

Il Gruppo Coop in cifre

Le cifre indicative	74
Cifre indicative importanti in sintesi	74
Sviluppo del Gruppo Coop	75
Ricavo netto	76
Punti di vendita/Mercati	77
Investimenti (flusso finanziario)	78
Conto economico a valore aggiunto	79
Collaboratrici/tori	80
Sostenibilità	84
Rendiconto sull'anno di esercizio	86
Conto annuale consolidato	88
Conto economico consolidato	88
Bilancio consolidato	89
Rendiconto finanziario consolidato	90
Prospetto di variazione del patrimonio netto	91
Allegato al conto annuale consolidato	92
Relazione dell'ufficio di revisione	114

Tutte le cifre sono state arrotondate singolarmente

Le cifre indicative

Cifre indicative importanti in sintesi

Fatturato complessivo

31 872 mio. di CHF

Ricavo netto Gruppo

30 752 mio. di CHF

di cui

21 654 mio. di CHF Svizzera
70.4% del ricavo netto Gruppo

9 098 mio. di CHF Estero
29.6% del ricavo netto Gruppo

Ricavo netto settori

19 618 mio. di CHF Commercio
al dettaglio
58.9% del ricavo netto settori

13 711 mio. di CHF Commercio
all'ingrosso/
Produzione
41.1% del ricavo netto settori

Ricavo netto commercio online

2 954 mio. di CHF

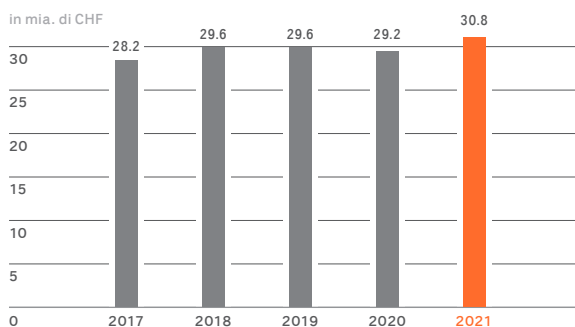
Collaboratrici/tori al 31.12

95 420

Persone in formazione al 31.12

3 411

Ricavo netto



Risultato operativo

2 376 mio. di CHF EBITDA
7.7% del ricavo netto

905 mio. di CHF EBIT
2.9% del ricavo netto

Risultato del periodo

559 mio. di CHF
1.8% del ricavo netto

Patrimonio netto

11 060 mio. di CHF
51.3% Quota di patrimonio netto

Flusso finanziario da attività operative

1 989 mio. di CHF

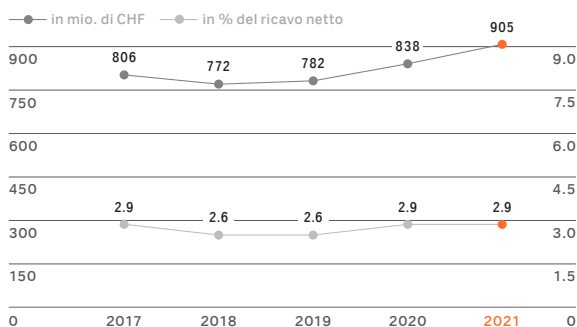
Investimenti

1 979 mio. di CHF

Punti di vendita/mercati

2 617

Risultato operativo (EBIT)



Sviluppo del Gruppo Coop

in mio. di CHF o come indicato	2017	2018	2019	2020	2021
Fatturato complessivo	29 207	30 662	30 669	30 173	31 872
Commercio al dettaglio	17 405	17 743	17 986	19 113	19 618
Commercio all'ingrosso/Produzione	13 006	14 170	14 148	12 632	13 711
Consolidamento	-2 259	-2 348	-2 502	-2 592	-2 576
Ricavo netto da forniture e servizi	28 152	29 565	29 633	29 153	30 752
di cui ricavo netto Svizzera	19 476	19 931	20 159	21 110	21 654
in % del ricavo netto	69.2	67.4	68.0	72.4	70.4
di cui ricavo netto Estero	8 676	9 634	9 474	8 043	9 098
in % del ricavo netto	30.8	32.6	32.0	27.6	29.6
Risultato operativo al lordo di interessi, imposte e ammortamenti (EBITDA)	1 994	2 103	2 046	2 227	2 376
in % del ricavo netto (margine EBITDA)	7.1	7.1	6.9	7.6	7.7
Risultato operativo (EBIT)	806	772	782	838	905
in % del ricavo netto (margine EBIT)	2.9	2.6	2.6	2.9	2.9
Risultato del periodo	485	473	531	539	559
in % del ricavo netto (margine di guadagno)	1.7	1.6	1.8	1.8	1.8
Flusso finanziario da attività operative	1 453	1 701	1 877	2 426	1 989
in % del ricavo netto (margine di cash flow)	5.2	5.8	6.3	8.3	6.5
Flusso finanziario da attività d'investimento	-1 473	-1 792	-1 391	-1 293	-1 979
in % del ricavo netto	5.2	6.1	4.7	4.4	6.4
Flusso finanziario da attività di finanziamento	-238	325	-536	-180	-355
Free cash flow¹	99	218	533	1 146	726
Somma di bilancio	19 482	20 364	20 456	20 646	21 569
Patrimonio netto incluse le quote di minoranza	9 339	9 754	10 144	10 579	11 060
Quota di patrimonio netto incluse le quote di minoranza in % Obiettivo > 40.0	47.9	47.9	49.6	51.2	51.3
Debiti finanziari	5 096	5 781	5 348	5 288	5 199
Indebitamento finanziario netto	4 368	4 832	4 427	3 404	3 664
Fattore di indebitamento Obiettivo < 3.0	2.2	2.3	2.2	1.5	1.5
Fattore di copertura degli interessi ² Obiettivo > 8.0	40.2	42.7	49.9	47.4	53.8
FTE (persone in formazione incluse) al 31.12	74 638	77 448	78 118	78 574	82 697
Collaboratrici/tori (persone in formazione incluse) al 31.12	86 424	89 579	90 520	90 819	95 420
Persone in formazione al 31.12	3 486	3 449	3 457	3 364	3 411
Punti di vendita/mercati Commercio al dettaglio al 31.12	2 296	2 313	2 331	2 352	2 398
Superficie di vendita Commercio al dettaglio in m² al 31.12	1 869 362	1 882 500	1 891 525	1 907 627	2 117 125
Punti di vendita/mercati Commercio all'ingrosso/Produzione al 31.12	142	145	148	149	219
Superficie di vendita Commercio all'ingrosso/Produzione in m² al 31.12	1 007 100	1 008 731	1 021 119	1 026 269	1 204 221
Numero di soci	2 582 309	2 547 851	2 536 702	2 537 294	2 505 578

Valori dell'anno precedente adattati

¹ Definizione di Free cash flow: flusso finanziario dall'attività operativa con detrazione degli investimenti netti su immobilizzi materiali e immateriali

² Definizione di fattore di copertura degli interessi: EBITDA/Oneri per interessi e altri oneri finanziari

Ricavo netto

in mio. di CHF	2021	2020
Supermercati Coop (coop.ch incluso)	12 103	12 194
Interdiscount	1 107	1 089
Coop City	751	707
Coop Edile+Hobby/Jumbo	948	694
Livique/Lumimart	236	222
Import Parfumerie	133	131
Christ Orologi & Gioielli	77	72
Ing. dipl. Fust	1 022	1 018
Coop Vitality AG	261	233
The Body Shop Switzerland SA	24	25
Coop Mineraloel AG	2 496	2 197
Betty Bossi	92	92
Marché Ristoranti Svizzera SA	72	68
Coop Ristorante	109	153
Altre società/formati ed effetti di consolidamento del settore	186	218
Formati specializzati	7 514	6 918
Commercio al dettaglio	19 618	19 113
Transgourmet France	1 227	962
Transgourmet Ibérica	526	
Transgourmet Central and Eastern Europe	5 382	5 200
Transgourmet Svizzera	1 454	1 480
Transgourmet Österreich	506	463
Altre società ed effetti di consolidamento Transgourmet	6	3
Gruppo Transgourmet	9 100	8 109
Bell Food Group	4 152	4 019
Coop Società Cooperativa Produzione	820	853
Altre società ed effetti di consolidamento del settore	-361	-350
Commercio all'ingrosso/Produzione	13 711	12 632
Consolidamento Gruppo Coop	-2 576	-2 592
Ricavo netto	30 752	29 153
Altri ricavi operativi	1 120	1 020
Fatturato complessivo	31 872	30 173
di cui ricavo netto commercio online	2 954	2 601
Commercio online Elettronica di consumo	841	800
- Microspot.ch	358	334
- Nettoshop.ch	116	113
- Altri	367	354
coop.ch	266	232
Altro commercio online Commercio al dettaglio	224	207
Commercio online Commercio al dettaglio	1 330	1 239
Commercio online Commercio all'ingrosso/Produzione	1 624	1 362
di cui ricavo netto Svizzera	21 654	21 110
di cui ricavo netto Estero	9 098	8 043

Valori dell'anno precedente adattati

Punti di vendita/Mercati

	2021	Quantità al 31.12 2020	Superficie di vendita in m ² al 31.12 2021	Superficie di vendita in m ² al 31.12 2020
Supermercati Coop	955	943	1 012 157	1 006 531
Interdiscount	173	175	52 229	52 681
Coop City	31	32	128 149	131 246
Coop Edile+Hobby/Jumbo	113	73	507 080	307 197
Livique/Lumimart	45	44	128 420	123 300
Import Parfumerie	110	114	9 159	9 435
Christ Orologi & Gioielli	61	62	5 103	5 118
Ing. dipl. Fust	153	157	85 978	86 998
Coop Vitality AG	88	87	10 610	10 445
The Body Shop Switzerland SA	43	45	2 473	2 610
Coop Mineraloel AG	328	326	39 331	38 795
Marché Ristoranti Svizzera SA	39	36	16 197	15 858
Coop Ristorante	192	195	60 850	61 100
BâleHotels	7	6		
update Fitness AG	59	56	59 389	56 313
Tropenhaus	1	1		
Formati specializzati	1 443	1 409	1 104 968	901 096
Commercio al dettaglio	2 398	2 352	2 117 125	1 907 627
Transgourmet Ibérica	70		178 346	
Transgourmet Central and Eastern Europe	105	105	842 834	843 228
Transgourmet Svizzera	31	31	127 560	127 560
Transgourmet Österreich	13	13	55 481	55 481
Gruppo Transgourmet	219	149	1 204 221	1 026 269
Commercio all'ingrosso/Produzione	219	149	1 204 221	1 026 269
Gruppo Coop	2 617	2 501	3 321 346	2 933 896

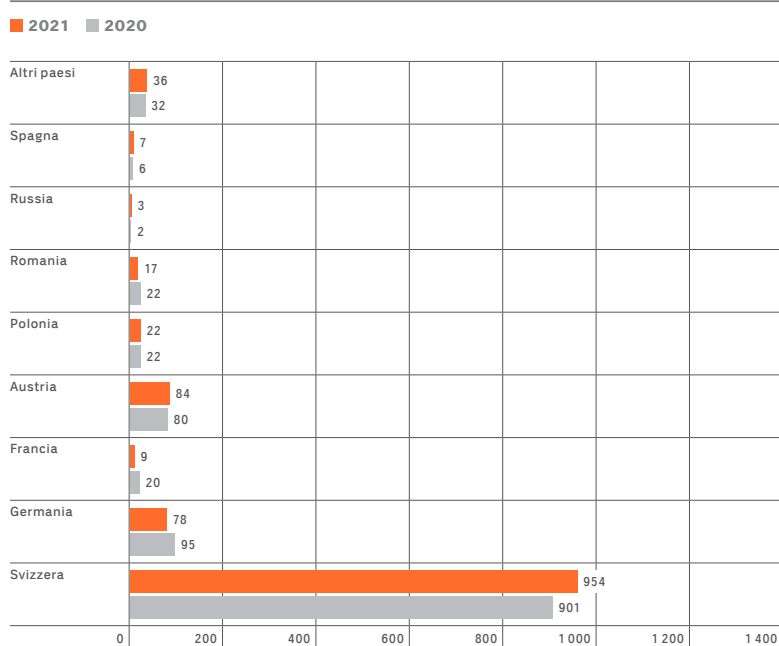
Valori dell'anno precedente adattati

Investimenti (flusso finanziario)

in mio. di CHF	2017	2018	2019	2020	2021
Svizzera	920	1 016	888	901	954
Germania	161	224	144	95	78
Francia	27	43	24	20	9
Austria	58	95	68	80	84
Polonia	32	35	29	22	22
Romania	23	33	37	22	17
Russia	38	36	10	2	3
Spagna	6	24	17	6	7
Altri paesi	16	38	31	32	36
Estero	361	527	360	280	256
Investimenti in immobilizzi materiali	1 281	1 544	1 248	1 181	1 210
Disinvestimenti in immobilizzi materiali	59	198	41	42	68
Investimenti netti in immobilizzi materiali	1 222	1 346	1 206	1 138	1 142
Altri investimenti netti	251	446	184	154	837
Investimenti netti	1 473	1 792	1 391	1 293	1 979

Valori dell'anno precedente adattati

Investimenti in immobilizzi materiali per paese in mio. di CHF



Conto economico a valore aggiunto

in mio. di CHF	2021	2020	Indice %
Ricavo netto da forniture e servizi	30 752	29 153	105.5
Altri servizi operativi	1 161	1 062	109.3
Costo merci e altre prestazioni preliminari	23 125	21 806	106.1
Valore aggiunto lordo	8 788	8 409	104.5
Ammortamenti/altro	1 459	1 398	104.4
Valore aggiunto aziendale	7 329	7 011	104.5
Collaboratrici/tori			
Salari e stipendi	3 947	3 847	102.6
Oneri sociali/altri oneri	1 360	1 276	106.5
Mano pubblica	1 274	1 176	108.4
Mutuanti	44	47	93.9
Interessi di minoranza (azionisti terzi)	144	126	114.5
Utili non distribuiti (autofinanziamento)	559	539	103.8
Ripartizione del valore aggiunto	7 329	7 011	104.5

Il conto economico a valore aggiunto del Gruppo Coop mostra il valore aggiunto creato dal gruppo in un anno e le voci per le quali viene impiegato. L'obiettivo del Gruppo Coop è di creare un valore aggiunto sostenibile garantendo così il mantenimento delle aziende del gruppo e dei posti di lavoro.

