# 5

# Coop-Gruppe in Zahlen

## 50

### Kennzahlen


50 Wichtige Kennzahlen der Coop-Gruppe auf einen Blick
51 Entwicklung Coop-Gruppe
52 Nettoerlös/Gesamtumsatz
53 Verkaufsstellen/Märkte
54 Investitionen (Geldfluss)
54 Nachhaltigkeit
55 Wertschöpfungsrechnung
56 Mitarbeitende


## 62

### Konsolidierte Jahresrechnung


62 Konsolidierte Erfolgsrechnung
63 Konsolidierte Bilanz
64 Konsolidierte Geldflussrechnung
65 Eigenkapitalnachweis
66 Anhang zur konsolidierten Jahresrechnung
89 Bericht der Revisionsstelle


Alle Werte einzeln gerundet

## 60

### Bericht zum Geschäftsjahr

# Kennzahlen

## Wichtige Kennzahlen der Coop-Gruppe auf einen Blick

### Gesamtumsatz

**34 861** **Mio. CHF**

### Gesamtumsatz Segmente

**20 837** **Mio. CHF** Detailhandel
**55.3%** des Gesamtumsatzes Segmente

**16 871** **Mio. CHF** Grosshandel/Produktion
**44.7%** des Gesamtumsatzes Segmente

### Nettoerlös

**33 719** **Mio. CHF**
davon

**22 529** **Mio. CHF** Schweiz
**66.8%** des Nettoerlöses

**11 190** **Mio. CHF** Ausland
**33.2%** des Nettoerlöses

### Nettoerlös nachhaltige Sortimente

**6 439** **Mio. CHF**

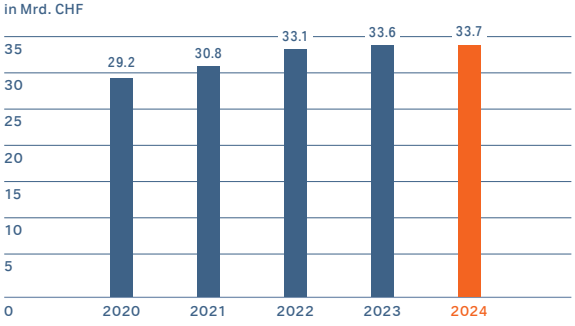
### Anzahl Mitarbeitende am 31.12.

**97 040**

### Anzahl Lernende am 31.12.

**3 507**

### Nettoerlös




### Betriebsergebnis

**2 333** **Mio. CHF** EBITDA
**6.9%** des Nettoerlöses

**893** **Mio. CHF** EBIT
**2.6%** des Nettoerlöses

### Ergebnis Genossenschaft

**585** **Mio. CHF**
**1.7%** des Nettoerlöses

### Eigenkapital

**12 570** **Mio. CHF**
**54.1%** Eigenkapitalanteil

### Geldfluss aus Betriebstätigkeit

**2 120** **Mio. CHF**

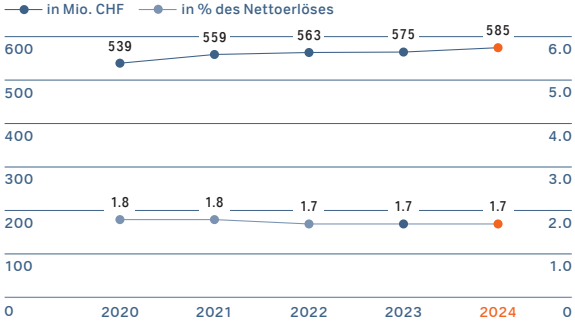
### Investitionen

**1 888** **Mio. CHF**

### Anzahl Verkaufsstellen/Märkte

**2 629**

### Ergebnis Genossenschaft



## Entwicklung Coop-Gruppe

| in Mio. CHF bzw. wie angemerkt | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---|---|---|---|---|
| Gesamtumsatz | 30 173 | 31 872 | 34 206 | 34 666 | 34 861 |
| | | | | | |
| Detailhandel | 19 113 | 19 618 | 19 921 | 19 869 | 19 866 |
| Grosshandel/Produktion | 12 632 | 13 711 | 15 747 | 16 331 | 16 615 |
| Konsolidierung | –2 592 | –2 576 | –2 564 | –2 642 | –2 762 |
| Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen | 29 153 | 30 752 | 33 104 | 33 558 | 33 719 |
| davon Nettoerlös Schweiz | 21 110 | 21 654 | 22 231 | 22 283 | 22 529 |
| in % des Nettoerlöses | 72.4 | 70.4 | 67.2 | 66.4 | 66.8 |
| davon Nettoerlös Ausland | 8 043 | 9 098 | 10 873 | 11 275 | 11 190 |
| in % des Nettoerlöses | 27.6 | 29.6 | 32.8 | 33.6 | 33.2 |
| | | | | | |
| Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA) | 2 227 | 2 376 | 2 184 | 2 274 | 2 333 |
| in % des Nettoerlöses (EBITDA-Marge) | 7.6 | 7.7 | 6.6 | 6.8 | 6.9 |
| Betriebsergebnis (EBIT) | 838 | 905 | 843 | 864 | 893 |
| in % des Nettoerlöses (EBIT-Marge) | 2.9 | 2.9 | 2.5 | 2.6 | 2.6 |
| Ergebnis Genossenschaft | 539 | 559 | 563 | 575 | 585 |
| in % des Nettoerlöses (Gewinnmarge) | 1.8 | 1.8 | 1.7 | 1.7 | 1.7 |
| | | | | | |
| Geldfluss aus Betriebstätigkeit | 2 426 | 1 989 | 1 696 | 2 258 | 2 120 |
| in % des Nettoerlöses (Cash-Flow-Marge) | 8.3 | 6.5 | 5.1 | 6.7 | 6.3 |
| Geldfluss aus Investitionstätigkeit | –1 293 | –1 979 | –1 496 | –1 889 | –1 888 |
| in % des Nettoerlöses | 4.4 | 6.4 | 4.5 | 5.6 | 5.6 |
| Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit | –180 | –355 | –448 | –460 | 303 |
| Free Cash Flow[1] | 1 146 | 726 | 266 | 404 | 313 |
| | | | | | |
| Bilanzsumme | 20 646 | 21 569 | 22 037 | 21 991 | 23 220 |
| Eigenkapital inkl. Minderheitsanteile | 10 579 | 11 060 | 11 545 | 11 973 | 12 570 |
| Eigenkapitalanteil inkl. Minderheitsanteile in % | 51.2 | 51.3 | 52.4 | 54.4 | 54.1 |
| | | | | | |
| Finanzverbindlichkeiten | 5 288 | 5 199 | 4 883 | 4 524 | 4 986 |
| Nettofinanzschuld | 3 404 | 3 664 | 3 608 | 3 339 | 3 267 |
| Verschuldungsfaktor | 1.5 | 1.5 | 1.7 | 1.5 | 1.4 |
| Zinsdeckungsfaktor[2] | 47.4 | 53.8 | 53.0 | 48.9 | 41.1 |
| | | | | | |
| FTE (inkl. Lernende) am 31.12. | 78 574 | 82 688 | 81 808 | 83 003 | 83 959 |
| Anzahl Mitarbeitende (inkl. Lernende) am 31.12. | 90 819 | 95 410 | 94 508 | 95 843 | 97 040 |
| Anzahl Lernende am 31.12. | 3 364 | 3 413 | 3 417 | 3 325 | 3 507 |
| | | | | | |
| Detailhandel Anzahl Verkaufsstellen/Märkte am 31.12. | 2 352 | 2 396 | 2 425 | 2 426 | 2 418 |
| Detailhandel Verkaufsfläche in m² am 31.12. | 1 907 627 | 2 105 458 | 2 112 411 | 2 120 061 | 2 131 212 |
| Grosshandel/Produktion Anzahl Verkaufsstellen/Märkte am 31.12. | 149 | 219 | 209 | 209 | 211 |
| Grosshandel/Produktion Verkaufsfläche in m² am 31.12. | 1 026 269 | 1 204 221 | 1 113 605 | 1 120 474 | 1 109 737 |
| | | | | | |
| Anzahl Mitglieder | 2 537 294 | 2 505 578 | 2 503 439 | 2 550 258 | 2 590 122 |

Vorjahreswerte angepasst

[1] Definition Free Cash Flow: Geldfluss aus Betriebstätigkeit abzüglich Nettoinvestitionen in Sachanlagen und immaterielle Anlagen

[2] Definition Zinsdeckungsfaktor: EBITDA/Zinsaufwand und übrige Finanzkosten

# Nettoerlös/Gesamtumsatz

| in Mio. CHF | Gesamtumsatz 2024 | Gesamtumsatz 2023 | Nettoerlös 2024 | Nettoerlös 2023 |
|---|---|---|---|---|
| Coop-Supermärkte (inkl. coop.ch) | | | 12 088 | 11 846 |
| | | | | |
| Interdiscount[1] | | | 772 | 700 |
| Coop City | | | 800 | 783 |
| Jumbo | | | 1 073 | 1 120 |
| Livique/Lumimart | | | 196 | 207 |
| Import Parfumerie | | | 139 | 139 |
| Christ Uhren & Schmuck | | | 80 | 80 |
| Dipl. Ing. Fust | | | 943 | 966 |
| Coop Vitality AG | | | 293 | 278 |
| The Body Shop Switzerland AG | | | 16 | 19 |
| update Fitness AG | | | 45 | 39 |
| Coop Pronto AG | | | 2 671 | 2 745 |
| Betty Bossi | | | 68 | 69 |
| Marché Restaurants Schweiz AG | | | 128 | 122 |
| Coop Restaurants | | | 256 | 240 |
| Two Spice | | | 96 | 94 |
| Übrige Gesellschaften/Formate und Konsolidierungseffekte Segment | | | 201 | 422 |
| Fachformate | | | 7 778 | 8 023 |
| **Detailhandel** | **20 837** | **20 806** | **19 866** | **19 869** |
| Wachstum Detailhandel in % | 0.1 | | –0.0 | |
| Wachstum Detailhandel währungsbereinigt in % | 0.2 | | –0.0 | |
| | | | | |
| Transgourmet France | | | 1 623 | 1 667 |
| Transgourmet Ibérica | | | 1 162 | 1 219 |
| Transgourmet Deutschland | | | 4 037 | 4 142 |
| Transgourmet Polska | | | 895 | 903 |
| Selgros România | | | 861 | 873 |
| Transgourmet Schweiz | | | 2 079 | 1 822 |
| Transgourmet Österreich | | | 843 | 795 |
| Übrige Gesellschaften und Konsolidierungseffekte Transgourmet | | | –21 | –13 |
| **Transgourmet-Gruppe** | **11 728** | **11 645** | **11 478** | **11 408** |
| Wachstum Transgourmet-Gruppe in % | 0.7 | | 0.6 | |
| Wachstum Transgourmet-Gruppe währungsbereinigt in % | 2.0 | | 1.9 | |
| Bell Food Group | | | 4 728 | 4 514 |
| Coop Genossenschaft Produktion | | | 926 | 894 |
| Übrige Gesellschaften und Konsolidierungseffekte Segment | | | –518 | –485 |
| **Grosshandel/Produktion** | **16 871** | **16 575** | **16 615** | **16 331** |
| Wachstum Grosshandel/Produktion in % | 1.8 | | 1.7 | |
| Wachstum Grosshandel/Produktion währungsbereinigt in % | 2.9 | | 2.8 | |
| | | | | |
| Konsolidierung Coop-Gruppe | –2 847 | –2 715 | –2 762 | –2 642 |
| Coop-Gruppe | 34 861 | 34 666 | 33 719 | 33 558 |
| Wachstum Coop-Gruppe in % | 0.6 | | 0.5 | |
| Wachstum Coop-Gruppe währungsbereinigt in % | 1.1 | | 1.0 | |
| | | | | |
| davon Nettoerlös Online-Handel | | | 5 395 | 5 337 |
| coop.ch | | | 341 | 313 |
| Übriger Online-Handel Detailhandel | | | 683 | 849 |
| Online-Handel Detailhandel | | | 1 024 | 1 162 |
| Online-Handel Grosshandel/Produktion | | | 4 371 | 4 174 |

Vorjahreswerte angepasst

[1] ohne Microspot.ch

## Verkaufsstellen/Märkte

| | Anzahl am 31.12. 2024 | Anzahl am 31.12. 2023 | Verkaufsfläche in m² am 31.12. 2024 | Verkaufsfläche in m² am 31.12. 2023 |
|---|---|---|---|---|
| Coop-Supermärkte | 970 | 965 | 1 028 002 | 1 027 797 |
| | | | | |
| Interdiscount | 164 | 168 | 46 690 | 48 230 |
| Coop City | 30 | 30 | 129 854 | 129 420 |
| Jumbo | 112 | 111 | 491 405 | 486 575 |
| Livique/Lumimart | 46 | 45 | 123 750 | 121 506 |
| Import Parfumerie | 106 | 105 | 8 857 | 8 771 |
| Christ Uhren & Schmuck | 61 | 61 | 5 171 | 5 100 |
| Dipl. Ing. Fust | 139 | 150 | 81 326 | 84 679 |
| Coop Vitality AG | 86 | 89 | 10 436 | 10 935 |
| The Body Shop Switzerland AG | 33 | 38 | 1 843 | 2 182 |
| update Fitness AG | 82 | 74 | 79 380 | 70 706 |
| Coop Pronto AG | 329 | 327 | 39 957 | 39 692 |
| Marché Restaurants Schweiz AG | 45 | 46 | 16 948 | 17 163 |
| Coop Restaurants | 180 | 181 | 59 489 | 59 303 |
| Two Spice | 27 | 27 | 8 104 | 8 002 |
| BâleHotels | 8 | 8 | 0 | 0 |
| Tropenhaus | 0 | 1 | 0 | 0 |
| Fachformate | 1 448 | 1 461 | 1 103 210 | 1 092 264 |
| | | | | |
| **Detailhandel** | **2 418** | **2 426** | **2 131 212** | **2 120 061** |
| | | | | |
| Transgourmet France | 1 | 1 | 3 520 | 3 520 |
| Transgourmet Ibérica | 70 | 70 | 178 346 | 178 346 |
| Transgourmet Deutschland | 50 | 50 | 368 388 | 368 388 |
| Transgourmet Polska | 20 | 19 | 183 475 | 175 816 |
| Selgros România | 23 | 23 | 193 235 | 193 235 |
| Transgourmet Schweiz | 31 | 31 | 127 560 | 127 560 |
| Transgourmet Österreich | 16 | 15 | 65 950 | 62 872 |
| Transgourmet-Gruppe | 211 | 209 | 1 120 474 | 1 109 737 |
| | | | | |
| **Grosshandel/Produktion** | **211** | **209** | **1 120 474** | **1 109 737** |
| | | | | |
| Coop-Gruppe | 2 629 | 2 635 | 3 251 686 | 3 229 798 |

Vorjahreswerte angepasst

## Investitionen (Geldfluss)

| in Mio. CHF | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---|---|---|---|---|
| Schweiz | 901 | 954 | 987 | 1 201 | 1 338 |
| Ausland | 280 | 256 | 336 | 579 | 396 |
| **Investitionen Sachanlagen** | **1 181** | **1 210** | **1 323** | **1 781** | **1 734** |
| Devestitionen Sachanlagen | 42 | 68 | 35 | 19 | 28 |
| **Nettoinvestitionen Sachanlagen** | **1 138** | **1 142** | **1 288** | **1 762** | **1 706** |
| Übrige Nettoinvestitionen | 154 | 837 | 208 | 128 | 182 |
| **Nettoinvestitionen** | **1 293** | **1 979** | **1 496** | **1 889** | **1 888** |

Vorjahreswerte angepasst

## Nachhaltigkeit

### Nettoerlös

| in Mio. CHF | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Nettoerlös nachhaltige Sortimente Coop-Gruppe | 6 439 | 6 272 |
| davon Bio | 2 227 | 2 158 |
| davon Fairtrade | 893 | 842 |

Alle weiteren Nachhaltigkeitskennzahlen und den umfassenden Nachhaltigkeitsbericht der Coop-Gruppe gemäss GRI-Standard finden Sie ab dem 23. Mai 2025 hier: https://www.taten-statt-worte.ch/content/taten-statt-worte/de/hintergruende/nachhaltigkeit-bei-coop/nachhaltigkeitsberichterstattung.html

## Wertschöpfungsrechnung

| in Mio. CHF | 2024 | 2023 | Index % |
|---|---|---|---|
| Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen | 33 719 | 33 558 | 100.5 |
| Sonstige betriebliche Leistungen | 1 186 | 1 153 | 102.9 |
| Warenaufwand und übrige Vorleistungen | 25 404 | 25 521 | 99.5 |
| Bruttowertschöpfung | 9 501 | 9 190 | 103.4 |
| Abschreibungen/Übriges | 1 418 | 1 429 | 99.2 |
| Unternehmenswertschöpfung | 8 083 | 7 761 | 104.2 |
| | | | |
| Mitarbeitende | | | |
| Löhne und Gehälter | 4 457 | 4 323 | 103.1 |
| Sozialleistungen/sonstige Leistungen | 1 550 | 1 501 | 103.2 |
| Öffentliche Hand | 1 300 | 1 168 | 111.3 |
| Kreditgeber | 57 | 46 | 122.3 |
| Minderheiten (Fremdgesellschafter) | 134 | 147 | 91.0 |
| Einbehaltene Gewinne | 585 | 575 | 101.7 |
| Verteilung der Wertschöpfung | 8 083 | 7 761 | 104.2 |

Vorjahreswerte angepasst

Die Wertschöpfungsrechnung der Coop-Gruppe zeigt auf, welchen Mehrwert die Gruppe in einem Jahr geschaffen hat und wofür dieser verwendet wird. Das Ziel der Coop-Gruppe ist es, eine nachhaltige Wertschöpfung zu schaffen und damit die Sicherung der Gruppen-Unternehmen und der Arbeitsplätze zu gewährleisten.

