gesamtabfallmenge	248 996	260 738	273 826	284 558	294 088

Vorjahreswerte angepasst

Gesellschaftliches Engagement

	2017	2018	2019	2020	2021
Gesellschaftliches Engagement					
in Tsd. CHF					
Coop Fonds für Nachhaltigkeit	17 511	17 146	16 850	16 850	16 850
Coop Patenschaft für Berggebiete	700	606	597	658	643
Weitere Beiträge für gesellschaftliche Projekte	5 782	6 952	7 176	5 439	5 592
Gesamtengagement	23 993	24 704	24 623	22 947	23 085

Vorjahreswerte angepasst

Bericht zum Geschäftsjahr

Erfolgsrechnung

Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen

Der Nettoerlös der Coop-Gruppe setzt sich aus den Nettoerlösen der Segmente Detailhandel und Grosshandel/Produktion zusammen. Er stieg 2021 um 5.5% auf total 30 752 Mio. CHF (Vorjahr: 29 153 Mio. CHF). Der Gesamtumsatz der Coop-Gruppe betrug 31 872 Mio. CHF (Vorjahr 30 173 Mio. CHF). Mit ihrem Online-Handel erzielte die Gruppe einen Nettoerlös von 2 954 Mio. CHF (Vorjahr: 2 601 Mio. CHF).

Betriebsergebnis (EBIT)

Der Personalaufwand betrug 5 266 Mio. CHF und der übrige Betriebsaufwand 3 325 Mio. CHF. Das Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA) betrug 2 376 Mio. CHF (Vorjahr: 2 227 Mio. CHF) und führt zu einer leicht höheren EBITDA-Marge von 7.7%.

Die Abschreibungen in Höhe von 1 471 Mio. CHF setzten sich aus Abschreibungen auf Grundstücken und Bauten sowie Installationen von 636 Mio. CHF, auf weiteren Sachanlagen von 483 Mio. CHF, auf Goodwill von 125 Mio. CHF sowie auf sonstigen immateriellen Anlagen von 227 Mio. CHF zusammen. Das Betriebsergebnis (EBIT) lag mit 905 Mio. CHF über dem Vorjahrjahreswert von 838 Mio. CHF bei einer unveränderten EBIT-Marge von 2.9%.

Jahresergebnis

Aus dem Einbezug der assoziierten Organisationen resultiert ein Gewinn von 6 Mio. CHF. Der Verlust aus Fremdwährungen und dem Finanzergebnis beträgt 41 Mio. CHF (Vorjahr: Verlust von 51 Mio. CHF). Nach der Berücksichtigung eines betriebsfremden Gewinnes von 3 Mio. CHF, den Ertragssteuern von 169 Mio. CHF (Vorjahr: 117 Mio. CHF) und der Minderheitsanteile von 144 Mio. CHF (Vorjahr: 126 Mio. CHF) ergab sich ein im Vergleich zum Vorjahr um 21 Mio. CHF höheres Jahresergebnis von 559 Mio. CHF.

Segmentrechnung

Detailhandel

Im Detailhandel wuchs Coop um 2.6% und erzielte einen Nettoerlös von 19 618 Mio. CHF.

Der Nettoerlös der Coop-Supermärkte inklusive coop.ch betrug CHF 12 103 Mio. CHF und ist damit leicht tiefer als im Rekordvorjahr.

Die Fachformate konnten die temporären Umsatzausfälle im zweiten Lockdown kompensieren und erzielten einen Nettoerlös von 7 514 Mio. CHF. Der Bereich Heimelektronik erzielte einen Nettoerlös von 2 129 Mio. CHF. Dies entspricht einem Wachstum von 1.0%. Damit wurde die Leader-Position im Heimelektronikmarkt gefestigt.

Livique/Lumimart konnte erneut Marktanteile gewinnen und ist beim Nettoerlös um 6.6% auf 236 Mio. CHF gewachsen.

Coop Bau+Hobby baut mit der Akquisition von Jumbo die Leader-Position im Baumarkt aus. Der Nettoerlös liegt mit 948 Mio. CHF um 36.5% über dem Niveau des Vorjahres.

Die Nettoerlöse der Coop-City-Warenhäuser sind um 6.2% gestiegen und erreichten 751 Mio. CHF.

Die Coop Mineraloel AG bleibt Marktleaderin. Der Nettoerlös liegt mit 2 496 Mio. CHF um 13.6% über Vorjahresniveau. Der Anstieg resultiert aus gestiegenen Brenn- und Treibstoffverkäufen, auch die Pronto-Shops legten um 1.2% zu.

Die Coop Vitality AG entwickelte sich erneut sehr erfreulich und konnte beim Nettoerlös um 12.2% auf 261 Mio. CHF zulegen.

Im Detailhandel stieg der Nettoerlös im Online-Geschäft um 7.4% auf 1 330 Mio. CHF an. Massgeblich haben Microspot.ch und Coop.ch dazu beigetragen. Der Online-Supermarkt coop.ch verzeichnete ein Wachstum von 14.6% und erzielte einen Nettoerlös von 266 Mio. CHF.

Die Anzahl der Verkaufsstellen im Segment (inkl. Restaurants) stieg um 46 auf 2 398 an. Die Coop-Gruppe beschäftigte im Detailhandel 50 206 Mitarbeitende (Vorjahr: 48 606).

Grosshandel/Produktion

Das Segment Grosshandel/Produktion konnte sich trotz neuerlicher pandemiebedingter Schliessungen in der Gastronomie erholen und erzielte einen Nettoerlös von 13 711 Mio. CHF (Vorjahr: 12 632 Mio. CHF).

Die Transgourmet-Gruppe, welche im Abhol- und Belieferungsgrosshandel in Deutschland, Polen, Rumänien, Russland, Frankreich, Österreich, Spanien und der Schweiz tätig ist, steigerte ihren Nettoerlös um 12.2% auf 9 100 Mio. CHF (Vorjahr: 8 109 Mio. CHF).

Transgourmet betrieb insgesamt 219 Cash+Carry-Märkte (Vorjahr: 149) und beschäftigte 31 425 Mitarbeitende (Vorjahr: 28 626). Dieser Zuwachs resultiert hauptsächlich aus dem Erwerb der Transgourmet Ibérica-Gruppe.

Der Nettoerlös der Produktionsbetriebe stieg um 2.0% auf 4 980 Mio. CHF (Vorjahr: 4 879 Mio. CHF).

Die Bell Food Group zählt zu den führenden Fleisch- und Convenience-Verarbeitern in Europa. Mit den Marken Bell, Hilcona, Eisberg und Hügli deckt die Gruppe vielfältige Kundenbedürfnisse ab. Zu den Kunden zählen Handel, Foodservice und Lebensmittelindustrie. Der Nettoerlös lag mit 4 152 Mio. CHF um 3.3% über dem Vorjahr (4 019 Mio. CHF). Die Bell Food Group beschäftigte 11 881 Mitarbeitende (Vorjahr: 11 692).

Finanz- und Vermögenslage

Bilanz

Die Bilanzsumme der Coop-Gruppe nahm im Vergleich zum Vorjahr um 923 Mio. CHF zu. Auf der Aktivseite erhöhte sich bei einer Abnahme der flüssigen Mittel und einer Zunahme der Forderungen sowie der Vorräte das Umlaufvermögen um 370 Mio. CHF auf 7 257 Mio. CHF. Das Anlagevermögen nahm um 553 Mio. CHF auf 14 312 Mio. CHF zu. Die Investitionen und Zugänge aus getätigten Akquisitionen waren höher als die planmässigen und ausserplanmässigen Abschreibungen. Das Fremdkapital erhöhte sich im Vergleich zum Vorjahr um 442 Mio. CHF auf 10 508 Mio. CHF. Dabei stieg das kurzfristige Fremdkapital um 628 Mio. CHF auf 5 062 Mio. CHF, während das langfristige Fremdkapital um 186 Mio. CHF auf 5 446 Mio. CHF abnahm. Im langfristigen Fremdkapital finanziert sich die Coop-Gruppe über Anleihen und Depositen. Das Eigenkapital inklusive Minderheitsanteilen stieg auf 11 060 Mio. CHF an. Der Eigenkapitalanteil per 31. Dezember 2021 stieg auf 51.3% und liegt somit deutlich über der strategischen Zielgrösse von 40%.

Geldflussrechnung

Der Geldzufluss aus Betriebstätigkeit lag mit 1 989 Mio. CHF um 437 Mio. CHF unter dem des Vorjahres. Der Geldabfluss aus Investitionstätigkeit betrug 1 979 Mio. CHF und war damit 686 Mio. CHF höher als im Vorjahr. Dies resultierte vor allem aus gestiegenen Ausgaben für Akquisitionen. Bei den Sachanlagen und immateriellen Anlagen wurden netto 1 263 Mio. CHF investiert, sowie für Akquisitionen 717 Mio. CHF. Bei den Finanzanlagen/Wertschriften wurden netto 1 Mio. CHF devestiert. Daraus ergab sich ein Free Cash Flow von 726 Mio. CHF. Der Geldabfluss aus Finanzierungstätigkeit betrug 355 Mio. CHF. Die Coop-Gruppe Genossenschaft tätigte eine Anleihen-Rückzahlung von 200 Mio. CHF und die kurz- und langfristigen Finanzverbindlichkeiten verzeichneten eine Abnahme von zusammen 43 Mio. CHF. Zudem wurden Dividenden an Minderheiten in Höhe von 112 Mio. CHF bezahlt.

Konsolidierte Jahresrechnung

Konsolidierte Erfolgsrechnung

in Mio. CHF	Erläuterungen	2021	2020
Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen	1	30 752	29 153
Andere betriebliche Erträge	2	1 120	1 020
Warenaufwand		20 905	19 733
Personalaufwand	3	5 266	5 082
Übriger Betriebsaufwand	4	3 325	3 131
Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA)		2 376	2 227
Abschreibungen auf Sachanlagen	5	1 119	1 111
Abschreibungen auf immateriellen Anlagen	5	352	278
Betriebsergebnis (EBIT)	1	905	838
Ergebnis assoziierter Organisationen		6	-10
Ergebnis aus Fremdwährungen		-8	-18
Finanzergebnis	6	-33	-33
Ordentliches Ergebnis		870	777
Betriebsfremdes Ergebnis	7	3	4
Ergebnis vor Ertragssteuern (EBT)		873	782
Ertragssteuern	8	169	117
Ergebnis nach Ertragssteuern		703	664
Minderheitsanteile		144	126
Jahresergebnis		559	539

Konsolidierte Bilanz

in Mio. CHF	Erläuterungen	31.12.2021	31.12.2020
Flüssige Mittel	9	1 532	1 880
Wertschriften		3	4
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	10	1 198	1 028
Sonstige kurzfristige Forderungen	11	293	266
Aktive Rechnungsabgrenzungen		648	539
Vorräte	12	3 583	3 170
Umlaufvermögen		7 257	6 887
Sachanlagen	13	13 119	12 675
Finanzanlagen	14	165	150
Immaterielle Anlagen	15	1 028	934
Anlagevermögen		14 312	13 759
Aktiven		21 569	20 646
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		1 899	1 666
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	16	929	756
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	17	409	440
Kurzfristige Rückstellungen	18	301	284
Passive Rechnungsabgrenzungen		1 524	1 289
Kurzfristiges Fremdkapital		5 062	4 434
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	16	4 270	4 532
Langfristige Rückstellungen	18	1 176	1 101
Langfristiges Fremdkapital		5 446	5 632
Fremdkapital		10 508	10 066
Gewinnreserven		10 076	9 636
Kapitalreserven		-241	-241
Jahresergebnis		559	539
Eigenkapital ohne Minderheitsanteile		10 395	9 934
Minderheitsanteile		665	645
Eigenkapital inkl. Minderheitsanteile		11 060	10 579
Passiven		21 569	20 646