Con una quota del 72.4% (anno precedente: 73.1%), la maggior parte del valore aggiunto finisce ai collaboratori del Gruppo Coop. Il Gruppo Coop contava 82 697 FTE (anno precedente: 78 574).

Il 17.4% (anno precedente: 16.8%) è destinato alla mano pubblica sotto forma di imposte, dazi doganali e tasse.

Lo 0.6% (anno precedente: 0.7%) rappresenta gli interessi pagati ai mutuanti. A causa del minor livello dei tassi, gli interessi continuano a essere piuttosto bassi.

Il mantenimento di un utile adeguato per l'autofinanziamento serve ad assicurare la continuità aziendale e i posti di lavoro, come pure a trasferire parte del rendimento alla clientela in modo conforme al mercato.

Collaboratrici/tori

FTE

	2021	2020
Supermercati Coop (coop.ch incluso)	20 287	20 257
Interdiscount	1 606	1 630
Coop City	1 946	1 985
Coop Edile+Hobby/Jumbo	2 942	1 659
Livique/Lumimart	654	621
Import Parfumerie	463	479
Christ Orologi & Gioielli	269	273
Ing. dipl. Fust	2 244	2 247
Coop Vitality AG	731	712
The Body Shop Switzerland SA	137	141
Coop Mineraloel AG	124	122
Betty Bossi	104	99
Marché Ristoranti Svizzera SA	555	533
Coop Ristorante	1 431	1 449
Altre società e formati	1 063	975
Logistica/Settori centrali	5 607	5 564
Commercio al dettaglio	40 163	38 746
Transgourmet France	2 784	2 796
Transgourmet Ibérica	2 208	
Transgourmet Central and Eastern Europe	20 983	20 726
Transgourmet Svizzera	1 785	1 821
Transgourmet Österreich	1 605	1 558
Gruppo Transgourmet	29 365	26 900
Bell Svizzera	4 770	4 784
Bell Estero	6 583	6 332
Bell Food Group	11 353	11 116
Coop Società Cooperativa Produzione	1 806	1 801
Altre società	11	11
Commercio all'ingrosso/Produzione	42 534	39 828
FTE (persone in formazione incluse) al 31.12	82 697	78 574

Valori dell'anno precedente adattati

Collaboratrici/tori

	2021	2020
Supermercati Coop (coop.ch incluso)	26 370	26 399
Interdiscount	1 683	1 714
Coop City	2 413	2 451
Coop Edile+Hobby/Jumbo	3 570	2 060
Livique/Lumimart	748	705
Import Parfumerie	606	630
Christ Orologi & Gioielli	364	368
Ing. dipl. Fust	2 319	2 322
Coop Vitality AG	1 022	985
The Body Shop Switzerland SA	198	205
Coop Mineraloel AG	130	128
Betty Bossi	126	120
Marché Ristoranti Svizzera SA	807	794
Coop Ristorante	1 847	1 889
Altre società e formati	1 916	1 800
Logistica/Settori centrali	6 087	6 036
Commercio al dettaglio	50 206	48 606
Transgourmet France	2 882	2 851
Transgourmet Ibérica	2 312	
Transgourmet Central and Eastern Europe	22 551	22 126
Transgourmet Svizzera	1 953	1 989
Transgourmet Österreich	1 727	1 660
Gruppo Transgourmet	31 425	28 626
Bell Svizzera	5 100	5 152
Bell Estero	6 781	6 540
Bell Food Group	11 881	11 692
Coop Società Cooperativa Produzione	1 897	1 884
Altre società	11	11
Commercio all'ingrosso/Produzione	45 214	42 213
Collaboratrici/tori (persone in formazione incluse) al 31.12	95 420	90 819

Valori dell'anno precedente adattati

Persone in formazione

	2021	2020
Supermercati Coop (coop.ch incluso)	1 248	1 275
Interdiscount	290	308
Coop City	156	154
Coop Edile+Hobby/Jumbo	164	113
Livique/Lumimart	35	38
Import Parfumerie	38	42
Christ Orologi & Gioielli	16	19
Ing. dipl. Fust	97	91
Coop Vitality AG	152	142
The Body Shop Switzerland SA	1	
Coop Mineraloel AG	4	3
Marché Ristoranti Svizzera SA	14	10
Coop Ristorante	13	18
Altre società e formati	27	32
Logistica/Settori centrali	174	175
Commercio al dettaglio	2 429	2 420
Transgourmet France	48	31
Transgourmet Ibérica	1	
Transgourmet Central and Eastern Europe	570	557
Transgourmet Svizzera	91	88
Transgourmet Österreich	76	75
Gruppo Transgourmet	786	751
Bell Svizzera	91	86
Bell Estero	66	71
Bell Food Group	157	157
Coop Società Cooperativa Produzione	39	36
Commercio all'ingrosso/Produzione	982	944
Persone in formazione al 31.12	3 411	3 364

Valori dell'anno precedente adattati

Diversità collaboratrici/tore

in %	Commercio al dettaglio		Commercio all'ingrosso/Produzione 2020		Gruppo Coop	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Rapporto di lavoro						
Collaboratrici/tori a tempo pieno	56.5	55.7	80.4	80.5	67.8	67.2
Collaboratrici/tori a tempo parziale	43.5	44.3	19.6	19.5	32.2	32.8
Quota di donne						
con grado di occupazione a tempo pieno	43.1	43.7	37.5	37.7	40.0	40.4
con grado di occupazione a tempo parziale	85.6	85.2	60.9	60.8	78.5	78.5
nel management	42.8	42.8	26.9	27.0	36.5	36.6
nel CdA e nella DG del Gruppo Coop Società Cooperativa					29.4	29.4
Quota di collaboratrici/tori sopra i 50 anni	26.6	26.4	29.9	28.5	28.1	27.4
Persone in formazione						
Vendita	86.0	86.0	27.8	27.3	69.2	69.5
Settore commerciale	4.6	4.9	39.4	40.3	14.6	14.8
Artigianato/altro	9.4	9.1	32.8	32.4	16.2	15.7
Paese di lavoro						
Svizzera	99.5	99.6	19.8	21.4	61.8	63.2
Germania			30.5	31.7	14.4	14.7
Polonia			11.0	11.7	5.2	5.4
Romania			10.7	11.2	5.1	5.2
Spagna			5.7	0.5	2.7	0.2
Francia			7.2	7.7	3.4	3.6
Austria			7.5	7.5	3.6	3.5
altri	0.5	0.4	7.7	8.3	3.9	4.1
Nazionalità¹						
Svizzera	68.3	67.1	43.3	42.7	64.5	63.3
Eestero	31.7	32.9	56.7	57.3	35.5	36.7

Valori dell'anno precedente adattati

¹ solo di settori con sede sociale in Svizzera

Sostenibilità

Prodotti sostenibili

	2017	2018	2019	2020	2021
Fatturato assortimenti sostenibili					
in mio. di CHF					
Fatturato assortimenti sostenibili Gruppo Coop	4 256	4 671	4 711	5 449	5 858
di cui bio	1 389	1 653	1 793	2 003	2 113
di cui fairtrade ¹	514	755	760	797	818

¹ fino al 2017 esclusi UTZ e Rainforest Alliance

Imballaggi

in tonnellate

Riduzione e ottimizzazione degli imballaggi Commercio al dettaglio	145	336	273	1 849	1 048
Riduzione e ottimizzazione degli imballaggi Commercio all'ingrosso/Produzione	287	605	277	523	415
Riduzione e ottimizzazione degli imballaggi Supermercati dal 2012 (cumulata)					36 500

Tutela dell'ambiente e del clima

	2017	2018	2019	2020	2021
Consumo energetico					
in megawattora					
Commercio al dettaglio	1 167 296	1 115 086	1 081 532	1 029 387	1 009 469
Commercio all'ingrosso/Produzione	1 602 460	1 593 851	1 608 521	1 592 257	1 615 275
Consumo energetico totale	2 769 756	2 708 937	2 690 052	2 621 643	2 624 744

Dal 2019 nuovo sistema di rilevamento

Vettori energetici rinnovabili

Quota in %

Commercio al dettaglio	68.5	71.5	68.9	69.1	66.9
Commercio all'ingrosso/Produzione	39.6	40.1	38.4	39.1	40.7
Quota di vettori energetici rinnovabili	51.8	53.7	50.9	51.3	51.1

Emissioni di biossido di carbonio (CO₂)

in tonnellate

Commercio al dettaglio	105 751	97 983	87 541	85 349	87 381
Commercio all'ingrosso/Produzione	309 806	322 224	363 558	347 826	310 871
Emissioni totali di biossido di carbonio (CO ₂)	415 557	420 207	451 099	433 175	398 252

Dal 2019 nuovo sistema di rilevamento

	2017	2018	2019	2020	2021
Consumo idrico					
in migliaia di metri cubi					
Commercio al dettaglio	1 300	1 378	1 313	1 235	972
Commercio all'ingrosso/Produzione	6 115	6 756	6 069	7 282	6 923
Consumo idrico totale	7 415	8 134	7 382	8 517	7 895

Dal 2020 nuovo sistema di rilevamento

Rifiuti

Quota di riciclaggio

in %

Commercio al dettaglio	80.7	80.5	81.1	81.7	79.2
Commercio all'ingrosso/Produzione	76.9	78.6	80.0	83.4	84.0

Valori dell'anno precedente adattati

Dal 2021 nuovo sistema di rilevamento

Quantità di rifiuti

in tonnellate

Commercio al dettaglio	139 445	136 665	132 474	136 101	138 087
Commercio all'ingrosso/Produzione	109 551	124 073	141 352	148 457	156 001
Quantità totale di rifiuti	248 996	260 738	273 826	284 558	294 088

Valori dell'anno precedente adattati

Impegno sociale

	2017	2018	2019	2020	2021
Impegno sociale					
in migliaia di CHF					
Fondo Coop per lo sviluppo sostenibile	17 511	17 146	16 850	16 850	16 850
Padrinato Coop per le regioni di montagna	700	606	597	658	643
Altri contributi per progetti di natura sociale	5 782	6 952	7 176	5 439	5 592
Impegno sociale totale	23 993	24 704	24 623	22 947	23 085

Valori dell'anno precedente adattati

Rendiconto sull'anno di esercizio

Conto economico

Ricavo netto da forniture e servizi

Il ricavo netto del Gruppo Coop è composto dai ricavi netti dei settori Commercio al dettaglio e Commercio all'ingrosso/Produzione. Nel 2021 è aumentato del 5.5% a 30 752 milioni di CHF (anno precedente: 29 153 milioni di CHF). Il fatturato complessivo del Gruppo Coop ammonta a 31 872 milioni di CHF (anno precedente: 30 173 milioni di CHF). Con il commercio online, il Gruppo ha conseguito un ricavo netto di 2 954 milioni di CHF (anno precedente: 2 601 milioni di CHF).

Risultato operativo (EBIT)

Le spese per il personale ammontano a 5 266 milioni di CHF e gli altri costi operativi a 3 325 milioni di CHF. Il risultato operativo al lordo di interessi, imposte e ammortamenti (EBITDA) ammonta a 2 376 milioni di CHF (anno precedente: 2 227 milioni di CHF) e genera un margine EBITDA leggermente più elevato pari al 7.7%.

Gli ammortamenti, pari a 1 471 milioni di CHF, si compongono di ammortamenti su fabbricati/terreni e impianti per 636 milioni di CHF, altri immobilizzi materiali per 483 milioni di CHF, avviamento per 125 milioni di CHF e altri immobilizzi immateriali per 227 milioni di CHF. Il risultato operativo (EBIT), pari a 905 milioni di CHF, è superiore rispetto all'esercizio precedente (838 milioni di CHF), con un margine EBIT che rimane stabile al 2.9%.

Risultato d'esercizio

L'inclusione delle organizzazioni associate genera un utile di 6 milioni di CHF. La perdita legata al risultato su valute estere e al risultato finanziario ammonta a 41 milioni di CHF (anno precedente: perdita di 51 milioni di CHF). Una volta dedotti 3 milioni di CHF per un guadagno estraneo all'esercizio, 169 milioni di CHF di imposte sul reddito (anno precedente: 117 milioni di CHF) e 144 milioni di CHF di partecipazioni minoritarie (anno precedente: 126 milioni di CHF), risulta un utile netto di 559 milioni di CHF, ovvero 21 milioni di CHF in più rispetto all'anno precedente.

Analisi per settore

Commercio al dettaglio

Nel commercio al dettaglio, Coop registra una crescita del 2.6%, realizzando un ricavo netto di 19 618 milioni di CHF.

Il ricavo netto dei supermercati Coop, compreso coop.ch, ammonta a 12 103 milioni di CHF ed è pertanto leggermente inferiore al record realizzato l'anno precedente.

I formati specializzati sono riusciti a compensare le perdite di fatturato temporanee registrate durante il secondo lockdown generando un ricavo netto di 7 514 milioni di CHF. Il segmento dell'elettronica di consumo ha realizzato un ricavo netto di 2 129 milioni di CHF. Ciò equivale a una crescita dell'1.0%. Coop ha così consolidato la propria posizione di leader nel mercato dell'elettronica di consumo.

Livique/Lumimart è riuscita a guadagnare nuove quote di mercato e a incrementare il ricavo netto del 6.6% a 236 milioni di CHF.

Con l'acquisizione di Jumbo, Coop Edile+Hobby rafforza la propria posizione di leader nel settore dei mercati edili. Il ricavo netto, pari a 948 milioni di CHF, ha superato del 36.5% quello dell'anno precedente.

Il ricavo netto dei grandi magazzini Coop City è aumentato del 6.2%, attestandosi a 751 milioni di CHF. Coop Mineraloel AG si conferma leader di mercato. Il ricavo netto pari a 2 496 milioni di CHF è aumentato del 13.6% rispetto a quello dell'anno precedente. L'aumento è dovuto alle maggiori vendite di carburanti e combustibili; anche gli shop Pronto hanno registrato un aumento dell'1.2%.

Coop Vitality AG ha nuovamente registrato un andamento molto positivo, incrementando il ricavo netto del 12.2% a 261 milioni di CHF.

