

Le groupe Coop en chiffres

Chiffres-clés	74
Les principaux chiffres-clés	74
Évolution du groupe Coop	75
Produit net	76
Points de vente/Magasins	77
Investissements (flux financiers)	78
Compte de la valeur ajoutée	79
Personnel	80
Développement durable	84
Rapport sur l'exercice	86
Comptes annuels consolidés	88
Compte de résultat consolidé	88
Bilan consolidé	89
Tableau de flux de trésorerie consolidé	90
Tableau de variation des fonds propres	91
Annexe aux comptes annuels consolidés	92
Rapport de l'organe de révision	114

Tous les chiffres sont arrondis individuellement.

Chiffres-clés

Les principaux chiffres-clés

Chiffre d'affaires total

31 872 Mio CHF

Produit net Groupe

30 752 Mio CHF

dont

21 654 Mio CHF Suisse
70.4% du produit net Groupe

9 098 Mio CHF Étranger
29.6% du produit net Groupe

Produit net Secteurs

19 618 Mio CHF Commerce de détail
58.9% du produit net Secteurs

13 711 Mio CHF Commerce de gros/
Production
41.1% du produit net Secteurs

Produit net Commerce en ligne

2 954 Mio CHF

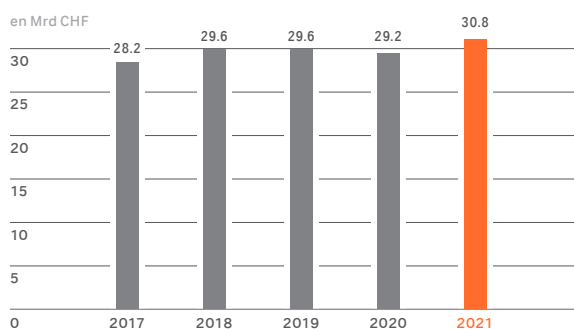
Effectifs au 31.12

95 420

Apprentis au 31.12

3 411

Produit net



Résultat d'exploitation

2 376 Mio CHF EBITDA
7.7% du produit net

905 Mio CHF EBIT
2.9% du produit net

Résultat de l'exercice

559 Mio CHF
1.8% du produit net

Fonds propres

11 060 Mio CHF
51.3% Part des fonds propres

Flux financiers provenant de l'activité d'exploitation

1 989 Mio CHF

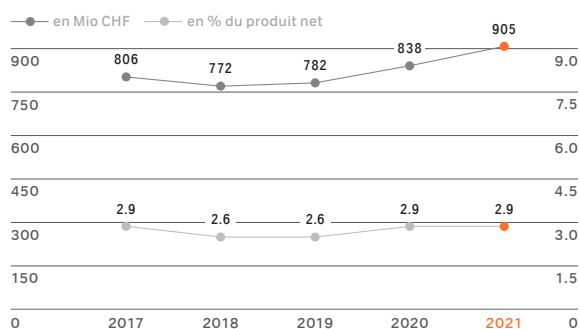
Investissements

1 979 Mio CHF

Nombre de points de vente/magasins

2 617

Résultat d'exploitation (EBIT)



Évolution du groupe Coop

en Mio CHF ou selon indication	2017	2018	2019	2020	2021
Chiffre d'affaires total	29 207	30 662	30 669	30 173	31 872
Commerce de détail	17 405	17 743	17 986	19 113	19 618
Commerce de gros/Production	13 006	14 170	14 148	12 632	13 711
Consolidation	-2 259	-2 348	-2 502	-2 592	-2 576
Produit net résultant de livraisons et de prestations	28 152	29 565	29 633	29 153	30 752
dont produit net Suisse	19 476	19 931	20 159	21 110	21 654
en % du produit net	69.2	67.4	68.0	72.4	70.4
dont produit net Étranger	8 676	9 634	9 474	8 043	9 098
en % du produit net	30.8	32.6	32.0	27.6	29.6
Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)	1 994	2 103	2 046	2 227	2 376
en % du produit net (marge EBITDA)	7.1	7.1	6.9	7.6	7.7
Résultat d'exploitation (EBIT)	806	772	782	838	905
en % du produit net (marge EBIT)	2.9	2.6	2.6	2.9	2.9
Résultat de l'exercice	485	473	531	539	559
en % du produit net (marge bénéficiaire)	1.7	1.6	1.8	1.8	1.8
Flux financiers provenant de l'activité d'exploitation	1 453	1 701	1 877	2 426	1 989
en % du produit net (marge cash-flow)	5.2	5.8	6.3	8.3	6.5
Flux financiers provenant de l'activité d'investissement	-1 473	-1 792	-1 391	-1 293	-1 979
en % du produit net	5.2	6.1	4.7	4.4	6.4
Flux financiers provenant de l'activité de financement	-238	325	-536	-180	-355
Free cash-flow¹	99	218	533	1 146	726
Total du bilan	19 482	20 364	20 456	20 646	21 569
Fonds propres avec parts des minoritaires	9 339	9 754	10 144	10 579	11 060
Part des fonds propres avec parts des minoritaires en %	Objectif > 40.0	47.9	47.9	49.6	51.2
Dettes financières	5 096	5 781	5 348	5 288	5 199
Dettes financières nettes	4 368	4 832	4 427	3 404	3 664
Facteur d'endettement	Objectif < 3.0	2.2	2.3	2.2	1.5
Facteur de couverture des intérêts²	Objectif > 8.0	40.2	42.7	49.9	47.4
EPT (apprentis inclus) au 31.12	74 638	77 448	78 118	78 574	82 697
Effectifs (apprentis inclus) au 31.12	86 424	89 579	90 520	90 819	95 420
Apprentis au 31.12	3 486	3 449	3 457	3 364	3 411
Commerce de détail, nombre points de vente/magasins au 31.12	2 296	2 313	2 331	2 352	2 398
Commerce de détail, surface de vente en m² au 31.12	1 869 362	1 882 500	1 891 525	1 907 627	2 117 125
Commerce de gros/Production, nombre points de vente/magasins au 31.12	142	145	148	149	219
Commerce de gros/Production, surface de vente en m² au 31.12	1 007 100	1 008 731	1 021 119	1 026 269	1 204 221
Nombre de membres	2 582 309	2 547 851	2 536 702	2 537 294	2 505 578

Chiffres des années précédentes adaptés

¹ Définition du free cash-flow: flux financiers provenant de l'activité d'exploitation, déduction faite des investissements nets dans les immobilisations corporelles et incorporelles

² Définition du facteur de couverture des intérêts: EBITDA/Charges d'intérêts et autres charges financières

Produit net

en Mio CHF	2021	2020
Supermarchés Coop (coop.ch inclus)	12 103	12 194
Interdiscount	1 107	1 089
Coop City	751	707
Coop Brico+Loisirs/Jumbo	948	694
Livique/Lumimart	236	222
Import Parfumerie	133	131
Christ Montres & Bijoux	77	72
Ing. dipl. Fust	1 022	1 018
Coop Vitality AG	261	233
The Body Shop Switzerland SA	24	25
Coop Mineraloel AG	2 496	2 197
Betty Bossi	92	92
Marché Restaurants Suisse SA	72	68
Coop Restaurants	109	153
Autres sociétés/formats et effets liés à la consolidation du secteur	186	218
Formats spécialisés	7 514	6 918
Commerce de détail	19 618	19 113
Transgourmet France	1 227	962
Transgourmet Ibérica	526	
Transgourmet Central and Eastern Europe	5 382	5 200
Transgourmet Suisse	1 454	1 480
Transgourmet Österreich	506	463
Autres sociétés et effets liés à la consolidation Transgourmet	6	3
Groupe Transgourmet	9 100	8 109
Bell Food Group	4 152	4 019
Coop Société Coopérative Production	820	853
Autres sociétés et effets liés à la consolidation du secteur	-361	-350
Commerce de gros/Production	13 711	12 632
Consolidation Groupe Coop	-2 576	-2 592
Produit net	30 752	29 153
Autres produits d'exploitation	1 120	1 020
Chiffre d'affaires total	31 872	30 173
dont produit net Commerce en ligne	2 954	2 601
Commerce en ligne Électronique domestique	841	800
– Microspot.ch	358	334
– Nettoshop.ch	116	113
– Autres	367	354
coop.ch	266	232
Autre Commerce en ligne, Commerce de détail	224	207
Commerce en ligne, Commerce de détail	1 330	1 239
Commerce en ligne, Commerce de gros/Production	1 624	1 362
dont produit net Suisse	21 654	21 110
dont produit net Étranger	9 098	8 043

Chiffres des années précédentes adaptés

Points de vente/Magasins

	2021	Nombre au 31.12 2020	Surface de vente en m ² au 31.12 2021	Surface de vente en m ² au 31.12 2020
Supermarchés Coop	955	943	1 012 157	1 006 531
Interdiscount	173	175	52 229	52 681
Coop City	31	32	128 149	131 246
Coop Brico+Loisirs/Jumbo	113	73	507 080	307 197
Livique/Lumimart	45	44	128 420	123 300
Import Parfumerie	110	114	9 159	9 435
Christ Montres & Bijoux	61	62	5 103	5 118
Ing. dipl. Fust	153	157	85 978	86 998
Coop Vitality AG	88	87	10 610	10 445
The Body Shop Switzerland SA	43	45	2 473	2 610
Coop Mineraloel AG	328	326	39 331	38 795
Marché Restaurants Suisse SA	39	36	16 197	15 858
Coop Restaurants	192	195	60 850	61 100
BâleHotels	7	6		
update Fitness AG	59	56	59 389	56 313
Tropenhaus	1	1		
Formats spécialisés	1 443	1 409	1 104 968	901 096
Commerce de détail	2 398	2 352	2 117 125	1 907 627
Transgourmet Ibérica	70		178 346	
Transgourmet Central and Eastern Europe	105	105	842 834	843 228
Transgourmet Suisse	31	31	127 560	127 560
Transgourmet Österreich	13	13	55 481	55 481
Groupe Transgourmet	219	149	1 204 221	1 026 269
Commerce de gros/Production	219	149	1 204 221	1 026 269
Groupe Coop	2 617	2 501	3 321 346	2 933 896

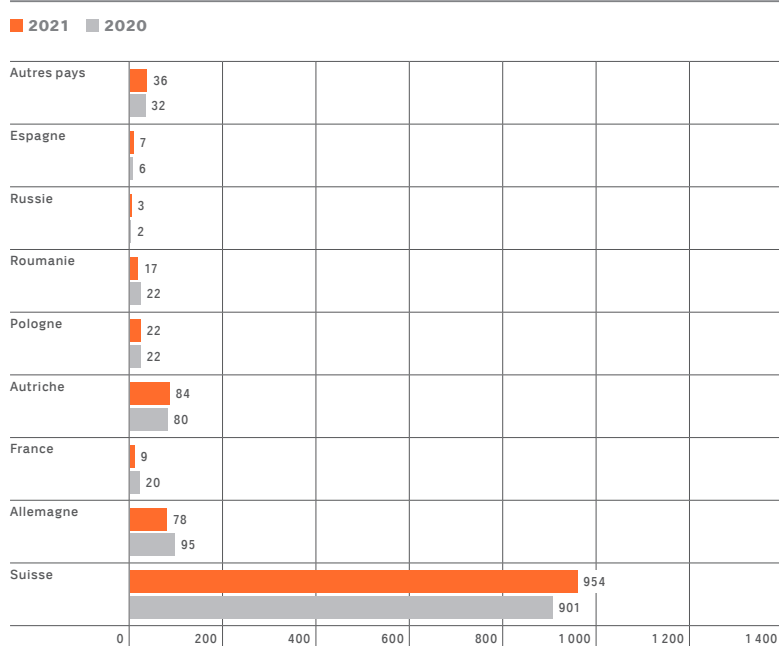
Chiffres des années précédentes adaptés

Investissements (flux financiers)

en Mio CHF	2017	2018	2019	2020	2021
Suisse	920	1 016	888	901	954
Allemagne	161	224	144	95	78
France	27	43	24	20	9
Autriche	58	95	68	80	84
Pologne	32	35	29	22	22
Roumanie	23	33	37	22	17
Russie	38	36	10	2	3
Espagne	6	24	17	6	7
Autres pays	16	38	31	32	36
Étranger	361	527	360	280	256
Investissements immobilisations corporelles	1 281	1 544	1 248	1 181	1 210
Désinvestissements immobilisations corporelles	59	198	41	42	68
Investissements nets immobilisations corporelles	1 222	1 346	1 206	1 138	1 142
Autres investissements nets	251	446	184	154	837
Investissements nets	1 473	1 792	1 391	1 293	1 979

Chiffres des années précédentes adaptés

Investissements immobilisations corporelles par pays en Mio CHF



Compte de la valeur ajoutée

en Mio CHF	2021	2020	Indice %
Produit net résultant de livraisons et de prestations	30 752	29 153	105.5
Autres prestations d'exploitation	1 161	1 062	109.3
Charges de marchandises et autres prestations en amont	23 125	21 806	106.1
Valeur ajoutée brute	8 788	8 409	104.5
Amortissements/autres	1 459	1 398	104.4
Valeur ajoutée de l'entreprise	7 329	7 011	104.5
Personnel			
Salaires et honoraires	3 947	3 847	102.6
Charges sociales/autres prestations	1 360	1 276	106.5
Collectivité publique	1 274	1 176	108.4
Prêteurs	44	47	93.9
Parts des minoritaires	144	126	114.5
Bénéfices accumulés (autofinancement)	559	539	103.8
Répartition de la valeur ajoutée	7 329	7 011	104.5

Le compte de la valeur ajoutée du groupe Coop présente la valeur ajoutée créée par le groupe et l'utilisation qu'il en a faite. L'objectif du groupe Coop est de créer une valeur ajoutée durable afin d'assurer la pérennité des entreprises du groupe et de préserver les emplois.