Mit einem Anteil von 74.3% (Vorjahr 75.1%) geht der grösste Teil der neugeschaffenen Werte an die Mitarbeitenden der Coop-Gruppe. Die Coop-Gruppe zählte 83 959 FTE (Vorjahr: 83 003).

Die öffentliche Hand erhält über die Abgabe von Steuern, Zöllen und Gebühren 16.1% (Vorjahr 15.0%).

Die Beiträge an die Kreditgeber von 0.7% (Vorjahr 0.6%) umfassen die geleisteten Zinsen.

Die Einbehaltung des Gewinns dient der Sicherung der Unternehmensfortführung, der Arbeitsplätze sowie der Investitionen in Nachhaltigkeit, Innovationen, attraktive Verkaufsstellen, Sortimente und Preise für unsere Kundinnen und Kunden.

# Mitarbeitende

## Anzahl FTE

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Coop-Supermärkte (inkl. coop.ch) | 20 073 | 20 219 |
| | | |
| Interdiscount | 1 348 | 1 463 |
| Coop City | 1 979 | 1 981 |
| Jumbo | 2 664 | 2 755 |
| Livique/Lumimart | 589 | 621 |
| Import Parfumerie | 445 | 463 |
| Christ Uhren & Schmuck | 294 | 277 |
| Dipl. Ing. Fust | 1 990 | 2 119 |
| Coop Vitality AG | 821 | 792 |
| The Body Shop Switzerland AG | 94 | 124 |
| Coop Pronto AG | 149 | 136 |
| Betty Bossi | 101 | 98 |
| Marché Restaurants Schweiz AG | 575 | 603 |
| Coop Restaurants | 1 526 | 1 484 |
| Two Spice | 446 | 423 |
| Übrige Gesellschaften und Formate | 1 158 | 1 137 |
| Logistik/Zentralbereiche | 6 423 | 5 981 |
| **Detailhandel** | **40 674** | **40 676** |
| | | |
| Transgourmet France | 3 099 | 3 050 |
| Transgourmet Ibérica | 2 605 | 2 458 |
| Transgourmet Deutschland | 9 980 | 10 272 |
| Transgourmet Polska | 4 160 | 4 322 |
| Selgros România | 4 734 | 4 727 |
| Transgourmet Schweiz | 2 572 | 1 901 |
| Transgourmet Österreich | 2 141 | 2 051 |
| **Transgourmet-Gruppe** | **29 291** | **28 780** |
| Bell Schweiz | 4 946 | 4 888 |
| Bell Ausland | 7 164 | 6 794 |
| **Bell Food Group** | **12 110** | **11 682** |
| Coop Genossenschaft Produktion | 1 871 | 1 854 |
| Übrige Gesellschaften | 12 | 11 |
| **Grosshandel/Produktion** | **43 284** | **42 327** |
| | | |
| Anzahl FTE (inkl. Lernende) am 31.12. | 83 959 | 83 003 |

Vorjahreswerte angepasst

## Anzahl Mitarbeitende

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Coop-Supermärkte (inkl. coop.ch) | 25 812 | 26 014 |
| | | |
| Interdiscount | 1 401 | 1 525 |
| Coop City | 2 438 | 2 450 |
| Jumbo | 3 216 | 3 328 |
| Livique/Lumimart | 682 | 715 |
| Import Parfumerie | 583 | 603 |
| Christ Uhren & Schmuck | 412 | 378 |
| Dipl. Ing. Fust | 2 061 | 2 195 |
| Coop Vitality AG | 1 162 | 1 116 |
| The Body Shop Switzerland AG | 148 | 186 |
| Coop Pronto AG | 157 | 145 |
| Betty Bossi | 123 | 120 |
| Marché Restaurants Schweiz AG | 908 | 900 |
| Coop Restaurants | 1 942 | 1 894 |
| Two Spice | 616 | 607 |
| Übrige Gesellschaften und Formate | 2 265 | 2 153 |
| Logistik/Zentralbereiche | 6 941 | 6 492 |
| **Detailhandel** | **50 867** | **50 821** |
| | | |
| Transgourmet France | 3 209 | 3 162 |
| Transgourmet Ibérica | 2 713 | 2 572 |
| Transgourmet Deutschland | 11 422 | 11 663 |
| Transgourmet Polska | 4 173 | 4 365 |
| Selgros România | 4 756 | 4 751 |
| Transgourmet Schweiz | 2 795 | 2 097 |
| Transgourmet Österreich | 2 298 | 2 195 |
| **Transgourmet-Gruppe** | **31 366** | **30 805** |
| Bell Schweiz | 5 277 | 5 244 |
| Bell Ausland | 7 538 | 7 004 |
| **Bell Food Group** | **12 815** | **12 248** |
| **Coop Genossenschaft Produktion** | **1 980** | **1 958** |
| **Übrige Gesellschaften** | **12** | **11** |
| **Grosshandel/Produktion** | **46 173** | **45 022** |
| | | |
| **Anzahl Mitarbeitende (inkl. Lernende) am 31.12.** | **97 040** | **95 843** |

Vorjahreswerte angepasst

## Anzahl Lernende

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Coop-Supermärkte (inkl. coop.ch) | 1 109 | 1 099 |
| | | |
| Interdiscount | 335 | 302 |
| Coop City | 157 | 162 |
| Jumbo | 173 | 172 |
| Livique/Lumimart | 44 | 39 |
| Import Parfumerie | 49 | 46 |
| Christ Uhren & Schmuck | 14 | 19 |
| Dipl. Ing. Fust | 114 | 109 |
| Coop Vitality AG | 191 | 174 |
| The Body Shop Switzerland AG | 1 | 1 |
| Coop Pronto AG | 5 | 4 |
| Betty Bossi | 2 | 2 |
| Marché Restaurants Schweiz AG | 10 | 13 |
| Coop Restaurants | 19 | 17 |
| Two Spice | 11 | 10 |
| Übrige Gesellschaften und Formate | 40 | 33 |
| Logistik/Zentralbereiche | 181 | 171 |
| **Detailhandel** | **2 455** | **2 373** |
| | | |
| Transgourmet France | 104 | 90 |
| Transgourmet Ibérica | 0 | 0 |
| Transgourmet Deutschland | 459 | 441 |
| Transgourmet Polska | 76 | 43 |
| Selgros România | 0 | 0 |
| Transgourmet Schweiz | 125 | 99 |
| Transgourmet Österreich | 82 | 79 |
| **Transgourmet-Gruppe** | **846** | **752** |
| Bell Schweiz | 89 | 85 |
| Bell Ausland | 81 | 74 |
| **Bell Food Group** | **170** | **159** |
| **Coop Genossenschaft Produktion** | **36** | **41** |
| **Grosshandel/Produktion** | **1 052** | **952** |
| | | |
| Anzahl Lernende am 31.12. | 3 507 | 3 325 |

## Diversität Mitarbeitende

| in % | Detailhandel 2024 | Detailhandel 2023 | Grosshandel/Produktion 2024 | Grosshandel/Produktion 2023 | Coop-Gruppe 2024 | Coop-Gruppe 2023 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Anstellungsverhältnis** | | | | | | |
| Vollzeitbeschäftigte | 56.5 | 56.5 | 81.4 | 81.4 | 68.3 | 68.2 |
| Teilzeitbeschäftigte | 43.5 | 43.5 | 18.6 | 18.6 | 31.7 | 31.8 |
| **Anteil Frauen** | 60.4 | 61.1 | 39.4 | 40.3 | 50.4 | 51.3 |
| an Vollzeitbeschäftigten | 42.1 | 42.8 | 35.0 | 35.6 | 38.1 | 38.8 |
| an Teilzeitbeschäftigten | 84.0 | 84.7 | 58.6 | 60.8 | 76.9 | 78.2 |
| im Management | 44.6 | 43.9 | 29.1 | 28.6 | 39.5 | 39.0 |
| in VR und GL der Coop-Gruppe Genossenschaft | | | | | 29.4 | 29.4 |
| **Anteil Beschäftigte über 50 Jahren** | 27.1 | 26.9 | 31.8 | 30.5 | 29.4 | 28.6 |
| **Lernende** | | | | | | |
| Verkauf | 84.8 | 84.4 | 26.0 | 24.7 | 67.1 | 67.3 |
| Kaufmännisch | 4.1 | 4.6 | 35.2 | 38.3 | 13.5 | 14.3 |
| Gewerbe/andere | 11.1 | 11.0 | 38.8 | 37.0 | 19.4 | 18.4 |
| **Arbeitsland** | | | | | | |
| Schweiz | 99.5 | 99.5 | 21.8 | 20.6 | 62.5 | 62.4 |
| Deutschland | | | 30.5 | 31.4 | 14.5 | 14.7 |
| Rumänien | | | 10.6 | 10.8 | 5.0 | 5.1 |
| Polen | | | 10.3 | 10.8 | 4.9 | 5.1 |
| Österreich | | | 8.7 | 8.4 | 4.1 | 4.0 |
| Frankreich | | | 7.8 | 7.9 | 3.7 | 3.7 |
| Spanien | 0.1 | 0.1 | 6.6 | 6.4 | 3.1 | 3.0 |
| Andere | 0.4 | 0.4 | 3.8 | 3.7 | 2.0 | 2.0 |
| **Nationalität**[1] | | | | | | |
| Schweiz | 61.0 | 62.5 | 40.5 | 40.9 | 57.6 | 59.2 |
| Ausland | 39.0 | 37.5 | 59.5 | 59.1 | 42.4 | 40.8 |

Vorjahreswerte angepasst

[1] nur von Bereichen mit Firmensitz Schweiz

# Bericht zum Geschäftsjahr

## Erfolgsrechnung

### Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen

DDer Nettoerlös der Coop-Gruppe setzt sich aus den Nettoerlösen der Segmente Detailhandel und Grosshandel/Produktion zusammen. Er stieg 2024 auf total 33 719 Mio. CHF (Vorjahr: 33 558 Mio. CHF). Der Gesamtumsatz der Coop-Gruppe betrug 34 861 Mio. CHF (Vorjahr: 34 666 Mio. CHF). Mit ihrem Online-Handel erzielte die Gruppe einen Nettoerlös von 5 395 Mio. CHF (Vorjahr: 5 337 Mio. CHF).

### Betriebsergebnis (EBIT)

Der Personalaufwand betrug 5 963 Mio. CHF und der übrige Betriebsaufwand 3 800 Mio. CHF. Das Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA) erreichte 2 333 Mio. CHF (Vorjahr: 2 274 Mio. CHF) und führte zu einer EBITDA-Marge von 6.9%.
Die Abschreibungen in Höhe von 1 439 Mio. CHF setzten sich aus Abschreibungen auf Grundstücke und Bauten sowie Installationen von 647 Mio. CHF, auf weiteren Sachanlagen von 501 Mio. CHF, auf Goodwill von 198 Mio. CHF sowie auf sonstigen immateriellen Anlagen von 93 Mio. CHF zusammen. Das Betriebsergebnis (EBIT) lag mit 893 Mio. CHF über dem Vorjahrjahreswert von 864 Mio. CHF bei einer EBIT-Marge von 2.6%.

### Jahresergebnis

Aus dem Einbezug der assoziierten Organisationen resultierte ein Gewinn von 1 Mio. CHF. Der Verlust aus Fremdwährungen und dem Finanzergebnis betrug 38 Mio. CHF (Vorjahr: Verlust von 68 Mio. CHF). Nach der Berücksichtigung eines betriebsfremden Gewinnes von 1 Mio. CHF, den Ertragssteuern von 139 Mio. CHF (Vorjahr: 76 Mio. CHF) und der Minderheitsanteile von 134 Mio. CHF (Vorjahr: 147 Mio. CHF) ergab sich ein im Vergleich zum Vorjahr um 10 Mio. CHF höheres Ergebnis zugunsten der Genossenschaft von 585 Mio. CHF.

## Segmentrechnung

### Detailhandel

Im Detailhandel erzielte Coop einen Nettoerlös von 19 866 Mio. CHF (Vorjahr: 19 869 Mio. CHF). Der Nettoerlös der Coop-Supermärkte inklusive Coop.ch betrug 12 088 Mio. CHF und ist damit höher als 2023 (11 846 Mio. CHF).
Die Fachformate erreichten zusammen einen Nettoerlös von 7 778 Mio. CHF nach 8 023 Mio. CHF im Vorjahr. Im Bereich Heimelektronik lag dieser bei 1 715 Mio. CHF und damit über dem Niveau von 1 666 Mio. CHF im Vorjahr.
Livique/Lumimart erreichte einen Nettoerlös von 196 Mio. CHF, im Vorjahr wurden 207 Mio CHF erzielt.
Der Nettoerlös von Jumbo lag bei 1 073 Mio. CHF nach einem Vorjahreserlös von 1 120 Mio. CHF.
Die Nettoerlöse der Coop-City-Warenhäuser entwickelten sich positiv und erreichten 800 Mio. CHF nach 783 Mio. CHF im Vorjahr.
Die Coop Pronto AG (ehemals Coop Mineraloel AG) bleibt Marktleaderin. Der Nettoerlös lag mit 2 671 Mio. CHF unter Vorjahresniveau (2 745 Mio. CHF). Das Wachstum der Pronto-Shops konnte den Rückgang der Nettoerlöse aufgrund von tieferen Preisen im Treibstoffgeschäft nicht kompensieren.
Die Coop Vitality AG entwickelte sich erneut erfreulich und konnte beim Nettoerlös auf 293 Mio. CHF zulegen (Vorjahr 278 Mio. CHF).
Der Bereich Gastronomie mit den Coop Restaurants, Marché und den Two Spice Formaten erreichte einen Nettoerlös von 480 Mio. CHF, was über dem Wert von 456 Mio. CHF im Jahr 2023 liegt.
Die Import Parfümerien meldeten einen Nettoerlös von 139 Mio. CHF, welcher dem des Vorjahres entspricht.
Der Online-Supermarkt Coop.ch verzeichnete ein Wachstum von 8.7% und erreichte einen Nettoerlös von 341 Mio. CHF nach 313 Mio CHF im Vorjahr.
Die Anzahl der Verkaufsstellen sank um 8 auf 2 418. Die CoopGruppe beschäftigte im Detailhandel 50 867 Mitarbeitende (Vorjahr: 50 821).

**Grosshandel/Produktion**
Das Segment Grosshandel/Produktion erzielte 2024 einen Nettoerlös von 16 615 Mio. CHF (Vorjahr: 16 331 Mio. CHF).
Die Transgourmet-Gruppe, welche im Abhol- und Belieferungsgrosshandel in Deutschland, Polen, Rumänien, Frankreich, Österreich, Spanien und der Schweiz tätig ist, steigerte ihren Nettoerlös von 11 408 auf 11 478 Mio. CHF.
Transgourmet betrieb insgesamt 209 Cash+Carry-Märkte (Vorjahr: 208) und beschäftigte 31 366 Mitarbeitende (Vorjahr: 30 805).
Der Nettoerlös der Produktionsbetriebe stieg auf 5 663 Mio. CHF (Vorjahr: 5 415 Mio. CHF).
Die Bell Food Group zählt zu den führenden Fleisch- und Convenience-Verarbeitern in Europa. Mit den Marken Bell, Hilcona, Eisberg und Hügli deckt die Gruppe vielfältige Kundenbedürfnisse ab. Zu den Kunden zählen Handel, Foodservice und Lebensmittelindustrie. Der Nettoerlös lag mit 4 728 Mio. CHF über dem Niveau des Vorjahres (4 514 Mio. CHF). Die Bell Food Group beschäftigte 12 815 Mitarbeitende (Vorjahr: 12 248).