Nel commercio al dettaglio online, il ricavo netto è cresciuto del 7.4% a 1 330 milioni di CHF. A questo risultato hanno contribuito in modo determinante Microspot.ch e Coop.ch. Il supermercato online coop.ch ha registrato una crescita del 14.6%, totalizzando un ricavo netto di 266 milioni di franchi.

I punti di vendita del settore (inclusi i ristoranti) sono ora 2 398, ossia 46 in più. Il Gruppo Coop impiega nel commercio al dettaglio 50 206 collaboratori e collaboratrici (anno precedente: 48 606).

Commercio all'ingrosso/Produzione

Malgrado le rinnovate chiusure nel settore della ristorazione legate alla pandemia, il settore Commercio all'ingrosso/Produzione è in ripresa ed è riuscito a realizzare un ricavo netto di 13 711 milioni di CHF (anno precedente: 12 632 milioni di CHF).

Il gruppo Transgourmet, che opera nel settore del Cash&Carry e del rifornimento all'ingrosso in Germania, Polonia, Romania, Russia, Francia, Austria, Spagna e Svizzera, ha realizzato un ricavo netto di 9 100 milioni di CHF (anno precedente: 8 109 milioni di CHF), pari a un aumento del 12.2%.

Transgourmet gestisce complessivamente 219 mercati Cash&Carry (anno precedente: 149) con 31 425 collaboratori e collaboratrici (anno precedente: 28 626) alle proprie dipendenze. Questa crescita è dovuta principalmente all'acquisizione del gruppo Transgourmet Ibérica.

Il ricavo netto delle aziende di produzione è aumentato del 2.0% a 4 980 milioni di CHF (anno precedente: 4 879 milioni di CHF).

Il Bell Food Group è tra i principali operatori in Europa per la lavorazione della carne e di prodotti convenience. Con i marchi Bell, Hilcona, Eisberg e Hügli, il gruppo copre le svariate esigenze dei clienti, che operano in diversi settori, tra cui commercio, Foodservice e industria alimentare. Con 4 152 milioni di CHF il ricavo netto ha superato del 3.3% quello dell'anno precedente (4 019 milioni). Il Bell Food Group conta 11 881 collaboratori e collaboratrici (anno precedente: 11 692).

Situazione finanziaria e patrimoniale

Bilancio

La somma di bilancio del Gruppo Coop è aumentata di 923 milioni di CHF rispetto all'anno precedente. Sul lato degli attivi, l'attivo circolante è aumentato di 370 milioni di CHF, passando a 7 257 milioni di CHF, a fronte di un calo delle liquidità e un incremento dei crediti e delle scorte. L'attivo fisso è cresciuto di 553 milioni di CHF a 14 312 milioni di CHF. Gli investimenti e gli aumenti derivanti dalle acquisizioni hanno superato gli ammortamenti programmati e non programmati. Il capitale di terzi, attestatosi a 10 508 milioni di CHF, è salito di 442 milioni di CHF rispetto all'anno precedente. Il capitale di terzi a breve termine è salito di 628 milioni di CHF a 5 062 milioni di CHF, mentre quello a lungo termine è sceso di 186 milioni di CHF a 5 446 milioni di CHF. Per quanto riguarda il capitale di terzi a lungo termine, il Gruppo Coop si finanzia tramite prestiti e depositi. Il patrimonio netto, incluse le partecipazioni minoritarie, è salito a 11 060 milioni di CHF. Al 31 dicembre 2021 la quota di patrimonio netto, attestatasi al 51.3%, si situa ben al di sopra dell'obiettivo strategico del 40%.

Rendiconto finanziario

Il flusso monetario da attività operativa ammonta a 1 989 milioni di CHF, con un calo di 437 milioni di CHF rispetto all'anno precedente. Il deflusso monetario da attività di investimento, pari a 1 979 milioni di CHF, corrisponde a 686 milioni di CHF in più rispetto all'anno precedente. Ciò è dovuto principalmente all'aumento delle uscite per le acquisizioni. Sono stati investiti al netto 1 263 milioni di CHF in immobilizzi materiali e immateriali e 717 milioni di CHF in acquisizioni. Negli investimenti finanziari / titoli è stato registrato un disinvestimento netto di 1 milione di CHF. Ne è derivato un free cash flow di 726 milioni di CHF. Il deflusso monetario da attività di finanziamento ammonta a 355 milioni di CHF. Il Gruppo Coop Società Cooperativa ha rimborsato un prestito di 200 milioni di CHF e i debiti finanziari a breve e lungo termine hanno registrato un calo pari complessivamente a 43 milioni di CHF. Sono inoltre stati versati dividendi agli azionisti minoritari per un importo di 112 milioni di CHF.

Conto annuale consolidato

Conto economico consolidato

in mio. di CHF	Spiegazioni	2021	2020
Ricavo netto da forniture e servizi	1	30 752	29 153
Altri ricavi operativi	2	1 120	1 020
Costo delle merci		20 905	19 733
Costi del personale	3	5 266	5 082
Altri costi operativi	4	3 325	3 131
Risultato operativo al lordo di interessi, imposte e ammortamenti (EBITDA)		2 376	2 227
Ammortamenti immobilizzi materiali	5	1 119	1 111
Ammortamenti immobilizzi immateriali	5	352	278
Risultato operativo (EBIT)	1	905	838
Risultato organizzazioni associate		6	-10
Risultato da valute estere		-8	-18
Risultato finanziario	6	-33	-33
Risultato ordinario		870	777
Risultato estraneo all'esercizio	7	3	4
Risultato ante imposte sull'utile (EBT)		873	782
Imposte sull'utile	8	169	117
Risultato al netto delle imposte sull'utile		703	664
Quote di minoranza		144	126
Risultato del periodo		559	539

Bilancio consolidato

in mio. di CHF	Spiegazioni	31.12.2021	31.12.2020
Liquidità	9	1 532	1 880
Titoli		3	4
Crediti da forniture e servizi	10	1 198	1 028
Altri crediti a breve termine	11	293	266
Ratei e risconti attivi		648	539
Rimanenze	12	3 583	3 170
Attivo circolante		7 257	6 887
Immobilizzi materiali	13	13 119	12 675
Immobilizzi finanziari	14	165	150
Immobilizzi immateriali	15	1 028	934
Attivo fisso		14 312	13 759
Attivi		21 569	20 646
Debiti da forniture e servizi		1 899	1 666
Debiti finanziari a breve termine	16	929	756
Altri debiti a breve termine	17	409	440
Accantonamenti a breve termine	18	301	284
Ratei e risconti passivi		1 524	1 289
Capitale di terzi a breve termine		5 062	4 434
Debiti finanziari a lungo termine	16	4 270	4 532
Accantonamenti a lungo termine	18	1 176	1 101
Capitale di terzi a lungo termine		5 446	5 632
Capitale di terzi		10 508	10 066
Riserve da utili		10 076	9 636
Riserve di capitale		-241	-241
Risultato del periodo		559	539
Patrimonio netto senza quote di minoranza		10 395	9 934
Quote di minoranza		665	645
Patrimonio netto incluse le quote di minoranza		11 060	10 579
Passivi		21 569	20 646

Rendiconto finanziario consolidato

in mio. di CHF	2021	2020
Risultato al netto delle imposte sull'utile	703	664
Ammortamenti	1 228	1 196
Perdite per riduzioni durevoli di valore	254	212
Soppressione di riduzioni durevoli di valore	-10	-18
Utili (-)/perdite da cessione attivo fisso	-26	-9
Altri costi/ricavi senza effetto sulla liquidità	75	127
Risultato organizzazioni associate	-6	10
Dividendi percepiti da organizzazioni associate	1	1
Aumento (-)/Riduzione dei crediti da forniture e servizi	-125	226
Aumento (-)/Riduzione degli altri crediti e dei ratei e risconti attivi	-112	36
Aumento (-)/Riduzione delle rimanenze	-273	88
Aumento/Riduzione (-) dei debiti da forniture e servizi	71	-117
Aumento/Riduzione (-) degli altri debiti a breve termine e dei ratei e risconti passivi	153	-9
Aumento/Riduzione (-) degli accantonamenti a breve termine	19	10
Aumento/Riduzione (-) degli accantonamenti a lungo termine	37	8
Flusso finanziario da attività operative	1 989	2 426
Investimenti in immobilizzi materiali	-1 210	-1 181
Disinvestimenti in immobilizzi materiali	68	42
Investimenti in immobilizzi finanziari/titoli	-8	-20
Disinvestimenti in immobilizzi finanziari/titoli	9	12
Versamenti per l'acquisizione di organizzazioni consolidate	-717	-4
Investimenti in immobilizzi immateriali	-121	-144
Disinvestimenti in immobilizzi immateriali	1	2
Flusso finanziario da attività d'investimento	-1 979	-1 293
Accensioni di prestiti	0	320
Rimborso di prestiti	-200	-300
Aumento/Riduzione del capitale	0	2
Dividendi agli azionisti minoritari	-112	-111
Acquisto/Vendita quote di minoranza	0	-6
Aumento/Riduzione (-) dei debiti finanziari a breve termine	-265	-142
Aumento/Riduzione (-) dei debiti finanziari a lungo termine	223	59
Flusso finanziario da attività di finanziamento	-355	-180
Saldo flusso finanziario	-345	954
Liquidità all'inizio del periodo d'esercizio	1 880	917
Saldo flusso finanziario	-345	954
Effetto valutario liquidità	-3	9
Liquidità alla fine del periodo d'esercizio	1 532	1 880

Prospetto di variazione del patrimonio netto

in mio. di CHF	Utili non distribuiti	Differenze di valuta cumulate	Riserve di capitale	Risultato del periodo	Patrimonio netto escluse le quote di minoranza	Quote di minoranza	Patrimonio netto incluse le quote di minoranza
Patrimonio netto al 01.01.2021	10 331	-695	-241	539	9 934	645	10 579
Aumento/Riduzione del capitale							
Acquisto/Vendita quote di minoranza							
Utilizzo dell'utile netto dell'anno precedente	539			-539			
Risultato del periodo				559	559	144	703
Dividendi						-112	-112
Effetto valutario		-98			-98	-12	-110
Patrimonio netto al 31.12.2021	10 870	-793	-241	559	10 395	665	11 060
Patrimonio netto al 01.01.2020	9 800	-584	-233	531	9 514	630	10 144
Aumento/Riduzione del capitale						2	2
Acquisto/Vendita quote di minoranza			-8		-8	1	-6
Utilizzo dell'utile netto dell'anno precedente	531			-531			
Risultato del periodo				539	539	126	664
Dividendi						-111	-111
Effetto valutario		-111			-111	-3	-114
Patrimonio netto al 31.12.2020	10 331	-695	-241	539	9 934	645	10 579

Un incremento o una riduzione della quota di partecipazione detenuta in società consolidate integralmente è considerata un'operazione con i soci. La differenza tra il prezzo della transazione e la corrispondente quota di minoranza è compensata con il patrimonio netto e iscritta nelle riserve di capitale.

Allegato al conto annuale consolidato

Principi di consolidamento e contabili

Basi della rendicontazione

Il conto annuale consolidato si basa sui bilanci d'esercizio delle società del gruppo, redatti secondo principi unitari, al 31 dicembre 2021 e fornisce un quadro veritiero dello stato patrimoniale, finanziario ed economico. I conti del Gruppo Coop sono allestiti in conformità alle direttive globali delle Raccomandazioni professionali per l'allestimento dei conti annuali Swiss GAAP RPC e alle prescrizioni della legislazione svizzera.

La base di valutazione degli attivi è costituita dai costi di acquisto o di produzione. I passivi sono iscritti al valore storico. Il conto economico è rappresentato secondo il metodo dei costi per natura. I principi di valutazione sono stati applicati in modo invariato rispetto all'anno precedente. Il conto annuale consolidato del Gruppo Coop è rappresentato in franchi svizzeri (CHF). Salvo indicazione contraria, tutti gli importi sono espressi in milioni di franchi svizzeri.

Rendiconto finanziario

Il rendiconto finanziario è preparato sulla base del fondo Mezzi liquidi. Il flusso finanziario da attività operativa è calcolato sulla base del metodo indiretto.

Perimetro di consolidamento

Il conto annuale consolidato del Gruppo Coop si riferisce al Gruppo Coop Società Cooperativa e alle sue società partecipate. Le società partecipate (principali società) del Gruppo Coop Società Cooperativa sono elencate nell'allegato al conto annuale consolidato.

Per società consolidate integralmente s'intendono le società delle quali il Gruppo Coop detiene direttamente o indirettamente più del 50% dei diritti di voto.

Le organizzazioni associate sono società sulle quali il Gruppo Coop può esercitare un influsso determinante, di norma quando la percentuale dei diritti di voto è compresa tra il 20 e il 50%.

Le società partecipate con una quota inferiore al 20% non sono consolidate e sono iscritte negli immobilizzi finanziari al valore d'acquisto, al netto delle rettifiche di valore necessarie ai fini aziendali.

Metodo di consolidamento

Società consolidate integralmente

Gli attivi e i passivi nonché i costi e i ricavi sono rilevati con il metodo del consolidamento integrale. Il consolidamento del capitale avviene in base al metodo anglosassone del costo d'acquisizione, che compensa il patrimonio netto della società al momento dell'acquisto o del primo consolidamento con il valore contabile della partecipazione della casa madre. Le società di nuova acquisizione sono rivalutate a valori equi in base ai principi uniformi del gruppo e integrate nel conto annuale consolidato a partire dal momento in cui la presa di controllo diventa effettiva. Se i costi d'acquisizione superano gli attivi netti acquisiti e rivalutati, il valore aggiunto residuo viene attivato come avviamento e ammortizzato in modo lineare.

Si prevedono adeguamenti del prezzo d'acquisto in funzione di futuri eventi. Qualora il prezzo d'acquisto definitivo differisca da quello stimato, l'avviamento sarà adeguato di conseguenza.

Un avviamento negativo (badwill) viene accreditato al conto economico nell'anno di acquisizione.

Le società vendute sono considerate fino al momento della perdita del controllo, che di solito corrisponde al momento della vendita.

Le quote di minoranza del patrimonio netto consolidato e del risultato vengono indicate separatamente nel bilancio e nel conto economico. Un incremento o una riduzione della quota di partecipazione detenuta in società consolidate integralmente è considerata un'operazione con i soci. Di conseguenza, gli utili e le perdite derivanti da tali operazioni sono compensati direttamente con il patrimonio netto.