La plus grande partie de la valeur ajoutée créée, à savoir 72.4% (année précédente 73.1%), est distribuée aux collaborateurs du groupe Coop. Le groupe Coop comptait 82 697 EPT (année précédente: 78 574).

17.4% (année précédente 16.8%) de la valeur ajoutée sont versés à la collectivité publique sous forme d'impôts, de droits de douane et de taxes.

La part versée aux prêteurs sous forme d'intérêts s'établit à 0.6% (année précédente 0.7%). En raison du bas niveau des taux d'intérêt, cette part reste assez faible.

L'affectation d'une part appropriée des bénéfices à l'autofinancement permet à l'entreprise d'assurer sa pérennité, de préserver les emplois et de répercuter ses résultats sur le client de manière conforme au marché.

Personnel

Emplois équivalent plein temps

	2021	2020
Supermarchés Coop (coop.ch inclus)	20 287	20 257
Interdiscount	1 606	1 630
Coop City	1 946	1 985
Coop Brico+Loisirs/Jumbo	2 942	1 659
Livique/Lumimart	654	621
Import Parfumerie	463	479
Christ Montres & Bijoux	269	273
Ing. dipl. Fust	2 244	2 247
Coop Vitality AG	731	712
The Body Shop Switzerland SA	137	141
Coop Mineraloel AG	124	122
Betty Bossi	104	99
Marché Restaurants Suisse SA	555	533
Coop Restaurants	1 431	1 449
Autres sociétés et formats	1 063	975
Logistique/Services communs	5 607	5 564
Commerce de détail	40 163	38 746
Transgourmet France	2 784	2 796
Transgourmet Ibérica	2 208	
Transgourmet Central and Eastern Europe	20 983	20 726
Transgourmet Suisse	1 785	1 821
Transgourmet Österreich	1 605	1 558
Groupe Transgourmet	29 365	26 900
Bell Suisse	4 770	4 784
Bell Étranger	6 583	6 332
Bell Food Group	11 353	11 116
Coop Société Coopérative Production	1 806	1 801
Autres sociétés	11	11
Commerce de gros/Production	42 534	39 828
EPT (apprentis inclus) au 31.12	82 697	78 574

Chiffres des années précédentes adaptés

Effectifs

	2021	2020
Supermarchés Coop (coop.ch inclus)	26 370	26 399
Interdiscount	1 683	1 714
Coop City	2 413	2 451
Coop Brico+Loisirs/Jumbo	3 570	2 060
Livique/Lumimart	748	705
Import Parfumerie	606	630
Christ Montres & Bijoux	364	368
Ing. dipl. Fust	2 319	2 322
Coop Vitality AG	1 022	985
The Body Shop Switzerland SA	198	205
Coop Mineraloel AG	130	128
Betty Bossi	126	120
Marché Restaurants Suisse SA	807	794
Coop Restaurants	1 847	1 889
Autres sociétés et formats	1 916	1 800
Logistique/Services communs	6 087	6 036
Commerce de détail	50 206	48 606
Transgourmet France	2 882	2 851
Transgourmet Ibérica	2 312	
Transgourmet Central and Eastern Europe	22 551	22 126
Transgourmet Suisse	1 953	1 989
Transgourmet Österreich	1 727	1 660
Groupe Transgourmet	31 425	28 626
Bell Suisse	5 100	5 152
Bell Étranger	6 781	6 540
Bell Food Group	11 881	11 692
Coop Société Coopérative Production	1 897	1 884
Autres sociétés	11	11
Commerce de gros/Production	45 214	42 213
Effectifs (apprentis inclus) au 31.12	95 420	90 819

Chiffres des années précédentes adaptés

Apprentis

	2021	2020
Supermarchés Coop (coop.ch inclus)	1 248	1 275
Interdiscount	290	308
Coop City	156	154
Coop Brico+Loisirs/Jumbo	164	113
Livique/Lumimart	35	38
Import Parfumerie	38	42
Christ Montres & Bijoux	16	19
Ing. dipl. Fust	97	91
Coop Vitality AG	152	142
The Body Shop Switzerland SA	1	
Coop Mineraloel AG	4	3
Marché Restaurants Suisse SA	14	10
Coop Restaurants	13	18
Autres sociétés et formats	27	32
Logistique/Services communs	174	175
Commerce de détail	2 429	2 420
Transgourmet France	48	31
Transgourmet Ibérica	1	
Transgourmet Central and Eastern Europe	570	557
Transgourmet Suisse	91	88
Transgourmet Österreich	76	75
Groupe Transgourmet	786	751
Bell Suisse	91	86
Bell Étranger	66	71
Bell Food Group	157	157
Coop Société Coopérative Production	39	36
Commerce de gros/Production	982	944
Apprentis au 31.12	3 411	3 364

Chiffres des années précédentes adaptés

Diversité collaborateurs

en %	Commerce de détail 2021	Commerce de détail 2020	Commerce de gros/Production 2021	Commerce de gros/Production 2020	2021	Groupe Coop 2020
Conditions d'engagement						
Collaborateurs à temps plein	56.5	55.7	80.4	80.5	67.8	67.2
Collaborateurs à temps partiel	43.5	44.3	19.6	19.5	32.2	32.8
Proportion de femmes						
parmi les collaborateurs à temps plein	43.1	43.7	37.5	37.7	40.0	40.4
parmi les collaborateurs à temps partiel	85.6	85.2	60.9	60.8	78.5	78.5
dans le management	42.8	42.8	26.9	27.0	36.5	36.6
dans le CA et la DG du Groupe Coop Société Coopérative					29.4	29.4
Proportion d'actifs de plus de 50 ans	26.6	26.4	29.9	28.5	28.1	27.4
Apprentis						
Vente	86.0	86.0	27.8	27.3	69.2	69.5
Commerce	4.6	4.9	39.4	40.3	14.6	14.8
Arts et métiers/autres	9.4	9.1	32.8	32.4	16.2	15.7
Pays d'emploi						
Suisse	99.5	99.6	19.8	21.4	61.8	63.2
Allemagne			30.5	31.7	14.4	14.7
Pologne			11.0	11.7	5.2	5.4
Roumanie			10.7	11.2	5.1	5.2
Espagne			5.7	0.5	2.7	0.2
France			7.2	7.7	3.4	3.6
Autriche			7.5	7.5	3.6	3.5
autres	0.5	0.4	7.7	8.3	3.9	4.1
Nationalité¹						
Suisse	68.3	67.1	43.3	42.7	64.5	63.3
Étranger	31.7	32.9	56.7	57.3	35.5	36.7

Chiffres des années précédentes adaptés

¹ Employés des sociétés domiciliées en Suisse uniquement

Développement durable

Produits durables

	2017	2018	2019	2020	2021
Chiffre d'affaires des produits durables					
en Mio CHF					
Chiffre d'affaires des produits durables Groupe Coop	4 256	4 671	4 711	5 449	5 858
dont bio	1 389	1 653	1 793	2 003	2 113
dont Fairtrade ¹	514	755	760	797	818

¹ Hors UTZ et Rainforest Alliance jusqu'en 2017

Emballages

en tonnes

Réduction et optimisation des emballages Commerce de détail	145	336	273	1 849	1 048
Réduction et optimisation des emballages Commerce de gros/Production	287	605	277	523	415
Réduction et optimisation des emballages Supermarchés depuis 2012 (chiffres cumulés)					36 500

Protection du climat et de l'environnement

	2017	2018	2019	2020	2021
Consommation d'énergie					
en mégawattheures					
Commerce de détail	1 167 296	1 115 086	1 081 532	1 029 387	1 009 469
Commerce de gros/Production	1 602 460	1 593 851	1 608 521	1 592 257	1 615 275
Consommation totale d'énergie	2 769 756	2 708 937	2 690 052	2 621 643	2 624 744

Nouvelle méthode de relevé à partir de 2019

Énergies renouvelables

Part en %

Commerce de détail	68.5	71.5	68.9	69.1	66.9
Commerce de gros/Production	39.6	40.1	38.4	39.1	40.7
Part d'énergies renouvelables	51.8	53.7	50.9	51.3	51.1

Émissions de dioxyde de carbone (CO₂)

en tonnes

Commerce de détail	105 751	97 983	87 541	85 349	87 381
Commerce de gros/Production	309 806	322 224	363 558	347 826	310 871
Émissions globales de dioxyde de carbone (CO ₂)	415 557	420 207	451 099	433 175	398 252

Nouvelle méthode de relevé à partir de 2019

	2017	2018	2019	2020	2021
Consommation d'eau					
en milliers de mètres cubes					
Commerce de détail	1 300	1 378	1 313	1 235	972
Commerce de gros/Production	6 115	6 756	6 069	7 282	6 923
Consommation d'eau totale	7 415	8 134	7 382	8 517	7 895

Nouvelle méthode de relevé à partir de 2020

Déchets

Taux de valorisation

en %

Commerce de détail	80.7	80.5	81.1	81.7	79.2
Commerce de gros/Production	76.9	78.6	80.0	83.4	84.0

Chiffres des années précédentes adaptés

Nouvelle méthode de relevé à partir de 2021

Volume des déchets

en tonnes

Commerce de détail	139 445	136 665	132 474	136 101	138 087
Commerce de gros/Production	109 551	124 073	141 352	148 457	156 001
Volume total des déchets	248 996	260 738	273 826	284 558	294 088

Chiffres des années précédentes adaptés

Engagement sociétal

	2017	2018	2019	2020	2021
--	------	------	------	------	------

Engagement sociétal

en milliers de CHF

Fonds Coop pour le développement durable	17 511	17 146	16 850	16 850	16 850
Parrainage Coop pour les régions de montagne	700	606	597	658	643
Autres contributions à des projets de société	5 782	6 952	7 176	5 439	5 592
Engagement sociétal total	23 993	24 704	24 623	22 947	23 085

Chiffres des années précédentes adaptés

Rapport sur l'exercice

Compte de résultat

Produit net résultant de livraisons et de prestations

Le produit net du groupe Coop se compose des produits nets générés par les secteurs Commerce de détail et Commerce de gros/Production. En 2021, il a augmenté de 5.5%, atteignant 30 752 millions de CHF (année précédente: 29 153 millions de CHF). Le chiffre d'affaires total du groupe Coop s'est établi à 31 872 millions de CHF (année précédente: 30 173 millions de CHF). Les magasins en ligne du groupe ont généré un produit net de 2 954 millions de CHF (année précédente: 2 601 millions de CHF).

Résultat d'exploitation (EBIT)

Les frais de personnel et les autres charges d'exploitation ont atteint respectivement 5 266 et 3 325 millions de CHF. Le résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissement (EBITDA) s'est établi à 2 376 millions de CHF (année précédente: 2 227 millions de CHF), ce qui se traduit par une marge EBITDA légèrement plus élevée de 7.7%.

Les amortissements, d'un montant total de 1 471 millions de CHF, se sont composés d'amortissements sur les terrains, bâtiments et installations de 636 millions de CHF, d'amortissements sur les autres immobilisations corporelles de 483 millions de CHF, d'amortissements sur le goodwill de 125 millions de CHF et d'amortissements sur les autres immobilisations incorporelles de 227 millions de CHF. Le résultat d'exploitation (EBIT) s'est inscrit à 905 millions de CHF (année précédente: 838 millions de CHF) pour une marge EBIT de 2.9%, qui restée inchangée.

Résultat de l'exercice

La prise en compte des entités associés se traduit par un bénéfice de 6 millions de CHF. Le résultat des comptabilisations en monnaies étrangères et le résultat financier affichent une perte totale de 41 millions de CHF (année précédente: perte de 51 millions de CHF). Après prise en compte d'un bénéfice hors exploitation de 3 millions de CHF, des impôts sur les bénéfices de 169 millions de CHF (année précédente: 117 millions de CHF) et des parts des minoritaires de 144 millions de CHF (année précédente: 126 millions de francs), le résultat de l'exercice a atteint 559 millions de CHF, soit 21 millions de plus que l'année précédente.

Secteurs

Commerce de détail

Dans le Commerce de détail, Coop affiche un produit net de 19 618 millions de CHF, soit une progression de 2.6%.

Les supermarchés Coop, coop.ch inclus, ont généré un produit net de 12 103 millions de CHF, un chiffre légèrement inférieur à celui de l'année précédente, qui était une année record.

Les formats spécialisés ont réussi à compenser les pertes temporaires de chiffre d'affaires liées au deuxième confinement et ont généré un produit net de 7 514 millions de CHF. Les enseignes du domaine de l'électronique domestique ont réalisé un produit net de 2 129 millions de CHF, soit 1.0% de plus que l'année précédente, renforçant ainsi leur position de leader dans leur secteur.

Livique/Lumimart a une nouvelle fois gagné des parts de marché; son produit net a progressé de 6.6% pour s'établir à 236 millions de CHF. Coop Brico+Loisirs, qui a réalisé un produit net de 948 millions de francs, supérieur de 36.5% à celui de l'année précédente, renforce sa position de numéro un avec l'acquisition de Jumbo. Les Grands Magasins Coop City ont vu leur produit net augmenter de 6.2% pour s'établir à 751 millions de CHF.

Coop Mineraloel AG reste numéro un avec un produit net s'établissant à 2 496 millions de CHF, soit 13.6% de plus que l'année précédente - une hausse liée à la progression des ventes de combustibles et de carburants. Les Coop Pronto ont, quant à eux, progressé de 1.2%.