## Finanz- und Vermögenslage

**Bilanz**
Die Bilanzsumme der Coop-Gruppe betrug 23 220 Mio. CHF nach 21 991 Mio. CHF im Vorjahr. Auf der Aktivseite stieg das Umlaufvermögen um 742 Mio. CHF auf 8 153 Mio. CHF bedingt vor allem durch eine Zunahme der flüssigen Mittel, der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie der Vorräte. Das Anlagevermögen nahm um 487 Mio. CHF auf 15 067 Mio. CHF zu. Die Investitionen und Zugänge aus getätigten Akquisitionen waren bei den Sachanlagen deutlich höher als die planmässigen und ausserplanmässigen Abschreibungen. Das Fremdkapital erhöhte sich im Vergleich zum Vorjahr um 632 Mio. CHF auf 10 650 Mio. CHF. Dabei stieg sowohl das kurzfristige Fremdkapital um 544 Mio. CHF auf 5 519 Mio. CHF, als auch das langfristige Fremdkapital um 89 Mio. CHF auf 5 132 Mio. CHF. Im langfristigen Fremdkapital finanziert sich die Coop-Gruppe über Anleihen und Depositen. Das Eigenkapital inklusive Minderheitsanteilen stieg auf 12 570 Mio. CHF an, die Eigenkapitalquote liegt somit bei 54.1%.

**Geldflussrechnung**
Der Geldzufluss aus Betriebstätigkeit lag mit 2 120 Mio. CHF um 138 Mio. CHF unter dem des Vorjahres. Der Geldabfluss aus Investitionstätigkeit betrug 1 888 Mio. CHF und war damit um 1 Mio. CHF niedriger als im Vorjahr. Für Sachanlagen und immaterielle Anlagen wurden netto 1 807 Mio. CHF investiert, für Akquisitionen konsolidierter Organisationen 27 Mio. CHF. Aus dem Abgang konsolidierter Organisationen entstand ein Geldabfluss von 1 Mio. CHF. Bei den Finanzanlagen/Wertschriften wurden netto 12 Mio. CHF investiert, zudem resultierte aufgrund der Erhöhung von Beteiligungsquoten an vollkonsolidierten Gesellschaften ein Mittelabfluss von 41 Mio. CHF. Daraus ergab sich ein Free Cash Flow von 313 Mio. CHF. Der Geldzufluss aus Finanzierungstätigkeit betrug 303 Mio. CHF. Neben der Aufnahme von vier Anleihen in Höhe von zusammen 880 Mio. CHF, wurden Anleihen in Höhe von 400 Mio. CHF zurückgezahlt. Die kurz- und langfristigen Finanzverbindlichkeiten verzeichneten eine Abnahme von zusammen 39 Mio. CHF. Zudem wurden Dividenden an Minderheiten in Höhe von 139 Mio. CHF bezahlt.

# Konsolidierte Jahresrechnung

## Konsolidierte Erfolgsrechnung

| in Mio. CHF | Erläuterungen | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen | 1 | 33 719 | 33 558 |
| Andere betriebliche Erträge | 2 | 1 142 | 1 108 |
| Warenaufwand | | 22 765 | 22 890 |
| Personalaufwand | 3 | 5 963 | 5 779 |
| Übriger Betriebsaufwand | 4 | 3 800 | 3 723 |
| **Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA)** | | **2 333** | **2 274** |
| Abschreibungen auf Sachanlagen | 5 | 1 148 | 1 175 |
| Abschreibungen auf immateriellen Anlagen | 5 | 291 | 235 |
| **Betriebsergebnis (EBIT)** | 1 | **893** | **864** |
| Ergebnis assoziierter Organisationen | | 1 | 2 |
| Ergebnis aus Fremdwährungen | | –2 | –41 |
| Finanzergebnis | 6 | –36 | –27 |
| **Ordentliches Ergebnis** | | **857** | **797** |
| Betriebsfremdes Ergebnis | 7 | 1 | 1 |
| **Ergebnis vor Ertragssteuern (EBT)** | | **857** | **798** |
| Ertragssteuern | 8 | 139 | 76 |
| **Ergebnis** | | **719** | **722** |
| davon | | | |
| Ergebnis Minderheiten | | 134 | 147 |
| Ergebnis Genossenschaft | | 585 | 575 |

## Konsolidierte Bilanz

| in Mio. CHF | Erläuterungen | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|---|---|---|---|
| Flüssige Mittel | 9 | 1 720 | 1 184 |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | 10 | 1 525 | 1 452 |
| Sonstige kurzfristige Forderungen | 11 | 267 | 302 |
| Aktive Rechnungsabgrenzungen | | 785 | 720 |
| Vorräte | 12 | 3 856 | 3 753 |
| **Umlaufvermögen** | | **8 153** | **7 411** |
| Sachanlagen | 13 | 14 222 | 13 581 |
| Finanzanlagen | 14 | 228 | 218 |
| Immaterielle Anlagen | 15 | 616 | 780 |
| **Anlagevermögen** | | **15 067** | **14 580** |
| Aktiven | | 23 220 | 21 991 |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | | 1 926 | 1 888 |
| Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten | 16 | 1 109 | 686 |
| Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten | 17 | 475 | 470 |
| Kurzfristige Rückstellungen | 18 | 306 | 306 |
| Passive Rechnungsabgrenzungen | | 1 703 | 1 625 |
| Kurzfristiges Fremdkapital | | 5 519 | 4 975 |
| Langfristige Finanzverbindlichkeiten | 16 | 3 878 | 3 838 |
| Langfristige Rückstellungen | 18 | 1 254 | 1 205 |
| Langfristiges Fremdkapital | | 5 132 | 5 043 |
| **Fremdkapital** | | **10 650** | **10 018** |
| Gewinnreserven | | 12 165 | 11 533 |
| Kapitalreserven | | –259 | –259 |
| Eigenkapital ohne Minderheitsanteile | | 11 906 | 11 274 |
| Minderheitsanteile | | 663 | 699 |
| **Eigenkapital inkl. Minderheitsanteile** | | **12 570** | **11 973** |
| Passiven | | 23 220 | 21 991 |

## Konsolidierte Geldflussrechnung

| in Mio. CHF | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ergebnis | 719 | 722 |
| Abschreibungen | 1 248 | 1 192 |
| Verluste aus Wertbeeinträchtigungen des Anlagevermögens | 204 | 227 |
| Wegfall von Wertbeeinträchtigungen des Anlagevermögens | –10 | –5 |
| Gewinn (–)/Verlust aus Veräusserung Anlagevermögen | –6 | –5 |
| Sonstige nicht liquiditätswirksame Aufwendungen/Erträge | –10 | 49 |
| Ergebnis assoziierter Organisationen | –1 | –2 |
| Erhaltene Dividenden von assoziierten Organisationen | 1 | 1 |
| Zunahme (–)/Abnahme der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | –38 | –90 |
| Zunahme (–)/Abnahme der sonstigen Forderungen und aktiven Rechnungsabgrenzungen | 11 | 114 |
| Zunahme (–)/Abnahme der Vorräte | –47 | 49 |
| Zunahme/Abnahme (–) der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | –4 | –55 |
| Zunahme/Abnahme (–) sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten und passive Rechnungsabgrenzungen | 31 | 25 |
| Zunahme/Abnahme (–) kurzfristige Rückstellungen | –18 | 32 |
| Zunahme/Abnahme (–) langfristige Rückstellungen | 42 | 3 |
| **Geldfluss aus Betriebstätigkeit** | **2 120** | **2 258** |
| | | |
| Sachanlagen Investitionen | –1 734 | –1 781 |
| Sachanlagen Devestitionen | 28 | 19 |
| Finanzanlagen/Wertschriften Investitionen | –20 | –11 |
| Finanzanlagen/Wertschriften Devestitionen | 8 | 10 |
| Netto-Geldfluss aus Erwerb konsolidierter Organisationen | –27 | –6 |
| Netto-Geldfluss aus dem Abgang konsolidierter Organisationen | –1 | 3 |
| Erwerb/Verkauf Minderheitsanteile | –41 | –31 |
| Immaterielle Anlagen Investitionen | –102 | –93 |
| Immaterielle Anlagen Devestitionen | 0 | 1 |
| **Geldfluss aus Investitionstätigkeit** | **–1 888** | **–1 889** |
| davon Zuwendungen der öffentlichen Hand für Investitionen in Sachanlagen | 11 | 7 |
| | | |
| Aufnahme von Anleihen | 880 | 270 |
| Rückzahlung von Anleihen | –400 | –520 |
| Kapitalerhöhung/-herabsetzung | 0 | 17 |
| Dividenden an Minderheiten | –139 | –120 |
| Zunahme/Abnahme (–) kurzfristige Finanzverbindlichkeiten | –277 | –340 |
| Zunahme/Abnahme (–) langfristige Finanzverbindlichkeiten | 238 | 233 |
| **Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit** | **303** | **–460** |
| | | |
| Saldo Geldfluss | 535 | –91 |
| | | |
| Flüssige Mittel zu Beginn der Berichtsperiode | 1 184 | 1 275 |
| Saldo Geldfluss | 535 | –91 |
| Währungseinfluss Flüssige Mittel | 1 | 1 |
| **Flüssige Mittel am Ende der Berichtsperiode** | **1 720** | **1 184** |

Vorjahreswerte angepasst

# Eigenkapitalnachweis

| in Mio. CHF | Gewinnreserven: Einbehaltene Gewinne | Gewinnreserven: Kumulierte Währungsdifferenzen | Gewinnreserven: Ergebnis Genossenschaft | Kapitalreserven | Eigenkapital exkl. Minderheitsanteile | Minderheitsanteile | Eigenkapital inkl. Minderheitsanteile |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Eigenkapital am 01.01.2024** | **12 091** | **–1 132** | **575** | **–259** | **11 274** | **699** | **11 973** |
| Erstanwendung Swiss GAAP FER 30 [1] | –334 | 334 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Kapitalerhöhung/-herabsetzung | | | | | | | |
| Erwerb/Verkauf Minderheitsanteile | | | | | | –35 | –35 |
| Verwendung Vorjahresergebnis | 575 | | –575 | | | | |
| Jahresergebnis | | | 585 | | 585 | 134 | 719 |
| Dividenden | | | | | | –139 | –139 |
| Währungseinfluss | | 48 | | | 48 | 4 | 51 |
| Eigenkapital am 31.12.2024 | 12 332 | –751 | 585 | –259 | 11 906 | 663 | 12 570 |
| **Eigenkapital am 01.01.2023** | **11 527** | **–987** | **563** | **–244** | **10 859** | **686** | **11 545** |
| Kapitalerhöhung/-herabsetzung | | | | | | 17 | 17 |
| Erwerb/Verkauf Minderheitsanteile | | | | –15 | –15 | –16 | –31 |
| Verwendung Vorjahresergebnis | 563 | 0 | –563 | | | | |
| Jahresergebnis | | | 575 | | 575 | 147 | 722 |
| Dividenden | | | | | | –120 | –120 |
| Währungseinfluss | | –145 | | | –145 | –16 | –161 |
| **Eigenkapital am 31.12.2023** | **12 091** | **–1 132** | **575** | **–259** | **11 274** | **699** | **11 973** |

[1] Umgliederung Währungsdifferenzen aus früheren Verkäufen von Unternehmen und Unternehmensteilen im Hinblick auf die Erstanwendung von Swiss GAAP FER 30.25 ab 1. Januar 2024

# Anhang zur konsolidierten Jahresrechnung

## Konsolidierungs- und Rechnungslegungsgrundsätze

### Grundlagen der Rechnungslegung

Die konsolidierte Jahresrechnung basiert auf den nach einheitlichen Grundsätzen erstellten Jahresabschlüssen der Konzerngesellschaften per 31. Dezember 2024 und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage. Die Rechnungslegung der Coop-Gruppe erfolgt in Übereinstimmung mit den gesamten Richtlinien der Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER und den Bestimmungen des schweizerischen Gesetzes.
Die Bewertungsgrundlage der Aktiven bilden die Anschaffungs- respektive die Herstellungskosten. Die Passiven werden zu historischen Werten geführt. Die Erfolgsrechnung wird nach dem Gesamtkostenverfahren dargestellt. Die Bewertungsgrundsätze wurden gegenüber dem Vorjahr unverändert angewandt.
Die konsolidierte Jahresrechnung der Coop-Gruppe wird in Schweizer Franken (CHF) dargestellt. Sofern nichts anderes vermerkt, werden alle Beträge in Millionen Schweizer Franken angegeben.

### Geldflussrechnung

Die Geldflussrechnung wird auf Basis des Fonds Flüssige Mittel erstellt. Der Geldfluss aus Betriebstätigkeit wird mit der indirekten Methode berechnet.

### Konsolidierungskreis

Die konsolidierte Jahresrechnung der Coop-Gruppe umfasst die Coop-Gruppe Genossenschaft und deren Beteiligungen. Die Beteiligungen (wesentliche Gesellschaften) der Coop-Gruppe Genossenschaft sind im Anhang zur konsolidierten Jahresrechnung aufgeführt.
Als vollkonsolidierte Gesellschaften gelten Gesellschaften, bei denen die Coop-Gruppe direkt oder indirekt über mehr als 50% der Stimmrechte verfügt.
Bei den assoziierten Organisationen handelt es sich um Unternehmen, bei denen die Coop-Gruppe einen massgeblichen Einfluss ausüben kann. Dies ist in der Regel bei einem Stimmrechtsanteil von 20 bis 50% der Fall.
Beteiligungen mit einem Anteil von weniger als 20% werden nicht konsolidiert und sind zum Anschaffungswert abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen in den Finanzanlagen ausgewiesen.

### Konsolidierungsmethode

*Vollkonsolidierte Gesellschaften*
Aktiven und Passiven sowie Aufwand und Ertrag werden nach der Methode der Vollkonsolidierung erfasst. Die Kapitalkonsolidierung erfolgt nach der angelsächsischen Purchase-Methode, welche das Eigenkapital der Gesellschaft zum Zeitpunkt des Erwerbs bzw. der Erstkonsolidierung mit dem Buchwert der Beteiligung bei der Muttergesellschaft verrechnet. Neu erworbene Gesellschaften werden nach den konzerneinheitlichen Grundsätzen zu aktuellen Werten neu bewertet und ab Übernahme der effektiven Kontrolle in die konsolidierte Jahresrechnung einbezogen. Beim erworbenen Unternehmen bisher nicht erfasste immaterielle Vermögenswerte werden in der Coop-Gruppe auch nach der Transaktion nicht aktiviert. Falls die Erwerbskosten höher sind als die übernommenen und neubewerteten Nettoaktiven, wird der verbleibende Mehrwert als Goodwill aktiviert und linear abgeschrieben.
Kaufpreisanpassungen in Abhängigkeit von künftigen Ereignissen werden prognostiziert. Falls der definitive Kaufpreis von der Schätzung abweicht, wird der Goodwill entsprechend angepasst. Ein negativer Goodwill (Badwill) wird passiviert und innerhalb von maximal 5 Jahren erfolgswirksam aufgelöst. Verkaufte Gesellschaften werden bis zum Zeitpunkt des Kontrollverlustes, der in der Regel dem Verkaufszeitpunkt entspricht, berücksichtigt.
Minderheitsanteile am konsolidierten Eigenkapital sowie am Ergebnis werden in der Bilanz und der Erfolgsrechnung separat ausgewiesen. Bei einer Erhöhung der Beteiligungsquote an vollkonsolidierten Gesellschaften wird die Differenz zwischen dem Kaufpreis und dem erworbenen anteiligen Eigenkapital als Goodwill oder Badwill erfasst. Bei einer Veräusserung von Anteilen an Minderheiten wird die Differenz zwischen Verkaufspreis und anteiligem Eigenkapital im Periodenergebnis erfasst. Die konzerninternen Transaktionen und Beziehungen, das heisst Erträge und Aufwendungen sowie Forderungen und Verbindlichkeiten zwischen den konsolidierten Gesellschaften, werden gegenseitig verrechnet und eliminiert. Zwischengewinne auf konzerninternen Transaktionen werden – sofern wesentlich – eliminiert.