Konsolidierte Geldflussrechnung

in Mio. CHF	2021	2020
Ergebnis nach Ertragssteuern	703	664
Abschreibungen	1 228	1 196
Verluste aus Wertbeeinträchtigungen	254	212
Wegfall von Wertbeeinträchtigungen	-10	-18
Gewinn (-)/Verlust aus Veräusserung Anlagevermögen	-26	-9
Sonstige nicht liquiditätswirksame Aufwendungen/Erträge	75	127
Ergebnis assoziierter Organisationen	-6	10
Erhaltene Dividenden von assoziierten Organisationen	1	1
Zunahme (-)/Abnahme der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-125	226
Zunahme (-)/Abnahme der sonstigen Forderungen und aktiven Rechnungsabgrenzungen	-112	36
Zunahme (-)/Abnahme der Vorräte	-273	88
Zunahme/Abnahme (-) der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	71	-117
Zunahme/Abnahme (-) sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten und passive Rechnungsabgrenzungen	153	-9
Zunahme/Abnahme (-) kurzfristige Rückstellungen	19	10
Zunahme/Abnahme (-) langfristige Rückstellungen	37	8
Geldfluss aus Betriebstätigkeit	1 989	2 426
Sachanlagen Investitionen	-1 210	-1 181
Sachanlagen Devestitionen	68	42
Finanzanlagen/Wertschriften Investitionen	-8	-20
Finanzanlagen/Wertschriften Devestitionen	9	12
Auszahlungen für den Erwerb konsolidierter Organisationen	-717	-4
Immaterielle Anlagen Investitionen	-121	-144
Immaterielle Anlagen Devestitionen	1	2
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-1 979	-1 293
Aufnahme von Anleihen	0	320
Rückzahlung von Anleihen	-200	-300
Kapitalerhöhung/-herabsetzung	0	2
Dividenden an Minderheiten	-112	-111
Erwerb/Verkauf Minderheitsanteile	0	-6
Zunahme/Abnahme (-) kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-265	-142
Zunahme/Abnahme (-) langfristige Finanzverbindlichkeiten	223	59
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-355	-180
Saldo Geldfluss	-345	954
Flüssige Mittel zu Beginn der Berichtsperiode	1 880	917
Saldo Geldfluss	-345	954
Währungseinfluss Flüssige Mittel	-3	9
Flüssige Mittel am Ende der Berichtsperiode	1 532	1 880

Eigenkapitalnachweis

in Mio. CHF	Einbehaltene Gewinne	Kumulierte Währungs-differenzen	Kapital-reserven	Jahres-ergebnis	Eigenkapital exkl. Minder-heitsanteile	Minderheits-anteile	Eigenkapital inkl. Minder-heitsanteile
Eigenkapital am 01.01.2021	10 331	-695	-241	539	9 934	645	10 579
Kapitalerhöhung/-herabsetzung							
Erwerb/Verkauf Minderheitsanteile							
Verwendung Vorjahresergebnis	539			-539			
Jahresergebnis				559	559	144	703
Dividenden						-112	-112
Währungseinfluss		-98			-98	-12	-110
Eigenkapital am 31.12.2021	10 870	-793	-241	559	10 395	665	11 060
Eigenkapital am 01.01.2020	9 800	-584	-233	531	9 514	630	10 144
Kapitalerhöhung/-herabsetzung						2	2
Erwerb/Verkauf Minderheitsanteile			-8		-8	1	-6
Verwendung Vorjahresergebnis	531			-531			
Jahresergebnis				539	539	126	664
Dividenden						-111	-111
Währungseinfluss		-111			-111	-3	-114
Eigenkapital am 31.12.2020	10 331	-695	-241	539	9 934	645	10 579

Eine Erhöhung oder Reduktion der Beteiligungsquote an vollkonsolidierten Gesellschaften wird als Transaktion mit Eigentümern betrachtet. Der Unterschiedsbetrag zwischen dem Transaktionspreis und dem entsprechenden Minderheitsanteil wird mit dem Eigenkapital verrechnet und in den Kapitalreserven ausgewiesen.

Anhang zur konsolidierten Jahresrechnung

Konsolidierungs- und Rechnungslegungsgrundsätze

Grundlagen der Rechnungslegung

Die konsolidierte Jahresrechnung basiert auf den nach einheitlichen Grundsätzen erstellten Jahresabschlüssen der Konzerngesellschaften per 31. Dezember 2021 und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage. Die Rechnungslegung der Coop-Gruppe erfolgt in Übereinstimmung mit den gesamten Richtlinien der Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER und den Bestimmungen des schweizerischen Gesetzes.

Die Bewertungsgrundlage der Aktiven bilden die Anschaffungs- respektive die Herstellungskosten. Die Passiven werden zu historischen Werten geführt. Die Erfolgsrechnung wird nach dem Gesamtkostenverfahren dargestellt. Die Bewertungsgrundsätze wurden gegenüber dem Vorjahr unverändert angewandt. Die konsolidierte Jahresrechnung der Coop-Gruppe wird in Schweizer Franken (CHF) dargestellt. Sofern nichts anderes vermerkt, werden alle Beträge in Millionen Schweizer Franken angegeben.

Geldflussrechnung

Die Geldflussrechnung wird auf Basis des Fonds Flüssige Mittel erstellt. Der Geldfluss aus Betriebs-tätigkeit wird mit der indirekten Methode berechnet.

Konsolidierungskreis

Die konsolidierte Jahresrechnung der Coop-Gruppe umfasst die Coop-Gruppe Genossenschaft und deren Beteiligungen. Die Beteiligungen (wesentliche Gesellschaften) der Coop-Gruppe Genossenschaft sind im Anhang zur konsolidierten Jahresrechnung aufgeführt.

Als vollkonsolidierte Gesellschaften gelten Gesellschaften, bei denen die Coop-Gruppe direkt oder indirekt über mehr als 50% der Stimmrechte verfügt.

Bei den assoziierten Organisationen handelt es sich um Unternehmen, bei denen die Coop-Gruppe einen massgeblichen Einfluss ausüben kann. Dies ist in der Regel bei einem Stimmrechtsanteil von 20 bis 50% der Fall.

Beteiligungen mit einem Anteil von weniger als 20% werden nicht konsolidiert und sind zum Anschaffungswert abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen in den Finanzanlagen ausgewiesen.

Konsolidierungsmethode

Vollkonsolidierte Gesellschaften

Aktiven und Passiven sowie Aufwand und Ertrag werden nach der Methode der Vollkonsolidierung erfasst. Die Kapitalkonsolidierung erfolgt nach der angelsächsischen Purchase-Methode, welche das Eigenkapital der Gesellschaft zum Zeitpunkt des Erwerbs bzw. der Erstkonsolidierung mit dem Buchwert der Beteiligung bei der Muttergesellschaft verrechnet. Neu erworbene Gesellschaften werden nach den konzerneinheitlichen Grundsätzen zu aktuellen Werten neu bewertet und ab Übernahme der effektiven Kontrolle in die konsolidierte Jahresrechnung einbezogen. Falls die Erwerbskosten höher sind als die übernommenen und Neubewerteten Nettoaktiven, wird der verbleibende Mehrwert als Goodwill aktiviert und linear abgeschrieben.

Kaufpreisanpassungen in Abhängigkeit von künftigen Ereignissen werden prognostiziert. Falls der definitive Kaufpreis von der Schätzung abweicht, wird der Goodwill entsprechend angepasst.

Ein negativer Goodwill (Badwill) wird im Erwerbsjahr der Erfolgsrechnung gutgeschrieben. Verkaufte Gesellschaften werden bis zum Zeitpunkt des Kontrollverlustes, der in der Regel dem Verkaufszeitpunkt entspricht, berücksichtigt.

Minderheitsanteile am konsolidierten Eigenkapital sowie am Ergebnis werden in der Bilanz und der Erfolgsrechnung separat ausgewiesen. Eine Erhöhung oder Reduktion der Beteiligungsquote an vollkonsolidierten Gesellschaften wird als Transaktion mit Eigentümern betrachtet. Dementsprechend werden Gewinne und Verluste aus solchen Transaktionen direkt mit dem Eigenkapital verrechnet. Die konzerninternen Transaktionen und Beziehungen, das heisst Erträge und Aufwendungen sowie Forderungen und Verbindlichkeiten zwischen den konsolidierten Gesellschaften, werden gegenseitig verrechnet und eliminiert. Zwischengewinne auf konzerninternen Transaktionen werden – sofern wesentlich – eliminiert.

Assoziierte Organisationen

Die assoziierten Gesellschaften werden nach der Equity-Methode in die konsolidierte Jahresrechnung einbezogen, sofern diese wirtschaftlich relevant sind. Zur Bestimmung des anteiligen Eigenkapitals werden die Abschlüsse dieser Gesellschaften nach einem "true and fair view"-Grundsatz herangezogen.

Fremdwährungsumrechnung

Die Umrechnung der lokalen Aktiven und Passiven in Schweizer Franken erfolgt zum Stichtagskurs. Die lokalen Erfolgsrechnungen und die Geldflussrechnungen werden zum Durchschnittskurs umgerechnet. Währungseffekte, die sich aus der Umrechnung von Bilanz und Erfolgsrechnung von in Fremdwährung erstellten Abschlüssen in Schweizer Franken ergeben, werden ausschliesslich erfolgsneutral im Eigenkapital erfasst. Bei der Veräusserung von ausländischen Tochtergesellschaften oder assoziierten Unternehmen verbleiben die anteiligen kumulierten Währungsdifferenzen im Eigenkapital und werden nicht in die Erfolgsrechnung übertragen.

Währungsumrechnungskurse in CHF

		Durchschnittskurse		Stichtagskurse	
		2021	2020	31.12.2021	31.12.2020
1	EUR	1.081	1.070	1.033	1.080
1	GBP	1.258	1.203	1.229	1.202
1	HKD	0.118	0.121	0.117	0.114
100	HUF	0.302	0.305	0.280	0.297
1	PLN	0.237	0.241	0.225	0.237
1	RON	0.220	0.221	0.209	0.222
1	RUB	0.012	0.013	0.012	0.012
1	USD	0.914	0.937	0.912	0.880

Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen

Der Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen resultiert aus dem Verkauf von Gütern und der Erbringung von Dienstleistungen im Rahmen der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit während der Berichtsperiode. Nettoerlöse aus dem Verkauf von Gütern an Kunden werden erzielt in den Supermärkten, den verschiedenen Fachformaten, den Grosshandelsmärkten, im Belieferungsgeschäft oder sie stammen aus dem Verkauf von Gütern, die in eigenen Produktionsbetrieben hergestellt wurden. Nettoerlöse aus Dienstleistungen stammen u. a. aus dem Erbringen von Transportdienstleistungen, aus der Hotellerie oder aus Abonnements in Fitnesszentren. Erlöse werden zum Marktwert erfasst. Umsatz- und Mehrwertsteuern sowie Erlösminderungen wie Skonti, Rabatte und übrige Preisnachlässe sind im ausgewiesenen Nettoerlös abgezogen. Erlöse werden verbucht, wenn die massgeblichen Nutzen und Risiken, die mit dem Eigentum der verkauften Produkte verbunden sind, sowie die Verfügungsmacht auf den Kunden übertragen wurden und die Einbringbarkeit der dadurch entstandenen Forderungen angemessen gesichert ist, sofern es sich nicht um Barverkäufe handelt. Nettoerlöse aus der Erbringung von Dienstleistungen werden in dem Abrechnungszeitraum erfasst, in dem die Dienstleistung erbracht wurde. Bei Vermittlungsgeschäften wird nur der Wert der selbst erbrachten Leistung ausgewiesen.

Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel werden zum Nominalwert bilanziert. Sie enthalten Kassenbestände, Postcheck- und Bankguthaben, kurzfristige Festgelder sowie Checks. Diese Positionen können jederzeit in flüssige Mittel umgewandelt werden und unterliegen nur unwesentlichen Wertschwankungen.

Wertschriften

Wertschriften sind marktgängige, leicht realisierbare Titel und werden zum Marktwert bilanziert. Nicht kotierte Wertschriften werden zu Anschaffungswerten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen bilanziert.

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige kurzfristige Forderungen

Forderungen werden zum Nominalwert bilanziert. Wertberichtigungen aufgrund erkennbarer und eingetretener Verluste werden in Abzug gebracht und der Erfolgsrechnung belastet.

Vorräte

Die Vorräte werden zu den Anschaffungs- oder Herstellungskosten oder zum niedrigeren realisierbaren Nettoveräußerungswert angesetzt. Die Anschaffungskosten setzen sich aus den Nettoeinkaufspreisen und den Bezugsnebenkosten zusammen. Die Bewertung der eingekauften Vorräte erfolgt zum durchschnittlichen Einstandspreis (gleitender Durchschnittspreis). Die Bewertung der selbst hergestellten Vorräte erfolgt zu den Herstellungskosten. Ist der Nettoveräußerungswert niedriger als die Anschaffungs- oder Herstellungskosten, erfolgt die Bewertung zum niedrigeren Nettoveräußerungswert. Skontoabzüge werden als Anschaffungspreisminderungen behandelt.

Nicht mehr verwendbare oder schwer verkäufliche Waren werden einzelwertberichtet.

Finanzanlagen

Die Finanzanlagen enthalten die nach der Equity-Methode bewerteten Anteile an assoziierten Organisationen. Weiter werden die langfristigen Darlehen sowie die mit der Absicht der dauernden Anlage gehaltenen Wertschriften als Finanzanlagen ausgewiesen. Wertschriften und Darlehen werden zum Anschaffungswert abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen bewertet.

Aktiven aus Arbeitgeberbeitragsreserven werden in den Finanzanlagen bilanziert.

Sachanlagen

Die Bewertung der Sachanlagen, welche auch die nicht betrieblichen Liegenschaften enthalten, erfolgt zu Anschaffungskosten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen. Die Anschaffungskosten umfassen den Kaufpreis sowie die direkt zurechenbaren Kosten für die Nutzbarmachung der Anlagen. Investitionen in bestehende Sachanlagen werden aktiviert, wenn sie den Nutzwert nachhaltig erhöhen oder die Nutzungsdauer einer Sachanlage verlängern. Die Abschreibungen erfolgen linear über die wirtschaftliche Nutzungsdauer des Anlagegutes.

In der Regel liegt die Abschreibungsdauer der Sachanlagen innerhalb der folgenden Bandbreiten:

Grundstücke und Bauten

Grundstücke	keine planmässige Abschreibung
Bauten	30–67

Installationen	10–30
----------------	-------

Möbilien, Maschinen und Informatik

Möbilien/Werkzeuge	5–10
Einrichtungen Verkaufsstellen/Märkte	10–15
Maschinen	3–15
Produktionsanlagen	20–30
Informatik	3–8

Fahrzeuge	3–10
-----------	------

Die Abschreibungsdauer bei den Bauten erstreckt sich von 30 Jahren bei betrieblichen Liegenschaften mit erhöhter Beanspruchung bis zu 67 Jahren bei gemischt genutzten Liegenschaften. Installationen werden in der Regel über 10 bis 20 Jahre abgeschrieben. In Produktionsbetrieben werden spezifische Produktionsinstallationen mit einer längeren Nutzungsdauer über bis zu 30 Jahre abgeschrieben.

Die Einrichtungen in den Verkaufsstellen im Detailhandel weisen erfahrungsgemäss eine tiefere Nutzungsdauer auf als die Einrichtungen der Märkte CC im Grosshandel.

Maschinen weisen i. d. R. eine Nutzungsdauer von bis zu 15 Jahren auf, wobei die Produktionsanlagen eine separate Anlageklasse bilden und eine Nutzungsdauer von 20 bis zu 30 Jahren aufweisen können. Schwere Nutzfahrzeuge weisen eine Abschreibungsdauer von bis zu 10 Jahren auf.

Die Anlagen im Bau beinhalten die aufgelaufenen aktivierbaren Projektkosten. Nicht aktivierbare Projektkosten werden zum Zeitpunkt des Anfalls der Erfolgsrechnung belastet. Wertberichtigungen auf Anlagen im Bau werden bei Vorliegen von Wertbeeinträchtigungen gebildet.

Bei Zugängen im Konsolidierungskreis wird das Anlagevermögen neu bewertet. Als Basis dienen die kumulierten Anschaffungskosten und die kumulierten Abschreibungen der akquirierten Anlagen zum Übernahmezeitpunkt. Die Neubewertung erfolgt durch die Anpassung der kumulierten Abschreibungen, so dass die übernommenen Anlagen in einer Nettobetrachtung zum aktuellen Wert zum Übernahme-

zeitpunkt bewertet sind. Der Ausweis in den Anlagespiegeln wird brutto vorgenommen. Unter Berücksichtigung der verbleibenden betriebswirtschaftlichen Nutzungsdauer erfolgen zudem eine Überprüfung und gegebenenfalls eine Anpassung der Abschreibungsdauer.

Leasing

Zahlungen aus "Operating Leasing" werden linear über die Leasingdauer der Erfolgsrechnung belastet. Auf der Basis von Leasingverträgen erworbene Anlagegüter, für die Risiken und Nutzen bei Vertragsabschluss an die Coop-Gruppe übergehen, werden als Finanzierungsleasing klassifiziert. Als Folge davon wird für die entsprechenden Vermögenswerte der Verkehrswert oder der tiefere Nettobarwert der zukünftigen, unkündbaren Leasingzahlungen als Anlagevermögen sowie als Finanzleasingverbindlichkeit bilanziert. Anlagen in Finanzleasing werden über ihre geschätzte wirtschaftliche Nutzungsdauer oder die kürzere Vertragsdauer abgeschrieben.

Immaterielle Anlagen

Diese Position beinhaltet EDV-Software, Markenrechte, Lizenzen, Patente sowie Goodwill aus Akquisitionen. Immaterielle Anlagen werden aktiviert, wenn sie klar identifizierbar sind, die Kosten zuverlässig bestimmbar sind sowie wenn sie dem Unternehmen über mehrere Jahre einen messbaren Nutzen bringen. Die Abschreibung erfolgt linear über die Nutzungsdauer.

Ein Goodwill aus Akquisitionen ergibt sich aus der Differenz zwischen dem für die Übernahme eines Unternehmens bezahlten Kaufpreis und dem Wert der Netto-Aktiven. Die Netto-Aktiven entsprechen der Summe der einzelnen Vermögenswerte des gekauften Unternehmens abzüglich der Verbindlichkeiten und Eventualverbindlichkeiten unter Swiss GAAP FER zum Zeitpunkt der Übernahme. Ein entstandener Goodwill wird grundsätzlich aktiviert und linear abgeschrieben. Die Abschreibungsdauer bemisst sich nach der voraussichtlichen Nutzungsdauer der angenommenen Markt- und Synergiepotentiale, welche zum Goodwill geführt haben. Vollständig abgeschriebener Goodwill wird in der Folgeperiode ausgebucht.

In der Regel liegt die Abschreibungsdauer der Immateriellen Anlagen innerhalb der folgenden Bandbreiten:

Goodwill	bis 20
Marken	bis 20
Patente/Lizenzen	5–8
Übrige immaterielle Anlagen	3–10

Wertbeeinträchtigungen (Impairment)

In der Coop-Gruppe wird die Werthaltigkeit der langfristigen Vermögenswerte einer jährlichen Beurteilung unterzogen, sofern Anzeichen einer Wertverminderung vorliegen. Die Berechnung des realisierbaren Wertes erfolgt auf der Basis des Capital-Asset-Pricing-Modells unter Berücksichtigung aktualisierter Datenannahmen und erwarteter Geldflüsse aus der Mehrjahresplanung. Übersteigt der Buchwert den realisierbaren Wert, wird durch ausserplanmässige Abschreibungen eine erfolgswirksame Anpassung erfasst.

Fremdkapital

Als kurzfristiges Fremdkapital gelten alle innerhalb eines Jahres fälligen Verbindlichkeiten sowie Abgrenzungen und kurzfristige Rückstellungen. Im langfristigen Fremdkapital sind Verpflichtungen mit einer Laufzeit von über einem Jahr enthalten.

Coop finanziert sich unter anderem mit der Depositenkasse. Diese bietet Anlegern verzinste Depositenkonten. Nach der gesetzlich vorgeschriebenen Blockierung von 6 Monaten auf Neueinlagen können auf dem Depositenkonto pro Kalendermonat 20 000 CHF vom verfügbaren Saldo bezogen werden. Beträge, welche diese Limite übersteigen, benötigen eine Kündigungsfrist von 3 Monaten. Die Aufschlüsselung der Depositenkonten in kurz- und langfristige Finanzverbindlichkeiten basiert auf Erfahrungswerten vergangener Mittelabflüsse (wirtschaftliche Betrachtungsweise).

Kurzfristige und langfristige Verbindlichkeiten werden zu Nominalwerten bilanziert.

Rückstellungen

Rückstellungen werden bilanziert, wenn aus einem Ereignis in der Vergangenheit eine begründete wahrscheinliche rechtliche oder faktische Verpflichtung besteht, deren Höhe und/oder Fälligkeit ungewiss, aber schätzbar ist. Die Bewertung von Rückstellungen erfolgt auf Basis einer Schätzung des wahrscheinlichen Mittelabflusses. Sofern wesentlich, werden Diskontierungseffekte berücksichtigt.

Ertragssteuern

Die laufenden Ertragssteuern werden aufgrund der im Berichtsjahr ausgewiesenen Geschäftsergebnisse nach dem Prinzip der Gegenwartsbemessung abgegrenzt.

Die latenten Ertragssteuern werden auf sämtlichen temporären steuerbaren respektive steuerlich abzugsfähigen Bewertungsunterschieden zwischen steuerlichen und Swiss GAAP FER-Werten auf Basis einer bilanzorientierten Sichtweise abgegrenzt. Die jährlich abzugrenzenden latenten Ertragssteuern werden zum für das jeweilige Steuersubjekt per Bilanzstichtag gültigen zukünftigen Steuersatz berechnet. Latente Ertragssteueransprüche aus steuerlichen Verlustvorträgen werden nicht aktiviert.

Aktive und passive latente Steuern werden verrechnet, sofern diese das gleiche Steuersubjekt betreffen und von der gleichen Steuerbehörde erhoben werden.

Derivative Finanzinstrumente

Zur Absicherung von Währungsrisiken setzt die Coop-Gruppe derivative Finanzinstrumente ein. Derivative Finanzinstrumente zu Absicherungszwecken von Bilanzpositionen wie auch solche ohne Absicherungszweck werden zu aktuellen Werten bilanziert. Die Änderung der aktuellen Werte seit der letzten Bewertung wird im Periodenergebnis erfasst. Instrumente zur Absicherung vertraglich vereinbarter, zukünftiger Mittelflüsse werden nicht bilanziert, sondern im Anhang offengelegt.