Coop Vitality AG a continué de se développer de manière favorable, avec un produit net atteignant 261 millions de CHF, en augmentation de 12.2%.

Les magasins en ligne du Commerce de détail ont vu leur produit net s'accroître de 7.4% pour s'établir à 1 330 millions de CHF - une progression à laquelle Microspot.ch et coop.ch ont contribué de manière déterminante.

Le supermarché en ligne coop.ch affiche une croissance de 14.6%; il a réalisé 266 millions de CHF de produit net. Le nombre de points de vente dans ce secteur (restaurants compris) a progressé de 46 pour atteindre 2 398. Fin 2021, le groupe Coop employait 50 206 personnes dans le Commerce de détail (année précédente: 48 606).

Commerce de gros/Production

Le secteur Commerce de gros/Production est parvenu à se redresser malgré de nouvelles fermetures dans la restauration liées à la pandémie: il a réalisé un produit net de 13 711 millions de CHF (année précédente: 12 632 millions de CHF).

Le groupe Transgourmet, spécialisé dans le libre-service et la livraison en gros en Allemagne, en Pologne, en Roumanie, en Russie, en France, en Autriche, en Espagne et en Suisse, a vu son produit net augmenter de 12.2% pour atteindre 9 100 millions de CHF (année précédente: 8 109 millions de CHF). À la fin de l'exercice sous revue, Transgourmet comptait 219 magasins cash and carry (année précédente: 149) et employait 31 425 personnes (année précédente: 28 626), une hausse principalement due à l'acquisition du groupe Transgourmet Ibérica.

Le produit net des entreprises de production a augmenté de 2.0% pour atteindre les 4 980 millions de CHF (année précédente: 4 879 millions de CHF).

Bell Food Group compte parmi les leaders européens du secteur de la transformation de viande et de produits convenience. Avec les marques Bell, Hilcona, Eisberg et Hügli, le groupe répond aux diverses attentes de ses clients, issus de secteurs aussi variés que le commerce, le foodservice et l'industrie alimentaire. Son produit net a augmenté de 3.3% pour s'inscrire à 4 152 millions de CHF (année précédente: 4 019 millions de CHF). Fin 2021, le Bell Food Group employait 11 881 collaborateurs (année précédente: 11 692).

Situation financière et patrimoniale

Bilan

Le total du bilan du groupe Coop a augmenté de 923 millions de CHF par rapport à l'exercice précédent. Dans les actifs, les actifs circulants se sont accrus de 370 millions de CHF sous l'effet d'une baisse des liquidités et d'une augmentation des créances et des stocks, s'établissant à 7 257 millions de CHF. Les actifs immobilisés ont augmenté de 553 millions de CHF, passant à 14 312 millions de CHF. Les investissements et les entrées liées aux acquisitions réalisées étaient supérieurs aux amortissements planifiés et non planifiés. Les fonds étrangers ont augmenté de 442 millions de CHF par rapport à l'année précédente, passant à 10 508 millions de CHF: ceux à court terme ont augmenté de 628 millions de CHF, passant à 5 062 millions de CHF, et ceux à long terme ont diminué de 186 millions de CHF, passant à 5 446 millions de CHF. Les fonds étrangers à long terme du groupe Coop sont financés par des emprunts et des dépôts. Les fonds propres, y compris les parts des minoritaires, ont augmenté pour passer à 11 060 millions de CHF. La part des fonds propres est ainsi nettement supérieure à l'objectif stratégique de 40% (51.3% au 31 décembre 2021).

Tableau de flux de trésorerie

Les flux financiers provenant de l'activité d'exploitation ont diminué de 437 millions de CHF pour s'inscrire à 1 989 millions de CHF tandis que les flux financiers provenant de l'activité d'investissement ont augmenté de 686 millions de CHF pour s'établir à 1 979 millions de CHF. Une évolution qui s'explique notamment par la hausse des dépenses liées aux acquisitions. Les investissements dans les immobilisations corporelles et incorporelles ont atteint un montant net de 1 263 millions de CHF, et ceux dans les acquisitions, 717 millions de CHF. Un montant net de 1 million de CHF a été désinvesti des immobilisations financières/titres. Il en est ressorti un free cash-flow de 726 millions de CHF. Les flux financiers provenant de l'activité de financement s'inscrivent à 355 millions de CHF. Le Groupe Coop Société Coopérative a effectué un remboursement d'emprunt de 200 millions de CHF et les dettes financières à court et long termes ont diminué d'un montant de 43 millions de CHF. Parallèlement, 112 millions de CHF ont été affectés aux dividendes versés aux participations minoritaires.

Comptes annuels consolidés

Compte de résultat consolidé

en Mio CHF	Explications	2021	2020
Produit net résultant de livraisons et de prestations	1	30 752	29 153
Autres produits d'exploitation	2	1 120	1 020
Charges de marchandises		20 905	19 733
Charges de personnel	3	5 266	5 082
Autres charges d'exploitation	4	3 325	3 131
Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)		2 376	2 227
Amortissements des immobilisations corporelles	5	1 119	1 111
Amortissements des immobilisations incorporelles	5	352	278
Résultat d'exploitation (EBIT)	1	905	838
Résultat des entités associées		6	-10
Résultat des comptabilisations en monnaies étrangères		-8	-18
Résultat financier	6	-33	-33
Résultat ordinaire		870	777
Résultat hors exploitation	7	3	4
Résultat avant impôts sur les bénéfices (EBT)		873	782
Impôts sur les bénéfices	8	169	117
Résultat après impôts sur les bénéfices		703	664
Parts des minoritaires		144	126
Résultat de l'exercice		559	539

Bilan consolidé

en Mio CHF	Explications	31.12.2021	31.12.2020
Liquidités	9	1 532	1 880
Titres		3	4
Créances résultant de livraisons et de prestations	10	1 198	1 028
Autres créances à court terme	11	293	266
Comptes de régularisation actifs		648	539
Stocks	12	3 583	3 170
Actifs circulants		7 257	6 887
Immobilisations corporelles	13	13 119	12 675
Immobilisations financières	14	165	150
Immobilisations incorporelles	15	1 028	934
Actifs immobilisés		14 312	13 759
Actifs		21 569	20 646
Dettes résultant de livraisons et de prestations		1 899	1 666
Dettes financières à court terme	16	929	756
Autres dettes à court terme	17	409	440
Provisions à court terme	18	301	284
Comptes de régularisation passifs		1 524	1 289
Fonds étrangers à court terme		5 062	4 434
Dettes financières à long terme	16	4 270	4 532
Provisions à long terme	18	1 176	1 101
Fonds étrangers à long terme		5 446	5 632
Fonds étrangers		10 508	10 066
Réserves provenant de bénéfices		10 076	9 636
Réserves provenant de primes		-241	-241
Résultat de l'exercice		559	539
Fonds propres hors parts des minoritaires		10 395	9 934
Parts des minoritaires		665	645
Fonds propres avec parts des minoritaires		11 060	10 579
Passifs		21 569	20 646

Tableau de flux de trésorerie consolidé

en Mio CHF	2021	2020
Résultat après impôts sur les bénéfices	703	664
Amortissements	1 228	1 196
Pertes sur dépréciations de valeur	254	212
Suppression de dépréciations de valeur	-10	-18
Gains (-)/pertes sur cession d'actifs immobilisés	-26	-9
Autres charges/produits sans incidence sur les liquidités	75	127
Résultat des entités associées	-6	10
Dividendes reçus d'entités associées	1	1
Augmentation (-)/diminution des créances résultant de livraisons et de prestations	-125	226
Augmentation (-)/diminution des autres créances et des comptes de régularisation actifs	-112	36
Augmentation (-)/diminution des stocks	-273	88
Augmentation/diminution (-) des dettes résultant de livraisons et de prestations	71	-117
Augmentation/diminution (-) des autres dettes à court terme et des comptes de régularisation passifs	153	-9
Augmentation/diminution (-) des provisions à court terme	19	10
Augmentation/diminution (-) des provisions à long terme	37	8
Flux financiers provenant de l'activité d'exploitation	1 989	2 426
Investissements immobilisations corporelles	-1 210	-1 181
Désinvestissements immobilisations corporelles	68	42
Investissements immobilisations financières/titres	-8	-20
Désinvestissements immobilisations financières/titres	9	12
Versements pour l'acquisition d'entités consolidées	-717	-4
Investissements immobilisations incorporelles	-121	-144
Désinvestissements immobilisations incorporelles	1	2
Flux financiers provenant de l'activité d'investissement	-1 979	-1 293
Émission d'emprunts	0	320
Remboursement d'emprunts	-200	-300
Augmentation/réduction de capital	0	2
Dividendes aux minoritaires	-112	-111
Acquisition/vente parts des minoritaires	0	-6
Augmentation/diminution (-) des dettes financières à court terme	-265	-142
Augmentation/diminution (-) des dettes financières à long terme	223	59
Flux financiers provenant de l'activité de financement	-355	-180
Solde des flux financiers	-345	954
Liquidités au début de la période de référence	1 880	917
Solde des flux financiers	-345	954
Impact des variations monétaires en liquidités	-3	9
Liquidités à la fin de la période de référence	1 532	1 880

Tableau de variation des fonds propres

en Mio CHF	Bénéfice accumulé	Différences de change cumulées	Réserves provenant de primes	Résultat de l'exercice	Fonds propres hors parts des minoritaires	Parts des minoritaires	Fonds propres avec parts des minoritaires
Fonds propres au 01.01.2021	10 331	-695	-241	539	9 934	645	10 579
Augmentation/réduction de capital							
Acquisition/vente parts des minoritaires							
Affectation du résultat de l'exercice précédent	539			-539			
Résultat de l'exercice				559	559	144	703
Dividendes						-112	-112
Impact des variations monétaires		-98			-98	-12	-110
Fonds propres au 31.12.2021	10 870	-793	-241	559	10 395	665	11 060
Fonds propres au 01.01.2020	9 800	-584	-233	531	9 514	630	10 144
Augmentation/réduction de capital						2	2
Acquisition/vente parts des minoritaires			-8		-8	1	-6
Affectation du résultat de l'exercice précédent	531			-531			
Résultat de l'exercice				539	539	126	664
Dividendes						-111	-111
Impact des variations monétaires		-111			-111	-3	-114
Fonds propres au 31.12.2020	10 331	-695	-241	539	9 934	645	10 579

Les hausses et baisses du taux de participation dans les sociétés intégralement consolidées sont considérées comme des transactions effectuées avec des propriétaires. La différence entre le prix de la transaction et la part des minoritaires correspondante est compensée par les fonds propres et apparaît dans les réserves provenant de primes.

Annexe aux comptes annuels consolidés

Principes de la consolidation et de l'établissement des comptes

Principes de présentation des comptes

Les comptes annuels consolidés sont basés sur les comptes annuels au 31 décembre 2021 des sociétés consolidées, tous établis selon les mêmes principes, et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats du groupe. Les comptes du groupe Coop ont été établis conformément à l'ensemble des directives des recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC et aux dispositions de la législation suisse.

Les actifs sont évalués aux coûts d'acquisition ou de revient, les passifs aux valeurs historiques. Le compte de résultat est établi selon la méthode de l'affectation des charges par nature. Les principes d'évaluation restent inchangés par rapport à l'année dernière.

Les comptes annuels consolidés du groupe Coop sont présentés en francs suisses (CHF). Sauf mention contraire, tous les montants sont indiqués en millions de francs suisses.

Tableau de flux de trésorerie

Le tableau de flux de trésorerie est établi sur la base du fonds "liquidités". Les flux financiers provenant de l'activité d'exploitation sont déterminés selon la méthode indirecte.

Périmètre de consolidation

Les comptes annuels consolidés du groupe Coop englobent les états financiers du Groupe Coop Société Coopérative et ceux de ses participations. Ces participations (les principales sociétés) sont présentées dans l'annexe aux comptes annuels consolidés.

Par "société intégralement consolidée", on entend les sociétés dans lesquelles le groupe Coop détient, directement ou indirectement, plus de 50% des droits de vote.

Par "entités associées", on entend les entreprises dans lesquelles le groupe Coop peut exercer une influence notable, ce qui est généralement le cas lorsqu'il détient entre 20 et 50% des droits de vote.

Les participations inférieures à 20% sont exclues de la consolidation et enregistrées dans les immobilisations financières à leur valeur d'acquisition, après déduction des corrections de valeur économiquement nécessaires.

Méthode de consolidation

Sociétés intégralement consolidées

Les actifs et les passifs ainsi que les charges et les produits sont intégralement repris dans les comptes consolidés, conformément à la méthode de l'intégration globale. La consolidation du capital est effectuée selon la méthode de l'acquisition (purchase method) anglo-saxonne: les fonds propres de la société au moment de son acquisition ou de sa première consolidation sont compensés avec la valeur comptable de la participation dans le bilan de la société mère. Les sociétés nouvellement acquises sont réévaluées à leur juste valeur en conformité avec les principes du groupe et intégrées aux comptes annuels consolidés à partir de la prise de contrôle effective.

L'éventuel excédent du coût d'acquisition sur les actifs nets acquis réévalués est porté au bilan comme goodwill et amorti linéairement. Des modifications de prix d'acquisition en rapport avec des événements futurs sont prévues. Si le prix définitif s'écarte de l'estimation, le goodwill est modifié.

Tout goodwill négatif (badwill) est porté au crédit du compte de résultat de l'année d'acquisition. Les sociétés vendues sont incluses dans les comptes consolidés jusqu'à la cession du contrôle, qui correspond en règle générale au jour de la vente.