*Assoziierte Organisationen*
Die assoziierten Gesellschaften werden nach der Equity-Methode in die konsolidierte Jahresrechnung einbezogen, sofern diese wirtschaftlich relevant sind. Zur Bestimmung des anteiligen Eigenkapitals werden die Abschlüsse dieser Gesellschaften nach einem «true and fair view»-Grundsatz herangezogen.

**Fremdwährungsumrechnung**
Die Umrechnung der Bilanzpositionen von Konzerngesellschaften in Fremdwährung in die Konzernwährung Schweizer Franken erfolgt zum Stichtagskurs. Die Erfolgsrechnungen und die Geldflussrechnungen werden zum Durchschnittskurs umgerechnet. Währungseffekte, die sich aus der Umrechnung von Bilanz und Erfolgsrechnung von in Fremdwährung erstellten Abschlüssen in Schweizer Franken ergeben, werden ausschliesslich erfolgsneutral im Eigenkapital erfasst. Bei der Veräusserung von ausländischen Tochtergesellschaften oder assoziierten Unternehmen, werden die anteiligen kumulierten Währungsdifferenzen aus dem Eigenkapital in die Erfolgsrechnung übertragen.

**Währungsumrechnungskurse in CHF**

| | | Durchschnittskurse | | Stichtagskurse | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2024 | 2023 | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
| 1 | EUR | 0.953 | 0.972 | 0.941 | 0.926 |
| 1 | GBP | 1.125 | 1.117 | 1.135 | 1.066 |
| 1 | HKD | 0.113 | 0.115 | 0.117 | 0.107 |
| 100 | HUF | 0.241 | 0.254 | 0.229 | 0.242 |
| 1 | PLN | 0.221 | 0.214 | 0.220 | 0.213 |
| 1 | RON | 0.191 | 0.197 | 0.189 | 0.186 |
| 1 | USD | 0.880 | 0.899 | 0.906 | 0.838 |

**Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen**
Der Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen resultiert aus dem Verkauf von Gütern und der Erbringung von Dienstleistungen im Rahmen der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit während der Berichtsperiode. Nettoerlöse aus dem Verkauf von Gütern an Kunden werden erzielt in den Supermärkten, den verschiedenen Fachformaten, den Grosshandelsmärkten, im Belieferungsgeschäft oder sie stammen aus dem Verkauf von Gütern, die in eigenen Produktionsbetrieben hergestellt wurden. Nettoerlöse aus Dienstleistungen stammen u. a. aus dem Erbringen von Transportdienstleistungen, aus der Hotellerie oder aus Abonnements in Fitnesszentren. Erlöse werden zum Marktwert erfasst. Umsatz- und Mehrwertsteuern sowie Erlösminderungen wie Skonti, Rabatte und übrige Preisnachlässe sind im ausgewiesenen Nettoerlös abgezogen. Erlöse werden verbucht, wenn die massgeblichen Nutzen und Risiken, die mit dem Eigentum der verkauften Produkte verbunden sind, sowie die Verfügungsmacht auf den Kunden übertragen wurden und die Einbringbarkeit der dadurch entstandenen Forderungen angemessen gesichert ist, sofern es sich nicht um Barverkäufe handelt. Nettoerlöse aus der Erbringung von Dienstleistungen werden in dem Abrechnungszeitraum erfasst, in dem die Dienstleistung erbracht wurde. Bei Vermittlungsgeschäften wird nur der Wert der selbst erbrachten Leistung ausgewiesen.

**Flüssige Mittel**
Die flüssigen Mittel werden zum Nominalwert bilanziert. Sie enthalten Kassenbestände, Postcheck- und Bankguthaben, kurzfristige Festgelder mit einer Restlaufzeit von höchstens 90 Tagen sowie Checks. Diese Positionen können jederzeit in flüssige Mittel umgewandelt werden und unterliegen nur unwesentlichen Wertschwankungen.

**Wertschriften**
Wertschriften sind marktgängige, leicht realisierbare Titel und werden zum Marktwert bilanziert. Nicht kotierte Wertschriften werden zu Anschaffungswerten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen bilanziert.

**Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige kurzfristige Forderungen**
Forderungen werden zum Nominalwert bilanziert. Wertberichtigungen aufgrund erkennbarer und eingetretener Verluste werden in Abzug gebracht und der Erfolgsrechnung belastet.

### Vorräte

Die Vorräte werden zu den Anschaffungs- oder Herstellungskosten oder zum niedrigeren realisierbaren Nettoveräusserungswert angesetzt. Die Anschaffungskosten setzen sich aus den Nettoeinkaufspreisen und den Bezugsnebenkosten zusammen. Die Bewertung der eingekauften Vorräte erfolgt zum durchschnittlichen Einstandspreis (gleitender Durchschnittspreis). Die Bewertung der selbst hergestellten Vorräte erfolgt zu den Herstellungskosten. Ist der Nettoveräusserungswert niedriger als die Anschaffungs- oder Herstellungskosten, erfolgt die Bewertung zum niedrigeren Nettoveräusserungswert. Skontoabzüge werden als Anschaffungspreisminderungen behandelt.
Nicht mehr verwendbare oder schwer verkäufliche Waren werden einzelwertberichtigt.

### Finanzanlagen

Die Finanzanlagen enthalten die nach der Equity-Methode bewerteten Anteile an assoziierten Organisationen. Weiter werden die langfristigen Darlehen sowie die mit der Absicht der dauernden Anlage gehaltenen Wertschriften als Finanzanlagen ausgewiesen. Wertschriften und Darlehen werden zum Anschaffungswert abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen bewertet.
Aktiven aus Arbeitgeberbeitragsreserven werden in den Finanzanlagen bilanziert.

### Sachanlagen

Die Bewertung der Sachanlagen, welche auch die nicht betrieblichen Liegenschaften enthalten, erfolgt zu Anschaffungskosten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen. Die Anschaffungskosten umfassen den Kaufpreis sowie die direkt zurechenbaren Kosten für die Nutzbarmachung der Anlagen. Investitionen in bestehende Sachanlagen werden aktiviert, wenn sie den Nutzwert nachhaltig erhöhen oder die Nutzungsdauer einer Sachanlage verlängern. Die Abschreibungen erfolgen linear über die wirtschaftliche Nutzungsdauer des Anlagegutes.
In der Regel liegt die Abschreibungsdauer der Sachanlagen innerhalb der folgenden Bandbreiten:

| | |
|---|---|
| **Grundstücke und Bauten** | |
| Grundstücke | keine planmässige Abschreibung |
| Bauten | 30–67 |
| **Installationen** | 10–30 |
| **Mobilien, Maschinen und Informatik** | |
| Mobilien/Werkzeuge | 5–10 |
| Einrichtungen Verkaufsstellen/Märkte | 10–15 |
| Maschinen | 3–15 |
| Produktionsanlagen | 20–30 |
| Informatik | 3–8 |
| **Fahrzeuge** | 3–10 |

Die Abschreibungsdauer bei den Bauten erstreckt sich von 30 Jahren bei betrieblichen Liegenschaften mit erhöhter Beanspruchung bis zu 67 Jahren bei gemischt genutzten Liegenschaften. Installationen werden in der Regel über 10 bis 20 Jahre abgeschrieben. In Produktionsbetrieben werden spezifische Produktionsinstallationen mit einer längeren Nutzungsdauer über bis zu 30 Jahre abgeschrieben.
Die Einrichtungen in den Verkaufsstellen im Detailhandel weisen erfahrungsgemäss eine tiefere Nutzungsdauer auf als die Einrichtungen der Märkte CC im Grosshandel.
Maschinen weisen i. d. R. eine Nutzungsdauer von bis zu 15 Jahren auf, wobei die Produktionsanlagen eine separate Anlageklasse bilden und eine Nutzungsdauer von 20 bis zu 30 Jahren aufweisen können.
Schwere Nutzfahrzeuge weisen eine Abschreibungsdauer von bis zu 10 Jahren auf.
Die Anlagen im Bau beinhalten die aufgelaufenen aktivierbaren Projektkosten. Nicht aktivierbare Projektkosten werden zum Zeitpunkt des Anfalls der Erfolgsrechnung belastet. Wertberichtigungen auf Anlagen im Bau werden bei Vorliegen von Wertbeeinträchtigungen gebildet.

Bei Zugängen im Konsolidierungskreis wird das Anlagevermögen neu bewertet. Als Basis dienen die kumulierten Anschaffungskosten und die kumulierten Abschreibungen der akquirierten Anlagen zum Übernahmezeitpunkt. Die Neubewertung erfolgt durch die Anpassung der kumulierten Abschreibungen, so dass die übernommenen Anlagen in einer Nettobetrachtung zum aktuellen Wert zum Übernahmezeitpunkt bewertet sind. Der Ausweis in den Anlagespiegeln wird brutto vorgenommen. Unter Berücksichtigung der verbleibenden betriebswirtschaftlichen Nutzungsdauer erfolgen zudem eine Überprüfung und gegebenenfalls eine Anpassung der Abschreibungsdauer.

**Leasing**
Zahlungen aus «Operating Leasing» werden linear über die Leasingdauer der Erfolgsrechnung belastet. Auf der Basis von Leasingverträgen erworbene Anlagegüter, für die Risiken und Nutzen bei Vertragsabschluss an die Coop-Gruppe übergehen, werden als Finanzierungsleasing klassifiziert. Als Folge davon wird für die entsprechenden Vermögenswerte der Verkehrswert oder der tiefere Nettobarwert der zukünftigen, unkündbaren Leasingzahlungen als Anlagevermögen sowie als Finanzleasingverbindlichkeit bilanziert. Anlagen in Finanzleasing werden über ihre geschätzte wirtschaftliche Nutzungsdauer oder die kürzere Vertragsdauer abgeschrieben.

**Immaterielle Anlagen**
Diese Position beinhaltet EDV-Software, Markenrechte, Lizenzen, Patente sowie Goodwill aus Akquisitionen. Immaterielle Anlagen werden aktiviert, wenn sie klar identifizierbar sind, die Kosten zuverlässig bestimmbar sind sowie wenn sie dem Unternehmen über mehrere Jahre einen messbaren Nutzen bringen. Die Abschreibung erfolgt linear über die Nutzungsdauer.
Ein Goodwill aus Akquisitionen ergibt sich aus der Differenz zwischen dem für die Übernahme eines Unternehmens bezahlten Kaufpreis und dem Wert der Netto-Aktiven. Die Netto-Aktiven entsprechen der Summe der einzelnen Vermögenswerte des gekauften Unternehmens abzüglich der Verbindlichkeiten und Eventualverbindlichkeiten unter Swiss GAAP FER zum Zeitpunkt der Übernahme. Ein entstandener Goodwill wird grundsätzlich aktiviert und linear abgeschrieben. Die Abschreibungsdauer bemisst sich nach der voraussichtlichen Nutzungsdauer der angenommenen Markt- und Synergiepotentiale, welche zum Goodwill geführt haben. Vollständig abgeschriebener Goodwill wird in der Folgeperiode ausgebucht.
In der Regel liegt die Abschreibungsdauer der Immateriellen Anlagen innerhalb der folgenden Bandbreiten:

| | |
|---|---|
| Goodwill | bis 20 |
| Marken | bis 20 |
| Patente/Lizenzen | 5–8 |
| Übrige immaterielle Anlagen | 3–10 |

**Wertbeeinträchtigungen (Impairment)**
In der Coop-Gruppe wird die Werthaltigkeit der langfristigen Vermögenswerte einer jährlichen Beurteilung unterzogen, sofern Anzeichen einer Wertverminderung vorliegen. Die Berechnung des realisierbaren Wertes erfolgt auf der Basis des Capital-Asset-Pricing-Modells unter Berücksichtigung aktualisierter Datenannahmen und erwarteter Geldflüsse aus der Mehrjahresplanung. Übersteigt der Buchwert den realisierbaren Wert, wird durch ausserplanmässige Abschreibungen eine erfolgswirksame Anpassung erfasst.

**Fremdkapital**
Als kurzfristiges Fremdkapital gelten alle innerhalb eines Jahres fälligen Verbindlichkeiten sowie Abgrenzungen und kurzfristige Rückstellungen. Im langfristigen Fremdkapital sind Verpflichtungen mit einer Laufzeit von über einem Jahr enthalten.
Coop finanziert sich unter anderem mit der Depositenkasse. Diese bietet Anlegern verzinste Depositenkonten. Nach der gesetzlich vorgeschriebenen Blockierung von 6 Monaten auf Neueinlagen können auf dem Depositenkonto pro Kalendermonat 20 000 CHF vom verfügbaren Saldo bezogen werden. Beträge, welche diese Limite übersteigen, benötigen eine Kündigungsfrist von 3 Monaten. Die Aufschlüsselung der Depositenkonten in kurz- und langfristige Finanzverbindlichkeiten basiert auf Erfahrungswerten vergangener Mittelabflüsse (wirtschaftliche Betrachtungsweise).
Kurzfristige und langfristige Verbindlichkeiten werden zu Nominalwerten bilanziert. Bei der Emission von Finanzverbindlichkeiten anfallende Kosten werden aktiviert und über die Laufzeit abgegrenzt.

**Rückstellungen**
Rückstellungen werden bilanziert, wenn aus einem Ereignis in der Vergangenheit eine begründete wahrscheinliche rechtliche oder faktische Verpflichtung besteht, deren Höhe und/oder Fälligkeit ungewiss, aber schätzbar ist. Die Bewertung von Rückstellungen erfolgt auf Basis einer Schätzung des wahrscheinlichen Mittelabflusses. Sofern wesentlich, werden Diskontierungseffekte berücksichtigt.

**Ertragssteuern**
Die laufenden Ertragssteuern werden aufgrund der im Berichtsjahr ausgewiesenen Geschäftsergebnisse nach dem Prinzip der Gegenwartsbemessung abgegrenzt.
Die latenten Ertragssteuern werden auf sämtlichen temporären steuerbaren respektive steuerlich abzugsfähigen Bewertungsunterschieden zwischen steuerlichen und Swiss GAAP FER-Werten auf Basis einer bilanzorientierten Sichtweise abgegrenzt. Die jährlich abzugrenzenden latenten Ertragssteuern werden zum für das jeweilige Steuersubjekt per Bilanzstichtag gültigen zukünftigen Steuersatz berechnet. Aktive latente Ertragssteuern werden bilanziert, soweit es als wahrscheinlich beurteilt wird, dass sie in absehbarer Zeit steuerlich genutzt werden können.
Aktive und passive latente Steuern werden verrechnet, sofern diese das gleiche Steuersubjekt betreffen und von der gleichen Steuerbehörde erhoben werden.

**Derivative Finanzinstrumente**
Zur Absicherung von Währungsrisiken setzt die Coop-Gruppe derivative Finanzinstrumente ein. Derivative Finanzinstrumente zu Absicherungszwecken von Bilanzpositionen wie auch solche ohne Absicherungszweck werden zu aktuellen Werten bilanziert. Die Änderung der aktuellen Werte seit der letzten Bewertung wird im Periodenergebnis erfasst. Instrumente zur Absicherung vertraglich vereinbarter, zukünftiger Mittelflüsse werden nicht bilanziert, sondern im Anhang offengelegt.
Die per Bilanzstichtag offenen derivativen Finanzinstrumente sind in den Erläuterungen zur konsolidierten Jahresrechnung offengelegt.