Die per Bilanzstichtag offenen derivativen Finanzinstrumente sind in den Erläuterungen zur konsolidierten Jahresrechnung offengelegt.

Vorsorgeverpflichtungen

Vorsorgeverpflichtungen sind alle Verpflichtungen aus Vorsorgeplänen und Vorsorgeeinrichtungen, welche Leistungen für Ruhestand, Todesfall oder Invalidität vorsehen.

Mitarbeitende der Coop-Gruppe erhalten Vorsorgeleistungen beziehungsweise Altersrenten, die jeweils in Übereinstimmung mit den rechtlichen Vorschriften und Bestimmungen der einzelnen Länder ausgerichtet werden. Die Finanzierung der Vorsorgepläne und Vorsorgeeinrichtungen erfolgt in der Regel aus Beiträgen der Arbeitgeber und Arbeitnehmer. Die von Unternehmen der Coop-Gruppe dazu geleisteten Beiträge sind im Personalaufwand in der Position Sozialleistungen enthalten.

In der Schweiz sind die Mitarbeitenden einer rechtlich selbstständigen Vorsorgeeinrichtung oder einer Sammelstiftung von Banken oder Versicherungsgesellschaften angeschlossen. Die Reglemente sehen Leistungen vor, die das BVG-Obligatorium in der Regel deutlich übersteigen. Die meisten Mitarbeitenden können zudem innerhalb der Vorsorgeeinrichtung wählen, ob sie sich einem Plan mit höheren oder tieferen Sparbeiträgen anschliessen.

Es wird jährlich beurteilt, ob aus einer Vorsorgeeinrichtung aus Sicht der Organisation ein wirtschaftlicher Nutzen oder eine wirtschaftliche Verpflichtung besteht.

Als Basis dienen die Jahresabschlüsse der Vorsorgeeinrichtungen, welche nach Swiss GAAP FER 26 erstellt werden und eine bestehende Über- bzw. Unterdeckung entsprechend den tatsächlichen Verhältnissen abbilden.

Die Aktivierung eines wirtschaftlichen Nutzens erfolgt nur, sofern es zulässig und beabsichtigt ist, die Überdeckung zur Senkung der Arbeitgeberbeiträge einzusetzen. Bestehen frei verfügbare Arbeitgeberbeitragsreserven, werden diese aktiviert. Eine wirtschaftliche Verpflichtung wird passiviert, sofern die Voraussetzungen für die Bildung einer Rückstellung erfüllt sind.

Bei den Gruppengesellschaften im Ausland bestehen keine rechtlich selbstständigen Vorsorgeeinrichtungen mit separat ausgeschiedenen Vermögenswerten. Die Verpflichtungen aus Vorsorgeplänen sind dort direkt in der Bilanz erfasst.

Transaktionen mit Nahestehenden

Als nahestehend gelten assoziierte Organisationen, Vorsorgeeinrichtungen sowie natürliche Personen wie Geschäftsleitungsmitglieder oder Verwaltungsräte.

Wesentliche Bestandesposten gegenüber assoziierten Organisationen sowie übrige Transaktionen mit Nahestehenden sind in den Erläuterungen zur konsolidierten Jahresrechnung offengelegt.

Ausserbilanzgeschäfte

Eventualverbindlichkeiten wie Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Pfandbestellungen und weitere nicht zu bilanzierende Verpflichtungen werden auf jeden Bilanzstichtag bewertet und zum Nominalwert offengelegt. Weitere nicht zu bilanzierende Verpflichtungen umfassen alle eingegangenen langfristigen Verpflichtungen, welche nicht innerhalb eines Jahres gekündigt werden können. Wenn Eventualverbindlichkeiten und weitere nicht zu bilanzierende Verpflichtungen zu einem Mittelabfluss ohne nutzbaren Mittelzufluss führen und dieser Mittelabfluss wahrscheinlich und abschätzbar ist, wird eine Rückstellung gebildet.

in Mio. CHF

1 Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen nach Segmenten	2021	2020
Detailhandel	19 618	19 113
Grosshandel/Produktion	13 711	12 632
Konsolidierung	-2 576	-2 592
Coop-Gruppe	30 752	29 153

Das Segment "Grosshandel/Produktion" bildet die Transgourmet-Gruppe, die Bell Food Group sowie die Produktionsbetriebe der Coop Genossenschaft ab. Die Zeile Konsolidierung beinhaltet Lieferungen zwischen den Segmenten.

Abweichend zur ergänzenden Fachempfehlung für kotierte Unternehmen (Swiss GAAP FER 31) verzichtet die Coop-Gruppe bis auf weiteres auf die Veröffentlichung der Segmentergebnisse, da es bei diesen wegen Covid-19 zu starken Verwerfungen kam, welche zu Wettbewerbsnachteilen gegenüber Konkurrenten sowie zu wirtschaftlichen Nachteilen ausgelöst durch Kunden und Lieferanten führen könnten.

Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen nach geographischen Märkten	2021	2020
Schweiz	21 654	21 110
Ausland	9 098	8 043
Coop-Gruppe	30 752	29 153

2 Andere betriebliche Erträge	2021	2020
Betriebliche Mietzinserträge	176	174
Veräusserungsgewinn auf betrieblichem Anlagevermögen	23	11
Aktivierete Eigenleistungen	49	47
Sonstige Dienstleistungserträge	872	788
Total	1 120	1 020

In der Position "Sonstige Dienstleistungserträge" sind auch Erträge aus Toto, Lotto, Parking und Werbung sowie Kommissionen aus Telefonieguthaben enthalten.

3 Personalaufwand	2021	2020
Löhne/Gehälter	3 947	3 847
Sozialleistungen	971	925
Übriger Personalaufwand	347	309
Total	5 266	5 082

Sozialleistungssatz in %

4 Übriger Betriebsaufwand	2021	2020
Werbeaufwand	483	456
Mietaufwand	756	719
Büro- und Verwaltungsaufwand	338	301
Abgaben und Sachversicherungen	86	84
Betriebliche Steuern	45	45
Unterhalt und Ersatz	513	482
Energieaufwand und Betriebsmaterial	471	435
Transportkosten	425	397
Diverse Aufwendungen	208	212
Total	3 325	3 131

Die Position "Betriebliche Steuern" umfasst Kapital- und Handänderungssteuern, Emissions- sowie andere fiskalische Abgaben. In der Position "Diverse Aufwendungen" sind ungedeckte Schäden, Forderungsverluste, ausserplanmässige Schliessungskosten sowie diverse Betriebskosten enthalten.

in Mio. CHF

5 Abschreibungen	2021	2020
Goodwill planmässig	111	99
Goodwill ausserplanmässig	15	8
Übrige immaterielle Anlagen planmässig	122	117
Übrige immaterielle Anlagen ausserplanmässig	105	53
Abschreibungen auf immateriellen Anlagen	352	278
Sachanlagen planmässig	994	976
Sachanlagen ausserplanmässig	134	150
Wertaufholung Sachanlagen	-10	-15
Abschreibungen auf Sachanlagen	1 119	1 111
Total	1 471	1 389

Ausserplanmässige Abschreibungen auf Sachanlagen und immateriellen Anlagen sowie Wertaufholungen auf Immobilien erfolgen aufgrund von Neueinschätzungen betreffend die Ertragssituation oder von Marktpreisanpassungen.

6 Finanzergebnis	2021	2020
Dividenden und Kursgewinne auf Wertschriften	1	0
Übriger Finanzertrag	11	14
Finanzertrag	12	14
Kursverluste auf Wertschriften	0	0
Zinsaufwand und übrige Finanzkosten	44	47
Wertberichtigungen auf Finanzanlagen	0	0
Finanzaufwand	45	47
Total	-33	-33

7 Betriebsfremdes Ergebnis	2021	2020
Mietertrag	0	1
Wertaufholung auf nicht betrieblichem Anlagevermögen	0	3
Veräusserungsgewinne auf nicht betrieblichem Anlagevermögen	6	3
Übrige nicht betriebliche Erträge	2	4
Nicht betrieblicher Ertrag	8	12
Nicht betrieblicher Liegenschaftsaufwand (inkl. Abschreibungen auf nicht betrieblichem Anlagevermögen)	1	6
Übriger nicht betrieblicher Aufwand	4	2
Nicht betrieblicher Aufwand	6	8
Total	3	4

Zum betriebsfremden Ergebnis gehören Aufwendungen und Erträge, die aus Ereignissen oder Geschäftsvorgängen entstehen, welche sich klar von der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit unterscheiden. Zu dieser Gruppe gehören im Wesentlichen nicht betriebliche Aufwendungen und Erträge auf nicht betrieblichen Immobilien.

in Mio. CHF

8 Ertragssteuern	2021	2020
Laufende Ertragssteuern	146	125
Veränderung latente Steuern	23	-8
Total	169	117

	2021		2020	
	Steuersatz in %	Steuerbetrag in Mio. CHF	Steuersatz in %	Steuerbetrag in Mio. CHF
Durchschnittlich anzuwendender Steuersatz/Erwartete Ertragssteuern	15.7	137	13.1	102
Verluste im laufenden Jahr, für die keine latenten Steuern aktiviert wurden		33		68
Nutzung von nicht erfassten Verlustvorträgen		-7		-3
Durchschnittlich anzuwendender Ertragssteuersatz unter Berücksichtigung von Verlustvorträgen	18.8	164	21.4	167
Sonstige Effekte		5		-50
Effektiver Ertragssteuersatz/Effektive Ertragssteuern	19.4	169	15.0	117

Die Berechnung der erwarteten Ertragssteuern erfolgt unter der Prämisse, dass das betriebsfremde Ergebnis gleich besteuert wird wie das ordentliche Ergebnis. Die sonstigen Effekte in 2020 resultieren zum grössten Teil aus Steuersatzänderungen bei den latenten Steuern. Die weiteren Effekte ergeben sich im Wesentlichen aus nicht steuerbaren Aufwendungen und Erträgen und periodenfremden Ertragssteuern.

Ein latenter Ertragssteueranspruch in Höhe von 297 Mio. CHF (31.12.2020: 275 Mio. CHF) für noch nicht genutzte steuerliche Verlustvorträge wurde nicht aktiviert.