Les parts des minoritaires dans les fonds propres consolidés et dans le résultat sont présentées séparément dans le bilan et le compte de résultat. Les hausses et baisses du taux de participation dans les sociétés intégralement consolidées sont considérées comme des transactions effectuées avec des propriétaires. Les gains et pertes attribuables à ces transactions sont, par conséquent, inscrits directement dans les fonds propres. Les transactions et relations internes au groupe, c'est-à-dire les charges et les produits ainsi que les dettes et les créances réalisées entre les sociétés consolidées, sont compensées entre elles et éliminées. Les bénéfices internes résultant de ces transactions sont éliminés dès lors qu'ils sont significatifs.

Entités associées

Les entités associées, pour autant qu'elles aient une certaine importance économique, sont intégrées dans les comptes annuels consolidés selon la méthode de mise en équivalence. La détermination de la part des fonds propres repose sur les comptes de clôture de ces sociétés, établis selon le principe de l'image fidèle (true and fair view).

Conversion monétaire

La conversion en francs suisses s'effectue au cours constaté à la date de clôture du bilan pour les actifs et passifs locaux et au cours moyen pour les comptes de résultat et tableaux de flux de trésorerie locaux. Les effets de change résultant de la conversion en francs suisses des bilans et comptes de résultat issus de boucllements établis en monnaie étrangère sont exclusivement enregistrés dans les fonds propres sans incidence sur le résultat. Lors de la cession de filiales ou d'entreprises associées étrangères, les différences de change cumulées proportionnelles restent dans les fonds propres et ne sont pas transférées vers le compte de résultat.

Conversion monétaire en CHF

		Cours moyens		Cours à la date de clôture du bilan	
		2021	2020	31.12.2021	31.12.2020
1	EUR	1.081	1.070	1.033	1.080
1	GBP	1.258	1.203	1.229	1.202
1	HKD	0.118	0.121	0.117	0.114
100	HUF	0.302	0.305	0.280	0.297
1	PLN	0.237	0.241	0.225	0.237
1	RON	0.220	0.221	0.209	0.222
1	RUB	0.012	0.013	0.012	0.012
1	USD	0.914	0.937	0.912	0.880

Produit net résultant de livraisons et de prestations

Le produit net résultant de livraisons et de prestations est généré par la vente de biens et la prestation de services dans le cadre de l'activité commerciale habituelle durant la période sous revue. Les produits nets résultant de la vente de biens aux clients sont les produits réalisés dans les supermarchés, les différents formats spécialisés, les magasins cash and carry et le secteur de la livraison ainsi que les produits issus des biens fabriqués dans les entreprises de production propres. Les produits nets résultant de prestations de services proviennent, entre autres, des prestations de transport, de l'hôtellerie et des abonnements dans les centres de fitness. Les produits sont comptabilisés à leur valeur de marché. Les impôts sur le chiffre d'affaires et les taxes sur la valeur ajoutée, ainsi que les diminutions des produits telles que les escomptes, rabais et autres baisses de prix sont déduits. Les produits sont comptabilisés lorsque les avantages et les risques notables liés à la propriété des produits vendus et le pouvoir d'en disposer ont été transmis au client et que le recouvrement des créances qui en découlent est raisonnablement assuré, pour autant qu'il ne s'agisse pas de ventes au comptant. Les produits nets résultant des prestations de services sont enregistrés dans la période au cours de laquelle elles ont été fournies. Dans les relations de mandataires, seule la valeur de la prestation fournie par l'entité pour son propre compte est indiquée.

Liquidités

Les liquidités sont portées au bilan à leur valeur nominale. Elles comprennent les avoirs en caisse, les avoirs sur comptes postaux et bancaires, les dépôts à court terme ainsi que les chèques. Ces postes peuvent à tout moment être convertis en liquidités et ne sont soumis qu'à des variations de valeur insignifiantes.

Titres

Les titres sont des valeurs facilement réalisables sur le marché. Ils sont inscrits au bilan à leur valeur de marché. Les titres non cotés en bourse sont portés au bilan à leur valeur d'acquisition après déduction des corrections de valeur économiquement nécessaires.

Créances résultant de livraisons et de prestations et autres créances à court terme

Les créances sont inscrites au bilan à leur valeur nominale. Les corrections de valeur découlant des pertes identifiables et réalisées sont déduites et portées à la charge du compte de résultat.

Stocks

Les stocks sont évalués à leurs coûts d'acquisition ou de revient, ou à la valeur nette de réalisation, si celle-ci est inférieure. Les coûts d'acquisition sont constitués par les prix d'achat nets et les coûts indirects d'acquisition. Les stocks acquis sont évalués au prix d'achat moyen (prix moyen pondéré), les stocks de production propre au coût de revient. Si la valeur nette de réalisation est inférieure aux coûts d'acquisition ou de revient, l'évaluation est effectuée sur la base de la valeur nette de réalisation. Les déductions d'escomptes sont traitées comme des réductions du prix d'acquisition. Les marchandises qui ne sont plus utilisables ou difficilement vendables font l'objet d'une correction de valeur individuelle.

Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont constituées des parts dans des entités associées, évaluées selon la méthode de mise en équivalence. Elles comprennent également les prêts à long terme ainsi que les titres acquis en vue d'une détention durable. Les titres et les prêts sont évalués à leur valeur d'acquisition, déduction faite des corrections de valeur économiquement nécessaires.

Sont également portés au bilan sous les immobilisations financières les actifs issus des réserves de cotisations de l'employeur.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles qui comprennent également les immeubles hors exploitation sont évaluées sur la base des coûts d'acquisition avec déduction des amortissements économiquement nécessaires. Les coûts d'acquisition comprennent le prix d'achat augmenté des coûts directement attribuables aux frais engagés pour mettre l'immobilisation en état de fonctionner. Les investissements effectués dans une immobilisation corporelle existante sont inscrits à l'actif lorsqu'ils en augmentent durablement la valeur d'usage ou en prolongent la durée d'utilisation.

Ils sont amortis linéairement sur leur durée d'utilisation.

La durée d'amortissement des immobilisations corporelles se situe, en règle générale, à l'intérieur des fourchettes suivantes:

Terrains et bâtiments

Terrains	pas d'amortissement planifié
Bâtiments	30-67

Installations	10-30
---------------	-------

Mobilier, machines et informatique

Mobilier/outillage	5-10
Équipements des points de vente/magasins	10-15
Machines	3-15
Installations de production	20-30
Informatique	3-8

Véhicules	3-10
-----------	------

Les bâtiments s'amortissent sur une durée allant de 30 ans pour les immeubles d'exploitation exposés à de fortes sollicitations, à 67 ans pour les immeubles mixtes. Les installations sont en règle générale amorties sur 10 à 20 ans. Dans les entreprises de production, certaines installations spécifiques dont la durée d'utilisation est plus longue sont amorties sur une période pouvant aller jusqu'à 30 ans.

L'expérience montre que les équipements utilisés dans les magasins du commerce de détail ont une durée d'utilisation inférieure à celle des installations utilisées dans les magasins du commerce de gros. Les machines ont en règle générale une durée d'utilisation pouvant aller jusqu'à 15 ans. À noter que les installations de production forment une catégorie d'immobilisations séparée et affichent une durée d'utilisation comprise entre 20 et 30 ans. La durée d'amortissement des véhicules utilitaires lourds peut atteindre 10 ans.

Les immobilisations en construction comprennent les coûts de projet encourus pouvant être portés à l'actif. Les coûts de projet ne pouvant pas être activés sont imputés sur le compte de résultat au moment de leur apparition. Des corrections de valeur sur les immobilisations en construction sont réalisées en cas de dépréciation.

À l'entrée d'une entreprise dans le périmètre de consolidation, les actifs immobilisés font l'objet d'une nouvelle évaluation. Celle-ci repose sur les coûts d'acquisition cumulés et les amortissements cumulés des immobilisations acquises, au moment de la reprise. Il est procédé à une correction des amortissements cumulés de manière à ce que les immobilisations acquises soient évaluées, en chiffres nets, à leur valeur actuelle à la date d'acquisition. L'enregistrement dans le tableau des immobilisations est effectué sur une base brute. En outre, la durée d'amortissement est examinée et, si nécessaire, ajustée en tenant compte de la durée d'utilisation économique restante.

Leasing

Les paiements dus au titre du leasing d'exploitation ("operating leasing") sont inscrits au compte de résultat sur une base linéaire pendant toute la durée du leasing. Les immobilisations acquises dans le cadre de contrats de leasing, pour lesquelles le groupe Coop supporte la totalité des risques et des avantages dès la conclusion du contrat, sont considérées comme des leasings financiers. Par conséquent, les actifs correspondants sont portés au bilan sous les actifs immobilisés et sous les dettes de leasing financier, à la valeur la plus basse entre la valeur vénale et la valeur actuelle nette des paiements futurs dus au titre de versements de leasings non résiliables. Les leasings financiers sont amortis en fonction de leur durée économique d'utilisation probable ou de la durée du contrat, si celle-ci est inférieure.

Immobilisations incorporelles

Ce poste englobe les logiciels informatiques, les droits sur les marques, les licences, les brevets et les goodwill issus d'acquisitions. Les immobilisations incorporelles sont portées au bilan si elles sont clairement identifiables, que leur coût peut être déterminé de façon fiable et qu'elles génèrent pour l'entreprise un avantage mesurable sur plusieurs années. Elles sont amorties linéairement sur leur durée d'utilisation.

Par "goodwill issu d'acquisitions", on entend la différence entre le prix payé pour le rachat d'une entreprise et la valeur des actifs nets. Les actifs nets correspondent à la somme des différentes valeurs patrimoniales de l'entreprise acquise, déduction faite des dettes et engagements conditionnels selon les Swiss GAAP RPC au moment du rachat. Tout goodwill est porté à l'actif du bilan et amorti d'une manière linéaire. La durée d'amortissement est basée sur la durée prévue d'exploitation des potentiels de marché et de synergie qui sont à l'origine du goodwill. Le goodwill entièrement amorti est radié des comptes dans la période suivante.

La durée d'amortissement des immobilisations incorporelles se situe, en règle générale, à l'intérieur des fourchettes suivantes:

Goodwill	jusqu'à 20
Marques	jusqu'à 20
Brevets/licences	5-8
Autres immobilisations incorporelles	3-10

Dépréciations de valeur (impairments)

Le groupe Coop réexamine chaque année ses actifs à long terme dès lors qu'apparaissent des signes de dépréciation durable. La valeur réalisable est déterminée sur la base du modèle d'évaluation des actifs financiers (CAPM), en tenant compte de données actualisées et des flux financiers attendus résultant d'une planification pluriannuelle. Si la valeur comptable est supérieure à la valeur réalisable, il est procédé à une adaptation avec effet sur le résultat, comptabilisée au titre des amortissements non planifiés.

Fonds étrangers

Sont considérés comme fonds étrangers à court terme toutes les dettes arrivant à échéance dans un délai d'un an au plus ainsi que les comptes de régularisation et les provisions à court terme. Les fonds étrangers à long terme sont constitués d'engagements avec une échéance située au-delà d'un an.

Coop est financée, entre autres, par la Caisse de dépôts, qui propose aux investisseurs des comptes de dépôts rémunérés. Une fois passée la durée minimale légale de dépôt de 6 mois applicable aux fonds nouvellement déposés, il est possible de prélever CHF 20 000 par mois civil du solde disponible sur le compte de dépôts. Les montants supérieurs à ce plafond nécessitent un préavis de 3 mois. La répartition des comptes de dépôts en dettes financières à court ou à long terme repose sur les données empiriques relatives aux sorties de fonds antérieures (prééminence de la substance sur la forme).

Les dettes à court terme et à long terme sont portées au bilan à leur valeur nominale.

Provisions

Des provisions sont portées au bilan lorsqu'un événement passé peut déboucher sur un engagement, juridiquement ou implicitement fondé, dont le montant et/ou l'échéance ne sont pas connus mais peuvent être estimés. Les provisions sont évaluées sur la base d'une estimation des sorties de fonds vraisemblables, en tenant compte de l'effet de l'escompte s'il est important.

Impôts sur les bénéfices

Les impôts courants sur les bénéfices font l'objet d'une régularisation sur la base des résultats de l'exercice courant conformément au principe de l'imposition selon le revenu acquis.

Les impôts différés sur les bénéfices font l'objet d'une régularisation annuelle sur la base d'une approche "bilan". Cette régularisation porte sur l'ensemble des différences d'évaluation temporaires, imposables ou fiscalement déductibles, entre les valeurs basées sur les principes fiscaux et celles basées sur les principes des Swiss GAAP RPC. Ces impôts différés sont déterminés pour chaque entité fiscale sur la base du taux d'impôt en vigueur à la date du bilan. Les prétentions fiscales différées pour pertes fiscales reportées ne sont pas inscrites à l'actif.

Les impôts différés actifs et passifs ne sont compensés que dans la mesure où ils concernent la même entité fiscale et qu'ils sont prélevés par la même administration fiscale.

Instruments financiers dérivés

Le groupe Coop emploie des instruments financiers dérivés à des fins de couverture des risques de change. Les instruments dérivés employés à des fins de couverture de positions du bilan ainsi que ceux qui ne sont pas employés à des fins de couverture sont enregistrés à leur juste valeur. La variation des justes valeurs depuis la dernière évaluation est inscrite dans le résultat de l'exercice. Les instruments employés à des fins de couverture de flux financiers futurs convenus par contrat ne sont pas portés au bilan mais présentés dans l'annexe. Les instruments financiers dérivés non échus à la date du bilan sont présentés dans les explications concernant les comptes annuels consolidés.