Le operazioni e le relazioni infragruppo, ossia i proventi e le spese nonché i crediti e i debiti tra le società consolidate, vengono compensati ed eliminati a vicenda. Gli utili infragruppo sulle operazioni interne, se considerati rilevanti, vengono eliminati.

Organizzazioni associate

Le società associate sono valutate con il metodo del patrimonio netto nel conto economico consolidato, nella misura in cui siano economicamente rilevanti. Per determinare la quota di partecipazione al patrimonio netto, i bilanci di queste società vengono impiegati secondo un principio "true and fair view".

Conversione in divisa estera

Gli attivi e i passivi dei bilanci redatti in divisa estera sono convertiti in franchi svizzeri al cambio in vigore nel giorno di chiusura del bilancio. I conti economici locali e i rendiconti finanziari sono convertiti al corso medio. Gli effetti valutari derivanti dalla conversione in franchi svizzeri di chiusure predisposte in valuta estera nel bilancio e nel conto economico vengono registrati nel patrimonio netto esclusivamente senza alcuna incidenza sul risultato. In caso di vendita di società affiliate o aziende associate estere, le differenze di valuta proporzionali accumulate restano nel patrimonio netto e non vengono trasferite al conto economico.

Corsi di conversione monetaria in CHF

		Corsi medi		Cambi del giorno	
		2021	2020	31.12.2021	31.12.2020
1	EUR	1.081	1.070	1.033	1.080
1	GBP	1.258	1.203	1.229	1.202
1	HKD	0.118	0.121	0.117	0.114
100	HUF	0.302	0.305	0.280	0.297
1	PLN	0.237	0.241	0.225	0.237
1	RON	0.220	0.221	0.209	0.222
1	RUB	0.012	0.013	0.012	0.012
1	USD	0.914	0.937	0.912	0.880

Ricavo netto da forniture e servizi

Il ricavo netto da forniture e servizi deriva dalla vendita di beni e dalla fornitura di servizi nel quadro della consueta attività commerciale durante il periodo in esame. I ricavi netti della vendita di beni alla clientela sono generati nei supermercati, nei vari formati specializzati, nei mercati all'ingrosso, nelle forniture o provengono da beni prodotti nelle nostre aziende di produzione. I ricavi netti da servizi derivano tra l'altro dalla fornitura di servizi di trasporto, dall'industria alberghiera e dagli abbonamenti ai centri fitness. I ricavi sono iscritti al valore di mercato. Le imposte sulla cifra d'affari e sul valore aggiunto nonché le diminuzioni del ricavo dovute per esempio a sconti, ribassi e altre riduzioni di prezzi risultano dedotte nel ricavo netto dichiarato. I ricavi vengono contabilizzati quando i vantaggi e i rischi principali legati alla proprietà dei prodotti venduti così come il potere di disporre sono stati trasferiti al cliente e il recupero dei crediti così generati è assicurato in maniera adeguata, a condizione che non si tratti di vendite in contanti. I ricavi netti derivanti dalla fornitura di servizi vengono registrati nel periodo di fatturazione in cui il servizio è stato fornito. Per quanto riguarda le attività di intermediazione viene indicato solo il valore del servizio prestato direttamente.

Liquidità

Le liquidità sono iscritte in bilancio al valore nominale. Comprendono le disponibilità di cassa, gli averi di conto corrente postale e bancari, i depositi a breve termine come pure gli assegni. Queste posizioni si possono convertire in liquidità in qualsiasi momento e sottostanno a oscillazioni irrilevanti.

Titoli

Si tratta di titoli di mercato facilmente realizzabili, iscritti a bilancio al valore di mercato. I titoli non quotati sono valutati ai valori d'acquisto al netto delle rettifiche di valore necessarie ai fini aziendali.

Crediti da forniture e servizi e altri crediti a breve termine

I crediti sono iscritti a bilancio al valore nominale. Le rettifiche di valore sulla base di perdite prevedibili e realizzate vengono detratte e caricate sul conto economico.

Rimanenze

Le rimanenze sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione o al valore netto inferiore di realizzo. Il costo d'acquisto è composto dal prezzo d'acquisto netto e dal costo d'acquisto accessorio. Le rimanenze acquistate sono valutate al prezzo medio d'acquisto (prezzo medio ponderato). Le rimanenze di produzione propria sono valutate al costo di produzione. Se il valore netto del realizzo è inferiore al prezzo d'acquisto o di produzione, le rimanenze vengono valutate al valore netto di realizzo. Gli sconti sono trattati come una riduzione del prezzo d'acquisto.

Le merci non più utilizzabili o difficilmente vendibili sono soggette a rettifiche di valore specifiche.

Immobilizzi finanziari

Gli immobilizzi finanziari comprendono le partecipazioni alle organizzazioni associate valutate secondo il metodo del patrimonio netto. Inoltre, i prestiti a lungo termine e i valori detenuti a titolo di investimento a lungo termine sono dichiarati come immobilizzi finanziari. I titoli e i prestiti sono valutati al valore d'acquisto al netto delle rettifiche di valore necessarie ai fini aziendali.

Gli attivi da riserve di contributi del datore di lavoro sono iscritti in bilancio come immobilizzi finanziari.

Immobilizzi materiali

Gli immobilizzi materiali, che comprendono anche edifici non industriali, sono valutati sulla base dei costi d'acquisto al netto degli ammortamenti necessari ai fini aziendali. I costi d'acquisto comprendono il prezzo d'acquisto e i costi direttamente imputabili per lo sfruttamento degli impianti. Gli investimenti in immobilizzi materiali esistenti vengono attivati se incrementano il valore d'uso in modo duraturo o prolungano la durata di utilizzo di un'immobilizzo materiale. L'ammortamento avviene in modo lineare sulla durata di utilizzo.

Di norma, il periodo di ammortamento delle immobilizzazioni materiali rientra nei seguenti intervalli:

Terreni ed edifici

Terreni	nessun ammortamento programmato
Edifici	30-67

Installazioni	10-30
---------------	-------

Beni mobili, macchinari e informatica

Beni mobili/Attrezzatura	5-10
Arredamenti punti di vendita/mercati	10-15
Macchinari	3-15
Impianti di produzione	20-30
Informatica	3-8

Veicoli	3-10
---------	------

La durata dell'ammortamento per gli edifici si estende da 30 anni per gli edifici aziendali con un maggiore livello di sfruttamento fino a 67 anni per gli edifici a uso misto. Le installazioni vengono generalmente ammortizzate in 10 o 20 anni. Nelle aziende di produzione, gli specifici impianti di produzione vengono ammortizzati con una durata di utilizzo fino a 30 anni.

Gli impianti presso i punti di vendita del commercio al dettaglio hanno di solito una durata di utilizzo inferiore rispetto a quelli nei mercati CC del commercio all'ingrosso.

I macchinari hanno di solito una durata di utilizzo fino a 15 anni, ma gli impianti di produzione formano una classe a sé stante e possono avere una durata di utilizzo da 20 a 30 anni.

I veicoli commerciali pesanti hanno un periodo di ammortamento massimo di 10 anni.

Gli impianti in costruzione comprendono i costi di progetto maturati attivabili. I costi di progetto non attivabili saranno iscritti al momento dell'allestimento del conto economico. Le rettifiche di valore sugli impianti in costruzione vengono costituite in presenza di deprezzamenti.

In caso di nuove acquisizioni nel perimetro di consolidamento, l'attivo fisso viene rivalutato sulla base dei costi di acquisto accumulati e degli ammortamenti accumulati relativi agli investimenti acquisiti al momento dell'acquisizione. La rivalutazione prevede la rettifica degli ammortamenti accumulati in modo che gli investimenti acquisiti siano valutati su base netta al valore corrente al momento dell'acquisizione. Nello schema degli investimenti questi valori sono dichiarati al lordo. Tenuto conto della vita utile economica residua, il periodo di ammortamento viene inoltre sottoposto a controllo e se necessario rettificato.

Leasing

I pagamenti derivanti da "leasing operativo" vengono iscritti in modo lineare nel conto economico per tutta la durata del leasing. I beni d'investimento acquistati sulla base di contratti di leasing, per i quali al momento della stipulazione del contratto i rischi e i benefici vengono trasferiti al Gruppo Coop, sono classificati come leasing finanziario. Di conseguenza, per i corrispettivi valori patrimoniali si iscrive in bilancio come attivo fisso e come debiti finanziari di leasing il valore venale o il valore attuale netto inferiore delle future rate leasing non disdeffabili. Gli immobilizzi in leasing finanziari vengono ammortizzati sulla vita utile stimata o sulla più breve durata del contratto.

Immobilizzi immateriali

Questa voce include software informatico, diritti di marchi, licenze, brevetti e l'avviamento da acquisizioni. Gli immobilizzi immateriali vengono attivati quando sono chiaramente identificabili, quando i costi si possono determinare in modo attendibile e quando portano all'azienda un beneficio tangibile per diversi anni. L'ammortamento avviene in modo lineare sulla durata di utilizzo.

Un avviamento da acquisizioni si ottiene dalla differenza tra il prezzo d'acquisto pagato per rilevare un'azienda e il valore degli attivi netti. Gli attivi netti rappresentano la somma dei singoli valori patrimoniali della società acquisita al netto dei debiti e dei passivi eventuali ai sensi delle Swiss GAAP RPC al momento dell'acquisizione. Un eventuale avviamento viene generalmente iscritto negli attivi e ammortizzato in modo lineare. Il periodo di ammortamento si calcola in base alla durata di utilizzo prevista dei presunti potenziali sinergici e di mercato che hanno portato all'avviamento. L'avviamento completamente ammortizzato viene registrato nel periodo contabile successivo.

Di norma, il periodo di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali rientra nei seguenti intervalli:

Goodwill	fino a 20
Marchi	fino a 20
Brevetti/Licenze	5-8
Altri immobilizzi immateriali	3-10

Deprezzamenti (impairment)

Nel Gruppo Coop, l'attivabilità dei valori patrimoniali a lungo termine è soggetta a una valutazione annuale se vi sono i segnali di una svalutazione durevole. Il calcolo del valore realizzabile si basa sul modello Capital Asset Pricing, tenendo conto delle ipotesi di dati provenienti dalla pianificazione pluriennale. Se il valore contabile supera il valore realizzabile, si registra una rettifica con influsso sul risultato tramite ammortamenti non programmati.

Capitale di terzi

Per capitale di terzi a breve termine s'intendono tutti i debiti con scadenza entro un anno nonché i ratei e risconti e gli accantonamenti a breve termine. Il capitale di terzi a lungo termine include i debiti con durata superiore a un anno.

Coop si finanzia tra l'altro con la Cassa Depositi, che propone conti deposito fruttiferi agli investitori. Una volta conclusosi il blocco di 6 mesi sui nuovi depositi previsto dalla legge, è possibile prelevare CHF 20 000 per mese civile dal saldo disponibile sul conto deposito, mentre per importi superiori è necessario un preavviso di 3 mesi. La ripartizione dei conti deposito in debiti finanziari a breve e lungo termine si basa sui dati empirici relativi alle precedenti uscite monetarie (approccio economico).

I debiti a breve e a lungo termine sono iscritti nel bilancio al valore nominale.

Accantonamenti

Gli accantonamenti sono iscritti nel bilancio quando a causa di un evento nel passato sussiste un probabile e fondato obbligo di legge o di fatto il cui importo e/o la cui scadenza sono incerti ma stimabili. Gli accantonamenti sono valutati in base a una stima delle probabili uscite monetarie. Vengono contemplati gli effetti dell'attualizzazione, se considerati rilevanti.

Imposte sull'utile

Le imposte correnti sull'utile sono rilevate in base ai risultati d'esercizio dichiarati per l'anno in esame secondo il sistema postnumerando.

Le imposte differite sull'utile sono rilevate su tutte le differenze di valutazione imponibili temporanee o deducibili fiscalmente tra i valori fiscali e i valori Swiss GAAP RPC secondo il metodo della passività dello stato patrimoniale. Le imposte differite sull'utile rilevate annualmente sono calcolate alla futura aliquota fiscale per il rispettivo soggetto d'imposta alla data di chiusura del bilancio. I crediti potenziali d'imposta sull'utile dovuti a riporti di perdite fiscali non vengono attivati.

Gli attivi e i passivi fiscali differiti sono compensati se si riferiscono al medesimo soggetto d'imposta e sono riscossi dalla stessa autorità fiscale.

Strumenti finanziari derivati

Il Gruppo Coop utilizza strumenti finanziari derivati per coprire i rischi valutari. Gli strumenti finanziari derivati a titolo di copertura di voci di bilancio e quelli senza finalità di copertura sono registrati in bilancio al valore corrente. La modifica dei valori correnti dall'ultima valutazione è inclusa nel risultato del periodo in esame. Gli strumenti per la copertura di futuri flussi finanziari concordati per contratto non sono messi a bilancio ma comunicati nell'allegato.

Gli strumenti finanziari derivati in essere alla data di chiusura del bilancio sono dichiarati nelle spiegazioni del conto annuale consolidato.

Impegni previdenziali

Per impegni previdenziali s'intendono tutte le obbligazioni derivanti da piani previdenziali e istituti di previdenza che prevedono prestazioni per pensionamento, decesso o invalidità.

Le/i collaboratrici/tori del Gruppo Coop ricevono prestazioni di previdenza o rendite di vecchiaia versate in conformità alle disposizioni di legge e alle disposizioni dei singoli Paesi. I piani previdenziali e gli istituti di previdenza sono generalmente finanziati dai contributi versati dai datori di lavoro e dai lavoratori. I contributi versati dalle aziende del Gruppo Coop sono inclusi nel costo del personale alla voce Oneri sociali.

In Svizzera le/i collaboratrici/tori sono affiliate/i a un istituto di previdenza giuridicamente autonomo o a una fondazione collettiva di banche o compagnie di assicurazioni. I regolamenti prevedono prestazioni che di norma superano nettamente il regime obbligatorio LPP. La maggior parte delle/dei collaboratrici/tori può anche scegliere di aderire a un piano all'interno dell'istituto di previdenza che prevede contributi di risparmio di maggiore o minore entità.

Ogni anno si valuta se dal punto di vista dell'organizzazione sussiste un beneficio economico o un obbligo economico nei confronti di un istituto di previdenza.