**Vorsorgeverpflichtungen**
Vorsorgeverpflichtungen sind alle Verpflichtungen aus Vorsorgeplänen und Vorsorgeeinrichtungen, welche Leistungen für Ruhestand, Todesfall oder Invalidität vorsehen.
Mitarbeitende der Coop-Gruppe erhalten Vorsorgeleistungen beziehungsweise Altersrenten, die jeweils in Übereinstimmung mit den rechtlichen Vorschriften und Bestimmungen der einzelnen Länder ausgerichtet werden. Die Finanzierung der Vorsorgepläne und Vorsorgeeinrichtungen erfolgt in der Regel aus Beiträgen der Arbeitgeber und Arbeitnehmer. Die von Unternehmen der Coop-Gruppe dazu geleisteten Beiträge sind im Personalaufwand in der Position Sozialleistungen enthalten.
In der Schweiz sind die Mitarbeitenden einer rechtlich selbstständigen Vorsorgeeinrichtung oder einer Sammelstiftung von Banken oder Versicherungsgesellschaften angeschlossen. Die Reglemente sehen Leistungen vor, die das BVG-Obligatorium in der Regel deutlich übersteigen. Die meisten Mitarbeitenden können zudem innerhalb der Vorsorgeeinrichtung wählen, ob sie sich einem Plan mit höheren oder tieferen Sparbeiträgen anschliessen.
Es wird jährlich beurteilt, ob aus einer Vorsorgeeinrichtung aus Sicht der Organisation ein wirtschaftlicher Nutzen oder eine wirtschaftliche Verpflichtung besteht.
Als Basis dienen die Jahresabschlüsse der Vorsorgeeinrichtungen, welche nach Swiss GAAP FER 26 erstellt werden und eine bestehende Über- bzw. Unterdeckung entsprechend den tatsächlichen Verhältnissen abbilden.
Die Aktivierung eines wirtschaftlichen Nutzens erfolgt nur, sofern es zulässig und beabsichtigt ist, die Überdeckung zur Senkung der Arbeitgeberbeiträge einzusetzen. Bestehen frei verfügbare Arbeitgeberbeitragsreserven, werden diese aktiviert. Eine wirtschaftliche Verpflichtung wird passiviert, sofern die Voraussetzungen für die Bildung einer Rückstellung erfüllt sind.
Bei den Gruppengesellschaften im Ausland bestehen keine rechtlich selbstständigen Vorsorgeeinrichtungen mit separat ausgeschiedenen Vermögenswerten. Die Verpflichtungen aus Vorsorgeplänen sind dort direkt in der Bilanz erfasst.

**Zuwendungen der öffentlichen Hand**
Zuwendungen der öffentlichen Hand werden erfasst, wenn eine angemessene Sicherheit besteht, dass die erforderlichen Bedingungen erfüllt und die Zuwendungen der Coop-Gruppe zufliessen werden.
Zuwendungen für Investitionen in Vermögenswerte werden von deren Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten in Abzug gebracht. Somit ergibt sich eine periodengerechte Erfassung durch reduzierte Abschreibungsbeträge über die Nutzungsdauer der Vermögenswerte.
Erfolgsbezogene Zuwendungen werden in der Periode erfasst, in welcher auch der Aufwand entstanden ist, für deren Kompensation sie gewährt wurden. Die Erfassung in der Erfolgsrechnung erfolgt als anderer betrieblicher Ertrag oder, sofern sachlich begründet, als Minderung der entsprechenden Aufwandsposition.

**Transaktionen mit Nahestehenden**
Als nahestehend gelten assoziierte Organisationen, Vorsorgeeinrichtungen sowie natürliche Personen wie Geschäftsleitungsmitglieder oder Verwaltungsräte.
Wesentliche Bestandesposten gegenüber assoziierten Organisationen sowie übrige Transaktionen mit Nahestehenden sind in den Erläuterungen zur konsolidierten Jahresrechnung offengelegt.

**Ausserbilanzgeschäfte**
Eventualverbindlichkeiten wie Bürgschaften, Garantieverpflichtungen und Pfandbestellungen sowie weitere nicht zu bilanzierende Verpflichtungen werden auf jeden Bilanzstichtag bewertet und offengelegt. Weitere nicht zu bilanzierende Verpflichtungen umfassen alle eingegangenen langfristigen Verpflichtungen, welche nicht innerhalb eines Jahres gekündigt werden können. Wenn Eventualverbindlichkeiten und weitere nicht zu bilanzierende Verpflichtungen zu einem Mittelabfluss ohne nutzbaren Mittelzufluss führen und dieser Mittelabfluss wahrscheinlich und abschätzbar ist, wird eine Rückstellung gebildet.

**Änderungen aufgrund Erstanwendung überarbeitete Fachempfehlung Swiss GAAP FER 30 «Konzernrechnung»**
*Kapitalkonsolidierung und Transaktionen mit Minderheiten*
Die Kapitalkonsolidierung erfolgt nach der «Purchase-Methode». Das heisst, die Aktiven und Verbindlichkeiten werden zum Erwerbszeitpunkt zu aktuellen Werten bewertet. Die neu bewerteten Nettoaktiven werden mit dem Kaufpreis verrechnet, der so ermittelte Goodwill wird aktiviert und linear über die Erfolgsrechnung abgeschrieben. Ein negativer Goodwill wird neu passiviert und innerhalb von maximal 5 Jahren erfolgswirksam aufgelöst. Bisher wurde er im Erwerbsjahr in voller Höhe der Erfolgsrechnung gutgeschrieben.
Bei einem schrittweisen Anteilserwerb wird der positive beziehungsweise negative Goodwill als Differenz zwischen den Anschaffungskosten und den anteiligen Nettoaktiven für jeden Akquisitionsschritt gesondert ermittelt. Für jeden Anteilsverkauf wird der Gewinn/Verlust aus der Veräusserung berechnet und im Periodenergebnis erfasst. Bis und mit Geschäftsjahr 2023 wurde eine solche Veränderung der Beteiligungsquote als Transaktion mit Eigentümern betrachtet. Dementsprechend wurden Gewinne und Verluste aus solchen Transaktionen direkt mit dem Eigenkapital verrechnet.
*Fremdwährungsumrechnung*
Bei der Veräusserung von ausländischen Tochtergesellschaften oder assoziierten Unternehmen werden die darauf entfallenen kumulierten Währungsdifferenzen neu aus dem Eigenkapital in die Erfolgsrechnung übertragen. Bis und mit Geschäftsjahr 2023 verblieben die anteiligen kumulierten Währungsdifferenzen im Eigenkapital und wurden nicht in die Erfolgsrechnung übertragen.
Aufgrund der Erstanwendung von Swiss GAAP FER 30.25 per 1. Januar 2024 erfolgt unter Anwendung der Übergangsbestimmung I eine Umbuchung von CHF 334 Millionen aus den Währungsdifferenzen in die einbehaltenen Gewinne.

**Änderungen aufgrund Erstanwendung neue Fachempfehlung Swiss GAAP FER 28 «Zuwendungen der öffentlichen Hand»**
Die neue Fachempfehlung Swiss GAAP FER 28 ist am 1. Januar 2024 in Kraft getreten.
Die Anwendung hat keinen Einfluss auf die Ergebnisse der Coop-Gruppe. Die Offenlegung erfolgt in der Geldflussrechnung sowie in den Tabellen 2 und 4 im Anhang zur konsolidierten Jahresrechnung.

in Mio. CHF

## 1 Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen und Betriebsergebnis (EBIT) nach Segmenten

| | 2024 | | 2023 | |
|---|---|---|---|---|
| | Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen | Betriebsergebnis (EBIT) | Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen | Betriebsergebnis (EBIT) |
| Detailhandel | 19 866 | 473 | 19 869 | 486 |
| Grosshandel/Produktion | 16 615 | 421 | 16 331 | 377 |
| Konsolidierung | –2 762 | 0 | –2 642 | 0 |
| **Coop-Gruppe** | **33 719** | **893** | **33 558** | **864** |

Das Segment «Grosshandel/Produktion» bildet die Transgourmet-Gruppe, die Bell Food Group sowie die Produktionsbetriebe der Coop Genossenschaft ab. Die Zeile Konsolidierung beinhaltet Lieferungen zwischen den Segmenten.

| Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen nach geographischen Märkten | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Schweiz | 22 529 | 22 283 |
| Ausland | 11 190 | 11 275 |
| **Coop-Gruppe** | **33 719** | **33 558** |

## 2 Andere betriebliche Erträge

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Betriebliche Mietzinserträge | 195 | 194 |
| Veräusserungsgewinn auf betrieblichem Anlagevermögen | 8 | 6 |
| Aktivierte Eigenleistungen | 22 | 23 |
| Sonstige Dienstleistungserträge | 917 | 884 |
| **Total** | **1 142** | **1 108** |

In der Position «Sonstige Dienstleistungserträge» sind auch Erträge aus Toto, Lotto, Parking und Werbung sowie Kommissionen aus Telefonieguthaben enthalten.
Ebenso sind Zuwendungen der öffentlichen Hand in Höhe von 11 Mio. CHF (Vorjahr 11 Mio. CHF) enthalten. Diese betreffen hauptsächlich Erstattungen für Transporte im Schienenverkehr sowie Energiekostenzuschüsse.

## 3 Personalaufwand

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Löhne/Gehälter | 4 457 | 4 323 |
| Sozialleistungen | 1 112 | 1 080 |
| Übriger Personalaufwand | 394 | 376 |
| **Total** | **5 963** | **5 779** |
| Sozialleistungssatz in % | 24.9 | 25.0 |

in Mio. CHF

## 4 Übriger Betriebsaufwand

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Werbeaufwand | 484 | 510 |
| Mietaufwand | 817 | 818 |
| Büro- und Verwaltungsaufwand | 378 | 365 |
| Abgaben und Sachversicherungen | 127 | 101 |
| Betriebliche Steuern | 47 | 44 |
| Unterhalt und Ersatz | 635 | 584 |
| Energieaufwand und Betriebsmaterial | 598 | 564 |
| Transportkosten | 472 | 476 |
| Diverse Aufwendungen | 242 | 260 |
| **Total** | **3 800** | **3 723** |

Die Position «Betriebliche Steuern» umfasst Kapital- und Handänderungssteuern, Emissions- sowie andere fiskalische Abgaben.
Zuwendungen der öffentlichen Hand in Höhe von 11 Mio. CHF (Vorjahr 12 Mio. CHF) wurden mit übrigem Betriebsaufwand verrechnet. Diese betreffen hauptsächlich Beiträge für Entsorgungsaktivitäten in der Produktion, Exportsubventionen und Entlastungen bei Energiepreisen.

## 5 Abschreibungen

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Goodwill planmässig | 76 | 79 |
| Goodwill ausserplanmässig | 122 | 10 |
| Übrige immaterielle Anlagen planmässig | 92 | 87 |
| Übrige immaterielle Anlagen ausserplanmässig | 1 | 60 |
| Abschreibungen auf immateriellen Anlagen | 291 | 235 |
| Sachanlagen planmässig | 1 080 | 1 026 |
| Sachanlagen ausserplanmässig | 78 | 153 |
| Wertaufholung Sachanlagen | –10 | –4 |
| Abschreibungen auf Sachanlagen | 1 148 | 1 175 |
| **Total** | **1 439** | **1 410** |

Ausserplanmässige Abschreibungen auf Sachanlagen und immateriellen Anlagen sowie Wertaufholungen auf Immobilien erfolgen aufgrund von Neueinschätzungen betreffend die Ertragssituation oder von Marktpreisanpassungen.

## 6 Finanzergebnis

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Dividenden und Kursgewinne auf Wertschriften | 0 | 0 |
| Übriger Finanzertrag | 22 | 23 |
| Finanzertrag | 22 | 23 |
| Kursverluste auf Wertschriften | 0 | 0 |
| Zinsaufwand und übrige Finanzkosten | 57 | 47 |
| Wertberichtigungen auf Finanzanlagen | 1 | 4 |
| Finanzaufwand | 58 | 50 |
| **Total** | **–36** | **–27** |

in Mio. CHF

## 7 Betriebsfremdes Ergebnis

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Veräusserungsgewinne auf nicht betrieblichem Anlagevermögen | 2 | 4 |
| Nicht betrieblicher Ertrag | 2 | 4 |
| Nicht betrieblicher Liegenschaftsaufwand (inkl. Abschreibungen auf nicht betrieblichem Anlagevermögen) | 1 | 3 |
| Übriger nicht betrieblicher Aufwand | 0 | 1 |
| Nicht betrieblicher Aufwand | 2 | 3 |
| **Total** | **1** | **1** |

Zum betriebsfremden Ergebnis gehören Aufwendungen und Erträge, die aus Ereignissen oder Geschäftsvorgängen entstehen, welche sich klar von der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit unterscheiden. Zu dieser Gruppe gehören im Wesentlichen nicht betriebliche Aufwendungen und Erträge auf nicht betrieblichen Immobilien.

## 8 Ertragssteuern

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Laufende Ertragssteuern | 125 | 109 |
| Veränderung latente Steuern | 13 | –33 |
| **Total** | **139** | **76** |

| | 2024 | | 2023 | |
|---|---|---|---|---|
| | Steuersatz in % | Steuerbetrag in Mio. CHF | Steuersatz in % | Steuerbetrag in Mio. CHF |
| Durchschnittlich anzuwendender Steuersatz/Erwartete Ertragssteuern | 16.5 | 141 | 14.5 | 116 |
| Verluste im laufenden Jahr, für die keine latenten Steuern aktiviert wurden | | 9 | | 31 |
| Nutzung von nicht aktivierten Steueransprüchen aus Verlustvorträgen | | –19 | | 0 |
| Neueinschätzung von Verlustvorträgen | | –23 | | –9 |
| Durchschnittlich anzuwendender Ertragssteuersatz unter Berücksichtigung von Verlustvorträgen | 12.7 | 109 | 17.3 | 138 |
| Sonstige Effekte | | 30 | | –62 |
| **Effektiver Ertragssteuersatz/Effektive Ertragssteuern** | **16.2** | **139** | **9.6** | **76** |

Die Berechnung der erwarteten Ertragssteuern erfolgt unter der Prämisse, dass das betriebsfremde Ergebnis gleich besteuert wird wie das ordentliche Ergebnis. Die sonstigen Effekte ergeben sich im Wesentlichen aus nicht steuerbaren Aufwendungen und Erträgen und periodenfremden Ertragssteuern. Zudem enthalten sind Auswirkungen von zeitlich nicht befristeten Differenzen zwischen Swiss GAAP FER und den Steuerwerten, auf welche keine latenten Steuern gebildet werden.

Es bestehen latente Ertragssteueransprüche aus noch nicht genutzten steuerlichen Verlustvorträgen in Höhe von 292 Mio. CHF (31.12.2023: 310 Mio. CHF).

Die Coop-Gruppe ist von der OECD-Initiative zur globalen Mindestbesteuerung (BEPS 2.0 – Pillar 2) betroffen, jedoch nur in wenigen Ländern, in denen eine lokale Ergänzungssteuer (QDMTT) in Kraft gesetzt wird und der effektive Steuersatz unter 15% liegt. Die Coop-Gruppe bilanziert keine latenten Steuern, die sich aus der Einführung der globalen Mindestbesteuerung ergeben und erfasst diese als tatsächlichen Steueraufwand zum jeweiligen Entstehungszeitpunkt. Ausserdem macht sie in den meisten Ländern von den bestehenden Übergangsregelungen Gebrauch. Für die Coop-Gruppe resultiert in 2024 keine materielle zusätzliche Steuerbelastung durch die Einführung der globalen Mindestbesteuerung BEPS 2.0 – Pillar 2.

in Mio. CHF

## 9 Flüssige Mittel

| | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|---|---|---|
| Kassenbestände, Postcheck- und Bankguthaben | 1 296 | 869 |
| Checks | 1 | 1 |
| Festgelder | 423 | 314 |
| **Total** | **1 720** | **1 184** |

## 10 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

| | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|---|---|---|
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | 1 602 | 1 516 |
| Wertberichtigung | –76 | –64 |
| **Total** | **1 525** | **1 452** |

## 11 Sonstige kurzfristige Forderungen

| | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|---|---|---|
| Übrige Forderungen | 262 | 302 |
| Anzahlungen an Lieferanten | 7 | 4 |
| Wertberichtigung | –2 | –4 |
| **Total** | **267** | **302** |