Engagements de prévoyance

Par engagements de prévoyance, on entend tous les engagements issus des plans et institutions de prévoyance qui prévoient des prestations de retraite, de décès ou d'invalidité.

Les collaborateurs du groupe Coop perçoivent des prestations de prévoyance ou de rente qui sont allouées conformément aux dispositions et prescriptions légales en vigueur dans le pays concerné. Les plans et institutions de prévoyance sont, en règle générale, financés par des cotisations versées par les employeurs et les employés. Les cotisations versées à ce titre par les entreprises du groupe Coop sont enregistrées dans les charges de personnel, au poste des charges sociales.

En Suisse, les collaborateurs sont affiliés à une institution de prévoyance juridiquement autonome ou à une fondation collective de banques ou de compagnies d'assurance. Leurs règlements prévoient des prestations qui sont, en règle générale, sensiblement supérieures au minimum LPP. La plupart des collaborateurs ont, par ailleurs, la possibilité, au sein de leur institution de prévoyance, d'opter pour un plan permettant des versements supérieurs ou inférieurs.

Chaque année, on examine d'un point de vue organisationnel s'il existe un avantage économique ou un engagement économique dans l'institution de prévoyance.

La base est constituée par les comptes annuels des institutions de prévoyance, qui sont établis conformément à la Swiss GAAP RPC 26 et qui donnent une image fidèle de l'excédent de couverture ou du découvert existant.

Un avantage économique n'est inscrit à l'actif que s'il est licite et envisagé d'utiliser cet excédent pour réduire les cotisations de l'employeur. Les éventuelles réserves de cotisations de l'employeur librement disponibles sont portées à l'actif. Un engagement économique est inscrit au passif dès lors que les conditions de la constitution d'une provision sont remplies.

En ce qui concerne les sociétés étrangères du groupe, il n'existe pas d'institutions de prévoyance juridiquement autonomes dont les actifs sont présentés séparément. Les engagements issus des plans de prévoyance sont comptabilisés directement dans le bilan.

Transactions avec des parties liées

Par "parties liées", on entend des entités associées, des institutions de prévoyance professionnelle et des personnes physiques telles que des membres de la Direction générale ou du Conseil d'administration.

Les principaux postes d'inventaire sur entités associées et les autres transactions avec des parties liées sont présentés dans les explications concernant les comptes annuels consolidés.

Opérations hors bilan

Les engagements conditionnels tels que cautionnements, garanties et constitutions de gages, ainsi que les autres engagements ne devant pas être portés au bilan, sont évalués à chaque clôture de bilan et indiqués à la valeur nominale. Par "autres engagements ne devant pas être portés au bilan", on entend tous les engagements à long terme qui ne peuvent pas être résiliés dans l'année. Lorsque des engagements conditionnels et d'autres engagements ne devant pas être portés au bilan conduisent à une sortie de fonds sans apport de fonds utilisable et que cette sortie de fonds est probable et estimable, une provision est constituée.

en Mio CHF

1 Produit net résultant de livraisons et de prestations par secteur

	2021	2020
Commerce de détail	19 618	19 113
Commerce de gros/Production	13 711	12 632
Consolidation	-2 576	-2 592
Groupe Coop	30 752	29 153

Le secteur "Commerce de gros/Production" est constitué du groupe Transgourmet, de Bell Food Group et des entreprises de production de Coop Société Coopérative. La ligne Consolidation comprend les livraisons entre secteurs.

Par dérogation à la recommandation complémentaire pour les sociétés cotées (Swiss GAAP RPC 31), le groupe Coop renonce jusqu'à nouvel ordre à présenter ses résultats sectoriels, ceux-ci ayant subi d'importantes distorsions en raison de la crise du Covid-19, qui pourraient entraîner des désavantages concurrentiels envers des concurrents ainsi que des désavantages économiques provoqués par des clients et des fournisseurs.

Produit net résultant de livraisons et de prestations par marché géographique

	2021	2020
Suisse	21 654	21 110
Étranger	9 098	8 043
Groupe Coop	30 752	29 153

2 Autres produits d'exploitation

	2021	2020
Loyers perçus sur immeubles d'exploitation	176	174
Gains réalisés sur cessions d'immobilisations d'exploitation	23	11
Prestations propres activées	49	47
Autres produits issus des prestations de services	872	788
Total	1 120	1 020

Le poste "Autres produits issus des prestations de services" comprend également les recettes du Toto/Lotto, des parkings, de la publicité et les commissions sur les crédits de conversation téléphonique.

3 Charges de personnel

	2021	2020
Salaires/honoraires	3 947	3 847
Charges sociales	971	925
Autres charges de personnel	347	309
Total	5 266	5 082

Taux des charges sociales en %

	2021	2020
	24.6	24.1

4 Autres charges d'exploitation

	2021	2020
Frais de publicité	483	456
Charges locatives	756	719
Frais de bureau et d'administration	338	301
Taxes et assurances choses	86	84
Impôts sur l'exploitation	45	45
Entretien et acquisitions de remplacement	513	482
Energie et matériel d'exploitation	471	435
Frais de transport	425	397
Charges diverses	208	212
Total	3 325	3 131

Le poste "Impôts sur l'exploitation" comprend l'impôt sur le capital et les droits de mutation, les droits de timbre d'émission et autres redevances fiscales. Le poste "Charges diverses" comprend les dommages non assurés et les pertes de créances, les frais de fermeture non planifiés ainsi que diverses autres charges d'exploitation.

en Mio CHF

5 Amortissements	2021	2020
Goodwill, amortissements planifiés	111	99
Goodwill, amortissements non planifiés	15	8
Autres immobilisations incorporelles, amortissements planifiés	122	117
Autres immobilisations incorporelles, amortissements non planifiés	105	53
Amortissements des immobilisations incorporelles	352	278
Immobilisations corporelles, amortissements planifiés	994	976
Immobilisations corporelles, amortissements non planifiés	134	150
Revalorisation d'immobilisations corporelles	-10	-15
Amortissements des immobilisations corporelles	1 119	1 111
Total	1 471	1 389

Des amortissements non planifiés sur immobilisations corporelles et incorporelles et des revalorisations d'immeubles sont comptabilisés en cas de réévaluation du rendement ou d'adaptations des prix au marché.

6 Résultat financier	2021	2020
Dividendes et gains de cours sur titres	1	0
Autres produits financiers	11	14
Produits financiers	12	14
Pertes de cours sur titres	0	0
Charges d'intérêts et autres charges financières	44	47
Corrections de valeur sur immobilisations financières	0	0
Charges financières	45	47
Total	-33	-33

7 Résultat hors exploitation	2021	2020
Loyers perçus	0	1
Revalorisation d'immobilisations hors exploitation	0	3
Gains réalisés sur cessions d'immobilisations hors exploitation	6	3
Autres produits hors exploitation	2	4
Produits hors exploitation	8	12
Charges sur immeubles hors exploitation (avec amortissements sur immobilisations hors exploitation)	1	6
Autres charges hors exploitation	4	2
Charges hors exploitation	6	8
Total	3	4

Le résultat hors exploitation est constitué des charges et produits résultant d'événements ou d'opérations commerciales qui se distinguent clairement de l'activité commerciale habituelle. Cette catégorie comprend principalement les charges hors exploitation et les produits issus d'immeubles hors exploitation.

en Mio CHF

8 Impôts sur les bénéfices	2021	2020
Impôts courants sur les bénéfices	146	125
Variation des impôts différés	23	-8
Total	169	117

	2021		2020	
	Taux d'impôt en %	Montant de l'impôt en Mio CHF	Taux d'impôt en %	Montant de l'impôt en Mio CHF
Taux d'impôt moyen applicable/Impôts sur les bénéfices prévisionnels	15.7	137	13.1	102
Pertes de l'exercice en cours pour lesquelles aucun impôt différé n'a été inscrit à l'actif		33		68
Utilisation de pertes reportées non enregistrées		-7		-3
Taux d'impôt moyen applicable en prenant en compte les pertes reportées	18.8	164	21.4	167
Autres effets		5		-50
Taux d'impôt effectif/Impôts sur les bénéfices effectifs	19.4	169	15.0	117

Le calcul des impôts sur les bénéfices prévisionnels part du principe que résultat hors exploitation et résultat ordinaire sont imposés de la même manière. Les autres effets en 2020 résultent majoritairement de modifications du taux d'impôt pour les impôts différés et pour le reste, principalement de charges et produits non imposables et d'impôts sur des bénéfices hors période.

Une prétention fiscale différée d'un montant de 297 Mio CHF (31.12.2020: 275 Mio CHF) pour perte fiscale reportée et non encore utilisée n'a pas été inscrite à l'actif.

9 Liquidités	31.12.2021	31.12.2020
Avoirs en caisse, avois sur comptes postaux et bancaires	1 509	1 863
Chèques	2	2
Dépôts à terme	22	15
Total	1 532	1 880

10 Créances résultant de livraisons et de prestations	31.12.2021	31.12.2020
Créances résultant de livraisons et de prestations	1 264	1 090
Correction de valeur	-66	-62
Total	1 198	1 028

11 Autres créances à court terme	31.12.2021	31.12.2020
Autres créances	289	253
Acomptes aux fournisseurs	11	15
Correction de valeur	-7	-1
Total	293	266

12 Stocks	31.12.2021	31.12.2020
Biens commerciaux	3 021	2 661
Produits finis (production)	263	251
Produits semi-finis, produits en cours de fabrication	174	169
Matières premières	191	168
Matériel auxiliaire et matériel d'emballage	108	97
Acomptes aux fournisseurs	141	68
Correction de valeur	-315	-245
Total	3 583	3 170

en Mio CHF

14 Immobilisations financières	Réserve de cotisations de l'employeur	Entités associées	Autres immobilisations financières	Total
--------------------------------	---------------------------------------	-------------------	------------------------------------	-------

Immobilisations financières 2021

Valeur comptable nette au 01.01.2021	10	73	68	150
Variations du périmètre de consolidation		3	9	12
Investissements/Modifications de prix d'acquisition		1	7	8
Désinvestissements			-7	-7
Réévaluations (+)/corrections de valeur (-)		5	0	5
Impact des variations monétaires		-1	-1	-2
Reclassifications		1	-1	-1
Valeur comptable nette au 31.12.2021	10	82	73	165
dont goodwill entités associées		0		0

Immobilisations financières 2020

Valeur comptable nette au 01.01.2020	10	79	61	150
Variations du périmètre de consolidation				
Investissements/Modifications de prix d'acquisition		5	18	23
Désinvestissements		0	-11	-12
Réévaluations (+)/corrections de valeur (-)		-11	0	-11
Impact des variations monétaires		0	0	0
Reclassifications				
Valeur comptable nette au 31.12.2020	10	73	68	150
dont goodwill entités associées		0		0

Autres immobilisations financières	31.12.2021	31.12.2020
Prêts	55	58
Diverses immobilisations financières	25	16
Corrections de valeur sur autres immobilisations financières	-7	-7
Total	73	68

en Mio CHF

15 Immobilisations incorporelles	Goodwill	Marques/ Brevets/ Licences	Logiciels	Autres immo- bilisations incorporelles	Immo- bilisations en cours de développement	Total
Immobilisations incorporelles 2021						
Valeurs d'acquisition 01.01.2021	988	654	713	68	211	2 635
Variations du périmètre de consolidation	284	35	50			368
Investissements/Modifications de prix d'acquisition		0	21	5	106	132
Désinvestissements/radiations	-31	-3	-141	-1	-1	-177
Impact des variations monétaires	-9	-1	-8	-2	-1	-22
Reclassifications		1	253	1	-256	0
Valeurs d'acquisition 31.12.2021	1 232	685	888	71	60	2 936
Amortissements cumulés au 01.01.2021						
Amortissements cumulés au 01.01.2021	586	467	514	54	80	1 700
Variations du périmètre de consolidation		3	41			44
Amortissements planifiés	111	30	86	6		233
Amortissements non planifiés	15	23	37	2	43	120
Désinvestissements/radiations	-31	-3	-141	-1	0	-176
Impact des variations monétaires	-4	-1	-6	-1		-13
Reclassifications			120		-120	0
Amortissements cumulés au 31.12.2021	676	519	650	59	3	1 908
Valeur comptable nette au 31.12.2021	556	167	238	12	56	1 028
Immobilisations incorporelles 2020						
Valeurs d'acquisition 01.01.2020	998	653	607	65	199	2 521
Variations du périmètre de consolidation	2		0	0		2
Investissements/Modifications de prix d'acquisition	0	0	56	5	80	141
Désinvestissements/radiations	-10	0	-15	-1	0	-26
Impact des variations monétaires	-1	0	-1	-1	0	-3
Reclassifications		1	66	0	-67	0
Valeurs d'acquisition 31.12.2020	988	654	713	68	211	2 635
Amortissements cumulés au 01.01.2020						
Amortissements cumulés au 01.01.2020	488	438	444	47	30	1 447
Variations du périmètre de consolidation			0	0		0
Amortissements planifiés	99	30	80	7		217
Amortissements non planifiés	8	0	2	1	50	61
Désinvestissements/radiations	-10	0	-12	-1		-23
Impact des variations monétaires	0	0	-1	0		-2
Reclassifications		0	0	0		0
Amortissements cumulés au 31.12.2020	586	467	514	54	80	1 700
Valeur comptable nette au 31.12.2020	403	187	199	14	131	934

en Mio CHF

16 Dettes financières	Taux d'intérêt en % (pondéré)	31.12.2021	31.12.2020
Comptes courants		0	1
Comptes de dépôts	0.52	1 828	1 753
Obligations de caisse	0.60	383	353
Emprunts		2 625	2 825
Prêts bancaires	1.02	57	57
Hypothèques	1.76	8	12
Leasing financier		1	0
Autres dettes financières		296	287
Total		5 199	5 288
dont dettes financières à court terme		929	756
dont dettes financières à long terme		4 270	4 532
dont dettes envers des institutions de prévoyance professionnelle	0.00	207	216

La répartition des dettes résultant des comptes de dépôts repose sur les données empiriques relatives aux sorties de fonds antérieures. Sur un montant total de 1 828 Mio CHF (31.12.2020: 1 753 Mio CHF), 210 Mio CHF (31.12.2020: 202 Mio CHF) sont portés au bilan comme dettes à court terme et 1 618 Mio CHF (31.12.2020: 1 551 Mio CHF) comme dettes à long terme.