Fungono da base i bilanci d'esercizio degli istituti di previdenza, redatti secondo Swiss GAAP RPC 26, e un attuale eccesso o deficit di copertura in base alla situazione reale.

I benefici economici sono iscritti all'attivo solo se è ammesso impiegare l'eccesso di copertura per ridurre i contributi del datore di lavoro e se si prevede di farlo. Le eventuali riserve dei contributi del datore di lavoro liberamente disponibili sono iscritte all'attivo. Un impegno economico è iscritto tra le passività se sono soddisfatte le condizioni per la costituzione di un accantonamento.

Le società del Gruppo all'estero non dispongono di istituti di previdenza giuridicamente autonomi con valori patrimoniali separati. In tali società, gli impegni previdenziali sono iscritti direttamente nel bilancio.

Transazioni con parti correlate

Per parti correlate s'intendono le organizzazioni associate, gli istituti di previdenza nonché le persone fisiche come i membri della Direzione generale o del Consiglio d'amministrazione.

Le essenziali voci del portafoglio relative alle organizzazioni associate e le altre transazioni con le parti correlate sono illustrate nelle spiegazioni sul conto annuale consolidato.

Attività fuori bilancio

I passivi eventuali quali fidejussioni, garanzie, costituzioni di pegni e altri impegni che non devono essere registrati nel bilancio vengono valutati a ogni data di chiusura di bilancio e dichiarati al loro valore nominale. Gli altri impegni che non devono essere registrati nel bilancio comprendono tutti gli impegni presi a lungo termine che non possono essere disdetti entro un anno. Occorre costituire un accantonamento se i passivi eventuali e altri impegni che non devono essere registrati nel bilancio comportano un deflusso di fondi senza un afflusso di fondi utilizzabile e tali deflussi sono probabili e stimabili.

in mio. di CHF

1 Ricavo netto da forniture e servizi per settori	2021	2020
Commercio al dettaglio	19 618	19 113
Commercio all'ingrosso/Produzione	13 711	12 632
Consolidamento	-2 576	-2 592
Gruppo Coop	30 752	29 153

Il settore "Commercio all'ingrosso/Produzione" è costituito dal gruppo Transgourmet, dal Bell Food Group nonché dalle aziende di produzione di Coop Società Cooperativa. La riga Consolidamento comprende le forniture tra i settori.

In deroga alla raccomandazione complementare per società quotate (Swiss GAAP RPC 31), il Gruppo Coop si astiene, fino a nuovo ordine, dal pubblicare i risultati per segmento, avendo questi subito gravi scombussolamenti dovuti al Covid-19 che potrebbero produrre svantaggi concorrenziali rispetto ai concorrenti e svantaggi economici innescati da clienti e fornitori.

Ricavo netto da forniture e servizi per singoli mercati geografici	2021	2020
Svizzera	21 654	21 110
Esteri	9 098	8 043
Gruppo Coop	30 752	29 153

2 Altri ricavi operativi	2021	2020
Ricavi locativi operativi	176	174
Utili da cessione di attivo fisso operativo	23	11
Prestazioni proprie iscritte all'attivo	49	47
Altri ricavi da servizi	872	788
Totale	1 120	1 020

La voce "Altri ricavi da servizi" comprende tra l'altro i ricavi relativi a toto, lotto, posteggi, pubblicità e provvigioni da crediti telefonici.

3 Costi del personale	2021	2020
Salari/Stipendi	3 947	3 847
Oneri sociali	971	925
Altri costi del personale	347	309
Totale	5 266	5 082

Tasso oneri sociali in %

2021	24.6
2020	24.1

4 Altri costi operativi	2021	2020
Spese pubblicitarie	483	456
Spese di locazione	756	719
Spese di ufficio e di amministrazione	338	301
Tributi e assicurazioni cose	86	84
Imposte di esercizio	45	45
Manutenzione e sostituzione	513	482
Costi energetici e materiale di esercizio	471	435
Spese di trasporto	425	397
Spese varie	208	212
Totale	3 325	3 131

La voce "Imposte di esercizio" include le imposte sul capitale e sul passaggio di proprietà, le imposte di emissione e altri oneri fiscali. La voce "Spese varie" comprende i danni non coperti, le perdite su crediti, le spese per chiusure fuori programma, nonché varie spese di esercizio.

in mio. di CHF

5 Ammortamenti	2021	2020
Avviamento, ammortamenti programmati	111	99
Avviamento, ammortamenti non programmati	15	8
Altri immobilizzi immateriali, ammortamenti programmati	122	117
Altri immobilizzi immateriali, ammortamenti non programmati	105	53
Ammortamenti immobilizzi immateriali	352	278
Immobilizzi materiali, ammortamenti programmati	994	976
Immobilizzi materiali, ammortamenti non programmati	134	150
Ripristino di valore di immobilizzi materiali	-10	-15
Ammortamenti immobilizzi materiali	1 119	1 111
Totale	1 471	1 389

Gli ammortamenti non programmati sugli immobilizzi materiali e immateriali nonché i ripristini di valore sugli immobili si verificano in seguito a rivalutazioni della situazione reddituale o a rettifiche dei prezzi di mercato.

6 Risultato finanziario	2021	2020
Dividendi e utili di corso su titoli	1	0
Altri ricavi finanziari	11	14
Ricavi finanziari	12	14
Perdite di corso su titoli	0	0
Oneri per interessi e altri oneri finanziari	44	47
Rettifiche di valore su immobilizzi finanziari	0	0
Oneri finanziari	45	47
Totale	-33	-33

7 Risultato estraneo all'esercizio	2021	2020
Ricavi locativi	0	1
Ripristino di valore di attivo fisso non operativo	0	3
Utili da cessione di attivo fisso non operativo	6	3
Altri ricavi non operativi	2	4
Ricavi non operativi	8	12
Costi immobiliari non operativi (incl. ammortamenti su immobilizzi non operativi)	1	6
Altri costi non operativi	4	2
Costi non operativi	6	8
Totale	3	4

Il risultato estraneo all'esercizio comprende le spese e i ricavi risultanti da eventi o procedure aziendali che si differenziano nettamente dalle consuete attività commerciali. A questo gruppo appartengono principalmente le spese non operative e i ricavi da immobili non commerciali.

in mio. di CHF

8 Imposte sull'utile	2021	2020
Imposte correnti sull'utile	146	125
Variazione delle imposte differite	23	-8
Totale	169	117

	2021		2020	
	Aliquota d'imposta in %	Importo fiscale in mio. di CHF	Aliquota d'imposta in %	Importo fiscale in mio. di CHF
Aliquota d'imposta media applicabile/Previsione delle imposte sull'utile	15.7	137	13.1	102
Perdite per l'anno in corso per le quali non sono state attivate imposte differite		33		68
Utilizzo di perdite riportate non ancora registrate		-7		-3
Aliquota media d'imposta sull'utile da applicare al netto delle perdite riportate	18.8	164	21.4	167
Altri effetti		5		-50
Aliquota d'imposta effettiva sull'utile/Imposte effettive sull'utile	19.4	169	15.0	117

Le previste imposte sull'utile vengono calcolate sotto il presupposto che il risultato estraneo all'esercizio sia tassato allo stesso modo del risultato ordinario. Gli altri effetti nel 2020 derivano per la maggior parte da modifiche riguardanti l'aliquota d'imposta delle imposte differite. Gli ulteriori effetti provengono sostanzialmente da spese e ricavi non tassabili nonché da imposte sull'utile estranee al periodo.

Non è stato attivato un credito potenziale d'imposta pari a 297 mio. di CHF (31.12.2020: 275 mio. di CHF) sull'utile dovuto a perdite non ancora fiscalmente sfruttate.

9 Liquidità	31.12.2021	31.12.2020
Disponibilità di cassa, averi di conto corrente postale e bancario	1 509	1 863
Assegni	2	2
Depositi a termine	22	15
Totale	1 532	1 880

10 Crediti da forniture e servizi	31.12.2021	31.12.2020
Crediti da forniture e servizi	1 264	1 090
Rettifica di valore	-66	-62
Totale	1 198	1 028

11 Altri crediti a breve termine	31.12.2021	31.12.2020
Altri crediti	289	253
Acconti a fornitori	11	15
Rettifica di valore	-7	-1
Totale	293	266

12 Rimanenze	31.12.2021	31.12.2020
Merci commerciali	3 021	2 661
Prodotti finiti (Produzione)	263	251
Semilavorati, prodotti in produzione	174	169
Materie prime	191	168
Materiale ausiliario e d'imballaggio	108	97
Acconti a fornitori	141	68
Rettifica di valore	-315	-245
Totale	3 583	3 170

in mio. di CHF

14 Immobilizzi finanziari	Riserva dei contributi del datore di lavoro	Organizzazioni associate	Altri immobilizzi finanziari	Totale
Immobilizzi finanziari 2021				
Valori contabili netti 01.01.2021	10	73	68	150
Variazioni nel perimetro di consolidamento		3	9	12
Investimenti/Adeguamenti del prezzo d'acquisto		1	7	8
Disinvestimenti			-7	-7
Rivalutazioni (+)/rettifiche di valore (-)		5	0	5
Effetto valutario		-1	-1	-2
Riclassificazioni		1	-1	-1
Valori contabili netti 31.12.2021	10	82	73	165
di cui avviamento organizzazioni associate		0		0
Immobilizzi finanziari 2020				
Valori contabili netti 01.01.2020	10	79	61	150
Variazioni nel perimetro di consolidamento				
Investimenti/Adeguamenti del prezzo d'acquisto		5	18	23
Disinvestimenti		0	-11	-12
Rivalutazioni (+)/rettifiche di valore (-)		-11	0	-11
Effetto valutario		0	0	0
Riclassificazioni				
Valori contabili netti 31.12.2020	10	73	68	150
di cui avviamento organizzazioni associate		0		0
Altri immobilizzi finanziari				
			31.12.2021	31.12.2020
Prestiti			55	58
Vari immobilizzi finanziari			25	16
Rettifiche di valore su altri immobilizzi finanziari			-7	-7
Totale			73	68

in mio. di CHF

15 Immobilizzi immateriali	Avviamento	Marchi/ Brevetti/ Licenze	Software	Altri immobilizzi immateriali	Immobilizzi immateriali in fase di sviluppo	Totale
Immobilizzi immateriali 2021						
Valori d'acquisto 01.01.2021	988	654	713	68	211	2 635
Variazioni nel perimetro di consolidamento	284	35	50			368
Investimenti/Adeguamenti del prezzo d'acquisto		0	21	5	106	132
Disinvestimenti/decontabilizzazioni	-31	-3	-141	-1	-1	-177
Effetto valutario	-9	-1	-8	-2	-1	-22
Riclassificazioni		1	253	1	-256	0
Valori d'acquisto 31.12.2021	1 232	685	888	71	60	2 936
Ammortamenti cumulati al 01.01.2021	586	467	514	54	80	1 700
Variazioni nel perimetro di consolidamento		3	41			44
Ammortamenti programmati	111	30	86	6		233
Ammortamenti non programmati	15	23	37	2	43	120
Disinvestimenti/decontabilizzazioni	-31	-3	-141	-1	0	-176
Effetto valutario	-4	-1	-6	-1		-13
Riclassificazioni			120		-120	0
Ammortamenti cumulati al 31.12.2021	676	519	650	59	3	1 908
Valori contabili netti 31.12.2021	556	167	238	12	56	1 028
Immobilizzi immateriali 2020						
Valori d'acquisto 01.01.2020	998	653	607	65	199	2 521
Variazioni nel perimetro di consolidamento	2		0	0		2
Investimenti/Adeguamenti del prezzo d'acquisto	0	0	56	5	80	141
Disinvestimenti/decontabilizzazioni	-10	0	-15	-1	0	-26
Effetto valutario	-1	0	-1	-1	0	-3
Riclassificazioni		1	66	0	-67	0
Valori d'acquisto 31.12.2020	988	654	713	68	211	2 635
Ammortamenti cumulati al 01.01.2020	488	438	444	47	30	1 447
Variazioni nel perimetro di consolidamento			0	0		0
Ammortamenti programmati	99	30	80	7		217
Ammortamenti non programmati	8	0	2	1	50	61
Disinvestimenti/decontabilizzazioni	-10	0	-12	-1		-23
Effetto valutario	0	0	-1	0		-2
Riclassificazioni		0	0	0		0
Ammortamenti cumulati al 31.12.2020	586	467	514	54	80	1 700
Valori contabili netti 31.12.2020	403	187	199	14	131	934

in mio. di CHF

16 Debiti finanziari	Tasso d'interesse in % (ponderato)	31.12.2021	31.12.2020
Conti correnti bancari		0	1
Conti deposito	0.52	1 828	1 753
Obbligazioni di cassa	0.60	383	353
Prestiti obbligazionari		2 625	2 825
Prestiti bancari	1.02	57	57
Ipoteche	1.76	8	12
Leasing finanziario		1	0
Altri debiti finanziari		296	287
Totale		5 199	5 288
di cui debiti finanziari a breve termine		929	756
di cui debiti finanziari a lungo termine		4 270	4 532
di cui debiti verso istituti di previdenza	0.00	207	216

La suddivisione dei debiti derivanti dai conti depositi avviene in virtù di valori empirici delle uscite monetarie verificatesi in passato. Degli effettivi pari a 1 828 mio. di CHF (31.12.2020: 1 753 mio. di CHF), 210 mio. di CHF (31.12.2020: 202 mio. di CHF) sono iscritti a bilancio a breve termine e 1 618 mio. di CHF (31.12.2020: 1 551 mio. di CHF) a lungo termine.