9 Flüssige Mittel	31.12.2021	31.12.2020
Kassenbestände, Postcheck- und Bankguthaben	1 509	1 863
Checks	2	2
Festgelder	22	15
Total	1 532	1 880

10 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	31.12.2021	31.12.2020
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1 264	1 090
Wertberichtigung	-66	-62
Total	1 198	1 028

11 Sonstige kurzfristige Forderungen	31.12.2021	31.12.2020
Übrige Forderungen	289	253
Anzahlungen an Lieferanten	11	15
Wertberichtigung	-7	-1
Total	293	266

12 Vorräte	31.12.2021	31.12.2020
Handelswaren	3 021	2 661
Fertigfabrikate (Produktion)	263	251
Halbfabrikate, Produkte in Arbeit	174	169
Rohmaterial	191	168
Hilfs- und Verpackungsmaterial	108	97
Anzahlungen an Lieferanten	141	68
Wertberichtigung	-315	-245
Total	3 583	3 170

in Mio. CHF

14 Finanzanlagen	Arbeitgeber- beitrags- reserve	Assoziierte Organi- sationen	Übrige Finanzanlagen	Total
Finanzanlagen 2021				
Nettobuchwerte 01.01.2021	10	73	68	150
Veränderungen im Konsolidierungskreis		3	9	12
Investitionen/Kaufpreisanpassungen		1	7	8
Devestitionen			-7	-7
Zuschreibungen (+)/Wertberichtigungen (-)		5	0	5
Währungseinfluss		-1	-1	-2
Reklassifikationen		1	-1	-1
Nettobuchwerte 31.12.2021	10	82	73	165
davon Goodwill assoziierte Organisationen		0		0
Finanzanlagen 2020				
Nettobuchwerte 01.01.2020	10	79	61	150
Veränderungen im Konsolidierungskreis				
Investitionen/Kaufpreisanpassungen		5	18	23
Devestitionen		0	-11	-12
Zuschreibungen (+)/Wertberichtigungen (-)		-11	0	-11
Währungseinfluss		0	0	0
Reklassifikationen				
Nettobuchwerte 31.12.2020	10	73	68	150
davon Goodwill assoziierte Organisationen		0		0
Übrige Finanzanlagen				
			31.12.2021	31.12.2020
Darlehen			55	58
Diverse Finanzanlagen			25	16
Wertberichtigungen auf übrigen Finanzanlagen			-7	-7
Total			73	68

in Mio. CHF

15 Immaterielle Anlagen	Goodwill	Marken/ Patente/ Lizenzen	Software	Übrige immaterielle Anlagen	Anlagen in Entwicklung	Total
Immaterielle Anlagen 2021						
Anschaffungswerte 01.01.2021	988	654	713	68	211	2 635
Veränderungen im Konsolidierungskreis	284	35	50			368
Investitionen/Kaufpreisanpassungen		0	21	5	106	132
Devestitionen/Ausbuchungen	-31	-3	-141	-1	-1	-177
Währungseinfluss	-9	-1	-8	-2	-1	-22
Reklassifikationen		1	253	1	-256	0
Anschaffungswerte 31.12.2021	1 232	685	888	71	60	2 936
Kumulierte Abschreibungen 01.01.2021						
Kumulierte Abschreibungen 01.01.2021	586	467	514	54	80	1 700
Veränderungen im Konsolidierungskreis		3	41			44
Planmässige Abschreibungen	111	30	86	6		233
Ausserplanmässige Abschreibungen	15	23	37	2	43	120
Devestitionen/Ausbuchungen	-31	-3	-141	-1	0	-176
Währungseinfluss	-4	-1	-6	-1		-13
Reklassifikationen			120		-120	0
Kumulierte Abschreibungen 31.12.2021	676	519	650	59	3	1 908
Nettobuchwerte 31.12.2021	556	167	238	12	56	1 028
Immaterielle Anlagen 2020						
Anschaffungswerte 01.01.2020	998	653	607	65	199	2 521
Veränderungen im Konsolidierungskreis	2		0	0		2
Investitionen/Kaufpreisanpassungen	0	0	56	5	80	141
Devestitionen/Ausbuchungen	-10	0	-15	-1	0	-26
Währungseinfluss	-1	0	-1	-1	0	-3
Reklassifikationen		1	66	0	-67	0
Anschaffungswerte 31.12.2020	988	654	713	68	211	2 635
Kumulierte Abschreibungen 01.01.2020						
Kumulierte Abschreibungen 01.01.2020	488	438	444	47	30	1 447
Veränderungen im Konsolidierungskreis			0	0		0
Planmässige Abschreibungen	99	30	80	7		217
Ausserplanmässige Abschreibungen	8	0	2	1	50	61
Devestitionen/Ausbuchungen	-10	0	-12	-1		-23
Währungseinfluss	0	0	-1	0		-2
Reklassifikationen		0	0	0		0
Kumulierte Abschreibungen 31.12.2020	586	467	514	54	80	1 700
Nettobuchwerte 31.12.2020	403	187	199	14	131	934

in Mio. CHF

16 Finanzverbindlichkeiten	Zinssatz in % (gewichtet)	31.12.2021	31.12.2020
Bankkontokorrente		0	1
Depositenkonten	0.52	1 828	1 753
Kassenobligationen	0.60	383	353
Anleihen		2 625	2 825
Bankdarlehen	1.02	57	57
Hypotheken	1.76	8	12
Finanzierungsleasing		1	0
Übrige Finanzverbindlichkeiten		296	287
Total		5 199	5 288
davon kurzfristige Finanzverbindlichkeiten		929	756
davon langfristige Finanzverbindlichkeiten		4 270	4 532
davon Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen	0.00	207	216

Die Aufteilung der Verbindlichkeiten aus Depositenkonten erfolgt aufgrund von Erfahrungswerten vergangener Mittelabflüsse. Vom Bestand in Höhe von 1 828 Mio. CHF (31.12.2020: 1 753 Mio. CHF) sind 210 Mio. CHF (31.12.2020: 202 Mio. CHF) als kurzfristig und 1 618 Mio. CHF (31.12.2020: 1 551 Mio. CHF) als langfristig bilanziert.

Anleihen	Währung	Laufzeit	Zinssatz in % (gewichtet)	31.12.2021	31.12.2020
Coop-Gruppe Genossenschaft	CHF	Juni 2014–2021	0.875		200
Bell Food Group AG	CHF	Mai 2013–2022	1.750	175	175
Coop-Gruppe Genossenschaft	CHF	Sep. 2016–2022	0.250	200	200
Coop-Gruppe Genossenschaft	CHF	Mai 2020–2023	0.750	320	320
Coop-Gruppe Genossenschaft	CHF	Sep. 2014–2023	1.000	200	200
Coop-Gruppe Genossenschaft	CHF	Juli 2015–2024	0.875	200	200
Bell Food Group AG	CHF	Feb. 2018–2024	0.375	200	200
Bell Food Group AG	CHF	März 2016–2025	0.625	300	300
Coop-Gruppe Genossenschaft	CHF	Juni 2018–2025	0.750	300	300
Coop-Gruppe Genossenschaft	CHF	Mai 2016–2026	0.500	380	380
Coop-Gruppe Genossenschaft	CHF	Sep. 2017–2027	0.500	200	200
Bell Food Group AG	CHF	Jan. 2018–2028	0.750	150	150
Total				2 625	2 825

17 Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	31.12.2021	31.12.2020
Gutscheine im Umlauf	97	87
Kundenanzahlungen	166	187
Übrige Steuern	94	107
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	53	60
Total	409	440

in Mio. CHF

18 Rückstellungen	Personalvorsorge	Restrukturierungen	Supercard	Latente Steuern	Übrige Rückstellungen	Total
Rückstellungen 2021						
Buchwerte 01.01.2021	255	4	165	694	267	1 385
Veränderungen im Konsolidierungskreis	0			46	6	52
Bildung von Rückstellungen	40	2	221		84	346
Verwendung von Rückstellungen	-23	-1	-217		-62	-302
Auflösung nicht mehr benötigter Rückstellungen	-4	-1	-4		-12	-20
Veränderung latente Steuern				23		23
Währungseinfluss	-2			-1	-3	-6
Buchwerte 31.12.2021	265	4	165	762	281	1 477
davon kurzfristige Rückstellungen	24	4	165		108	301
davon langfristige Rückstellungen	241			762	173	1 176
Rückstellungen 2020						
Buchwerte 01.01.2020	246	7	171	705	243	1 372
Veränderungen im Konsolidierungskreis				0		0
Bildung von Rückstellungen	30	0	205		89	324
Verwendung von Rückstellungen	-19	-1	-208		-45	-272
Auflösung nicht mehr benötigter Rückstellungen	-3	-2	-4		-19	-29
Veränderung latente Steuern				-8		-8
Währungseinfluss	0	0		-3	0	-3
Buchwerte 31.12.2020	255	4	165	694	267	1 385
davon kurzfristige Rückstellungen	22	2	165		95	284
davon langfristige Rückstellungen	233	2		694	172	1 101

Die übrigen Rückstellungen umfassen im Wesentlichen Rückstellungen für Personal von 131 Mio. CHF (31.12.2020: 127 Mio. CHF) und für Verkaufsstellen von 38 Mio. CHF (31.12.2020: 24 Mio. CHF).

in Mio. CHF

19 Vorsorgeeinrichtungen

Arbeitgeberbeitragsreserve 2021	Nominalwert	Verwendungs- verzicht	Bilanzwert
Buchwerte 01.01.2021	10	0	10
Verwendung (Personalaufwand)	0	0	0
Buchwerte 31.12.2021	10	0	10

Arbeitgeberbeitragsreserve 2020

Buchwerte 01.01.2020	10	0	10
Verwendung (Personalaufwand)	0	0	0
Buchwerte 31.12.2020	10	0	10

Wirtschaftlicher Nutzen/wirtschaftliche Verpflichtung	Freie Mittel/Unterdeckung		Wirtschaftlicher Anteil der Coop-Gruppe	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Vorsorgeeinrichtung mit freien Mitteln	232	290	0	0
Vorsorgepläne ohne eigene Aktiven	0	0	-265	-255
Total	232	290	-265	-255

Vorsorgeaufwand	Veränderung Bilanzposition 2021		Auf die Periode abgegrenzte Beiträge 2021	Vorsorgeauf- wand im Personal- aufwand 2021	Veränderung Bilanzposition 2020		Auf die Periode abgegrenzte Beiträge 2020	Vorsorgeauf- wand im Personal- aufwand 2020
	erfolgsneutral ¹	erfolgswirksam			erfolgsneutral ¹	erfolgswirksam		
Vorsorgeeinrichtung ohne freie Mittel/Unterdeckung			15	15			17	17
Vorsorgeeinrichtung mit freien Mitteln			296	296			285	285
Vorsorgepläne ohne eigene Aktiven	-25	36	0	36	-19	27	0	27
Vorsorgeeinrichtung rückversichert			3	3			3	3
Total	-25	36	314	350	-19	27	305	332

¹ Auszahlungen, Währungsumrechnung und Veränderung Konsolidierungskreis

Per 31.12.2021 weist die CPV/CAP einen Deckungsgrad von 120.3% (Vorjahr 118.2%) aus. Aus Sicht von Swiss GAAP FER 16 besteht eine Überdeckung, da die Zielgrösse der Wertschwankungsreserve erreicht ist.

in Mio. CHF

20 Ausserbilanzgeschäfte	31.12.2021	31.12.2020
Bürgschaften, Garantieverpflichtungen	9	9
Weitere quantifizierbare Verpflichtungen mit Eventualcharakter	7	7
Weitere, nicht zu bilanzierende Verpflichtungen	56	46
Buchwert der zur Sicherung eigener Verpflichtungen verpfändeten Aktiven	15	20

Verpflichtungen gegenüber Minderheitsaktionären aus Put-Optionen auf die von ihnen gehaltenen Anteile an vollkonsolidierten Unternehmen der Gruppe sind unter "Weitere, nicht zu bilanzierende Verpflichtungen" ausgewiesen. Gleiches gilt für Verpflichtungen zum Erwerb von Anteilen an assoziierten Organisationen. Es existieren weitere Eventualverpflichtungen aus bestehenden Verträgen, welche aufgrund tiefer Eintretenswahrscheinlichkeit und Unklarheit hinsichtlich der Höhe eines möglichen Mittelabflusses nicht verlässlich geschätzt werden können. Diese betreffen zum grössten Teil gemietete Objekte.

21 Verpflichtungen aus nicht bilanzierendem operativem Leasing	31.12.2021	31.12.2020
Fällig innerhalb eines Jahres	713	686
Fällig innerhalb von 1 bis 5 Jahren	2 290	2 463
Fällig nach über 5 Jahren	2 469	2 946

Die nicht bilanzierten Verpflichtungen aus operativem Leasing resultieren im Wesentlichen aus langfristigen Miet- und Baurechtsverträgen.