Emprunts	Devise	Durée	Taux d'intérêt en % (pondéré)	31.12.2021	31.12.2020
Groupe Coop Société Coopérative	CHF	juin 2014–2021	0.875		200
Bell Food Group SA	CHF	mai 2013–2022	1.750	175	175
Groupe Coop Société Coopérative	CHF	sept. 2016–2022	0.250	200	200
Groupe Coop Société Coopérative	CHF	mai 2020–2023	0.750	320	320
Groupe Coop Société Coopérative	CHF	sept. 2014–2023	1.000	200	200
Groupe Coop Société Coopérative	CHF	juil. 2015–2024	0.875	200	200
Bell Food Group SA	CHF	fév. 2018–2024	0.375	200	200
Bell Food Group SA	CHF	mars 2016–2025	0.625	300	300
Groupe Coop Société Coopérative	CHF	juin 2018–2025	0.750	300	300
Groupe Coop Société Coopérative	CHF	mai 2016–2026	0.500	380	380
Groupe Coop Société Coopérative	CHF	sept. 2017–2027	0.500	200	200
Bell Food Group SA	CHF	janv. 2018–2028	0.750	150	150
Total				2 625	2 825

17 Autres dettes à court terme	31.12.2021	31.12.2020
Bons d'achat en circulation	97	87
Acomptes de clients	166	187
Autres impôts	94	107
Autres dettes à court terme	53	60
Total	409	440

en Mio CHF

18 Provisions	Prévoyance professionnelle	Restructurations	Supercard	Impôts différés	Autres provisions	Total
Provisions 2021						
Valeurs comptables 01.01.2021	255	4	165	694	267	1 385
Variations du périmètre de consolidation	0			46	6	52
Constitution de provisions	40	2	221		84	346
Utilisation de provisions	-23	-1	-217		-62	-302
Dissolution de provisions devenues sans objet	-4	-1	-4		-12	-20
Variation des impôts différés				23		23
Impact des variations monétaires	-2			-1	-3	-6
Valeurs comptables 31.12.2021	265	4	165	762	281	1 477
dont provisions à court terme	24	4	165		108	301
dont provisions à long terme	241			762	173	1 176
Provisions 2020						
Valeurs comptables 01.01.2020	246	7	171	705	243	1 372
Variations du périmètre de consolidation				0		0
Constitution de provisions	30	0	205		89	324
Utilisation de provisions	-19	-1	-208		-45	-272
Dissolution de provisions devenues sans objet	-3	-2	-4		-19	-29
Variation des impôts différés				-8		-8
Impact des variations monétaires	0	0		-3	0	-3
Valeurs comptables 31.12.2020	255	4	165	694	267	1 385
dont provisions à court terme	22	2	165		95	284
dont provisions à long terme	233	2		694	172	1 101

Les autres provisions comprennent essentiellement les provisions pour personnel pour un montant de 131 Mio CHF (31.12.2020: 127 Mio CHF) et celles pour points de vente pour un montant de 38 Mio CHF (31.12.2020: 24 Mio CHF).

en Mio CHF

19 Institutions de prévoyance professionnelle

Réserve de cotisations de l'employeur 2021

	Valeur nominale	Renonciation à l'utilisation	Valeur figurant au bilan
Valeurs comptables 01.01.2021	10	0	10
Utilisation (Charges de personnel)	0	0	0
Valeurs comptables 31.12.2021	10	0	10

Réserve de cotisations de l'employeur 2020

Valeurs comptables 01.01.2020	10	0	10
Utilisation (Charges de personnel)	0	0	0
Valeurs comptables 31.12.2020	10	0	10

Avantage économique/engagement économique	Fonds libres/découvert		Part économique du groupe Coop	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Institution de prévoyance avec fonds libres	232	290	0	0
Plan de prévoyance sans actifs propres	0	0	-265	-255
Total	232	290	-265	-255

Charges de prévoyance	Variation poste du bilan 2021		Cotisations ajustées à la période 2021	Charges de prévoyance dans charges de personnel 2021	Variation poste du bilan 2020		Cotisations ajustées à la période 2020	Charges de prévoyance dans charges de personnel 2020
	sans effet sur le résultat ¹	avec effet sur le résultat			sans effet sur le résultat ¹	avec effet sur le résultat		
Institution de prévoyance sans fonds libres/découvert			15	15			17	17
Institution de prévoyance avec fonds libres			296	296			285	285
Plan de prévoyance sans actifs propres	-25	36	0	36	-19	27	0	27
Institution de prévoyance réassurée			3	3			3	3
Total	-25	36	314	350	-19	27	305	332

¹ Versements, conversion monétaire, variations du périmètre de consolidation

Au 31.12.2021, la CPV/CAP a un taux de couverture de 120.3% (118.2% l'année précédente). Du point de vue de la Swiss GAAP RPC 16, il y a un excédent de couverture car la réserve de fluctuation de valeur cible est atteinte.

en Mio CHF

20 Opérations hors bilan	31.12.2021	31.12.2020
Cautionnements, obligations de garantie	9	9
Autres engagements quantifiables à caractère conditionnel	7	7
Autres engagements ne devant pas être portés au bilan	56	46
Valeur comptable des actifs mis en gage pour garantir des dettes	15	20

Les engagements envers les minoritaires résultant d'options de vente sur les parts détenues par ces minoritaires dans les entreprises intégralement consolidées du groupe figurent sous "Autres engagements ne devant pas être portés au bilan". Il en va de même des engagements pour l'acquisition de parts dans des organisations associées. Il existe d'autres engagements conditionnels issus de contrats existants qui ne peuvent pas être évalués de manière fiable en raison du manque de clarté concernant le montant de l'éventuelle sortie de fonds et de la faible probabilité de cette dernière. Ces engagements concernent principalement des objets loués.

21 Engagements résultant du leasing d'exploitation non inscrit au bilan	31.12.2021	31.12.2020
Echéance dans l'année	713	686
Echéance comprise entre 1 et 5 ans	2 290	2 463
Echéance supérieure à 5 ans	2 469	2 946

Les engagements issus du leasing d'exploitation non inscrits au bilan résultent principalement de contrats de bail et de contrats de superficie à long terme.

22 Instruments financiers dérivés non échus

Instruments financiers dérivés 2021		Valeurs contractuelles	Valeurs portées au bilan		Valeurs non portées au bilan	
Valeur de base	But		Actifs	Passifs	Actifs	Passifs
Devises	Couverture	1 552	42	-1	0	5

Instruments financiers dérivés 2020		Valeurs contractuelles	Valeurs portées au bilan		Valeurs non portées au bilan	
Valeur de base	But		Actifs	Passifs	Actifs	Passifs
Devises	Couverture	1 308	0	2	1	4

23 Transactions avec des parties liées

Transactions avec des entités associées	2021	2020
Produit net résultant de livraisons et de prestations	21	10
Autres produits d'exploitation	1	3
Produits financiers	1	1
Charges de marchandises	8	8
Frais de bureau et d'administration	1	1
Charges locatives	3	3
	31.12.2021	31.12.2020
Créances résultant de livraisons et de prestations	1	0
Autres créances à court terme	4	0
Prêts	40	42
Dettes résultant de livraisons et de prestations	3	3
Dettes financières à court terme	1	1
Comptes de régularisation passifs	1	1

Par ailleurs, des dettes envers les institutions de prévoyance professionnelle en Suisse sont comprises dans les dettes financières. Il n'existe aucune autre transaction à caractère significatif avec d'autres parties liées.

24 Principales modifications dans le périmètre de consolidation

2021

Société		Modification	Date	31.12.2021 en %	31.12.2020 en %
Centre de séminaires Coop	CH-Muttenz	Déconsolidation	01/2021		100.0
Betty Bossi SA	CH-Zurich	Fusion avec Coop Société Coopérative	01/2021	100.0	100.0
Centre de formation "du Léman"	CH-Jongny	Fusion avec Coop Société Coopérative	01/2021	100.0	100.0
transCoop GmbH	DE-Riedstadt	Fusion avec Transgourmet Deutschland GmbH & Co. OHG	01/2021	100.0	100.0
Hilcona Holding AG	CH-Zoug	Fusion avec Eisberg Holding AG	01/2021	66.3	66.3
Domaines & Châteaux Vins Birrhard SA	CH-Birrhard	Changement de nom en Vini Zanini SA	02/2021	100.0	100.0
Salaison Polette & Cie SAS	FR-Teilhède	Fusion avec Bell France SAS	03/2021	66.3	66.3
Maison de Savoie SAS	FR-Aime	Fusion avec Bell France SAS	03/2021	66.3	66.3
Le Saloir de Mirabel SARL	FR-Riom	Fusion avec Bell France SAS	03/2021	66.3	66.3
Le Saloir de Virieu SAS	FR-Virieu-le-Grand	Fusion avec Bell France SAS	03/2021	66.3	66.3
Val de Lyon SAS	FR-St-Symphorien-sur-Coise	Fusion avec Bell France SAS	03/2021	66.3	66.3
Bell Benelux Holding N.V.	BE-Zellik	Fusion avec Abraham Benelux S.A.	04/2021	66.3	66.3
Mantes Primeurs SAS	FR-Mantes-la-jolie	Fusion avec SPEIR SAS	06/2021	100.0	100.0
AgeCore SA	CH-Genève	Hausse du taux de participation	06/2021	25.0	16.7
Sump & Stammer GmbH International Food Supply	DE-Hambourg	Fusion avec Richard Sump GmbH	07/2021	100.0	100.0
Richard Sump GmbH	DE-Hambourg	Changement de nom en Sump & Stammer GmbH International Food Supply	07/2021	100.0	100.0
Jumbo-Markt AG	CH-Dietlikon	Acquisition et fusion avec Coop Société Coopérative	08/2021	100.0	
RS Vertriebs AG	CH-Saint-Gall	Fusion avec Ing. dipl. Fust SA	08/2021	100.0	100.0
Bright Food Group Spain SAU	ES-Vilamalla	Acquisition	08/2021	100.0	
General Markets Food Ibérica SAU	ES-Vilamalla	Acquisition	08/2021	100.0	
General Markets Food Service Ibérica SLU	ES-Vilamalla	Acquisition	08/2021	100.0	
General Markets Food Canarias SLU	ES-Ingenio	Acquisition	08/2021	100.0	
General Markets Food Service Canarias SLU	ES-Ingenio	Acquisition	08/2021	100.0	
GM Food Andorra SL	AD-Andorra la Vella	Acquisition	08/2021	100.0	
MISERVI de Supermercats SL	ES-Girona	Acquisition	08/2021	50.0	
update akademie GmbH	CH-Uzwil	Hausse du taux de participation	08/2021	44.0	40.0
Marché Valocto SA	CH-Martigny	Acquisition et fusion avec Coop Société Coopérative	09/2021	100.0	
Transgourmet Service GmbH	DE-Riedstadt	Fondation	09/2021	100.0	
Interkauf SA	CH-Oftringen	Acquisition	10/2021	100.0	
A.HOII! networking unit GmbH	DE-Hambourg	Hausse du taux de participation	11/2021	17.8	9.0
Ing. dipl. Fust SA	CH-Oberbüren	Changement de nom en Swiss Household Services SA	11/2021	100.0	100.0
General Markets Food Ibérica SAU	ES-Vilamalla	Changement de nom en Transgourmet Ibérica SAU	11/2021	100.0	
Bright Food Group Spain SAU	ES-Vilamalla	Fusion avec Transgourmet Ibérica SAU	12/2021	100.0	

Les pourcentages indiqués correspondent aux parts détenues par le groupe Coop.

2020

Société		Modification	Date	31.12.2020 en %	31.12.2019 en %
Caves Riegger Vins SA	CH-Mellingen	Fusion avec Casa del Vino SA	01/2020	100.0	100.0
Interfrais Frisch-Service AG	CH-Schlieren	Fusion avec Transgourmet Suisse SA	01/2020	100.0	100.0
Team Beverage Einzelhandel GmbH	DE-Brême	Fusion avec NEV Nordwest GmbH	01/2020	35.7	35.7
ZIMBO Húsipari Termelő Kft.	HU-Perbál	Hausse du taux de participation	03/2020	66.3	66.2
All Fresh Logistique SAS	FR-Rungis	Fusion avec SPEIR SAS	07/2020	100.0	100.0
proGetränkePartner GmbH	DE-Eggenfelden	Hausse du taux de participation et fusion avec Team Beverage Einzelhandel Süd GmbH	07/2020	35.7	17.9
GEVA Beteiligungsgesellschaft mbH	DE-Frechen	Fusion avec F&B – Food and Beverage Services GmbH	07/2020	51.0	51.0
Transgourmet Immobilien GmbH & Co. KG	DE-Pullach	Fusion avec transCoop GmbH	09/2020	100.0	100.0
update Fitness AG	CH-Münchwilen	Hausse du taux de participation	09/2020	80.0	51.0
Transgourmet Foodservice Immobilien GmbH	DE-Riedstadt	Fusion avec transCoop GmbH	11/2020	100.0	100.0
Zanini Vinattieri SA	CH-Ligornetto	Changement de nom en Vinattieri Ticino SA	11/2020	100.0	100.0
Richard Sump GmbH	DE-Hambourg	Hausse du taux de participation	12/2020	100.0	75.0
NEV Nordwest GmbH	DE-Brême	Changement de nom en Team Beverage Einzelhandel GmbH	12/2020	35.7	35.7

Les pourcentages indiqués correspondent aux parts détenues par le groupe Coop.