Prestiti obbligazionari	Valuta	Durata	Tasso d'interesse in % (ponderato)	31.12.2021	31.12.2020
Gruppo Coop Società Cooperativa	CHF	Giu. 2014–2021	0.875		200
Bell Food Group SA	CHF	Mag. 2013–2022	1.750	175	175
Gruppo Coop Società Cooperativa	CHF	Set. 2016–2022	0.250	200	200
Gruppo Coop Società Cooperativa	CHF	Mag. 2020–2023	0.750	320	320
Gruppo Coop Società Cooperativa	CHF	Set. 2014–2023	1.000	200	200
Gruppo Coop Società Cooperativa	CHF	Lug. 2015–2024	0.875	200	200
Bell Food Group SA	CHF	Feb. 2018–2024	0.375	200	200
Bell Food Group SA	CHF	Mar. 2016–2025	0.625	300	300
Gruppo Coop Società Cooperativa	CHF	Giu. 2018–2025	0.750	300	300
Gruppo Coop Società Cooperativa	CHF	Mag. 2016–2026	0.500	380	380
Gruppo Coop Società Cooperativa	CHF	Set. 2017–2027	0.500	200	200
Bell Food Group SA	CHF	Gen. 2018–2028	0.750	150	150
Totale				2 625	2 825

17 Altri debiti a breve termine	31.12.2021	31.12.2020
Buoni in circolazione	97	87
Anticipi da clienti	166	187
Altre imposte	94	107
Altri debiti a breve termine	53	60
Totale	409	440

in mio. di CHF

18 Accantonamenti	Previdenza del personale	Ristrutturazioni	Supercard	Imposte differite	Altri accantonamenti	Totale
Accantonamenti 2021						
Valori contabili 01.01.2021	255	4	165	694	267	1 385
Variazioni nel perimetro di consolidamento	0			46	6	52
Costituzione di accantonamenti	40	2	221		84	346
Utilizzo degli accantonamenti	-23	-1	-217		-62	-302
Scioglimento degli accantonamenti non più necessari	-4	-1	-4		-12	-20
Variazione delle imposte differite				23		23
Effetto valutario	-2			-1	-3	-6
Valori contabili 31.12.2021	265	4	165	762	281	1 477
di cui accantonamenti a breve termine	24	4	165		108	301
di cui accantonamenti a lungo termine	241			762	173	1 176
Accantonamenti 2020						
Valori contabili 01.01.2020	246	7	171	705	243	1 372
Variazioni nel perimetro di consolidamento				0		0
Costituzione di accantonamenti	30	0	205		89	324
Utilizzo degli accantonamenti	-19	-1	-208		-45	-272
Scioglimento degli accantonamenti non più necessari	-3	-2	-4		-19	-29
Variazione delle imposte differite				-8		-8
Effetto valutario	0	0		-3	0	-3
Valori contabili 31.12.2020	255	4	165	694	267	1 385
di cui accantonamenti a breve termine	22	2	165		95	284
di cui accantonamenti a lungo termine	233	2		694	172	1 101

Gli altri accantonamenti includono principalmente gli accantonamenti per il personale pari a 131 mio. di CHF (127 mio. di CHF al 31.12.2020) e per i punti di vendita pari a 38 mio. di CHF (24 mio. di CHF al 31.12.2020).

in mio. di CHF

19 Istituti di previdenza

Riserva dei contributi del datore di lavoro 2021	Valore nominale	Rinuncia utilizzazione	Valore del bilancio
Valori contabili 01.01.2021	10	0	10
Utilizzo (Costi del personale)	0	0	0
Valori contabili 31.12.2021	10	0	10

Riserva dei contributi del datore di lavoro 2020

Valori contabili 01.01.2020	10	0	10
Utilizzo (Costi del personale)	0	0	0
Valori contabili 31.12.2020	10	0	10

Utile economico/impegno economico	Fondi liberi/copertura insufficiente		Quota economica del Gruppo Coop	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Istituto di previdenza con fondi liberi	232	290	0	0
Piano di previdenza senza azioni proprie	0	0	-265	-255
Totale	232	290	-265	-255

Costo per la previdenza	Modifica voce di bilancio 2021		Contributi di competenza del periodo 2021	Costo per la previdenza nei costi del personale 2021	Modifica voce di bilancio 2020		Contributi di competenza del periodo 2020	Costo per la previdenza nei costi del personale 2020
	senza influsso sul risultato ¹	con influsso sul risultato			senza influsso sul risultato ¹	con influsso sul risultato		
Istituto di previdenza senza fondi liberi/copertura insufficiente			15	15			17	17
Istituto di previdenza con fondi liberi			296	296			285	285
Piano di previdenza senza azioni proprie	-25	36	0	36	-19	27	0	27
Istituto di previdenza riassicurato			3	3			3	3
Totale	-25	36	314	350	-19	27	305	332

¹ Versamenti, conversione divise estere, variazioni nel perimetro di consolidamento

Il 31.12.2021, la CPV/CAP presentava un grado di copertura del 120.3% (anno precedente: 118.2%). Nell'ottica delle Swiss GAAP RPC 16 sussiste una sovracopertura, in quanto il valore target della riserva di fluttuazione è stato raggiunto.

in mio. di CHF

20 Operazioni fuori bilancio	31.12.2021	31.12.2020
Fideiussioni, garanzie	9	9
Altri impegni quantificabili di carattere eventuale	7	7
Altri impegni potenziali che non devono essere registrati nel bilancio	56	46
Valore contabile degli attivi costituiti in pegno a garanzia dei debiti propri	15	20

Le obbligazioni verso gli azionisti minoritari derivanti da opzioni put sulle quote in loro possesso delle società del Gruppo integralmente consolidate sono iscritte alla voce "Ulteriori obbligazioni non soggette a bilancio". Lo stesso vale per le obbligazioni per l'acquisizione di quote delle organizzazioni associate. Vi sono ulteriori impegni eventuali, derivanti da contratti in essere, che non possono essere valutati in modo affidabile a causa della scarsa probabilità che si realizzino e di possibili uscite monetarie difficilmente quantificabili. Questi riguardano prevalentemente gli immobili in locazione.

21 Obblighi da leasing operativo non iscritto in bilancio	31.12.2021	31.12.2020
Scadenza entro un anno	713	686
Scadenza nell'arco di 1-5 anni	2 290	2 463
Scadenza dopo oltre 5 anni	2 469	2 946

Le obbligazioni da contratti di leasing operativo non iscritte nel bilancio risultano principalmente da contratti di locazione e contratti di superficie a lungo termine.

22 Strumenti finanziari derivati in essere

Strumenti finanziari derivati 2021		Valori di contratto	Riconciliati al bilancio		Non riconciliati al bilancio	
Valore base	Scopo		Attivi	Passivi	Attivi	Passivi
Valute	Copertura	1 552	42	-1	0	5

Strumenti finanziari derivati 2020		Valori di contratto	Riconciliati al bilancio		Non riconciliati al bilancio	
Valore base	Scopo		Attivi	Passivi	Attivi	Passivi
Valute	Copertura	1 308	0	2	1	4

23 Transazioni con parti correlate

Transazioni con organizzazioni associate	2021	2020
Ricavo netto da forniture e servizi	21	10
Altri ricavi operativi	1	3
Ricavi finanziari	1	1
Costo delle merci	8	8
Spese di ufficio e di amministrazione	1	1
Spese di locazione	3	3
	31.12.2021	31.12.2020
Crediti da forniture e servizi	1	0
Altri crediti a breve termine	4	0
Prestiti	40	42
Debiti da forniture e servizi	3	3
Debiti finanziari a breve termine	1	1
Ratei e risconti passivi	1	1

Sussistono inoltre debiti nei confronti di istituti di previdenza del personale in Svizzera, dichiarati nei debiti finanziari. Non sussistono inoltre altre transazioni significative con altre parti correlate.

24 Modifiche essenziali nel perimetro di consolidamento

2021

Società		Variazione	Data	31.12.2021 in %	31.12.2020 in %
Centro per Seminari Coop	CH-Muttenz	Deconsolidamento	01/2021		100.0
Betty Bossi SA	CH-Zurigo	Fusione in Coop Società Cooperativa	01/2021	100.0	100.0
Centre de formation "du Léman"	CH-Jongny	Fusione in Coop Società Cooperativa	01/2021	100.0	100.0
transCoop GmbH	DE-Riedstadt	Fusione in Transgourmet Deutschland GmbH & Co. OHG	01/2021	100.0	100.0
Hilcona Holding SA	CH-Zugo	Fusione in Eisberg Holding AG	01/2021	66.3	66.3
Domaines & Châteaux Vins Birrhard SA	CH-Birrhard	Cambio di nome in Vini Zanini SA	02/2021	100.0	100.0
Salaison Polette & Cie SAS	FR-Teilhède	Fusione in Bell France SAS	03/2021	66.3	66.3
Maison de Savoie SAS	FR-Aime	Fusione in Bell France SAS	03/2021	66.3	66.3
Le Saloir de Mirabel SARL	FR-Riom	Fusione in Bell France SAS	03/2021	66.3	66.3
Le Saloir de Virieu SAS	FR-Virieu-le-Grand	Fusione in Bell France SAS	03/2021	66.3	66.3
Val de Lyon SAS	FR-St-Symphorien-sur-Coise	Fusione in Bell France SAS	03/2021	66.3	66.3
Bell Benelux Holding N.V.	BE-Zellik	Fusione in Abraham Benelux S.A.	04/2021	66.3	66.3
Mantes Primeurs SAS	FR-Mantes-la-jolie	Fusione in SPEIR SAS	06/2021	100.0	100.0
AgeCore SA	CH-Ginevra	Aumento della quota di partecipazione	06/2021	25.0	16.7
Sump & Stammer GmbH International Food Supply	DE-Amburgo	Fusione in Richard Sump GmbH	07/2021	100.0	100.0
Richard Sump GmbH	DE-Amburgo	Cambio di nome in Sump & Stammer GmbH International Food Supply	07/2021	100.0	100.0
Jumbo-Markt AG	CH-Dietlikon	Acquisizione e fusione in Coop Società Cooperativa	08/2021	100.0	
RS Vertriebs AG	CH-San Gallo	Fusione in Ing. dipl. Fust SA	08/2021	100.0	100.0
Bright Food Group Spain SAU	ES-Vilamalla	Acquisizione	08/2021	100.0	
General Markets Food Ibérica SAU	ES-Vilamalla	Acquisizione	08/2021	100.0	
General Markets Food Service Ibérica SLU	ES-Vilamalla	Acquisizione	08/2021	100.0	
General Markets Food Canarias SLU	ES-Ingenio	Acquisizione	08/2021	100.0	
General Markets Food Service Canarias SLU	ES-Ingenio	Acquisizione	08/2021	100.0	
GM Food Andorra SL	AD-Andorra la Vella	Acquisizione	08/2021	100.0	
MISERVI de Supermercats SL	ES-Girona	Acquisizione	08/2021	50.0	
update akademie GmbH	CH-Uzwil	Aumento della quota di partecipazione	08/2021	44.0	40.0
Marché Valocto SA	CH-Martigny	Acquisizione e fusione in Coop Società Cooperativa	09/2021	100.0	
Transgourmet Service GmbH	DE-Riedstadt	Costituzione	09/2021	100.0	
Interkauf SA	CH-Oftringen	Acquisizione	10/2021	100.0	
A.HOII! networking unit GmbH	DE-Amburgo	Aumento della quota di partecipazione	11/2021	17.8	9.0
Ing. dipl. Fust SA	CH-Oberbüren	Cambio di nome in Swiss Household Services SA	11/2021	100.0	100.0
General Markets Food Ibérica SAU	ES-Vilamalla	Cambio di nome in Transgourmet Ibérica SAU	11/2021	100.0	
Bright Food Group Spain SAU	ES-Vilamalla	Fusione in Transgourmet Ibérica SAU	12/2021	100.0	

Le quote elencate sono calcolate in base alle quote detenute dal Gruppo Coop.

2020

Società		Variazione	Data	31.12.2020 in %	31.12.2019 in %
Weinkeller Riegger AG	CH-Mellingen	Fusione in Casa del Vino SA	01/2020	100.0	100.0
Interfrais Frisch-Service AG	CH-Schlieren	Fusione in Transgourmet Svizzera SA	01/2020	100.0	100.0
Team Beverage Einzelhandel GmbH	DE-Brema	Fusione in NEV Nordwest GmbH	01/2020	35.7	35.7
ZIMBO Húsipari Termelő Kft.	HU-Perbál	Aumento della quota di partecipazione	03/2020	66.3	66.2
All Fresh Logistique SAS	FR-Rungis	Fusione in SPEIR SAS	07/2020	100.0	100.0
proGetränkePartner GmbH	DE-Eggenfelden	Aumento della quota di partecipazione e fusione in Team Beverage Einzelhandel Süd GmbH	07/2020	35.7	17.9
GEVA Beteiligungsgesellschaft mbH	DE-Frechen	Fusione in F&B – Food and Beverage Services GmbH	07/2020	51.0	51.0
Transgourmet Immobilien GmbH & Co. KG	DE-Pullach	Fusione in transCoop GmbH	09/2020	100.0	100.0
update Fitness AG	CH-Münchwilen	Aumento della quota di partecipazione	09/2020	80.0	51.0
Transgourmet Foodservice Immobilien GmbH	DE-Riedstadt	Fusione in transCoop GmbH	11/2020	100.0	100.0
Zanini Vinattieri SA	CH-Ligornetto	Cambio di nome in Vinattieri Ticino SA	11/2020	100.0	100.0
Richard Sump GmbH	DE-Amburgo	Aumento della quota di partecipazione	12/2020	100.0	75.0
NEV Nordwest GmbH	DE-Brema	Cambio di nome in Team Beverage Einzelhandel GmbH	12/2020	35.7	35.7

Le quote elencate sono calcolate in base alle quote detenute dal Gruppo Coop.