22 Offene derivative Finanzinstrumente

Derivative Finanzinstrumente 2021		Kontraktwerte		Bilanzierte Werte		Nicht bilanzierte Werte	
Basiswert	Zweck		Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	
Devisen	Absicherung	1 552	42	-1	0	5	

Derivative Finanzinstrumente 2020		Kontraktwerte		Bilanzierte Werte		Nicht bilanzierte Werte	
Basiswert	Zweck		Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	
Devisen	Absicherung	1 308	0	2	1	4	

23 Transaktionen mit nahestehenden Personen

Transaktionen mit assoziierten Organisationen	2021	2020
Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen	21	10
Andere betriebliche Erträge	1	3
Finanzertrag	1	1
Warenaufwand	8	8
Büro- und Verwaltungsaufwand	1	1
Mietaufwand	3	3
	31.12.2021	31.12.2020
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1	0
Sonstige kurzfristige Forderungen	4	0
Darlehen	40	42
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	3	3
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	1	1
Passive Rechnungsabgrenzungen	1	1

Zudem bestehen Verbindlichkeiten gegenüber Personalvorsorgeeinrichtungen in der Schweiz, welche in den Finanzverbindlichkeiten ausgewiesen sind. Darüber hinaus bestehen keine anderen wesentlichen Transaktionen mit weiteren nahestehenden Personen.

24 Wesentliche Veränderungen im Konsolidierungskreis

2021

Name der Gesellschaft		Änderung	Datum	31.12.2021 in %	31.12.2020 in %
Coop Tagungszentrum	CH-Muttenz	Dekonsolidierung	01/2021		100.0
Betty Bossi AG	CH-Zürich	Fusion in Coop Genossenschaft	01/2021	100.0	100.0
Centre de formation "du Léman"	CH-Jongny	Fusion in Coop Genossenschaft	01/2021	100.0	100.0
transCoop GmbH	DE-Riedstadt	Fusion in Transgourmet Deutschland GmbH & Co. OHG	01/2021	100.0	100.0
Hilcona Holding AG	CH-Zug	Fusion in Eisberg Holding AG	01/2021	66.3	66.3
Domaines & Châteaux Vins Birrhard SA	CH-Birrhard	Umbenennung in Vini Zanini SA	02/2021	100.0	100.0
Salaison Polette & Cie SAS	FR-Teilhède	Fusion in Bell France SAS	03/2021	66.3	66.3
Maison de Savoie SAS	FR-Aime	Fusion in Bell France SAS	03/2021	66.3	66.3
Le Saloir de Mirabel SARL	FR-Riom	Fusion in Bell France SAS	03/2021	66.3	66.3
Le Saloir de Virieu SAS	FR-Virieu-le-Grand	Fusion in Bell France SAS	03/2021	66.3	66.3
Val de Lyon SAS	FR-St-Symphorien-sur-Coise	Fusion in Bell France SAS	03/2021	66.3	66.3
Bell Benelux Holding N.V.	BE-Zellik	Fusion in Abraham Benelux S.A.	04/2021	66.3	66.3
Mantes Primeurs SAS	FR-Mantes-la-jolie	Fusion in SPEIR SAS	06/2021	100.0	100.0
AgeCore AG	CH-Genf	Erhöhung Beteiligungsquote	06/2021	25.0	16.7
Sump & Stammer GmbH International Food Supply	DE-Hamburg	Fusion in Richard Sump GmbH	07/2021	100.0	100.0
Richard Sump GmbH	DE-Hamburg	Umbenennung in Sump & Stammer GmbH International Food Supply	07/2021	100.0	100.0
Jumbo-Markt AG	CH-Dietlikon	Kauf und Fusion in Coop Genossenschaft	08/2021	100.0	
RS Vertriebs AG	CH-St. Gallen	Fusion in Dipl. Ing. Fust AG	08/2021	100.0	100.0
Bright Food Group Spain SAU	ES-Vilamalla	Kauf	08/2021	100.0	
General Markets Food Ibérica SAU	ES-Vilamalla	Kauf	08/2021	100.0	
General Markets Food Service Ibérica SLU	ES-Vilamalla	Kauf	08/2021	100.0	
General Markets Food Canarias SLU	ES-Ingenio	Kauf	08/2021	100.0	
General Markets Food Service Canarias SLU	ES-Ingenio	Kauf	08/2021	100.0	
GM Food Andorra SL	AD-Andorra la Vella	Kauf	08/2021	100.0	
MISERVI de Supermercats SL	ES-Girona	Kauf	08/2021	50.0	
update akademie GmbH	CH-Uzwil	Erhöhung Beteiligungsquote	08/2021	44.0	40.0
Marché Valocto SA	CH-Martigny	Kauf und Fusion in Coop Genossenschaft	09/2021	100.0	
Transgourmet Service GmbH	DE-Riedstadt	Gründung	09/2021	100.0	
Interkauf AG	CH-Oftringen	Kauf	10/2021	100.0	
A.HOII! networking unit GmbH	DE-Hamburg	Erhöhung Beteiligungsquote	11/2021	17.8	9.0
Dipl. Ing. Fust AG	CH-Oberbüren	Umbenennung in Swiss Household Services AG	11/2021	100.0	100.0
General Markets Food Ibérica SAU	ES-Vilamalla	Umbenennung in Transgourmet Ibérica SAU	11/2021	100.0	
Bright Food Group Spain SAU	ES-Vilamalla	Fusion in Transgourmet Ibérica SAU	12/2021	100.0	

Die aufgeführten Anteile berechnen sich aus den durch die Coop-Gruppe gehaltenen Anteilen.

2020

Name der Gesellschaft	Änderung	Datum	31.12.2020 in %	31.12.2019 in %	
Weinkeller Riegger AG	CH-Mellingen	Fusion in Casa del Vino SA	01/2020	100.0	100.0
Interfrais Frisch-Service AG	CH-Schlieren	Fusion in Transgourmet Schweiz AG	01/2020	100.0	100.0
Team Beverage Einzelhandel GmbH	DE-Bremen	Fusion in NEV Nordwest GmbH	01/2020	35.7	35.7
ZIMBO Húsipari Termelő Kft.	HU-Perbál	Erhöhung Beteiligungsquote	03/2020	66.3	66.2
All Fresh Logistique SAS	FR-Rungis	Fusion in SPEIR SAS	07/2020	100.0	100.0
proGetränkePartner GmbH	DE-Eggenfelden	Erhöhung Beteiligungsquote und Fusion in Team Beverage Einzelhandel Süd GmbH	07/2020	35.7	17.9
GEVA Beteiligungsgesellschaft mbH	DE-Frechen	Fusion in F&B – Food and Beverage Services GmbH	07/2020	51.0	51.0
Transgourmet Immobilien GmbH & Co. KG	DE-Pullach	Fusion in transCoop GmbH	09/2020	100.0	100.0
update Fitness AG	CH-Münchwilen	Erhöhung Beteiligungsquote	09/2020	80.0	51.0
Transgourmet Foodservice Immobilien GmbH	DE-Riedstadt	Fusion in transCoop GmbH	11/2020	100.0	100.0
Zanini Vinattieri SA	CH-Ligornetto	Umbenennung in Vinattieri Ticino SA	11/2020	100.0	100.0
Richard Sump GmbH	DE-Hamburg	Erhöhung Beteiligungsquote	12/2020	100.0	75.0
NEV Nordwest GmbH	DE-Bremen	Umbenennung in Team Beverage Einzelhandel GmbH	12/2020	35.7	35.7

Die aufgeführten Anteile berechnen sich aus den durch die Coop-Gruppe gehaltenen Anteilen.

25 Wichtigste Bestandteile beim Erwerb von Organisationen

2021

in Mio. CHF

	Interkauf AG	Jumbo-Markt	Transgourmet AG Ibérica Gruppe
Flüssige Mittel	3	113	40
Forderungen und Aktive Rechnungsabgrenzungen	0	22	66
Vorräte	0	101	109
Sachanlagen	110	353	65
Finanzanlagen		2	10
Immaterielle Anlagen (ohne Goodwill)		31	9
Verbindlichkeiten und Passive Rechnungsabgrenzungen	1	77	190
Finanzverbindlichkeiten	36	61	43
Rückstellungen	10	41	1

2020

in Mio. CHF

	proGetränke- Partner GmbH
Flüssige Mittel	2
Forderungen und Aktive Rechnungsabgrenzungen	3
Vorräte	0
Sachanlagen	0
Finanzanlagen	
Immaterielle Anlagen (ohne Goodwill)	
Verbindlichkeiten und Passive Rechnungsabgrenzungen	4
Finanzverbindlichkeiten	
Rückstellungen	

26 Konsolidierungskreis

		Kapitalanteil ¹		Einbezug
		31.12.2021 in %	31.12.2020 in %	
Coop-Gruppe				
Coop-Gruppe Genossenschaft	CH-Basel	100.0	100.0	□
Alifresca AG	CH-Basel	100.0	100.0	□
Alifresca Italy S.R.L.	IT-Villafranca di Verona	100.0	100.0	□
Alifresca Spain S.L.	ES-Valencia	100.0	100.0	□
Autobahn-Raststätte Basel-Nord AG	CH-Basel	38.3	38.3	●
CapCo AG	FL-Vaduz	100.0	100.0	□
Chocolats Halba S.A. de C.V.	HN-San Pedro Sula	75.0	75.0	□
Coop-ITS-Travel AG	CH-Freienbach	50.0	50.0	●
Coop Mineraloel AG	CH-Allschwil	51.0	51.0	□
Coop Vitality AG	CH-Bern	51.0	51.0	□
Coop Vitality Management AG	CH-Bern	51.0	51.0	□
Elektronik Distribution AG	CH-Basel	100.0	100.0	□
Eurogroup Europe AG	CH-Wangen	100.0	100.0	□
Eurogroup Far East Ltd.	CN-Hong Kong	100.0	100.0	□
Interkauf AG	CH-Oftringen	100.0		□
Marché Restaurants Schweiz AG	CH-Dietlikon	100.0	100.0	□
Panflor AG	CH-Zürich	100.0	100.0	□
railCare AG	CH-Härkingen	100.0	100.0	□
Raststätte Glarnerland AG	CH-Niederurnen	21.3	21.3	□
Raststätte Heidiland AG	CH-Maienfeld	51.5	51.5	□
Relais du St-Bernard Martigny SA	CH-Martigny	68.0	68.0	●
Retail Marketing Switzerland AG	CH-Basel	100.0	100.0	□
SC Swiss commercial GmbH	DE-Konstanz	100.0	100.0	□
Stazioni Autostradali Bellinzona SA	CH-Bellinzona	68.4	68.4	●
Steinfels Swiss GmbH	DE-Konstanz	100.0	100.0	□
Tanklager Rothenburg AG	CH-Rothenburg	17.0	17.0	●
Two Spice AG	CH-Dietlikon	32.8	32.8	●
update Fitness AG	CH-Münchwilen	80.0	80.0	□
update akademie GmbH	CH-Münchwilen	44.0	40.0	●
Coop Genossenschaft	CH-Basel	100.0	100.0	□
AgeCore AG	CH-Genf	25.0	16.7	●
Coop Immobilien AG	CH-Bern	100.0	100.0	□
Parking des Remparts SA	CH-La Tour-de-Peilz	33.3	33.3	●
Pearlwater Mineralquellen AG	CH-Termen	100.0	100.0	□
Service 7000 AG	CH-Netstal	100.0	100.0	□
Swiss Household Services AG	CH-Oberbüren	100.0	100.0	□
The Body Shop Switzerland AG	CH-Uster	100.0	100.0	□
Transgourmet-Gruppe				
Transgourmet Holding AG	CH-Basel	100.0	100.0	□
Transgourmet Central and Eastern Europe AG	CH-Basel	100.0	100.0	□
Transgourmet Central and Eastern Europe GmbH	DE-Riedstadt	100.0	100.0	□
A.HOII! networking unit GmbH	DE-Hamburg	17.8	9.0	●
Brand Views GmbH	DE-Hamburg	22.3	22.3	●
EGV Lebensmittel für Grossverbraucher AG	DE-Unna	100.0	100.0	□
F&B – Food and Beverage Services GmbH	DE-Riedstadt	51.0	51.0	□
FrischeParadies GmbH & Co. KG	DE-Frankfurt	100.0	100.0	□
FRISCHEPARADIES ESPAÑA S.L.U.	ES-Palma de Mallorca	100.0	100.0	□
Fruchthof Handel-GmbH	AT-Innsbruck	100.0	100.0	□
gastivo portal GmbH	DE-Bremen	35.7	35.7	□