## 12 Vorräte

| | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|---|---|---|
| Handelswaren | 3 245 | 3 171 |
| Fertigfabrikate (Produktion) | 208 | 194 |
| Halbfabrikate, Produkte in Arbeit | 318 | 306 |
| Rohmaterial | 187 | 197 |
| Hilfs- und Verpackungsmaterial | 153 | 140 |
| Anzahlungen an Lieferanten | 52 | 57 |
| Wertberichtigung | –307 | –312 |
| **Total** | **3 856** | **3 753** |

in Mio. CHF

## 13 Sachanlagen

| | Unbebaute Grundstücke | Grundstücke und Bauten | Installationen | Mobilien, Maschinen und Informatik | Fahrzeuge | Finanzierungsleasing | Anlagen im Bau | Total |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Sachanlagen 2024** | | | | | | | | |
| **Anschaffungswerte 01.01.2024** | 176 | 12 495 | 7 580 | 6 190 | 705 | 2 | 966 | 28 113 |
| Veränderungen Konsolidierungskreis | | 3 | 5 | 4 | 16 | | 2 | 30 |
| Investitionen | 3 | 353 | 437 | 308 | 123 | | 523 | 1 749 |
| Devestitionen/Ausbuchungen | 0 | –39 | –147 | –234 | –75 | | –1 | –496 |
| Währungseinfluss | 1 | 42 | 20 | 20 | 6 | 0 | 3 | 92 |
| Reklassifikationen | –5 | 171 | 161 | 136 | 21 | 0 | –484 | 0 |
| **Anschaffungswerte 31.12.2024** | 175 | 13 025 | 8 056 | 6 425 | 795 | 2 | 1 009 | 29 487 |
| **Kumulierte Abschreibungen 01.01.2024** | 4 | 5 062 | 4 690 | 4 361 | 413 | 2 | 0 | 14 531 |
| Veränderungen Konsolidierungskreis | | 0 | 3 | 2 | 14 | | | 19 |
| Planmässige Abschreibungen | 0 | 225 | 369 | 407 | 79 | 0 | | 1 080 |
| Ausserplanmässige Abschreibungen | 0 | 46 | 17 | 15 | 1 | | 0 | 79 |
| Wertaufholung | | –10 | | | 0 | | | –10 |
| Devestitionen/Ausbuchungen | 0 | –24 | –147 | –231 | –73 | | 0 | –474 |
| Währungseinfluss | 0 | 10 | 12 | 14 | 4 | 0 | 0 | 39 |
| Reklassifikationen | | 1 | –1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Kumulierte Abschreibungen 31.12.2024** | 4 | 5 311 | 4 942 | 4 568 | 437 | 1 | 0 | 15 265 |
| **Nettobuchwerte 31.12.2024** | 172 | 7 714 | 3 114 | 1 857 | 358 | 0 | 1 009 | 14 222 |
| davon nicht betrieblich | | 26 | | | | | | 26 |
| davon Anzahlungen | | | | | | | 68 | 68 |
| **Sachanlagen 2023** | | | | | | | | |
| **Anschaffungswerte 01.01.2023** | 174 | 12 073 | 7 367 | 6 060 | 648 | 5 | 848 | 27 176 |
| Veränderungen Konsolidierungskreis | | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| Investitionen | 4 | 427 | 301 | 304 | 101 | | 624 | 1 760 |
| Devestitionen/Ausbuchungen | –1 | –52 | –181 | –267 | –56 | | 0 | –556 |
| Währungseinfluss | –1 | –116 | –55 | –67 | –21 | 0 | –7 | –267 |
| Reklassifikationen | | 163 | 147 | 160 | 32 | –2 | –499 | 0 |
| **Anschaffungswerte 31.12.2023** | 176 | 12 495 | 7 580 | 6 190 | 705 | 2 | 966 | 28 113 |
| **Kumulierte Abschreibungen 01.01.2023** | 3 | 4 810 | 4 524 | 4 270 | 406 | 3 | 0 | 14 017 |
| Veränderungen Konsolidierungskreis | | 0 | | 0 | 0 | | | 0 |
| Planmässige Abschreibungen | 0 | 221 | 353 | 380 | 72 | 0 | | 1 026 |
| Ausserplanmässige Abschreibungen | | 109 | 22 | 21 | 2 | | 0 | 154 |
| Wertaufholung | | –4 | | | | | | –4 |
| Devestitionen/Ausbuchungen | 0 | –44 | –180 | –265 | –53 | | 0 | –542 |
| Währungseinfluss | 0 | –30 | –30 | –47 | –13 | 0 | 0 | –120 |
| Reklassifikationen | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | –2 | 0 | 0 |
| **Kumulierte Abschreibungen 31.12.2023** | 4 | 5 062 | 4 690 | 4 361 | 413 | 2 | 0 | 14 531 |
| **Nettobuchwerte 31.12.2023** | 172 | 7 433 | 2 890 | 1 829 | 291 | 0 | 966 | 13 581 |
| davon nicht betrieblich | | 33 | | | | | | 33 |
| davon Anzahlungen | | | | | | | 42 | 42 |

in Mio. CHF

## 14 Finanzanlagen

| | Arbeitgeber-beitrags-reserve | Assoziierte Organi-sationen | Aktive latenten Steuern | Übrige Finanzanlagen | Total |
|---|---|---|---|---|---|
| **Finanzanlagen 2024** | | | | | |
| **Nettobuchwerte 01.01.2024** | 1 | 85 | 88 | 43 | 218 |
| Veränderungen Konsolidierungskreis | | –2 | 17 | 4 | 18 |
| Investitionen/Kaufpreisanpassungen | | 1 | | 10 | 11 |
| Devestitionen | 0 | | | –11 | –11 |
| Zuschreibungen (+)/Wertberichtigungen (–) | | 0 | | –1 | –1 |
| Veränderung latente Steuern | | | –8 | | –8 |
| Währungseinfluss | | 0 | 1 | 0 | 1 |
| Reklassifikationen | 0 | | | | 0 |
| **Nettobuchwerte 31.12.2024** | 1 | 85 | 98 | 45 | 228 |
| **Finanzanlagen 2023** | | | | | |
| **Nettobuchwerte 01.01.2023** | 2 | 84 | 86 | 47 | 219 |
| Veränderungen Konsolidierungskreis | | | | | |
| Investitionen/Kaufpreisanpassungen | | 1 | | 11 | 11 |
| Devestitionen | 0 | 0 | | –10 | –10 |
| Zuschreibungen (+)/Wertberichtigungen (–) | | 1 | | –3 | –2 |
| Veränderung latente Steuern | | | 7 | | 7 |
| Währungseinfluss | | 0 | –5 | –1 | –6 |
| Reklassifikationen | | 0 | | 0 | |
| **Nettobuchwerte 31.12.2023** | 1 | 85 | 88 | 43 | 218 |

| **Übrige Finanzanlagen** | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|---|---|---|
| Darlehen | 28 | 28 |
| Diverse Finanzanlagen | 28 | 26 |
| Wertberichtigungen auf übrigen Finanzanlagen | –11 | –10 |
| **Total** | 45 | 43 |

in Mio. CHF

| 15 Immaterielle Anlagen | Goodwill | Marken/ Patente/ Lizenzen | Software | Übrige immaterielle Anlagen | Anlagen in Entwicklung | Total |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Immaterielle Anlagen 2024** | | | | | | |
| **Anschaffungswerte 01.01.2024** | **901** | **678** | **967** | **68** | **48** | **2 662** |
| Veränderungen Konsolidierungskreis/Minderheitsanteile | 15 | | | 10 | | 26 |
| Investitionen/Kaufpreisanpassungen | 5 | 2 | 79 | 4 | 18 | 107 |
| Devestitionen/Ausbuchungen | –3 | 0 | –35 | –5 | 0 | –43 |
| Währungseinfluss | 4 | 0 | 4 | 1 | 0 | 9 |
| Reklassifikationen | 0 | 0 | 34 | 1 | –36 | 0 |
| **Anschaffungswerte 31.12.2024** | **922** | **680** | **1 050** | **79** | **30** | **2 760** |
| **Kumulierte Abschreibungen 01.01.2024** | **480** | **595** | **739** | **59** | **7** | **1 881** |
| Veränderungen Konsolidierungskreis/Minderheitsanteile | | | | 8 | | 8 |
| Planmässige Abschreibungen | 76 | 12 | 74 | 7 | | 167 |
| Ausserplanmässige Abschreibungen | 122 | 0 | 1 | 0 | | 124 |
| Devestitionen/Ausbuchungen | –3 | 0 | –35 | –5 | | –43 |
| Währungseinfluss | 2 | 0 | 3 | 1 | | 6 |
| Reklassifikationen | | | 7 | | –7 | 0 |
| **Kumulierte Abschreibungen 31.12.2024** | **678** | **607** | **790** | **69** | **0** | **2 144** |
| **Nettobuchwerte 31.12.2024** | **244** | **72** | **260** | **9** | **30** | **616** |
| **Immaterielle Anlagen 2023** | | | | | | |
| **Anschaffungswerte 01.01.2023** | **916** | **681** | **922** | **73** | **69** | **2 660** |
| Veränderungen Konsolidierungskreis | 1 | | 0 | | | 1 |
| Investitionen/Kaufpreisanpassungen | –2 | 0 | 64 | 3 | 26 | 91 |
| Devestitionen/Ausbuchungen | –1 | –1 | –45 | –7 | –2 | –56 |
| Währungseinfluss | –14 | –2 | –16 | –2 | –1 | –35 |
| Reklassifikationen | 0 | 0 | 43 | 1 | –44 | 0 |
| **Anschaffungswerte 31.12.2023** | **901** | **678** | **967** | **68** | **48** | **2 662** |
| **Kumulierte Abschreibungen 01.01.2023** | **399** | **580** | **673** | **63** | **9** | **1 724** |
| Veränderungen Konsolidierungskreis | | | 0 | | | 0 |
| Planmässige Abschreibungen | 79 | 18 | 64 | 5 | | 166 |
| Ausserplanmässige Abschreibungen | 10 | 0 | 59 | | 0 | 69 |
| Devestitionen/Ausbuchungen | –1 | –1 | –45 | –7 | –2 | –55 |
| Währungseinfluss | –7 | –2 | –12 | –2 | 0 | –23 |
| Reklassifikationen | | 0 | 0 | 0 | | 0 |
| **Kumulierte Abschreibungen 31.12.2023** | **480** | **595** | **739** | **59** | **7** | **1 881** |
| **Nettobuchwerte 31.12.2023** | **420** | **82** | **228** | **9** | **41** | **780** |

in Mio. CHF

## 16 Finanzverbindlichkeiten

| | Zinssatz in % (gewichtet) | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|---|---|---|---|
| Bankkontokorrente | | 0 | 0 |
| Depositenkonten | 1.04 | 1 627 | 1 671 |
| Kassenobligationen | 1.05 | 515 | 479 |
| Anleihen | | 2 780 | 2 300 |
| Bankdarlehen | 6.90 | 1 | 1 |
| Hypotheken | 1.97 | 4 | 4 |
| Übrige Finanzverbindlichkeiten | | 59 | 68 |
| **Total** | | **4 986** | **4 524** |
| davon kurzfristige Finanzverbindlichkeiten | | 1 109 | 686 |
| davon langfristige Finanzverbindlichkeiten | | 3 878 | 3 838 |

Die Aufteilung der Verbindlichkeiten aus Depositenkonten erfolgt aufgrund von Erfahrungswerten vergangener Mittelabflüsse. Vom Bestand in Höhe von 1 627 Mio. CHF (31.12.2023: 1 671 Mio. CHF) sind 304 Mio. CHF (31.12.2023: 201 Mio CHF) als kurzfristig und 1 323 Mio. CHF (31.12.2023: 1 470 Mio. CHF) als langfristig bilanziert.

| Anleihen | Währung | Laufzeit | Zinssatz in % | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|---|---|---|---|---|---|
| Bell Food Group AG | CHF | 02.2018–02.2024 | 0.375 | | 200 |
| Coop-Gruppe Genossenschaft | CHF | 07.2015–07.2024 | 0.875 | | 200 |
| Bell Food Group AG | CHF | 03.2016–03.2025 | 0.625 | 300 | 300 |
| Coop-Gruppe Genossenschaft | CHF | 06.2018–06.2025 | 0.750 | 300 | 300 |
| Coop-Gruppe Genossenschaft | CHF | 05.2016–05.2026 | 0.500 | 380 | 380 |
| Bell Food Group AG | CHF | 11.2023–10.2026 | 2.300 | 110 | 110 |
| Coop-Gruppe Genossenschaft | CHF | 09.2017–09.2027 | 0.500 | 200 | 200 |
| Bell Food Group AG | CHF | 01.2018–02.2028 | 0.750 | 150 | 150 |
| Coop-Gruppe Genossenschaft | CHF | 07.2024–07.2028 | 1.750 | 190 | |
| Bell Food Group AG | CHF | 05.2022–05.2029 | 1.550 | 300 | 300 |
| Coop-Gruppe Genossenschaft | CHF | 09.2024–09.2030 | 1.350 | 200 | |
| Bell Food Group AG | CHF | 11.2023–10.2031 | 2.650 | 160 | 160 |
| Coop-Gruppe Genossenschaft | CHF | 07.2024–07.2032 | 1.850 | 300 | |
| Coop-Gruppe Genossenschaft | CHF | 09.2024–09.2034 | 1.650 | 190 | |
| **Total** | | | | **2 780** | **2 300** |

## 17 Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten

| | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|---|---|---|
| Gutscheine/Geschenkkarten im Umlauf | 117 | 128 |
| Kundenanzahlungen | 161 | 174 |
| Übrige Steuern | 131 | 124 |
| Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten | 66 | 45 |
| **Total** | **475** | **470** |

in Mio. CHF

| 18 Rückstellungen | Personal-vorsorge | Restrukturie-rungen | Supercard | Latente Steuern | Übrige Rück-stellungen | Total |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Rückstellungen 2024** | | | | | | |
| **Buchwerte 01.01.2024** | **321** | **10** | **156** | **692** | **332** | **1 511** |
| Bildung von Rückstellungen | 33 | 13 | 207 | | 127 | 380 |
| Verwendung von Rückstellungen | –28 | –8 | –200 | | –72 | –309 |
| Auflösung nicht mehr benötigter Rückstellungen | –2 | –2 | –3 | | –23 | –30 |
| Veränderung latente Steuern | | | | 6 | | 6 |
| Währungseinfluss | 1 | | | 0 | 1 | 3 |
| **Buchwerte 31.12.2024** | **324** | **13** | **160** | **698** | **364** | **1 560** |
| davon kurzfristige Rückstellungen | 27 | 3 | 160 | | 115 | 306 |
| davon langfristige Rückstellungen | 297 | 9 | | 698 | 249 | 1 254 |
| **Rückstellungen 2023** | | | | | | |
| **Buchwerte 01.01.2023** | **296** | **2** | **159** | **720** | **313** | **1 489** |
| Bildung von Rückstellungen | 55 | 8 | 198 | | 97 | 358 |
| Verwendung von Rückstellungen | –23 | 0 | –199 | | –57 | –279 |
| Auflösung nicht mehr benötigter Rückstellungen | –4 | 0 | –2 | | –18 | –24 |
| Veränderung latente Steuern | | | | –26 | | –26 |
| Währungseinfluss | –3 | | | –1 | –4 | –8 |
| **Buchwerte 31.12.2023** | **321** | **10** | **156** | **692** | **332** | **1 511** |
| davon kurzfristige Rückstellungen | 28 | 10 | 156 | | 112 | 306 |
| davon langfristige Rückstellungen | 293 | 0 | | 692 | 219 | 1 205 |

Die übrigen Rückstellungen umfassen im Wesentlichen Rückstellungen für Personal von 140 Mio. CHF (31.12.2023: 150 Mio. CHF) und für Verkaufsstellen von 43 Mio. CHF (31.12.2023: 44 Mio. CHF).

in Mio. CHF

## 19 Vorsorgeeinrichtungen

| Arbeitgeberbeitragsreserve 2024 | Nominalwert | Verwendungsverzicht | Bilanzwert |
|---|---|---|---|
| Buchwerte 01.01.2024 | 1 | 0 | 1 |
| Verwendung (Personalaufwand) | 0 | 0 | 0 |
| Buchwerte 31.12.2024 | 1 | 0 | 1 |

| Arbeitgeberbeitragsreserve 2023 | | | |
|---|---|---|---|
| Buchwerte 01.01.2023 | 2 | 0 | 2 |
| Verwendung (Personalaufwand) | 0 | 0 | 0 |
| Buchwerte 31.12.2023 | 1 | 0 | 1 |

| Wirtschaftlicher Nutzen/wirtschaftliche Verpflichtung | Freie Mittel 31.12.2024 | Freie Mittel 31.12.2023 | Wirtschaftlicher Anteil der Coop-Gruppe 31.12.2024 | Wirtschaftlicher Anteil der Coop-Gruppe 31.12.2023 |
|---|---|---|---|---|
| Vorsorgeeinrichtung mit freien Mitteln | 283 | 0 | | |
| Vorsorgepläne ohne eigene Aktiven | | | –324 | –321 |
| Total | 283 | 0 | –324 | –321 |

| Vorsorgeaufwand | Veränderung Bilanzposition 2024 erfolgsneutral[1] | Veränderung Bilanzposition 2024 erfolgswirksam | Auf die Periode abgegrenzte Beiträge 2024 | Vorsorgeaufwand im Personalaufwand 2024 | Veränderung Bilanzposition 2023 erfolgsneutral[1] | Veränderung Bilanzposition 2023 erfolgswirksam | Auf die Periode abgegrenzte Beiträge 2023 | Vorsorgeaufwand im Personalaufwand 2023 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Vorsorgeeinrichtung ohne freie Mittel | | | 20 | 20 | | | 354 | 354 |
| Vorsorgeeinrichtung mit freien Mitteln | | | 359 | 359 | | | 1 | 1 |
| Vorsorgepläne ohne eigene Aktiven | –27 | 31 | 0 | 31 | –26 | 51 | 0 | 51 |
| Vorsorgeeinrichtung rückversichert | | | 5 | 5 | | | 4 | 4 |
| Verwendung Arbeitgeberbeitragsreserven | | 0 | | 0 | | 0 | | 0 |
| Total | –27 | 31 | 383 | 414 | –26 | 52 | 359 | 410 |

[1] Auszahlungen, Währungsumrechnung und Veränderung Konsolidierungskreis

in Mio. CHF

## 20 Ausserbilanzgeschäfte

| | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|---|---|---|
| Bürgschaften, Garantieverpflichtungen | 9 | 10 |
| Weitere quantifizierbare Verpflichtungen mit Eventualcharakter | 7 | 7 |
| Weitere, nicht zu bilanzierende Verpflichtungen | 93 | 93 |
| Buchwert der zur Sicherung eigener Verpflichtungen verpfändeten Aktiven | 13 | 7 |

Verpflichtungen gegenüber Minderheitsaktionären aus Put-Optionen auf die von ihnen gehaltenen Anteile an vollkonsolidierten Unternehmen der Gruppe sind unter «Weitere, nicht zu bilanzierende Verpflichtungen» ausgewiesen. Gleiches gilt für Verpflichtungen zum Erwerb von Anteilen an assoziierten Organisationen. Es existieren weitere Eventualverpflichtungen aus bestehenden Verträgen, welche aufgrund tiefer Eintretenswahrscheinlichkeit und Unklarheit hinsichtlich der Höhe eines möglichen Mittelabflusses nicht verlässlich geschätzt werden können. Diese betreffen zum grössten Teil gemietete Objekte.

