

## Wichtige Kennzahlen auf einen Blick

### Gesamtumsatz

**31 872** Mio. CHF

### Nettoerlös Gruppe

**30 752** Mio. CHF

davon

**21 654** Mio. CHF Schweiz  
70.4% des Nettoerlöses Gruppe

**9 098** Mio. CHF Ausland  
29.6% des Nettoerlöses Gruppe

### Nettoerlös Segmente

**19 618** Mio. CHF Detailhandel  
58.9% des Nettoerlöses Segmente

**13 711** Mio. CHF Grosshandel/Produktion  
41.1% des Nettoerlöses Segmente

### Nettoerlös Online-Handel

**2 954** Mio. CHF

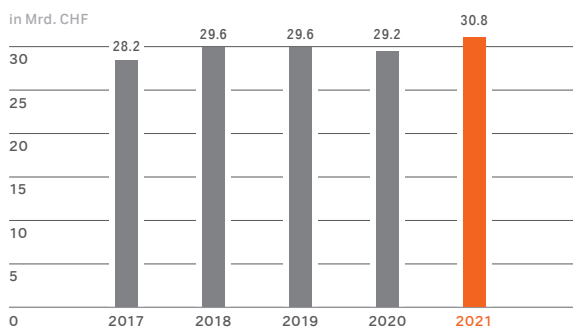
### Anzahl Mitarbeitende am 31.12.

**95 420**

### Anzahl Lernende am 31.12.

**3 411**

### Nettoerlös



### Betriebsergebnis

**2 376** Mio. CHF EBITDA  
7.7% des Nettoerlöses

**905** Mio. CHF EBIT  
2.9% des Nettoerlöses

### Jahresergebnis

**559** Mio. CHF  
1.8% des Nettoerlöses

### Eigenkapital

**11 060** Mio. CHF  
51.3% Eigenkapitalanteil

### Geldfluss aus Betriebstätigkeit

**1 989** Mio. CHF

### Investitionen

**1 979** Mio. CHF

### Anzahl Verkaufsstellen/Märkte

**2 617**

### Betriebsergebnis (EBIT)