		Kapitalanteil ¹		Einbezug
		31.12.2021 in %	31.12.2020 in %	
Gastro Tracking GmbH	DE-Nürnberg	17.9	17.9	●
gastronovi GmbH	DE-Bremen	51.0	51.0	□
Geo-Marketing GmbH	DE-Köln	25.0	25.0	●
GEVA Gesellschaft für Einkauf, Verkaufsförderung und Absatz von Gütern mbH	DE-Frechen	26.0	26.0	□
GEVA Gesellschaft für Einkauf, Verkaufsförderung und Absatz von Gütern mbH & Co. KG	DE-Frechen	26.0	26.0	□
Hamburger Feinfrost GmbH	DE-Hamburg	100.0	100.0	□
MVF Markenvertriebs- und Förderungsgesellschaft mbH	DE-Frechen	26.0	26.0	□
Niggemann Food Frischemarkt GmbH	DE-Bochum	100.0	100.0	□
OOO Basa	RU-Moskau	100.0	100.0	□
OOO Mikotrans	RU-Moskau	100.0	100.0	□
OOO Selgros	RU-Moskau	100.0	100.0	□
OOO Selgros Immobilien	RU-Moskau	100.0	100.0	□
OOO Torgovy Dom Global Foods	RU-Moskau	100.0	100.0	□
Sanalogic Solutions GmbH	DE-Riedstadt	100.0	100.0	□
SELGROS CASH & CARRY S.R.L.	RO-Brasov	100.0	100.0	□
Sump & Stammer GmbH International Food Supply	DE-Hamburg	100.0	100.0	□
Team Beverage AG	DE-Bremen	35.7	35.7	□
Team Beverage Category Management und Vermarktung GmbH	DE-Bremen	35.7	35.7	□
Team Beverage Convenience GmbH	DE-Rostock	35.7	35.7	□
Team Beverage Dienstleistungen GmbH	DE-Rostock	35.7	35.7	□
Team Beverage Einzelhandel GmbH	DE-Bremen	35.7	35.7	□
Team Beverage Einzelhandel Süd GmbH	DE-Eggenfelden	35.7	35.7	□
Team Beverage Großhandel GmbH	DE-Bremen	35.7	35.7	□
Team Beverage Marken und Systeme GmbH	DE-Bremen	35.7	35.7	□
Team Business IT GmbH	DE-Stralsund	35.7	35.7	□
Transgourmet Beteiligungs GmbH	AT-Wiener Neudorf	100.0	100.0	□
Transgourmet Deutschland GmbH & Co. OHG	DE-Riedstadt	100.0	100.0	□
Transgourmet Service GmbH	DE-Riedstadt	100.0		□
Transgourmet Polska Sp. z o.o.	PL-Poznan	100.0	100.0	□
Transgourmet France SAS	FR-Valenton	100.0	100.0	□
ALDIS ASP 6 SARL	FR-Valenton	100.0	100.0	□
BSP SAS	FR-Valenton	100.0	100.0	□
COFIDA SAS	FR-Rungis	100.0	100.0	□
HOLDI CRENO SA	FR-Châteaurenard	30.8	30.8	●
Locagroup SAS	FR-Rungis	100.0	100.0	□
SCI Mittelfeld-Knoderer	FR-Valenton	100.0	100.0	□
Sodiexval SAS	FR-Rungis	100.0	100.0	□
SPEIR SAS	FR-Rungis	100.0	100.0	□
Transgourmet Immobilier France SAS	FR-Valenton	100.0	100.0	□
Transgourmet Management Gie	FR-Valenton	100.0	100.0	□
Transgourmet Opérations SAS	FR-Valenton	100.0	100.0	□
Transgourmet Seafood SAS	FR-Rungis	100.0	100.0	□
Transgourmet Services SNC	FR-Valenton	100.0	100.0	□
Transgourmet Ibérica SAU	ES-Vilamilla	100.0		□
General Markets Food Canarias SLU	ES-Ingenio	100.0		□
General Markets Food Service Canarias SLU	ES-Ingenio	100.0		□
General Markets Food Service Ibérica SLU	ES-Vilamilla	100.0		□
GM Food Andorra SL	AD-Andorra la Vella	100.0		□
MISERVI de Supermercats SL	ES-Girona	50.0		●
Transgourmet Österreich GmbH	AT-Traun	100.0	100.0	□
Gastro Profi GmbH	AT-Alkoven	100.0	100.0	□

		Kapitalanteil ¹		Einbezug
		31.12.2021 in %	31.12.2020 in %	
immodevelop GmbH	AT-Innsbruck	100.0	100.0	□
Top Team Zentraleinkauf GmbH	AT-Traun	50.0	50.0	●
Transgourmet Schweiz AG	CH-Basel	100.0	100.0	□
Casa del Vino SA	CH-Zürich	100.0	100.0	□
Grossopanel AG	CH-Stans	33.3	33.3	●
Vinattieri Ticino SA	CH-Ligornetto	100.0	100.0	□
Vini Zanini SA	CH-Birrhard	100.0	100.0	□
wine AG Valentin & Von Salis	CH-Pontresina	50.0	50.0	●
Bell Food Group				
Bell Food Group AG	CH-Basel	66.3	66.3	□
Bell Schweiz AG	CH-Basel	66.3	66.3	□
Geiser AG	CH-Schlieren	66.3	66.3	□
Bell Deutschland Holding GmbH	DE-Seevetal	66.3	66.3	□
Bell Deutschland GmbH & Co. KG	DE-Seevetal	66.3	66.3	□
Bell Production Services GmbH & Co. KG	DE-Seevetal	66.3	66.3	□
Bell Schwarzwälder Schinken GmbH	DE-Schiltach	66.3	66.3	□
Bell España Alimentación S.L.U.	ES-Casarrubios del Monte	66.3	66.3	□
Abraham Benelux S.A.	BE-Libramont-Chevigny	66.3	66.3	□
Bell Verwaltungs GmbH	DE-Seevetal	66.3	66.3	□
Interfresh Food GmbH	DE-Seevetal	66.3	66.3	□
Bell Benelux N.V.	BE-Zellik	66.3	66.3	□
Bell Nederland B.V.	NL-Breda	66.3	66.3	□
Bell Logistics N.V.	BE-Zellik	66.3	66.3	□
Bell France Holding SAS	FR-Teilhède	66.3	66.3	□
Bell France SAS	FR-St-André-sur-Vieux-Jonc	66.3	66.3	□
H.L. Verwaltungs-GmbH	AT-Pfaffstätt	66.3	66.3	□
Hubers Landhendl GmbH	AT-Pfaffstätt	66.3	66.3	□
Süddeutsche Truthahn AG	DE-Ampfing	66.3	66.3	□
Brütere Schlierbach GmbH	AT-Pettenbach	63.0	63.0	□
Frisch Express GmbH	AT-Pfaffstätt	66.3	66.3	□
VTE-Beteiligungs GmbH + Co. KG	DE-Ampfing	66.3	66.3	□
Bell Polska Sp. z o.o.	PL-Niepolomice	66.3	66.3	□
ZIMBO Perbal Húsipari Termelő Kft.	HU-Perbál	66.3	66.3	□
Hilcona AG	FL-Schaan	66.3	66.3	□
Hilcona Gourmet SA	CH-Orbe	66.3	66.3	□
Hilcona Feinkost GmbH	DE-Leinfelden-Echterdingen	66.3	66.3	□
Eisberg Holding AG	CH-Dänikon	66.3	66.3	□
Eisberg AG	CH-Dällikon	66.3	66.3	□
Eisberg Österreich GmbH	AT-Marchtrenk	66.3	66.3	□
Eisberg Hungary Kft.	HU-Gyál	66.3	66.3	□
Eisberg Spolka z o.o.	PL-Legnica	66.3	66.3	□
Eisberg srl	RO-Pantelimon	66.3	66.3	□
E.S.S.P. España 2000 SL	ES-Aguilas	66.3	66.3	□
Sylvain & CO SA	CH-Champvent	66.3	66.3	□
Hügli Holding AG	CH-Steinach	66.3	66.3	□
Hügli Nahrungsmittel AG	CH-Steinach	66.3	66.3	□
Hügli Nahrungsmittel-Erzeugung Ges.mBH	AT-Hard	66.3	66.3	□

		Kapitalanteil ¹		Einbezug
		31.12.2021 in %	31.12.2020 in %	
Hügli Nahrungsmittel GmbH	DE-Radolfzell	66.3	66.3	□
Granovita S.A.	ES-La Vall d'Uixó	66.3	66.3	□
Hügli UK Ltd.	GB-Redditch	66.3	66.3	□
Bresc B.V.	NL-Sleeuwijk	66.3	66.3	□
Ali-Big Industria Alimentare s.r.l.	IT-Brivio	66.3	66.3	□
Hügli Food s.r.o.	CZ-Zásmuky u Kolína	66.3	66.3	□
Hügli Food Élelmiszeripari Kft.	HU-Budapest	66.3	66.3	□
Hügli Food Polska sp. z o.o.	PL-Lódz	66.3	66.3	□
Hügli Food Slovakia s.r.o.	SK-Trnava	66.3	66.3	□
Centravo Holding AG	CH-Zürich	19.7	19.7	●
GVFI AG	CH-Basel	17.2	17.2	●
Baltic Vianco OÜ	EE-Sánna, Rõuge Vald	22.1	22.1	●

□ = Vollkonsolidierte Gesellschaft

● = Gesellschaft nach der Equity-Methode konsolidiert

¹Die aufgeführten Anteile berechnen sich aus den durch die Coop-Gruppe gehaltenen Anteilen.

27 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Wesentliche Veränderungen im Konsolidierungskreis:

Die Coop-Gruppe Genossenschaft erhöht die Beteiligungsquote an der Two Spice AG per Januar 2022 von 32.8% auf 50.4%. Die Gesellschaft wird ab diesem Zeitpunkt vollkonsolidiert.

Der Verwaltungsrat hat am 8. Februar 2022 die konsolidierte Jahresrechnung der Coop-Gruppe genehmigt. Sie unterliegt der Abnahme durch die Delegiertenversammlung vom 24. März 2022.