25 Componenti principali all'acquisizione di organizzazioni

2021

in mio. di CHF

	Interkauf SA	Jumbo-Markt AG	Gruppo Transgourmet Ibérica
Liquidità	3	113	40
Crediti e risconti attivi	0	22	66
Rimanenze	0	101	109
Immobilizzi materiali	110	353	65
Immobilizzi finanziari		2	10
Immobilizzi immateriali (senza avviamento)		31	9
Debiti e ratei e risconti passivi	1	77	190
Debiti finanziari	36	61	43
Accantonamenti	10	41	1

2020

in mio. di CHF

	proGetränke- Partner GmbH
Liquidità	2
Crediti e risconti attivi	3
Rimanenze	0
Immobilizzi materiali	0
Immobilizzi finanziari	
Immobilizzi immateriali (senza avviamento)	
Debiti e ratei e risconti passivi	4
Debiti finanziari	
Accantonamenti	

26 Perimetro di consolidamento

		Quota di capitale ¹		Inclusione
		31.12.2021 in %	31.12.2020 in %	
Gruppo Coop				
Gruppo Coop Società Cooperativa	CH-Basilea	100.0	100.0	☐
Alifresca SA	CH-Basilea	100.0	100.0	☐
Alifresca Italy S.R.L.	IT-Villafranca di Verona	100.0	100.0	☐
Alifresca Spain S.L.	ES-Valencia	100.0	100.0	☐
Autobahn-Raststätte Basel-Nord AG	CH-Basilea	38.3	38.3	●
CapCo AG	FL-Vaduz	100.0	100.0	☐
Chocolats Halba S.A. de C.V.	HN-San Pedro Sula	75.0	75.0	☐
Coop-ITS-Travel AG	CH-Freienbach	50.0	50.0	●
Coop Mineraloel AG	CH-Allschwil	51.0	51.0	☐
Coop Vitality AG	CH-Berna	51.0	51.0	☐
Coop Vitality Management AG	CH-Berna	51.0	51.0	☐
Elektronik Distribution AG	CH-Basilea	100.0	100.0	☐
Eurogroup Europe AG	CH-Wangen	100.0	100.0	☐
Eurogroup Far East Ltd.	CN-Hong Kong	100.0	100.0	☐
Interkauf SA	CH-Oftringen	100.0		☐
Marché Ristoranti Svizzera SA	CH-Dietlikon	100.0	100.0	☐
Panflor AG	CH-Zurigo	100.0	100.0	☐
railCare AG	CH-Härkingen	100.0	100.0	☐
Raststätte Glarnerland AG	CH-Niederurnen	21.3	21.3	☐
Raststätte Heidiland AG	CH-Maienfeld	51.5	51.5	☐
Relais du St-Bernard Martigny SA	CH-Martigny	68.0	68.0	●
Retail Marketing Switzerland AG	CH-Basilea	100.0	100.0	☐
SC Swiss commercial GmbH	DE-Costanza	100.0	100.0	☐
Stazioni Autostradali Bellinzona SA	CH-Bellinzona	68.4	68.4	●
Steinfels Swiss GmbH	DE-Costanza	100.0	100.0	☐
Tanklager Rothenburg AG	CH-Rothenburg	17.0	17.0	●
Two Spice SA	CH-Dietlikon	32.8	32.8	●
update Fitness AG	CH-Münchwilen	80.0	80.0	☐
update akademie GmbH	CH-Münchwilen	44.0	40.0	●
Coop Società Cooperativa	CH-Basilea	100.0	100.0	☐
AgeCore SA	CH-Ginevra	25.0	16.7	●
Coop Immobilien AG	CH-Berna	100.0	100.0	☐
Parking des Remparts SA	CH-La Tour-de-Peilz	33.3	33.3	●
Pearlwater Mineralquellen AG	CH-Termen	100.0	100.0	☐
Service 7000 AG	CH-Netstal	100.0	100.0	☐
Swiss Household Services SA	CH-Oberbüren	100.0	100.0	☐
The Body Shop Switzerland SA	CH-Uster	100.0	100.0	☐
Gruppo Transgourmet				
Transgourmet Holding AG	CH-Basilea	100.0	100.0	☐
Transgourmet Central and Eastern Europe AG	CH-Basilea	100.0	100.0	☐
Transgourmet Central and Eastern Europe GmbH	DE-Riedstadt	100.0	100.0	☐
A.HOII! networking unit GmbH	DE-Amburgo	17.8	9.0	●
Brand Views GmbH	DE-Amburgo	22.3	22.3	●
EGV Lebensmittel für Grossverbraucher AG	DE-Unna	100.0	100.0	☐
F&B - Food and Beverage Services GmbH	DE-Riedstadt	51.0	51.0	☐
FrischeParadies GmbH & Co. KG	DE-Francoforte	100.0	100.0	☐
FRISCHEPARADIES ESPAÑA S.L.U.	ES-Palma de Mallorca	100.0	100.0	☐
Fruchthof Handel-GmbH	AT-Innsbruck	100.0	100.0	☐
gastivo portal GmbH	DE-Brema	35.7	35.7	☐

		Quota di capitale ¹		Inclusione
		31.12.2021 in %	31.12.2020 in %	
Gastro Tracking GmbH	DE-Norimberga	17.9	17.9	●
gastronovi GmbH	DE-Brema	51.0	51.0	□
Geo-Marketing GmbH	DE-Colonia	25.0	25.0	●
GEVA Gesellschaft für Einkauf, Verkaufsförderung und Absatz von Gütern mbH	DE-Frechen	26.0	26.0	□
GEVA Gesellschaft für Einkauf, Verkaufsförderung und Absatz von Gütern mbH & Co. KG	DE-Frechen	26.0	26.0	□
Hamburger Feinfrost GmbH	DE-Amburgo	100.0	100.0	□
MVF Markenvertriebs- und Förderungsgesellschaft mbH	DE-Frechen	26.0	26.0	□
Niggemann Food Frischemarkt GmbH	DE-Bochum	100.0	100.0	□
OOO Basa	RU-Mosca	100.0	100.0	□
OOO Mikotrans	RU-Mosca	100.0	100.0	□
OOO Selgros	RU-Mosca	100.0	100.0	□
OOO Selgros Immobilien	RU-Mosca	100.0	100.0	□
OOO Torgovy Dom Global Foods	RU-Mosca	100.0	100.0	□
Sanalogic Solutions GmbH	DE-Riedstadt	100.0	100.0	□
SELGROS CASH & CARRY S.R.L.	RO-Brasov	100.0	100.0	□
Sump & Stammer GmbH International Food Supply	DE-Amburgo	100.0	100.0	□
Team Beverage AG	DE-Brema	35.7	35.7	□
Team Beverage Category Management und Vermarktung GmbH	DE-Brema	35.7	35.7	□
Team Beverage Convenience GmbH	DE-Rostock	35.7	35.7	□
Team Beverage Dienstleistungen GmbH	DE-Rostock	35.7	35.7	□
Team Beverage Einzelhandel GmbH	DE-Brema	35.7	35.7	□
Team Beverage Einzelhandel Süd GmbH	DE-Eggenfelden	35.7	35.7	□
Team Beverage Großhandel GmbH	DE-Brema	35.7	35.7	□
Team Beverage Marken und Systeme GmbH	DE-Brema	35.7	35.7	□
Team Business IT GmbH	DE-Stralsund	35.7	35.7	□
Transgourmet Beteiligungs GmbH	AT-Wiener Neudorf	100.0	100.0	□
Transgourmet Deutschland GmbH & Co. OHG	DE-Riedstadt	100.0	100.0	□
Transgourmet Service GmbH	DE-Riedstadt	100.0		□
Transgourmet Polska Sp. z o.o.	PL-Poznan	100.0	100.0	□
Transgourmet France SAS	FR-Valenton	100.0	100.0	□
ALDIS ASP 6 SARL	FR-Valenton	100.0	100.0	□
BSP SAS	FR-Valenton	100.0	100.0	□
COFIDA SAS	FR-Rungis	100.0	100.0	□
HOLDI CRENO SA	FR-Châteaurenard	30.8	30.8	●
Locagroup SAS	FR-Rungis	100.0	100.0	□
SCI Mittelfeld-Knoderer	FR-Valenton	100.0	100.0	□
Sodiexval SAS	FR-Rungis	100.0	100.0	□
SPEIR SAS	FR-Rungis	100.0	100.0	□
Transgourmet Immobilier France SAS	FR-Valenton	100.0	100.0	□
Transgourmet Management Gie	FR-Valenton	100.0	100.0	□
Transgourmet Opérations SAS	FR-Valenton	100.0	100.0	□
Transgourmet Seafood SAS	FR-Rungis	100.0	100.0	□
Transgourmet Services SNC	FR-Valenton	100.0	100.0	□
Transgourmet Ibérica SAU	ES-Vilamalla	100.0		□
General Markets Food Canarias SLU	ES-Ingenio	100.0		□
General Markets Food Service Canarias SLU	ES-Ingenio	100.0		□
General Markets Food Service Ibérica SLU	ES-Vilamalla	100.0		□
GM Food Andorra SL	AD-Andorra la Vella	100.0		□
MISERVI de Supermercats SL	ES-Girona	50.0		●
Transgourmet Österreich GmbH	AT-Traun	100.0	100.0	□
Gastro Profi GmbH	AT-Alkoven	100.0	100.0	□

		Quota di capitale ¹		Inclusione
		31.12.2021 in %	31.12.2020 in %	
immodevelop GmbH	AT-Innsbruck	100.0	100.0	☐
Top Team Zentraleinkauf GmbH	AT-Traun	50.0	50.0	●
Transgourmet Svizzera SA	CH-Basilea	100.0	100.0	☐
Casa del Vino SA	CH-Zurigo	100.0	100.0	☐
Grossopanel AG	CH-Stans	33.3	33.3	●
Vinattieri Ticino SA	CH-Ligornetto	100.0	100.0	☐
Vini Zanini SA	CH-Birrhard	100.0	100.0	☐
wine AG Valentin & Von Salis	CH-Pontresina	50.0	50.0	●
Bell Food Group				
Bell Food Group SA	CH-Basilea	66.3	66.3	☐
Bell Svizzera SA	CH-Basilea	66.3	66.3	☐
Geiser SA	CH-Schlieren	66.3	66.3	☐
Bell Deutschland Holding GmbH	DE-Seevetal	66.3	66.3	☐
Bell Deutschland GmbH & Co. KG	DE-Seevetal	66.3	66.3	☐
Bell Production Services GmbH & Co. KG	DE-Seevetal	66.3	66.3	☐
Bell Schwarzwälder Schinken GmbH	DE-Schiltach	66.3	66.3	☐
Bell España Alimentación S.L.U.	ES-Casarrubios del Monte	66.3	66.3	☐
Abraham Benelux S.A.	BE-Libramont-Chevigny	66.3	66.3	☐
Bell Verwaltungs GmbH	DE-Seevetal	66.3	66.3	☐
Interfresh Food GmbH	DE-Seevetal	66.3	66.3	☐
Bell Benelux N.V.	BE-Zellik	66.3	66.3	☐
Bell Nederland B.V.	NL-Breda	66.3	66.3	☐
Bell Logistics N.V.	BE-Zellik	66.3	66.3	☐
Bell France Holding SAS	FR-Teilhède	66.3	66.3	☐
Bell France SAS	FR-St-André-sur-Vieux-Jonc	66.3	66.3	☐
H.L. Verwaltungs-GmbH	AT-Pfaffstätt	66.3	66.3	☐
Hubers Landhendl GmbH	AT-Pfaffstätt	66.3	66.3	☐
Süddeutsche Truthahn AG	DE-Ampfing	66.3	66.3	☐
Brütere Schlierbach GmbH	AT-Pettenbach	63.0	63.0	☐
Frisch Express GmbH	AT-Pfaffstätt	66.3	66.3	☐
VTE-Beteiligungs GmbH + Co. KG	DE-Ampfing	66.3	66.3	☐
Bell Polska Sp. z o.o.	PL-Niepolomice	66.3	66.3	☐
ZIMBO Perbal Húsipari Termelő Kft.	HU-Perbál	66.3	66.3	☐
Hilcona SA	FL-Schaan	66.3	66.3	☐
Hilcona Gourmet SA	CH-Orbe	66.3	66.3	☐
Hilcona Feinkost GmbH	DE-Leinfelden-Echterdingen	66.3	66.3	☐
Eisberg Holding AG	CH-Dänikon	66.3	66.3	☐
Eisberg SA	CH-Dällikon	66.3	66.3	☐
Eisberg Österreich GmbH	AT-Marchtrenk	66.3	66.3	☐
Eisberg Hungary Kft.	HU-Gyál	66.3	66.3	☐
Eisberg Spolka z o.o.	PL-Legnica	66.3	66.3	☐
Eisberg srl	RO-Pantelimon	66.3	66.3	☐
E.S.S.P. España 2000 SL	ES-Aguilas	66.3	66.3	☐
Sylvain & CO SA	CH-Champvent	66.3	66.3	☐
Hügli Holding AG	CH-Steinach	66.3	66.3	☐
Hügli Nahrungsmittel AG	CH-Steinach	66.3	66.3	☐
Hügli Nahrungsmittel-Erzeugung Ges.mBH	AT-Hard	66.3	66.3	☐

		Quota di capitale ¹		Inclusione
		31.12.2021 in %	31.12.2020 in %	
Hügli Nahrungsmittel GmbH	DE-Radolfzell	66.3	66.3	☐
Granovita S.A.	ES-La Vall d'Uixó	66.3	66.3	☐
Hügli UK Ltd.	GB-Redditch	66.3	66.3	☐
Bresc B.V.	NL-Sleeuwijk	66.3	66.3	☐
Ali-Big Industria Alimentare s.r.l.	IT-Brivio	66.3	66.3	☐
Hügli Food s.r.o.	CZ-Zásmuky u Kolína	66.3	66.3	☐
Hügli Food Élelmiszeripari Kft.	HU-Budapest	66.3	66.3	☐
Hügli Food Polska sp. z o.o.	PL-Lódz	66.3	66.3	☐
Hügli Food Slovakia s.r.o.	SK-Trnava	66.3	66.3	☐
Centravo Holding AG	CH-Zurigo	19.7	19.7	●
GVFI SA	CH-Basilea	17.2	17.2	●
Baltic Vianco OÜ	EE-Sänna, Rõuge Vald	22.1	22.1	●

☐ = Società consolidata integralmente

● = Società valutata con il metodo del patrimonio netto (Equity)

¹ Le quote elencate sono calcolate in base alle quote detenute dal Gruppo Coop.

27 Eventi successivi alla chiusura del bilancio

Modifiche essenziali nel perimetro di consolidamento:

A gennaio 2022, il Gruppo Coop Società Cooperativa incrementa la quota di partecipazione nella società Two Spice SA dal 32.8% al 50.4%. Da questo punto in poi, la società risulta consolidata integralmente.

L'8 febbraio 2022, il Consiglio d'amministrazione ha approvato il conto annuale consolidato del Gruppo Coop che dovrà essere approvato dall'Assemblea dei delegati il 24 marzo 2022.



Relazione dell'Ufficio di revisione

All'Assemblea dei delegati del Gruppo Coop Società Cooperativa, Basilea

Relazione di revisione sul conto annuale consolidato

Giudizio di revisione

Abbiamo svolto la revisione del conto annuale consolidato del Gruppo Coop Società Cooperativa e delle sue società affiliate (il Gruppo), costituito dal bilancio consolidato al 31 dicembre 2021, dal conto economico consolidato, dal prospetto di variazione del patrimonio netto e dal rendiconto finanziario consolidato per l'esercizio chiuso a tale data, come pure l'allegato al conto annuale consolidato, ivi inclusa una sintesi dei principi contabili significativi.