25 Principaux éléments lors de l'acquisition d'entités

2021

en Mio CHF

	Interkauf SA	Jumbo-Markt AG	Groupe Transgourmet Ibérica
Liquidités	3	113	40
Créances et comptes de régularisation actifs	0	22	66
Stocks	0	101	109
Immobilisations corporelles	110	353	65
Immobilisations financières		2	10
Immobilisations incorporelles (sans goodwill)		31	9
Dettes et comptes de régularisation passifs	1	77	190
Dettes financières	36	61	43
Provisions	10	41	1

2020

en Mio CHF

	proGetränke- Partner GmbH
Liquidités	2
Créances et comptes de régularisation actifs	3
Stocks	0
Immobilisations corporelles	0
Immobilisations financières	
Immobilisations incorporelles (sans goodwill)	
Dettes et comptes de régularisation passifs	4
Dettes financières	
Provisions	

26 Périmètre de consolidation

		Part du capital ¹		Consolidation
		31.12.2021 en %	31.12.2020 en %	
Groupe Coop				
Groupe Coop Société Coopérative	CH-Bâle	100.0	100.0	□
Alifresca AG	CH-Bâle	100.0	100.0	□
Alifresca Italy S.R.L.	IT-Villafranca di Verona	100.0	100.0	□
Alifresca Spain S.L.	ES-Valencia	100.0	100.0	□
Autobahn-Raststätte Basel-Nord AG	CH-Bâle	38.3	38.3	●
CapCo AG	FL-Vaduz	100.0	100.0	□
Chocolats Halba S.A. de C.V.	HN-San Pedro Sula	75.0	75.0	□
Coop-ITS-Travel AG	CH-Freienbach	50.0	50.0	●
Coop Mineraloel AG	CH-Allschwil	51.0	51.0	□
Coop Vitality AG	CH-Berne	51.0	51.0	□
Coop Vitality Management AG	CH-Berne	51.0	51.0	□
Elektronik Distribution AG	CH-Bâle	100.0	100.0	□
Eurogroup Europe AG	CH-Wangen	100.0	100.0	□
Eurogroup Far East Ltd.	CN-Hong Kong	100.0	100.0	□
Interkauf SA	CH-Oftringen	100.0		□
Marché Restaurants Suisse SA	CH-Dietlikon	100.0	100.0	□
Panflor AG	CH-Zurich	100.0	100.0	□
railCare AG	CH-Härkingen	100.0	100.0	□
Raststätte Glarnerland AG	CH-Niederurnen	21.3	21.3	□
Raststätte Heidiland AG	CH-Maienfeld	51.5	51.5	□
Relais du St-Bernard Martigny SA	CH-Martigny	68.0	68.0	●
Retail Marketing Switzerland AG	CH-Bâle	100.0	100.0	□
SC Swiss commercial GmbH	DE-Constance	100.0	100.0	□
Stazioni Autostradali Bellinzona SA	CH-Bellinzona	68.4	68.4	●
Steinfels Swiss GmbH	DE-Constance	100.0	100.0	□
Tanklager Rothenburg AG	CH-Rothenburg	17.0	17.0	●
Two Spice SA	CH-Dietlikon	32.8	32.8	●
update Fitness AG	CH-Münchwilen	80.0	80.0	□
update akademie GmbH	CH-Münchwilen	44.0	40.0	●
Coop Société Coopérative	CH-Bâle	100.0	100.0	□
AgeCore SA	CH-Genève	25.0	16.7	●
Coop Immobilien AG	CH-Berne	100.0	100.0	□
Parking des Remparts SA	CH-La Tour-de-Peilz	33.3	33.3	●
Pearlwater Mineralquellen AG	CH-Termen	100.0	100.0	□
Service 7000 AG	CH-Netstal	100.0	100.0	□
Swiss Household Services SA	CH-Oberbüren	100.0	100.0	□
The Body Shop Switzerland SA	CH-Uster	100.0	100.0	□
Groupe Transgourmet				
Transgourmet Holding AG	CH-Bâle	100.0	100.0	□
Transgourmet Central and Eastern Europe AG	CH-Bâle	100.0	100.0	□
Transgourmet Central and Eastern Europe GmbH	DE-Riedstadt	100.0	100.0	□
A.HOII! networking unit GmbH	DE-Hambourg	17.8	9.0	●
Brand Views GmbH	DE-Hambourg	22.3	22.3	●
EGV Lebensmittel für Grossverbraucher AG	DE-Unna	100.0	100.0	□
F&B - Food and Beverage Services GmbH	DE-Riedstadt	51.0	51.0	□
FrischeParadies GmbH & Co. KG	DE-Francfort	100.0	100.0	□
FRISCHEPARADIES ESPAÑA S.L.U.	ES-Palma de Mallorca	100.0	100.0	□
Fruchthof Handel-GmbH	AT-Innsbruck	100.0	100.0	□

		Part du capital ¹		Consolidation
		31.12.2021 en %	31.12.2020 en %	
gastivo portal GmbH	DE-Brême	35.7	35.7	□
Gastro Tracking GmbH	DE-Nuremberg	17.9	17.9	●
gastronovi GmbH	DE-Brême	51.0	51.0	□
Geo-Marketing GmbH	DE-Cologne	25.0	25.0	●
GEVA Gesellschaft für Einkauf, Verkaufsförderung und Absatz von Gütern mbH	DE-Frechen	26.0	26.0	□
GEVA Gesellschaft für Einkauf, Verkaufsförderung und Absatz von Gütern mbH & Co. KG	DE-Frechen	26.0	26.0	□
Hamburger Feinfrost GmbH	DE-Hambourg	100.0	100.0	□
MVF Markenvertriebs- und Förderungsgesellschaft mbH	DE-Frechen	26.0	26.0	□
Niggemann Food Frischemarkt GmbH	DE-Bochum	100.0	100.0	□
OOO Basa	RU-Moscou	100.0	100.0	□
OOO Mikotrans	RU-Moscou	100.0	100.0	□
OOO Selgros	RU-Moscou	100.0	100.0	□
OOO Selgros Immobilien	RU-Moscou	100.0	100.0	□
OOO Torgovy Dom Global Foods	RU-Moscou	100.0	100.0	□
Sanalogic Solutions GmbH	DE-Riedstadt	100.0	100.0	□
SELGROS CASH & CARRY S.R.L.	RO-Brasov	100.0	100.0	□
Sump & Stammer GmbH International Food Supply	DE-Hambourg	100.0	100.0	□
Team Beverage AG	DE-Brême	35.7	35.7	□
Team Beverage Category Management und Vermarktung GmbH	DE-Brême	35.7	35.7	□
Team Beverage Convenience GmbH	DE-Rostock	35.7	35.7	□
Team Beverage Dienstleistungen GmbH	DE-Rostock	35.7	35.7	□
Team Beverage Einzelhandel GmbH	DE-Brême	35.7	35.7	□
Team Beverage Einzelhandel Süd GmbH	DE-Eggenfelden	35.7	35.7	□
Team Beverage Großhandel GmbH	DE-Brême	35.7	35.7	□
Team Beverage Marken und Systeme GmbH	DE-Brême	35.7	35.7	□
Team Business IT GmbH	DE-Stralsund	35.7	35.7	□
Transgourmet Beteiligungs GmbH	AT-Wiener Neudorf	100.0	100.0	□
Transgourmet Deutschland GmbH & Co. OHG	DE-Riedstadt	100.0	100.0	□
Transgourmet Service GmbH	DE-Riedstadt	100.0		□
Transgourmet Polska Sp. z o.o.	PL-Poznan	100.0	100.0	□
Transgourmet France SAS	FR-Valenton	100.0	100.0	□
ALDIS ASP 6 SARL	FR-Valenton	100.0	100.0	□
BSP SAS	FR-Valenton	100.0	100.0	□
COFIDA SAS	FR-Rungis	100.0	100.0	□
HOLDI CRENO SA	FR-Châteaurenard	30.8	30.8	●
Locagroup SAS	FR-Rungis	100.0	100.0	□
SCI Mittelfeld-Knoderer	FR-Valenton	100.0	100.0	□
Sodiexval SAS	FR-Rungis	100.0	100.0	□
SPEIR SAS	FR-Rungis	100.0	100.0	□
Transgourmet Immobilier France SAS	FR-Valenton	100.0	100.0	□
Transgourmet Management Gie	FR-Valenton	100.0	100.0	□
Transgourmet Opérations SAS	FR-Valenton	100.0	100.0	□
Transgourmet Seafood SAS	FR-Rungis	100.0	100.0	□
Transgourmet Services SNC	FR-Valenton	100.0	100.0	□
Transgourmet Ibérica SAU	ES-Vilamalla	100.0		□
General Markets Food Canarias SLU	ES-Ingenio	100.0		□
General Markets Food Service Canarias SLU	ES-Ingenio	100.0		□
General Markets Food Service Ibérica SLU	ES-Vilamalla	100.0		□
GM Food Andorra SL	AD-Andorra la Vella	100.0		□
MISERVI de Supermercats SL	ES-Girona	50.0		●

		Part du capital ¹		Consolidation
		31.12.2021 en %	31.12.2020 en %	
Transgourmet Österreich GmbH	AT-Traun	100.0	100.0	□
Gastro Profi GmbH	AT-Alkoven	100.0	100.0	□
immodevelop GmbH	AT-Innsbruck	100.0	100.0	□
Top Team Zentraleinkauf GmbH	AT-Traun	50.0	50.0	●
Transgourmet Suisse SA	CH-Bâle	100.0	100.0	□
Casa del Vino SA	CH-Zurich	100.0	100.0	□
Grossopanel AG	CH-Stans	33.3	33.3	●
Vinattieri Ticino SA	CH-Ligornetto	100.0	100.0	□
Vini Zanini SA	CH-Birrhard	100.0	100.0	□
wine AG Valentin & Von Salis	CH-Pontresina	50.0	50.0	●
Bell Food Group				
Bell Food Group SA	CH-Bâle	66.3	66.3	□
Bell Suisse SA	CH-Bâle	66.3	66.3	□
Geiser AG	CH-Schlieren	66.3	66.3	□
Bell Deutschland Holding GmbH	DE-Seevetal	66.3	66.3	□
Bell Deutschland GmbH & Co. KG	DE-Seevetal	66.3	66.3	□
Bell Production Services GmbH & Co. KG	DE-Seevetal	66.3	66.3	□
Bell Schwarzwälder Schinken GmbH	DE-Schiltach	66.3	66.3	□
Bell España Alimentación S.L.U.	ES-Casarrubios del Monte	66.3	66.3	□
Abraham Benelux S.A.	BE-Libramont-Chevigny	66.3	66.3	□
Bell Verwaltungs GmbH	DE-Seevetal	66.3	66.3	□
Interfresh Food GmbH	DE-Seevetal	66.3	66.3	□
Bell Benelux N.V.	BE-Zellik	66.3	66.3	□
Bell Nederland B.V.	NL-Breda	66.3	66.3	□
Bell Logistics N.V.	BE-Zellik	66.3	66.3	□
Bell France Holding SAS	FR-Teilhède	66.3	66.3	□
Bell France SAS	FR-St-André-sur-Vieux-Jonc	66.3	66.3	□
H.L. Verwaltungs-GmbH	AT-Pfaffstätt	66.3	66.3	□
Hubers Landhendl GmbH	AT-Pfaffstätt	66.3	66.3	□
Süddeutsche Truthahn AG	DE-Ampfing	66.3	66.3	□
Brütere Schlierbach GmbH	AT-Pettenbach	63.0	63.0	□
Frisch Express GmbH	AT-Pfaffstätt	66.3	66.3	□
VTE-Beteiligungs GmbH + Co. KG	DE-Ampfing	66.3	66.3	□
Bell Polska Sp. z o.o.	PL-Niepolomice	66.3	66.3	□
ZIMBO Perbal Húsipari Termelő Kft.	HU-Perbál	66.3	66.3	□
Hilcona AG	FL-Schaan	66.3	66.3	□
Hilcona Gourmet SA	CH-Orbe	66.3	66.3	□
Hilcona Feinkost GmbH	DE-Leinfelden-Echterdingen	66.3	66.3	□
Eisberg Holding AG	CH-Dänikon	66.3	66.3	□
Eisberg SA	CH-Dällikon	66.3	66.3	□
Eisberg Österreich GmbH	AT-Marchtrenk	66.3	66.3	□
Eisberg Hungary Kft.	HU-Gyál	66.3	66.3	□
Eisberg Spolka z o.o.	PL-Legnica	66.3	66.3	□
Eisberg srl	RO-Pantelimon	66.3	66.3	□
E.S.S.P. España 2000 SL	ES-Aguilas	66.3	66.3	□
Sylvain & CO SA	CH-Champvent	66.3	66.3	□

		Part du capital ¹		Consolidation
		31.12.2021 en %	31.12.2020 en %	
Hügli Holding AG	CH-Steinach	66.3	66.3	□
Hügli Nahrungsmittel AG	CH-Steinach	66.3	66.3	□
Hügli Nahrungsmittel-Erzeugung Ges.mBH	AT-Hard	66.3	66.3	□
Hügli Nahrungsmittel GmbH	DE-Radolfzell	66.3	66.3	□
Granovita S.A.	ES-La Vall d'Uixó	66.3	66.3	□
Hügli UK Ltd.	GB-Redditch	66.3	66.3	□
Bresc B.V.	NL-Sleeuwijk	66.3	66.3	□
Ali-Big Industria Alimentare s.r.l.	IT-Brivio	66.3	66.3	□
Hügli Food s.r.o.	CZ-Zásmuky u Kolína	66.3	66.3	□
Hügli Food Élelmiszeripari Kft.	HU-Budapest	66.3	66.3	□
Hügli Food Polska sp. z o.o.	PL-Lódz	66.3	66.3	□
Hügli Food Slovakia s.r.o.	SK-Trnava	66.3	66.3	□
Centravo Holding AG	CH-Zurich	19.7	19.7	●
GVFI SA	CH-Bâle	17.2	17.2	●
Baltic Vianco OÜ	EE-Sánna, Rõuge Vald	22.1	22.1	●

□ = Société intégralement consolidée

● = Société intégrée selon la méthode de mise en équivalence

¹ Les pourcentages indiqués correspondent aux parts détenues par le groupe Coop.