Bericht der Revisionsstelle

An die Delegiertenversammlung der Coop-Gruppe Genossenschaft, Basel

Bericht zur Prüfung der konsolidierten Jahresrechnung

Prüfungsurteil

Wir haben die konsolidierte Jahresrechnung der Coop-Gruppe Genossenschaft und ihrer Tochtergesellschaften (die Gruppe) – bestehend aus der konsolidierten Bilanz zum 31. Dezember 2021, der konsolidierten Erfolgsrechnung, dem Eigenkapitalnachweis und der konsolidierten Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang zur konsolidierten Jahresrechnung, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die konsolidierte Jahresrechnung (Seiten 88 bis 113) ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gruppe zum 31. Dezember 2021 sowie dessen Ertragslage und Geldflüsse für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards (PS) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der konsolidierten Jahresrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gruppe unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Berichterstattung über besonders wichtige Prüfungssachverhalte aufgrund Rundschreiben 1/2015 der Eidgenössischen Revisionsaufsichtsbehörde



Umsatzlegung



Bewertung von Handelswaren

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte sind solche Sachverhalte, die nach unserem pflichtgemässen Ermessen am bedeutsamsten für unsere Prüfung der konsolidierten Jahresrechnung des aktuellen Zeitraums waren. Diese Sachverhalte wurden im Zusammenhang mit unserer Prüfung der konsolidierten Jahresrechnung als Ganzes und bei der Bildung unseres Prüfungsurteils hierzu berücksichtigt, und wir geben kein gesondertes Prüfungsurteil zu diesen Sachverhalten ab.



Umsatzlegung

Prüfungssachverhalt

Die Gruppe erfasst ihren Umsatz im Zeitpunkt, in dem Nutzen und Risiken aus dem Verkauf der Produkte auf den Käufer übergegangen sind. Der Umsatz setzt sich zum einen aus dem Front-(Kassen) und zum anderen aus dem Belieferungsumsatz (auf Rechnung) zusammen. Er wird netto abzüglich Skonti, Rabatten und übrigen Preisnachlässen ausgewiesen.

Umsatz ist eine wesentliche Grundlage für die Beurteilung des Geschäftsverlaufs der Gruppe und ist folglich im Fokus interner Zielsetzungen und Entwicklungserwartungen der Öffentlichkeit, von Finanzanalysten, institutionellen Anlegern, wichtigen Gläubigern und anderen interessierten Personen. Als zentrale Position in der Erfolgsrechnung ist der Umsatz deshalb von grosser Bedeutung für die Gruppe.

Entsprechend fokussierten wir uns in diesem Bereich bei der Prüfung auf das Vorhandensein von Umsatztransaktionen und deren Erfassung in der richtigen Periode sowie die Erfassung der korrekten Daten.

Unsere Vorgehensweise

Im Rahmen unserer Prüfung haben wir die Angemessenheit der Rechnungslegungsgrundsätze im Zusammenhang mit der Umsatzlegung der Gruppe beurteilt. Für die Beurteilung der korrekten Umsatzlegung haben wir unter anderem folgende Prüfungshandlungen durchgeführt:

- Wir haben den Prozess zur Umsatzlegung und zur periodengerechten Erfassung analysiert und beurteilt, ob die Werteflüsse richtig in den Büchern abgebildet werden. Dabei haben wir die Schlüsselkontrollen betreffend die Umsatzlegung identifiziert und anschliessend mittels Stichproben auf ihre Wirksamkeit geprüft. Zur Unterstützung unserer Prüfungshandlungen setzten wir unsere IT-Spezialisten ein.
- Zur Prüfung der Korrektheit der Stammdaten (Produktpreise, Aktionszeiträume, etc.) haben wir diese auf Basis von Stichproben mit Grundlagendokumenten abgestimmt.
- Im Bereich des Frontumsatzes haben wir das korrekte Funktionieren der Kassen nachvollzogen, indem wir die Systemeinstellungen geprüft haben. Zudem haben wir stichprobenweise die Kassenabrechnungen mit den entsprechenden Zahlungseingängen abgestimmt.
- Im Weiteren haben wir im Bereich des Belieferungsumsatzes mittels stichprobeweisem Abgleich von Rechnungen, korrespondierender Bestellungen und Lieferscheinen die Erfassung des Umsatzes in der korrekten Periode geprüft. Dabei haben wir uns insbesondere auf Verkaufstransaktionen kurz vor und nach dem Bilanzstichtag fokussiert.

Im Weiteren haben wir geprüft, ob die Rechnungslegungsgrundsätze zur Umsatzlegung zutreffend beschrieben und offengelegt wurden.

Weitere Informationen zur Umsatzlegung sind an folgenden Stellen im Anhang der konsolidierten Jahresrechnung enthalten:

- Konsolidierungs- und Rechnungslegungsgrundsätze



Bewertung von Handelswaren

Prüfungssachverhalt

Die Gruppe weist per 31. Dezember 2021 Vorräte in der Höhe von CHF 3.6 Milliarden (Vorjahr CHF 3.2 Milliarden) aus. Die Vorräte werden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten oder zum niedrigeren realisierbaren Nettoveräusserungswert angesetzt.

Von den CHF 3.6 Milliarden Vorräten entfallen CHF 2.8 Milliarden auf Handelswaren (Vorjahr CHF 2.4 Milliarden). Handelswaren werden zum durchschnittlichen Einstandspreis (gleitender Durchschnittspreis) zuzüglich Logistikkzuschläge und abzüglich Lieferantenrückvergütungen, Rabatte, Skonti, etc. bewertet.

Die Ermittlung der korrekten Bewertung der Handelswaren enthält Schätzungsbestandteile. Im Weiteren besteht das Risiko einer Überbewertung aufgrund von nicht mehr verwendbaren Waren, von schwer verkäuflichen Lagerbeständen sowie von Preisdruck. Folglich beinhaltet die Bestimmung der Wertberichtigung gewisse Ermessensspielräume. Die korrekte Bewertung von Handelswaren ist folglich bedeutend für das Gesamtverständnis der konsolidierten Jahresrechnung.

Entsprechend fokussierten wir uns bei der Prüfung der Bewertung der Vorräte auf die korrekte Bewertung von Handelswaren.

Weitere Informationen zur Bewertung von Vorräten sind an folgenden Stellen im Anhang der konsolidierten Jahresrechnung enthalten:

- Konsolidierungs- und Rechnungslegungsgrundsätze
- Anhangsangabe 12 Vorräte

Unsere Vorgehensweise

Im Rahmen unserer Prüfung haben wir die Angemessenheit der Rechnungslegungsgrundsätze im Zusammenhang mit der Bewertung der Handelswaren der Gruppe beurteilt. Wir haben unter anderem folgende Prüfungshandlungen durchgeführt:

- Wir haben die Angemessenheit der Prozesse im Bereich der Bewertung der Handelswaren beurteilt. Dabei haben wir die Schlüsselkontrollen identifiziert und anschliessend mittels Stichproben auf ihre Wirksamkeit geprüft.
- Basierend auf Stichproben und mit Unterstützung unserer IT-Spezialisten haben wir die Integrität von allgemeinen IT-Kontrollen beurteilt und die Effektivität der wichtigsten IT-Applikationskontrollen getestet. Insbesondere führten wir eine Prüfung im Bereich der Bestellerfassung durch, indem wir Pflichtfelder und wichtige Funktionentrennungen im Bestellprozess beurteilten. Zudem haben wir die korrekte Berechnung der Preise im System anhand von Systemeinstellungen, Lieferantenrechnungen sowie Zu- und Abgängen verifiziert.
- Ergänzend haben wir geprüft, ob die Abschläge (Lieferantenrückvergütungen, Rabatte, Skonti, etc.) und die Logistikkzuschläge korrekt vorgenommen wurden, indem wir die Berechnungen nachvollzogen haben.
- Wir haben die Angemessenheit der Management-Prozesse zur Identifikation von nicht mehr verwendbaren Waren und schwer verkäuflichen Produkten beurteilt sowie die Grundlage und die Methode zur Bewertung dieser Handelswaren kritisch gewürdigt.
- Die Berechnung der Wertberichtigungen auf Handelswaren haben wir rechnerisch nachvollzogen.

Im Weiteren haben wir geprüft, ob die Rechnungslegungsgrundsätze zutreffend beschrieben und offengelegt wurden.



Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die konsolidierte Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer konsolidierten Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer konsolidierten Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist.

Bei der Aufstellung der konsolidierten Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gruppe zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gruppe zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der konsolidierten Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die konsolidierte Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den PS durchgeführte Prüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser konsolidierten Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den PS üben wir während der gesamten Prüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher – beabsichtigter oder unbeabsichtigter – falscher Darstellungen in der konsolidierten Jahresrechnung, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen betrügerisches Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Prüfung relevanten internen Kontrollsystem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des internen Kontrollsystems der Gruppe abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.
- schlussfolgern wir über die Angemessenheit der Anwendung des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Geschäftstätigkeit durch den Verwaltungsrat sowie auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die bedeutsame Zweifel an der Fähigkeit der Gruppe zur Fortführung der Geschäftstätigkeit aufwerfen kann. Falls wir die Schlussfolgerung treffen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bericht auf die dazugehörigen Angaben im Anhang der konsolidierten Jahresrechnung aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Berichts erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr der Gruppe von der Fortführung der Geschäftstätigkeit zur Folge haben.
- beurteilen wir die Gesamtdarstellung, den Aufbau und den Inhalt der konsolidierten Jahresrechnung einschliesslich der Angaben im Anhang sowie, ob die konsolidierte Jahresrechnung die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse in einer Weise wiedergibt, dass eine sachgerechte Gesamtdarstellung erreicht wird.
- erlangen wir ausreichende geeignete Prüfungsnachweise zu den Finanzinformationen der Einheiten oder Geschäftstätigkeiten innerhalb der Gruppe, um ein Prüfungsurteil zur konsolidierten Jahresrechnung



abzugeben. Wir sind verantwortlich für die Anleitung, Überwachung und Durchführung der Prüfung der konsolidierten Jahresrechnung. Wir tragen die Alleinverantwortung für unser Prüfungsurteil.

Wir tauschen uns mit dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss aus, unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Prüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im internen Kontrollsystem, die wir während unserer Prüfung erkennen.

Wir geben dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss auch eine Erklärung ab, dass wir die relevanten beruflichen Verhaltensanforderungen zur Unabhängigkeit eingehalten haben, und tauschen uns mit ihnen über alle Beziehungen und sonstigen Sachverhalte aus, von denen vernünftigerweise angenommen werden kann, dass sie sich auf unsere Unabhängigkeit auswirken, und – sofern zutreffend – über Massnahmen zur Beseitigung von Gefährdungen oder getroffene Schutzmassnahmen.

Wir bestimmen von den Sachverhalten, über die wir uns mit dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss ausgetauscht haben, diejenigen Sachverhalte, die am bedeutsamsten für die Prüfung der konsolidierten Jahresrechnung des aktuellen Zeitraums waren und daher die besonders wichtigen Prüfungssachverhalte sind. Wir beschreiben diese Sachverhalte in unserem Bericht, es sei denn, Gesetze oder andere Rechtsvorschriften schliessen die öffentliche Angabe des Sachverhalts aus oder wir bestimmen in äusserst seltenen Fällen, dass ein Sachverhalt nicht in unserem Bericht mitgeteilt werden soll, weil vernünftigerweise erwartet wird, dass die negativen Folgen einer solchen Mitteilung deren Vorteile für das öffentliche Interesse übersteigen würden.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 906 in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der konsolidierten Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende konsolidierte Jahresrechnung zu genehmigen.

KPMG AG

Jürg Meisterhans
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor

Martin Löber
Zugelassener Revisionsexperte

Basel, 8. Februar 2022

KPMG AG, Viaduktstrasse 42, Postfach 3456, CH-4002 Basel

KPMG AG, eine Schweizer Aktiengesellschaft, ist eine Tochtergesellschaft der KPMG Holding AG. KPMG Holding AG ist Mitglied der globalen KPMG-Organisation unabhängiger Firmen, die mit KPMG International Limited, einer Gesellschaft mit beschränkter Haftung englischen Rechts, verbunden sind. Alle Rechte vorbehalten.