## 21 Verpflichtungen aus nicht bilanziertem operativem Leasing

| | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|---|---|---|
| Fällig innerhalb eines Jahres | 723 | 733 |
| Fällig innerhalb von 1 bis 5 Jahren | 2 384 | 2 238 |
| Fällig nach über 5 Jahren | 2 410 | 2 426 |

Die nicht bilanzierten Verpflichtungen aus operativem Leasing resultieren im Wesentlichen aus langfristigen Miet- und Baurechtsverträgen.

## 22 Offene derivative Finanzinstrumente

### Derivative Finanzinstrumente 2024

| | | Kontraktwerte | Bilanzierte Werte | | Nicht bilanzierte Werte | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Basiswert | Zweck | | Aktiven | Passiven | Aktiven | Passiven |
| Devisen | Absicherung | 1 266 | 6 | 4 | 3 | 1 |

### Derivative Finanzinstrumente 2023

| | | Kontraktwerte | Bilanzierte Werte | | Nicht bilanzierte Werte | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Basiswert | Zweck | | Aktiven | Passiven | Aktiven | Passiven |
| Devisen | Absicherung | 1 316 | 22 | 6 | 1 | 7 |

## 23 Transaktionen mit nahestehenden Personen

### Transaktionen mit assoziierten Organisationen

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen | 49 | 48 |
| Andere betriebliche Erträge | 4 | 2 |
| Warenaufwand | 15 | 9 |
| Mietaufwand | 3 | 3 |

| | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|---|---|---|
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | 0 | 1 |
| Sonstige kurzfristige Forderungen | 4 | 3 |
| Darlehen | 13 | 13 |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | 3 | 2 |

Zudem bestehen Verbindlichkeiten gegenüber Personalvorsorgeeinrichtungen in der Schweiz, welche in den Finanzverbindlichkeiten ausgewiesen sind. Darüber hinaus bestehen keine anderen wesentlichen Transaktionen mit weiteren nahestehenden Personen.

## 24 Wesentliche Veränderungen im Konsolidierungskreis

### 2024

| Name der Gesellschaft | | Änderung | Datum | 31.12.2024 in % | 31.12.2023 in % |
|---|---|---|---|---|---|
| Coop Immobilien AG | CH-Bern | Fusion in Coop Genossenschaft | 01/2024 | fusioniert | 100.0 |
| Gastro Profi GmbH | AT-Alkoven | Fusion in Transgourmet Österreich GmbH | 01/2024 | fusioniert | 100.0 |
| Brüterei Stöckli AG | CH-Ohmstal | Fusion in Bell Schweiz AG | 01/2024 | fusioniert | 69.1 |
| Sylvain & CO SA | CH-Champvent | Fusion in Eisberg AG | 01/2024 | fusioniert | 69.1 |
| D-Food AG | CH-Kloten | Kauf und Fusion in Transgourmet Schweiz AG | 01/2024 | fusioniert | |
| MultiFood SA | CH-Gals | Kauf und Fusion in Transgourmet Schweiz AG | 01/2024 | fusioniert | |
| DMFD SA | CH-Vernier | Kauf und Fusion in Transgourmet Schweiz AG | 01/2024 | fusioniert | |
| E.J. Gmür AG | CH-Zürich | Kauf | 01/2024 | 100.0 | |
| Gastromer SA | CH-Plan-les-Ouates | Kauf | 01/2024 | 100.0 | |
| Relais du St-Bernard Martigny SA | CH-Martigny | Erhöhung Beteiligungsquote und Vollkonsolidierung | 01/2024 | 90.0 | 68.0 |
| Bell Production Services GmbH & Co. KG | DE-Seevetal | Fusion in Bell Deutschland GmbH & Co. KG | 03/2024 | fusioniert | 69.1 |
| gastronovi GmbH | DE-Bremen | Erhöhung Beteiligungsquote | 05/2024 | 63.3 | 55.9 |
| Saviva AG | CH-Brunegg | Kauf und Fusion in Transgourmet Schweiz AG | 08/2024 | fusioniert | |
| Coop Mineraloel AG | CH-Allschwil | Umbenennung in Coop Pronto AG | 10/2024 | 51.0 | 51.0 |
| E.J. Gmür AG | CH-Zürich | Fusion in Transgourmet Schweiz AG | 11/2024 | fusioniert | |
| Gastromer SA | CH-Plan-les-Ouates | Verkauf | 12/2024 | | |
| Bell Food Group AG | CH-Basel | Erhöhung Beteiligungsquote | 12/2024 | 71.3 | 69.1 |

Die aufgeführten Anteile berechnen sich aus den durch die Coop-Gruppe gehaltenen Anteilen.

### 2023

| Name der Gesellschaft | | Änderung | Datum | 31.12.2023 in % | 31.12.2022 in % |
|---|---|---|---|---|---|
| General Markets Food Canarias SLU | ES-Ingenio | Umbenennung in Transgourmet Canarias SLU | 01/2023 | 100.0 | 100.0 |
| GM Food Andorra SL | AD-Andorra la Vella | Umbenennung in Transgourmet Andorra SLU | 01/2023 | 100.0 | 100.0 |
| Team Beverage AG | DE-Bremen | Erhöhung Beteiligungsquote | 01/2023 | 45.9 | 35.7 |
| gastronovi GmbH | DE-Bremen | Erhöhung Beteiligungsquote | 04/2023 | 55.9 | 51.0 |
| Team Beverage Convenience GmbH | DE-Rostock | Umbenennung in Team Beverage Solution GmbH | 06/2023 | 45.9 | 35.7 |
| Abraham Benelux S.A. | BE-Libramont-Chevigny | Verkauf | 12/2023 | | 68.4 |
| Bell Benelux N.V. | BE-Aalst | Verkauf | 12/2023 | | 68.4 |
| Bell Nederland B.V. | NL-Breda | Verkauf | 12/2023 | | 68.4 |
| Bell Food Group AG | CH-Basel | Erhöhung Beteiligungsquote | 12/2023 | 69.1 | 68.4 |

Die aufgeführten Anteile berechnen sich aus den durch die Coop-Gruppe gehaltenen Anteilen.

## 25 Wichtigste Bestandteile beim Erwerb konsolidierter Organisationen

2024
in Mio. CHF

| | Saviva AG | Pomona Gruppe | Relais du St-Bernard Martigny SA |
|---|---|---|---|
| **Bilanzwerte zum Erwerbszeitpunkt** | | | |
| Flüssige Mittel | 12 | 4 | 1 |
| Forderungen und Aktive Rechnungsabgrenzungen | 45 | 41 | 0 |
| Vorräte | 15 | 11 | |
| Sachanlagen | 7 | 1 | 3 |
| Finanzanlagen | 12 | 6 | |
| Immaterielle Anlagen (ohne Goodwill) | | 2 | |
| Verbindlichkeiten und Passive Rechnungsabgrenzungen | 39 | 41 | 1 |
| Finanzverbindlichkeiten | 74 | 18 | 1 |
| **Nettoerlös** | | | |
| Nettoerlös des Geschäftsjahres bis zum Erwerb | 161 | 28 | |
| Nettoerlös des Geschäftsjahres ab dem Erwerb | 136 | 63 | |

Im Jahr 2023 wurden keine vollkonsolidierten Unternehmen erworben.

Aus dem Erwerb vollkonsolidierter Organisationen bestehen Kaufpreisrückbehalte und Earn-out Vereinbarungen in Höhe von 29 Mio. CHF (Vorjahr: 7 Mio. CHF), welche in den übrigen Rückstellungen enthalten sind.

## 26 Wichtigste Bestandteile beim Abgang konsolidierter Organisationen

2024
in Mio. CHF

| | Gastromer SA |
|---|---|
| **Bilanzwerte zum Zeitpunkt des Abgangs** | |
| Flüssige Mittel | 1 |
| Forderungen und Aktive Rechnungsabgrenzungen | 2 |
| Vorräte | 1 |
| Verbindlichkeiten und Passive Rechnungsabgrenzungen | 2 |
| **Nettoerlös** | |
| Nettoerlös des Geschäftsjahres bis zum Abgang | 14 |
| Nettoerlös des vorhergehenden Geschäftsjahres | 0 |

2023
in Mio. CHF

| | Division Bell Benelux |
|---|---|
| **Bilanzwerte zum Zeitpunkt des Abgangs** | |
| Forderungen und Aktive Rechnungsabgrenzungen | 5 |
| Vorräte | 1 |
| Verbindlichkeiten und Passive Rechnungsabgrenzungen | 2 |
| **Nettoerlös** | |
| Nettoerlös des Geschäftsjahres bis zum Abgang | 16 |
| Nettoerlös des vorhergehenden Geschäftsjahres | 14 |

## 27 Konsolidierungskreis

| | | Kapitalanteil[1] 31.12.2024 in % | Kapitalanteil[1] 31.12.2023 in % | Einbezug |
|---|---|---|---|---|
| **Coop-Gruppe** | | | | |
| Coop-Gruppe Genossenschaft | CH-Basel | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| Alifresca AG | CH-Basel | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| Alifresca Italy S.R.L. | IT-Verona | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| Alifresca Spain S.L. | ES-Valencia | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| Autobahn-Raststätte Basel-Nord AG | CH-Basel | 38.3 | 38.3 | ● |
| Autoparking Schützenmatte AG | CH-Altdorf | 22.9 | 22.9 | ● |
| Blue Mountain Aktiengesellschaft | CH-Dietlikon | 50.4 | 50.4 | ❑ |
| CapCo AG | FL-Vaduz | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| Chocolats Halba S.A. de C.V. | HN-San Pedro Sula | 75.0 | 75.0 | ❑ |
| Coop-ITS-Travel AG | CH-Freienbach | 50.0 | 50.0 | ● |
| Coop Vitality AG | CH-Bern | 51.0 | 51.0 | ❑ |
| Coop Vitality Management AG | CH-Bern | 51.0 | 51.0 | ❑ |
| Elektronik Distribution AG | CH-Basel | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| Eurogroup Europe AG | CH-Wangen bei Olten | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| Eurogroup Far East Ltd. | CN-Hong Kong | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| Marché Restaurants Schweiz AG | CH-Dietlikon | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| Panflor AG | CH-Zürich | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| Parking Centre Ville SA | CH-Morges | 18.1 | 31.2 | ● |
| Plus Minus Management AG | CH-Dietlikon | 50.4 | 50.4 | ❑ |
| railCare AG | CH-Wangen bei Olten | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| Raststätte Glarnerland AG | CH-Niederurnen | 28.0 | 21.3 | ❑ |
| Raststätte Heidiland AG | CH-Maienfeld | 51.5 | 51.5 | ❑ |
| Relais du St-Bernard Martigny SA | CH-Martigny | 90.0 | 68.0 | ❑ |
| Retail Marketing Switzerland AG | CH-Basel | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| SC Swiss commercial GmbH | DE-Konstanz | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| Stazioni Autostradali Bellinzona SA | CH-Bellinzona | 68.4 | 68.4 | ● |
| Steinfels Swiss GmbH | DE-Konstanz | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| Two Spice AG | CH-Dietlikon | 50.4 | 50.4 | ❑ |
| update Fitness AG | CH-Münchwilen | 80.0 | 80.0 | ❑ |
| update akademie GmbH | CH-Münchwilen | 44.0 | 44.0 | ● |
| Coop Genossenschaft | CH-Basel | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| AgeCore SA | CH-Genf | 25.0 | 25.0 | ● |
| Coop Pronto AG | CH-Allschwil | 51.0 | 51.0 | ❑ |
| Parking des Remparts SA | CH-La Tour-de-Peilz | 33.3 | 33.3 | ● |
| Pearlwater Mineralquellen AG | CH-Termen | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| Service 7000 AG | CH-Netstal | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| Swiss Household Services AG | CH-Oberbüren | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| Tanklager Rothenburg AG | CH-Rothenburg | 17.0 | 17.0 | ● |
| The Body Shop Switzerland AG | CH-Uster | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| **Transgourmet-Gruppe** | | | | |
| Transgourmet Holding AG | CH-Basel | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| Transgourmet Central and Eastern Europe AG | CH-Basel | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| Transgourmet Central and Eastern Europe GmbH | DE-Riedstadt | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| A.HOI! networking unit GmbH | DE-Hamburg | 22.9 | 22.9 | ● |
| EGV Lebensmittel für Großverbraucher AG | DE-Unna | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| F&B – Food and Beverage Services GmbH | DE-Riedstadt | 51.0 | 51.0 | ❑ |
| FrischeParadies GmbH & Co. KG | DE-Frankfurt | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| FRISCHEPARADIES ESPAÑA S.L.U. | ES-Palma de Mallorca | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| Fruchthof Handels-GmbH | AT-Innsbruck | 100.0 | 100.0 | ❑ |