A nostro giudizio, l'annesso conto annuale consolidato (pagine 88 - 113) presenta un quadro fedele della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2021, della sua situazione reddituale e dei flussi finanziari per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli Swiss GAAP FER ed è conforme alla legge svizzera.

Base del giudizio di revisione

Abbiamo svolto la nostra revisione conformemente alla legge svizzera e agli Standard svizzeri di revisione (SR). Le nostre responsabilità secondo queste norme e questi standard sono ampiamente descritte al paragrafo della nostra relazione intitolato «Responsabilità dell'Ufficio di revisione per la revisione del conto annuale consolidato». Siamo indipendenti dal Gruppo, conformemente alle disposizioni legali svizzere e ai requisiti della categoria professionale, e abbiamo adempiuto agli altri nostri obblighi di condotta professionale in conformità a tali disposizioni.

Riteniamo che gli elementi probativi da noi ottenuti siano sufficienti e appropriati per fondare il nostro giudizio.

Aspetti significativi emersi dalla revisione secondo la Circolare 1/2015 dell'Autorità federale di sorveglianza dei revisori



Riconoscimento dei ricavi



Valutazione delle merci commerciali

Gli aspetti significativi emersi dalla revisione sono quegli aspetti che secondo il nostro giudizio professionale rivestono maggiore importanza per la nostra revisione del conto annuale consolidato nel periodo in questione. Questi aspetti sono stati considerati nell'ambito della nostra revisione del conto annuale consolidato nel suo complesso e ne abbiamo tenuto conto nella formazione del nostro giudizio; non forniamo un giudizio specifico circa tali aspetti.



Riconoscimento dei ricavi

Aspetto significativo emerso dalla revisione

Il Gruppo riconosce i ricavi quando i rischi e i benefici derivanti dalla proprietà dei prodotti sono trasferiti all'acquirente. I ricavi sono costituiti dalle vendite al dettaglio e dalle vendite da forniture (fatturate). I ricavi sono indicati al netto di sconti, ribassi e altre riduzioni di prezzo.

Il fatturato è una base importante per valutare l'andamento degli affari del Gruppo e pertanto è al centro degli obiettivi interni e delle aspettative di sviluppo del pubblico, degli analisti finanziari, degli investitori istituzionali, dei creditori significativi e di altre parti interessate. In quanto posizione centrale del conto economico, il fatturato riveste quindi una grande importanza per il Gruppo.

Pertanto, in quest'area ci siamo focalizzati sulla verifica dell'esistenza di transazioni di vendita e della loro contabilizzazione nel corretto periodo temporale, nonché sulla corretta registrazione dei dati.

La nostra procedura di revisione

Nell'ambito della nostra revisione contabile, abbiamo verificato l'adeguatezza dei principi contabili in relazione con il riconoscimento dei ricavi del Gruppo. Per la valutazione del corretto riconoscimento dei ricavi abbiamo svolto, fra le altre, le seguenti procedure:

- Abbiamo analizzato il processo di riconoscimento dei ricavi e di contabilizzazione temporale e abbiamo valutato se i flussi di valore sono correttamente riflessi in bilancio. Abbiamo identificato i controlli chiave relativi al riconoscimento dei ricavi e ne abbiamo testato l'efficacia su base campionaria. Abbiamo coinvolto i nostri specialisti IT per assisterci nelle nostre procedure di revisione contabile;
- Per verificare la correttezza dei dati anagrafici (prezzi dei prodotti, periodi di promozione, ecc.), questi sono stati riconciliati con i relativi documenti selezionati sulla base di campioni;
- Nell'ambito delle vendite al dettaglio abbiamo verificato il corretto funzionamento dei registratori di cassa controllando le impostazioni di sistema. Inoltre, abbiamo riconciliato, su base campionaria, gli scontrini di cassa con i corrispondenti pagamenti in entrata;
- Inoltre, nell'ambito del fatturato da fornitura, abbiamo verificato su base campionaria la registrazione delle vendite nel periodo corretto attraverso il confronto delle fatture di vendita, dei relativi ordini di acquisto e delle bolle di consegna. Ci siamo concentrati in particolare sulle operazioni di vendita poco prima e dopo la data di chiusura del bilancio.

Abbiamo inoltre verificato se i principi contabili utilizzati per il riconoscimento dei ricavi sono stati adeguatamente descritti e presentati.

Per maggiori informazioni sul riconoscimento dei ricavi si rimanda alle seguenti note dell'allegato al conto annuale:

- Principi di consolidamento e contabili



Valutazione delle merci commerciali

Aspetto significativo emerso dalla revisione

Il bilancio consolidato del Gruppo include al 31 dicembre 2021 rimanenze per CHF 3.6 miliardi (anno precedente: CHF 3.2 miliardi). Le rimanenze sono valutate al minore tra il costo d'acquisto o di produzione e il valore netto di realizzo.

Dei CHF 3.6 miliardi di rimanenze, CHF 2.8 miliardi si riferiscono a merci commerciali (anno precedente: CHF 2.4 miliardi). Le merci commerciali sono valutate al prezzo medio d'acquisto (prezzo medio ponderato) a cui vanno aggiunti i costi della logistica e detratti i rimborsi dai fornitori, i ribassi, gli sconti, ecc.

La determinazione della corretta valutazione delle merci commerciali contiene componenti di stima. Inoltre, vi è il rischio di sopravvalutazione a causa di merci non più utilizzabili, giacenze di magazzino difficili da vendere così come pressioni sui prezzi. Di conseguenza, la determinazione delle rettifiche di valore comporta diversi ipotesi discrezionali. La corretta valutazione delle merci commerciali è quindi fondamentale per la comprensione globale del bilancio consolidato.

Di conseguenza, nella verifica della valutazione delle rimanenze ci siamo focalizzati sulla corretta valutazione delle merci commerciali.

La nostra procedura di revisione

Nell'ambito della nostra revisione contabile, abbiamo verificato l'adeguatezza dei principi contabili utilizzati per la valutazione delle merci commerciali del Gruppo. Abbiamo eseguito, fra le altre, le seguenti procedure di verifica:

- Abbiamo valutato l'adeguatezza dei processi nell'ambito della valutazione delle merci commerciali. Abbiamo identificato i controlli chiave e li abbiamo testati, su base campionaria, per verificarne l'efficacia;
- Sulla base di un campionamento e con il supporto dei nostri specialisti IT, abbiamo valutato l'integrità dei controlli generali IT e testato l'efficacia dei controlli chiave delle applicazioni IT. In particolare, abbiamo condotto una verifica nell'ambito della registrazione degli ordini valutando i campi obbligatori e la separazione delle funzioni nel processo di ordinazione. Inoltre, abbiamo verificato il corretto calcolo dei prezzi nel sistema utilizzando le impostazioni di sistema, le fatture dei fornitori così come le entrate e le uscite di merci;
- Abbiamo controllato se le riduzioni di prezzo (rimborsi dai fornitori, ribassi, sconti, ecc.) e i costi della logistica sono stati computati correttamente tramite la ricostruzione dei calcoli;
- Abbiamo valutato l'adeguatezza dei processi gestionali utilizzati per l'identificazione delle merci non più utilizzabili e dei prodotti di difficile vendita. Inoltre, abbiamo valutato criticamente le basi e le modalità di valutazione di tali merci commerciali;
- Abbiamo verificato il calcolo delle rettifiche di valore sulle merci commerciali.

Abbiamo inoltre verificato se i principi contabili utilizzati sono stati adeguatamente descritti e presentati.

Per maggiori informazioni sulla valutazione delle rimanenze si rimanda alle seguenti note dell'allegato al conto annuale:

- Principi di consolidamento e contabili
- Nota illustrativa 12 Rimanenze



Responsabilità del Consiglio d'amministrazione per il conto annuale consolidato

Il Consiglio d'amministrazione è responsabile dell'allestimento di un conto annuale consolidato che presenti un quadro fedele della situazione conformemente agli Swiss GAAP FER e alle disposizioni legali, ed è altresì responsabile dei controlli interni che il Consiglio d'amministrazione ritiene necessari per permettere l'allestimento di un conto annuale consolidato privo di anomalie significative, siano esse intenzionali o non intenzionali.

Nell'ambito dell'allestimento del conto annuale consolidato il Consiglio d'amministrazione è responsabile della valutazione della capacità del Gruppo di continuare l'attività operativa, della menzione – se del caso – degli aspetti correlati alla continuazione di tale attività operativa, e all'applicazione del principio contabile della continuazione dell'attività operativa, a meno che il Consiglio d'amministrazione non intenda liquidare il Gruppo o cessare determinate attività operative, oppure non abbia alcuna soluzione alternativa realistica.

Responsabilità dell'ufficio di revisione per la revisione del conto annuale consolidato

Il nostro obiettivo è accertare con una ragionevole sicurezza che il conto annuale consolidato nel suo complesso non contenga anomalie significative, siano esse intenzionali o non intenzionali, e presentare una relazione che contiene il nostro giudizio. Una sicurezza ragionevole corrisponde a un elevato grado di sicurezza, ma non garantisce che una revisione svolta conformemente alla legge svizzera e agli SR permetta sempre di rilevare un'anomalia significativa, qualora esistente. Le anomalie possono derivare da frodi o da errori e sono ritenute significative qualora si possa ragionevolmente presumere che singolarmente o nel loro complesso possano influire sulle decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base di questo conto annuale consolidato.

Nel quadro di una revisione svolta conformemente alla legge svizzera, nonché agli SR, durante tutta la revisione esercitiamo il nostro giudizio professionale mantenendo un approccio critico. Inoltre:

- individuiamo e valutiamo i rischi di anomalie significative, sia intenzionali che non intenzionali, presenti nel conto annuale consolidato, pianifichiamo ed eseguiamo procedure di verifica aventi funzione di risposta a questi rischi ed acquisiamo elementi probativi sufficienti e idonei su cui fondare il nostro giudizio. Il rischio di un mancato rilevamento di anomalie significative derivanti da frodi è più elevato di quello riguardante anomalie derivanti da errori, in quanto le frodi possono implicare un'interazione fraudolenta, falsificazioni, dati intenzionalmente incompleti, rappresentazioni fuorvianti o la disattivazione dei controlli interni.
- acquisiamo una comprensione del sistema di controllo interno rilevante per la revisione in modo da pianificare delle procedure di verifica adeguate alle circostanze senza però perseguire l'obiettivo di esprimere un giudizio sull'efficacia del sistema di controllo interno del Gruppo.
- valutiamo l'adeguatezza delle norme contabili applicate e la ragionevolezza dei valori stimati riportati nel rendiconto e dei dati ad essi correlati.
- traiamo conclusioni sull'adeguatezza dell'applicazione del principio contabile della continuazione dell'attività operativa da parte del Consiglio d'amministrazione e sulla base degli elementi probativi ottenuti deduciamo l'eventuale esistenza di un'insicurezza significativa, legata a degli eventi o a delle circostanze, che potrebbe sollevare importanti dubbi sulla capacità del Gruppo di continuare l'attività operativa. Qualora concludessimo che esiste un'insicurezza significativa, siamo tenuti a rendere attenti nella nostra relazione ai relativi dati nella nota integrativa del conto annuale consolidato oppure, in caso di dati inappropriati, a modificare il nostro giudizio. Le nostre conclusioni si basano sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della nostra relazione. Eventi o circostanze futuri possono però comportare l'abbandono della continuazione dell'attività operativa da parte del Gruppo.
- valutiamo la presentazione nel suo complesso, la struttura e il contenuto del conto annuale consolidato, compresi i dati contenuti nella nota integrativa, e analizziamo se il conto annuale consolidato riflette le operazioni e gli eventi cui si riferisce in modo completo e appropriato e quindi se è in grado di trasmettere un quadro fedele della situazione patrimoniale, finanziaria e reddituale del Gruppo.
- acquisiamo elementi probativi sufficienti e appropriati in merito alle informazioni finanziarie delle unità o attività operative all'interno del Gruppo allo scopo di fornire un giudizio sul conto annuale consolidato. Assumiamo la responsabilità della conduzione, della supervisione e dello svolgimento della revisione del conto annuale consolidato. Il giudizio di revisione è di nostra esclusiva responsabilità.



Con il Consiglio d'amministrazione o con il Comitato di revisione scambiamo informazioni riguardanti, fra le altre cose, la pianificata estensione della revisione e la tempistica prevista, nonché importanti constatazioni, comprese eventuali dificienze significative nel sistema di controllo interno, rilevate nel corso della revisione.

Dichiariamo inoltre al Consiglio d'amministrazione o al Comitato di revisione di esserci attenuti alle regole di condotta professionali in materia di indipendenza e di scambiare con essi informazioni riguardanti tutte le relazioni e gli altri aspetti che potrebbero ragionevolmente incidere sulla nostra indipendenza e – se del caso – sulle misure adottate per eliminare i rischi o sulle misure di protezione attuate.

Fra gli aspetti riguardo ai quali abbiamo scambiato informazioni con il Consiglio d'amministrazione o con il Comitato di revisione definiamo quelli di maggiore rilevanza ai fini della revisione del conto annuale consolidato nel periodo in questione e che sono quindi gli aspetti particolarmente significativi emersi dalla revisione. Descriviamo tali aspetti nella nostra relazione, a meno che la legge o altre disposizioni normative ne escludano la diffusione pubblica oppure decidiamo, in casi estremamente rari, di non comunicare un determinato aspetto nella nostra relazione, in quanto si può ragionevolmente supporre che ciò avrebbe conseguenze negative superiori agli effetti positivi per l'interesse pubblico di una tale comunicazione.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Conformemente all'art. 906 CO in correlazione all'art. 728a cpv. 1 cifra 3 CO e allo Standard svizzero di revisione 890, confermiamo l'esistenza di un sistema di controllo interno per l'allestimento del conto annuale consolidato, concepito secondo le direttive del Consiglio d'amministrazione.

Raccomandiamo di approvare il presente conto annuale consolidato.

KPMG SA

Jürg Meisterhans
Perito revisore abilitato
Revisore responsabile

Martin Löber
Perito revisore abilitato

Basilea, 8 febbraio 2022