27 Événements postérieurs à la date du bilan

Principales modifications dans le périmètre de consolidation:

Le taux de participation du Groupe Coop Société Coopérative dans Two Spice SA passera de 32.8% à 50.4% à partir de janvier 2022, date à laquelle la société sera entièrement consolidée.

Le Conseil d'administration a approuvé les comptes consolidés du groupe Coop le 8 février 2022. Ils seront soumis à l'approbation des délégués lors de l'Assemblée des délégués du 24 mars 2022.



Rapport de l'organe de révision

A l'assemblée des délégués de Groupe Coop Société Coopérative, Bâle

Rapport sur l'audit des comptes annuels consolidés

Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels consolidés de Groupe Coop Société Coopérative et de ses filiales (le Groupe), comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2021, le compte de résultat consolidé, le tableau de variation des fonds propres et le tableau de flux de trésorerie consolidés pour l'exercice arrêté à cette date ainsi que l'annexe aux comptes annuels consolidés, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels consolidés (pages 88 à 113) donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du groupe au 31 décembre 2021 ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice arrêté à cette date conformément aux Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse.

Bases de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit en conformité avec la loi suisse dans le respect des Normes d'audit suisses (NAS). Notre responsabilité selon ces dispositions et ces normes est décrite plus en détail dans le paragraphe du présent rapport intitulé «Responsabilité de l'organe de révision pour l'audit des comptes annuels consolidés». Nous sommes indépendants du groupe, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession et nous avons rempli nos autres obligations professionnelles dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Éléments clés de l'audit au titre de la circulaire 1/2015 de l'Autorité fédérale de surveillance en matière de révision (ASR)



Comptabilisation du chiffre d'affaires



Evaluation des marchandises commerciales

Les éléments clés de l'audit sont les éléments qui, selon notre jugement professionnel, sont les plus importants pour notre audit des comptes annuels consolidés de l'exercice. Nous avons examiné ces éléments dans le cadre de l'audit global du groupe et nous les avons pris en compte lors de la constitution de l'opinion d'audit que nous avons émise; il n'est pas fourni d'opinion d'audit distincte à leur sujet.



Comptabilisation du chiffre d'affaires

Élément clé de l'audit

Le Groupe comptabilise son chiffre d'affaires au moment où les avantages et les risques liés à la vente des produits sont passés à l'acquéreur. Le chiffre d'affaires se compose, d'une part, du chiffre d'affaires du front (caisses) et, d'autre part, du chiffre d'affaires d'approvisionnement (contre facture). Il est présenté net des remises, rabais et autres réductions de prix.

Le chiffre d'affaires constitue une base essentielle pour l'évaluation de la marche des affaires du Groupe. Par conséquent, il figure au centre des objectifs internes ainsi que des attentes du public, des analystes financiers, des investisseurs institutionnels, des principaux créanciers et d'autres parties intéressées concernant l'évolution des affaires. Etant donné que le chiffre d'affaires représente un poste essentiel du compte de résultat, il revêt une grande importance pour le Groupe.

En conséquence, nous nous sommes concentrés, lors de notre audit dans ce domaine, sur l'existence d'opérations générant des revenus et leur comptabilisation sur la période appropriée ainsi que sur la saisie correcte des données

Notre approche

Dans le cadre de notre audit, nous avons évalué le caractère approprié des principes comptables liés à la comptabilisation du chiffre d'affaires du Groupe. Pour l'évaluation de la comptabilisation correcte du chiffre d'affaires, nous avons effectué notamment les procédures d'audit suivantes:

- Nous avons analysé le processus relatif à la comptabilisation du chiffre d'affaires et à la comptabilisation sur la période correcte et évalué si les flux de valeurs sont présentés correctement dans les comptes. A cet égard, nous avons identifié les contrôles clés concernant la comptabilisation du chiffre d'affaires et vérifié leur efficacité au moyen de sondages. Nous avons fait appel à nos spécialistes IT pour soutenir nos opérations d'audit.
- Afin de vérifier l'exactitude des données de base (prix des produits, périodes de promotion, etc.), nous avons réconcilié celles-ci avec les documents de base au moyen de sondages.
- S'agissant du chiffre d'affaires du front, nous avons vérifié le bon fonctionnement des caisses en examinant les paramètres systèmes. De plus, nous avons réconcilié les décomptes de caisse avec les entrées de paiement correspondantes au moyen de sondages.
- S'agissant du chiffre d'affaires d'approvisionnement, nous avons en outre vérifié, en comparant au moyen de sondages les factures, les commandes et les bons de livraison correspondants, que le chiffre d'affaires a été comptabilisé sur la période appropriée. A cet égard, nous nous sommes concentrés notamment sur les transactions de vente peu avant et après la date du bilan.

Par ailleurs, nous avons vérifié si les principes comptables relatifs à la comptabilisation du chiffre d'affaires ont été décrits et publiés de manière appropriée.

Pour plus d'informations concernant la comptabilisation du chiffre d'affaires, voir :

- Principes de consolidation et de présentation des comptes



Evaluation des marchandises commerciales

Elément clé de l'audit

Au 31 décembre 2021, le Groupe présente des stocks de CHF 3.6 milliards (exercice précédent: CHF 3.2 milliards). Les stocks sont évalués au coût d'acquisition ou de revient ou, si celle-ci est inférieure, à la valeur de réalisation nette.

Sur les CHF 3.6 milliards de stocks, CHF 2.8 milliards concernent les marchandises commerciales (exercice précédent: CHF 2.4 milliards). Les marchandises commerciales sont évaluées au prix de revient moyen (prix moyen pondéré) augmenté des suppléments logistiques et diminué des remboursements fournisseurs, rabais, ristournes, etc.

La détermination de l'évaluation correcte des marchandises commerciales comprend des éléments d'appréciation. De plus, il existe un risque de surévaluation en raison de marchandises qui ne sont plus utilisables, de stocks qui sont difficiles à vendre et de la pression sur les prix. Par conséquent, la détermination de la correction de valeur repose sur certaines marges d'appréciation. L'évaluation correcte des marchandises commerciales est donc importante pour la compréhension globale des comptes consolidés.

En conséquence, nous nous sommes concentrés, lors de l'audit de l'évaluation des stocks, sur l'évaluation correcte des marchandises commerciales.

Notre approche

Dans le cadre de notre audit, nous avons évalué le caractère approprié des principes comptables en relation avec l'évaluation des marchandises commerciales du Groupe. Nous avons notamment effectué les opérations d'audit suivantes:

- Nous avons évalué le caractère approprié des processus dans le domaine de l'évaluation des marchandises commerciales. A cet égard, nous avons identifié les contrôles clés et vérifié leur efficacité au moyen de sondages.
- Sur la base de sondages et avec le soutien de nos spécialistes IT, nous avons évalué l'intégrité des contrôles IT généraux et testé l'efficacité des principaux contrôles d'application IT. En particulier, nous avons effectué une vérification dans le domaine de la saisie des commandes en évaluant des champs obligatoires et des séparations de fonctions importantes dans le processus de commande. De plus, nous avons vérifié le calcul correct des prix dans le système à l'aide des paramètres systèmes, des factures fournisseurs ainsi que des entrées et des sorties.
- En complément, nous avons analysé les calculs pour vérifier si les déductions (remboursements fournisseurs, rabais, ristournes, etc.) et les suppléments logistiques ont été effectués correctement.
- Nous avons évalué le caractère approprié des processus de gestion en vue de l'identification des marchandises qui ne peuvent plus être utilisées et des produits qui sont difficiles à vendre et nous avons procédé à une appréciation critique de la base et de la méthode utilisées pour l'évaluation de ces marchandises commerciales.
- Nous avons vérifié mathématiquement le calcul des corrections de valeur sur les marchandises commerciales.

Par ailleurs, nous avons vérifié si les principes comptables ont été décrits et publiés de manière appropriée.

Pour plus d'informations concernant l'évaluation des stocks, voir :

- Principes de consolidation et de présentation des comptes
- Note 12 de l'annexe, Stocks



Responsabilité du conseil d'administration pour les comptes annuels consolidés

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels consolidés donnant une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats en conformité avec les Swiss GAAP RPC et les exigences légales. Le conseil d'administration est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement d'comptes annuels consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels consolidés, le conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre l'exploitation de l'entreprise. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité du groupe à poursuivre ses activités et d'établir le bilan sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf s'il existe une intention de liquidation ou de cessation d'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

Responsabilité de l'organe de révision pour l'audit des comptes annuels consolidés

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé en conformité avec la loi suisse dans le respect des NAS permette toujours de détecter une anomalie qui pourrait exister. Des anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit en conformité avec la loi suisse dans le respect des NAS, nous exerçons notre jugement professionnel et nous faisons preuve d'esprit critique. En outre:

- Nous identifions et nous évaluons les risques d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, nous planifions et mettons en œuvre des mesures d'audit en réponse à ces risques, et nous réunissons les éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant de fraudes est plus élevé que celui de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, des déclarations volontairement erronées faites à l'auditeur ou le contournement de contrôles internes.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de planifier des mesures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur le fonctionnement efficace du contrôle interne du groupe.
- Nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations fournies les concernant.
- Nous évaluons si l'établissement du bilan par le conseil d'administration selon le principe de la continuité de l'exploitation est adéquat et si, sur la base des éléments probants recueillis, des incertitudes significatives existent en rapport avec des événements ou des faits, qui pourraient jeter un doute considérable sur les capacités du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous arrivons à la conclusion qu'il existe une incertitude significative, nous sommes dans l'obligation d'attirer l'attention dans notre rapport sur les informations correspondantes dans l'annexe aux comptes annuels consolidés ou, si les informations qu'elle contient sont inappropriées, de rendre une opinion d'audit avec réserve ou défavorable. Nous établissons nos conclusions sur la base des éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou faits futurs peuvent toutefois conduire à l'abandon par le groupe de la continuité de l'exploitation.
- Nous évaluons la présentation dans son ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels consolidés, y compris les informations données dans l'annexe et nous estimons si les comptes annuels consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de façon à donner une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats du groupe.
- Nous recueillons des éléments probants suffisants et adéquats sur les informations financières des entités et sur les activités au sein du groupe, afin de délivrer notre opinion d'audit sur les comptes annuels consolidés.



Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous avons la responsabilité exclusive de notre opinion d'audit.

Nous nous entretenons avec le conseil d'administration ou avec sa commission compétente, notamment sur l'étendue planifiée et sur le calendrier de l'audit, ainsi que sur les constatations d'audit significatives, y compris les faiblesses significatives éventuelles dans les contrôles internes constatées lors de notre audit.

Nous remettons au conseil d'administration ou à sa commission compétente une déclaration, dans laquelle nous confirmons avoir respecté les règles d'éthique professionnelles pertinentes relatives à l'indépendance, et nous nous entretenons avec eux sur toutes les relations et autres éléments qui peuvent raisonnablement apparaître comme portant atteinte à notre indépendance, ainsi que, le cas échéant, sur les mesures visant à éliminer les menaces ou sur les mesures de protection prises.

Parmi les éléments sur lesquels nous nous sommes entretenus avec le conseil d'administration ou avec sa commission compétente, nous déterminons ceux qui ont été les plus importants dans l'audit des comptes annuels consolidés de l'exercice et qui constituent ainsi des éléments clés de l'audit. Nous décrivons ces éléments dans notre rapport, sauf si la loi ou d'autres dispositions réglementaires en interdisent la publication. Dans des cas extrêmement rares, nous pouvons parvenir à la conclusion de ne pas communiquer un élément dans notre rapport, car il serait raisonnablement possible de s'attendre à ce que les conséquences négatives qui en seraient liées excéderaient les avantages d'une telle communication pour l'intérêt public.

Rapport sur les autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 906 CO en relation avec l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous confirmons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels consolidés, défini selon les prescriptions du conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les présents comptes annuels consolidés.

KPMG SA

Jürg Meisterhans
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

Martin Löber
Expert-réviseur agréé

Bâle, 8 février 2022