| | | Kapitalanteil[1] | | Einbezug |
|---|---|---|---|---|
| | | 31.12.2024 in % | 31.12.2023 in % | |
| gastivo portal GmbH | DE-Bremen | 45.9 | 45.9 | ❑ |
| gastronovi GmbH | DE-Bremen | 63.3 | 55.9 | ❑ |
| Geo-Marketing GmbH | DE-Köln | 25.0 | 25.0 | ● |
| GEVA Gesellschaft für Einkauf, Verkaufsförderung und Absatz von Gütern mbH | DE-Frechen | 26.0 | 26.0 | ❑ |
| GEVA Gesellschaft für Einkauf, Verkaufsförderung und Absatz von Gütern mbH & Co. KG | DE-Frechen | 26.0 | 26.0 | ❑ |
| Hamburger Feinfrost GmbH | DE-Hamburg | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| MVF Markenvertriebs- und Förderungsgesellschaft mbH | DE-Frechen | 26.0 | 26.0 | ❑ |
| Niggemann Food Frischemarkt GmbH | DE-Bochum | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| Sanalogic Solutions GmbH | DE-Riedstadt | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| SELGROS CASH & CARRY S.R.L. | RO-Brasov | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| Sump & Stammer GmbH International Food Supply | DE-Hamburg | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| TAP – die neutrale Handelsplattform GmbH | DE-Frechen | 13.0 | 13.0 | ● |
| Team Beverage AG | DE-Bremen | 45.9 | 45.9 | ❑ |
| Team Beverage Category Management und Vermarktung GmbH | DE-Bremen | 45.9 | 45.9 | ❑ |
| Team Beverage Dienstleistungen GmbH | DE-Rostock | 45.9 | 45.9 | ❑ |
| Team Beverage Einzelhandel GmbH | DE-Bremen | 45.9 | 45.9 | ❑ |
| Team Beverage Großhandel GmbH | DE-Bremen | 45.9 | 45.9 | ❑ |
| Team Beverage Marken und Systeme GmbH | DE-Bremen | 45.9 | 45.9 | ❑ |
| Team Beverage Solution GmbH | DE-Rostock | 45.9 | 45.9 | ❑ |
| Team Business IT GmbH | DE-Rostock | 45.9 | 45.9 | ❑ |
| Transgourmet Deutschland GmbH & Co. OHG | DE-Riedstadt | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| Transgourmet Service GmbH | DE-Riedstadt | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| Transgourmet Polska Sp. z o.o. | PL-Poznan | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| Transgourmet France SAS | FR-Valenton | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| ALDIS ASP 6 SARL | FR-Valenton | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| COFIDA SAS | FR-Rungis | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| Locagroup SAS | FR-Rungis | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| Sodiexval SAS | FR-Rungis | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| SPEIR SAS | FR-Rungis | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| Transgourmet Immobilier France SAS | FR-Valenton | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| Transgourmet Informatique SAS | FR-Valenton | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| Transgourmet Management Gie | FR-Valenton | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| Transgourmet Opérations SAS | FR-Valenton | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| Transgourmet Seafood SAS | FR-Rungis | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| Transgourmet Services SNC | FR-Valenton | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| Transgourmet Ibérica SAU | ES-Vilamalla | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| Transgourmet Canarias SLU | ES-Ingenio | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| Transgourmet Andorra SLU | AD-Andorra la Vella | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| MISERVI de Supermercats SL | ES-Girona | 50.0 | 50.0 | ● |
| Transgourmet Österreich GmbH | AT-Traun | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| immodevelop GmbH | AT-Innsbruck | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| Riedhart Handels GmbH | AT-Wörgl | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| Top Team Zentraleinkauf GmbH | AT-Traun | 50.0 | 50.0 | ● |
| Transgourmet Schweiz AG | CH-Basel | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| Casa del Vino SA | CH-Dietikon | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| Grossopanel AG | CH-Stans | 50.0 | 33.3 | ● |
| Vinattieri Ticino SA | CH-Mendrisio | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| Vini Zanini SA | CH-Mendrisio | 100.0 | 100.0 | ❑ |
| wine AG Valentin & Von Salis | CH-Pontresina | 50.0 | 50.0 | ● |

| | | Kapitalanteil[1] | | Einbezug |
|---|---|---|---|---|
| | | 31.12.2024 in % | 31.12.2023 in % | |
| **Bell Food Group** | | | | |
| Bell Food Group AG | CH-Basel | 71.3 | 69.1 | ❑ |
| Bell Schweiz AG | CH-Basel | 71.3 | 69.1 | ❑ |
| Geiser AG | CH-Schlieren | 71.3 | 69.1 | ❑ |
| Bell Deutschland Holding GmbH | DE-Seevetal | 71.3 | 69.1 | ❑ |
| Bell Deutschland GmbH & Co. KG | DE-Seevetal | 71.3 | 69.1 | ❑ |
| Bell Schwarzwälder Schinken GmbH | DE-Schiltach | 71.3 | 69.1 | ❑ |
| Bell España Alimentación S.L.U. | ES-Casarrubios del Monte | 71.3 | 69.1 | ❑ |
| Bell Verwaltungs GmbH | DE-Seevetal | 71.3 | 69.1 | ❑ |
| Interfresh Food GmbH | DE-Seevetal | 71.3 | 69.1 | ❑ |
| Bell France Holding SAS | FR-Teilhède | 71.3 | 69.1 | ❑ |
| Bell France SAS | FR-Teilhède | 71.3 | 69.1 | ❑ |
| H.L. Verwaltungs-GmbH | AT-Pfaffstätt | 71.3 | 69.1 | ❑ |
| Hubers Landhendl GmbH | AT-Pfaffstätt | 71.3 | 69.1 | ❑ |
| Süddeutsche Truthahn AG | DE-Ampfing | 71.3 | 69.1 | ❑ |
| Brüterei Schlierbach GmbH | AT-Pettenbach | 67.7 | 65.6 | ❑ |
| Frisch Express GmbH | AT-Pfaffstätt | 71.3 | 69.1 | ❑ |
| VTE-Beteiligungs GmbH + Co. KG | DE-Ampfing | 71.3 | 69.1 | ❑ |
| Bell Polska Sp. z o.o. | PL-Niepolomice | 71.3 | 69.1 | ❑ |
| Hilcona AG | FL-Schaan | 71.3 | 69.1 | ❑ |
| Hilcona Gourmet SA | CH-Orbe | 71.3 | 69.1 | ❑ |
| Hilcona Feinkost GmbH | DE-Leinfelden-Echterdingen | 71.3 | 69.1 | ❑ |
| Eisberg Holding AG | CH-Dänikon | 71.3 | 69.1 | ❑ |
| Eisberg AG | CH-Dällikon | 71.3 | 69.1 | ❑ |
| Eisberg Österreich GmbH | AT-Marchtrenk | 71.3 | 69.1 | ❑ |
| Eisberg Hungary Kft. | HU-Gyál | 71.3 | 69.1 | ❑ |
| Eisberg Spolka z o.o. | PL-Legnica | 71.3 | 69.1 | ❑ |
| Eisberg srl | RO-Pantelimon | 71.3 | 69.1 | ❑ |
| E.S.S.P. España 2000 SL | ES-Aguilas | 71.3 | 69.1 | ❑ |
| Hügli Holding AG | CH-Steinach | 71.3 | 69.1 | ❑ |
| Hügli Nährmittel AG | CH-Steinach | 71.3 | 69.1 | ❑ |
| Hügli Nährmittel-Erzeugung Ges.mbH | AT-Hard | 71.3 | 69.1 | ❑ |
| Hügli Nahrungsmittel GmbH | DE-Radolfzell | 71.3 | 69.1 | ❑ |
| Granovita S.A. | ES-La Vall d'Uixó | 71.3 | 69.1 | ❑ |
| Hügli UK Ltd. | GB-Redditch | 71.3 | 69.1 | ❑ |
| Bresc B.V. | NL-Sleeuwijk | 71.3 | 69.1 | ❑ |
| Ali-Big Industria Alimentare s.r.l. | IT-Brivio | 71.3 | 69.1 | ❑ |
| Hügli Food s.r.o. | CZ-Zásmuky u Kolína | 71.3 | 69.1 | ❑ |
| Hügli Food Kft. | HU-Budapest | 71.3 | 69.1 | ❑ |
| Hügli Food Polska sp. z o.o. | PL-Lódz | 71.3 | 69.1 | ❑ |
| Hügli Food Slovakia s.r.o. | SK-Trnava | 71.3 | 69.1 | ❑ |
| Centravo Holding AG | CH-Zürich | 20.9 | 20.2 | ● |
| GVFI AG | CH-Basel | 18.9 | 17.9 | ● |
| Baltic Vianco OÜ | EE-Sänna, Rõuge Vald | 23.8 | 23.0 | ● |

❑ = Vollkonsolidierte Gesellschaft
● = Gesellschaft nach der Equity-Methode konsolidiert
[1] Die aufgeführten Anteile berechnen sich aus den durch die Coop-Gruppe gehaltenen Anteilen.

## 28 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Wesentliche Veränderungen im Konsolidierungskreis:
– Die Coop-Gruppe erhöht die Beteiligungsquote an der Coop Pronto AG per Januar 2025 von 51 auf 100%.

Der Verwaltungsrat hat am 11. Februar 2025 die konsolidierte Jahresrechnung der Coop-Gruppe genehmigt. Sie unterliegt der Abnahme durch die Delegiertenversammlung vom 22. Mai 2025.

**Impressum**

Alle Aussagen dieses Berichtes, die sich nicht auf historische Fakten beziehen, sind Zukunftsaussagen, die keinerlei Garantie bezüglich der zukünftigen Leistungen gewähren. Sie beinhalten Risiken und Unsicherheiten einschliesslich, aber nicht beschränkt auf zukünftige globale Wirtschaftsbedingungen, Devisenkurse, gesetzliche Vorschriften, Marktbedingungen, Aktivitäten der Mitbewerber sowie andere Faktoren, die ausserhalb der Kontrolle des Unternehmens liegen.

Dieser Bericht liegt in deutscher, französischer, italienischer und englischer Sprache vor. Massgebend ist die deutsche Fassung. Eine elektronische Fassung ist im Internet abrufbar unter: report.coop.ch

Herausgeber: Coop Genossenschaft, 4002 Basel
Redaktion/Koordination: Coop Public Relations
Umsetzung: Coop Public Relations/gateB AG, Steinhausen/Zug
Veröffentlichung: März 2025

Information/Kontakt
Coop
Info Service
Postfach 2550
CH-4002 Basel
Telefon 0848 888 444
www.coop.ch

# Bericht der Revisionsstelle

**An die Delegiertenversammlung der Coop-Gruppe Genossenschaft, Basel**

## Bericht zur Prüfung der Konzernrechnung

### Prüfungsurteil

Wir haben die Konzernrechnung der Coop-Gruppe Genossenschaft und ihrer Tochtergesellschaften (der Konzern) – bestehend aus der Konzernbilanz zum 31. Dezember 2023, der Konzernerfolgsrechnung, dem Konzerneigenkapitalnachweis und der Konzerngeldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Konzernanhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Konzernrechnung (Seiten 80 bis 106) ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der konsolidierten Vermögens- und Finanzlage des Konzerns zum 31. Dezember 2023 sowie dessen konsolidierter Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz.

### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Konzernrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von dem Konzern unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

### Besonders wichtige Prüfungssachverhalte

#### UMSATZLEGUNG

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte sind solche Sachverhalte, die nach unserem pflichtgemässen Ermessen am bedeutsamsten für unsere Prüfung der Konzernrechnung des Berichtszeitraums waren. Diese Sachverhalte wurden im Kontext unserer Prüfung der Konzernrechnung als Ganzes und bei der Bildung unseres Prüfungsurteils hierzu adressiert, und wir geben kein gesondertes Prüfungsurteil zu diesen Sachverhalten ab.

## UMSATZLEGUNG

### Prüfungssachverhalt

Die Gruppe erfasst ihren Umsatz im Zeitpunkt, in dem Nutzen und Risiken aus dem Verkauf der Produkte auf den Käufer übergegangen sind. Der Umsatz setzt sich zum einen aus dem Front-(Kassen) und zum anderen aus dem Belieferungsumsatz (auf Rechnung) zusammen. Er wird netto abzüglich Skonti, Rabatten und übrigen Preisnachlässen ausgewiesen.

Umsatz ist eine wesentliche Grundlage für die Beurteilung des Geschäftsverlaufs der Gruppe und ist folglich im Fokus interner Zielsetzungen und Entwicklungserwartungen der Öffentlichkeit, von Finanzanalysten, institutionellen Anlegern, wichtigen Gläubigern und anderen interessierten Personen. Als zentrale Position in der Erfolgsrechnung ist der Umsatz deshalb von grosser Bedeutung für die Gruppe.

Entsprechend fokussierten wir uns in diesem Bereich bei der Prüfung auf das Vorhandensein von Umsatztransaktionen und deren Erfassung in der richtigen Periode sowie die Erfassung der korrekten Daten.

### Unsere Vorgehensweise

Im Rahmen unserer Prüfung haben wir die Angemessenheit der Rechnungslegungsgrundsätze im Zusammenhang mit der Umsatzlegung der Gruppe beurteilt. Für die Beurteilung der korrekten Umsatzlegung haben wir unter anderem folgende Prüfungshandlungen durchgeführt:

- Wir haben den Prozess zur Umsatzlegung und zur periodengerechten Erfassung analysiert und beurteilt, ob die Werteflüsse richtig in den Büchern abgebildet werden. Dabei haben wir die Schlüsselkontrollen betreffend die Umsatzlegung identifiziert und anschliessend mittels Stichproben auf ihre Wirksamkeit geprüft. Zur Unterstützung unserer Prüfungshandlungen setzten wir unsere IT-Spezialisten ein.
- Zur Prüfung der Korrektheit der Stammdaten (Produktpreise, Aktionszeiträume, etc.) haben wir entsprechende Kontrollen geprüft (Abgleich Grundlagendokumente mit SAP).
- Im Bereich des Frontumsatzes haben wir das korrekte Funktionieren der Kassen nachvollzogen, indem wir die Systemeinstellungen geprüft haben. Zudem haben wir stichprobenweise die Kontrolle der Verkaufsstellenabrechnung geprüft (Abgleich Umsatz mit erhaltenen Geldmitteln).
- Im Weiteren haben wir im Bereich des Belieferungsumsatzes mittels stichprobeweisem Abgleich von Rechnungen, korrespondierender Bestellungen und Lieferscheinen die Erfassung des Umsatzes in der korrekten Periode geprüft. Dabei haben wir uns insbesondere auf Verkaufstransaktionen kurz vor und nach dem Bilanzstichtag fokussiert.

Im Weiteren haben wir geprüft, ob die Rechnungslegungsgrundsätze zur Umsatzlegung zutreffend beschrieben und offengelegt wurden.

Weitere Informationen zur Umsatzlegung sind an folgenden Stellen im Anhang der Konzernrechnung enthalten:

- Konsolidierungs- und Rechnungslegungsgrundsätze

**Sonstige Informationen**

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Konzernrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Konzernrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Konzernrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

**Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Konzernrechnung**

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Konzernrechnung, die in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Konzernrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Konzernrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder den Konzern zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

**Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Konzernrechnung**

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Konzernrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Konzernrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

— identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Konzernrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.

- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Abschlussprüfung relevanten Internen Kontrollsystem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems des Konzerns abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des vom Verwaltungsrat angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Geschäftstätigkeit sowie auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die erhebliche Zweifel an der Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Geschäftstätigkeit aufwerfen können. Falls wir die Schlussfolgerung ziehen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bericht auf die dazugehörigen Angaben in der Konzernrechnung aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Berichts erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr des Konzerns von der Fortführung der Geschäftstätigkeit zur Folge haben.
- beurteilen wir Darstellung, Aufbau und Inhalt der Konzernrechnung insgesamt einschliesslich der Angaben sowie, ob die Konzernrechnung die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse in einer Weise wiedergibt, dass eine sachgerechte Gesamtdarstellung erreicht wird.
- erlangen wir ausreichende geeignete Prüfungsnachweise zu den Finanzinformationen der Einheiten oder Geschäftstätigkeiten innerhalb des Konzerns, um ein Prüfungsurteil zur Konzernrechnung abzugeben. Wir sind verantwortlich für die Anleitung, Beaufsichtigung und Durchführung der Prüfung der Konzernrechnung. Wir tragen die Alleinverantwortung für unser Prüfungsurteil.

Wir kommunizieren mit dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im Internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

Wir geben dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss auch eine Erklärung ab, dass wir die relevanten beruflichen Verhaltensanforderungen zur Unabhängigkeit eingehalten haben, und kommunizieren mit ihnen über alle Beziehungen und sonstigen Sachverhalte, von denen vernünftigerweise angenommen werden kann, dass sie sich auf unsere Unabhängigkeit auswirken, und – sofern zutreffend – über Massnahmen zur Beseitigung von Gefährdungen oder getroffene Schutzmassnahmen.

Von den Sachverhalten, über die wir mit dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss kommuniziert haben, bestimmen wir diejenigen Sachverhalte, die bei der Prüfung der Konzernrechnung des Berichtszeitraums am bedeutsamsten waren und daher die besonders wichtigen Prüfungssachverhalte sind. Wir beschreiben diese Sachverhalte in unserem Bericht, es sei denn, Gesetze oder andere Rechtsvorschriften schliessen die öffentliche Angabe des Sachverhalts aus oder wir bestimmen in äusserst seltenen Fällen, dass ein Sachverhalt nicht in unserem Bericht mitgeteilt werden soll, weil vernünftigerweise erwartet wird, dass die negativen Folgen einer solchen Mitteilung deren Vorteile für das öffentliche Interesse übersteigen würden.

## Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 906 in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Konzernrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Konzernrechnung zu genehmigen.

KPMG AG

Jürg Meisterhans
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor

Martin Löber
Zugelassener Revisionsexperte

Basel, 7. Februar 2024

KPMG AG, Grosspeteranlage 5, CH-4002 Basel

© 2024 KPMG AG, eine Schweizer Aktiengesellschaft, ist eine Tochtergesellschaft der KPMG Holding AG. KPMG Holding AG ist Mitglied der globalen KPMG-Organisation unabhängiger Firmen, die mit KPMG International Limited, einer Gesellschaft mit beschränkter Haftung englischen Rechts, verbunden sind. Alle Rechte vorbehalten.