



Coop-Gruppe in Zahlen

50

Kennzahlen

- 50 Wichtige Kennzahlen der Coop-Gruppe auf einen Blick
- 51 Entwicklung Coop-Gruppe
- 52 Nettoerlös/Gesamtumsatz
- 53 Verkaufsstellen/Märkte
- 54 Investitionen (Geldfluss)
- 54 Nachhaltigkeit
- 55 Wertschöpfungsrechnung
- 56 Mitarbeitende

62

Konsolidierte Jahresrechnung

- 62 Konsolidierte Erfolgsrechnung
- 63 Konsolidierte Bilanz
- 64 Konsolidierte Geldflussrechnung
- 65 Eigenkapitalnachweis
- 66 Anhang zur konsolidierten Jahresrechnung
- 90 Bericht der Revisionsstelle

Alle Werte einzeln gerundet

60

Bericht zum Geschäftsjahr

Kennzahlen

Wichtige Kennzahlen der Coop-Gruppe auf einen Blick

Gesamtumsatz

35 465 Mio. CHF

Gesamtumsatz Segmente

21 184 Mio. CHF Detailhandel
55.2% des Gesamtumsatzes Segmente

17 225 Mio. CHF Grosshandel/Produktion
44.8% des Gesamtumsatzes Segmente

Nettoerlös

34 260 Mio. CHF

davon

23 097 Mio. CHF Schweiz
67.4% des Nettoerlöses

11 163 Mio. CHF Ausland
32.6% des Nettoerlöses

Nettoerlös nachhaltige Sortimente

6 935 Mio. CHF

Anzahl Mitarbeitende am 31.12.

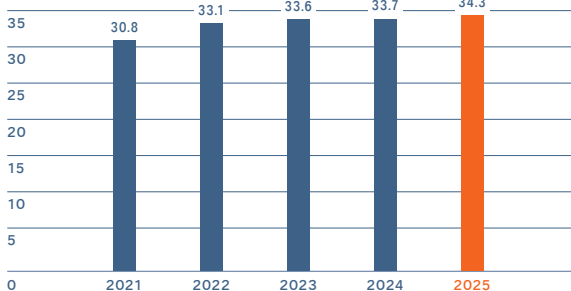
97 275

Anzahl Lernende am 31.12.

3 636

Nettoerlös

in Mrd. CHF



Betriebsergebnis

2 548 Mio. CHF EBITDA
7.4% des Nettoerlöses

840 Mio. CHF EBIT
2.5% des Nettoerlöses

Ergebnis Genossenschaft

606 Mio. CHF
1.8% des Nettoerlöses

Eigenkapital

12 972 Mio. CHF
55.1% Eigenkapitalanteil

Geldfluss aus Betriebstätigkeit

2 272 Mio. CHF

Investitionen

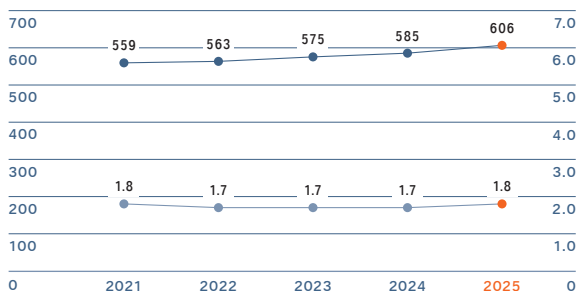
2 576 Mio. CHF

Anzahl Verkaufsstellen/Märkte

2 606

Ergebnis Genossenschaft

— in Mio. CHF — in % des Nettoerlöses



Entwicklung Coop-Gruppe

in Mio. CHF bzw. wie angemerkt	2021	2022	2023	2024	2025
Gesamtumsatz	31 872	34 206	34 666	34 861	35 465
Detailhandel	19 618	19 921	19 869	19 866	20 183
Grosshandel/Produktion	13 711	15 747	16 331	16 615	16 921
Konsolidierung	-2 576	-2 564	-2 642	-2 762	-2 844
Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen	30 752	33 104	33 558	33 719	34 260
davon Nettoerlös Schweiz	21 654	22 231	22 283	22 529	23 097
in % des Nettoerlöses	70.4	67.2	66.4	66.8	67.4
davon Nettoerlös Ausland	9 098	10 873	11 275	11 190	11 163
in % des Nettoerlöses	29.6	32.8	33.6	33.2	32.6
Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA)	2 376	2 184	2 274	2 333	2 548
in % des Nettoerlöses (EBITDA-Marge)	7.7	6.6	6.8	6.9	7.4
Betriebsergebnis (EBIT)	905	843	864	893	840
in % des Nettoerlöses (EBIT-Marge)	2.9	2.5	2.6	2.6	2.5
Ergebnis Genossenschaft	559	563	575	585	606
in % des Nettoerlöses (Gewinnmarge)	1.8	1.7	1.7	1.7	1.8
Geldfluss aus Betriebstätigkeit	1 989	1 696	2 258	2 120	2 272
in % des Nettoerlöses (Cash-Flow-Marge)	6.5	5.1	6.7	6.3	6.6
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-1 979	-1 496	-1 889	-1 888	-2 576
in % des Nettoerlöses	6.4	4.5	5.6	5.6	7.5
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-355	-448	-460	303	-65
Free Cash Flow¹	726	266	404	313	729
Bilanzsumme	21 569	22 037	21 991	23 220	23 549
Eigenkapital inkl. Minderheitsanteile	11 060	11 545	11 973	12 570	12 972
Eigenkapitalanteil inkl. Minderheitsanteile in %	51.3	52.4	54.4	54.1	55.1
Finanzverbindlichkeiten	5 199	4 883	4 524	4 986	5 006
Nettofinanzschuld	3 664	3 608	3 339	3 267	3 658
Verschuldungsfaktor	1.5	1.7	1.5	1.4	1.4
Zinsdeckungsfaktor²	53.8	53.0	48.9	41.1	43.1
FTE (inkl. Lernende) am 31.12.	82 688	81 808	83 003	84 432	84 276
Anzahl Mitarbeitende (inkl. Lernende) am 31.12.	95 410	94 508	95 843	97 040	97 275
Anzahl Lernende am 31.12.	3 413	3 417	3 325	3 507	3 636
Detailhandel Anzahl Verkaufsstellen/Märkte am 31.12.	2 396	2 425	2 426	2 418	2 394
Detailhandel Verkaufsfläche in m² am 31.12.	2 105 458	2 112 411	2 120 061	2 131 212	2 140 515
Grosshandel/Produktion Anzahl Verkaufsstellen/Märkte am 31.12.	219	209	209	211	212
Grosshandel/Produktion Verkaufsfläche in m² am 31.12.	1 204 221	1 113 605	1 109 737	1 120 474	1 088 336
Anzahl Mitglieder	2 505 578	2 503 439	2 550 258	2 590 122	2 673 316

Vorjahreswerte angepasst

¹ Definition Free Cash Flow: Geldfluss aus Betriebstätigkeit abzüglich Nettoinvestitionen in Sachanlagen und immaterielle Anlagen

² Definition Zinsdeckungsfaktor: EBITDA/Zinsaufwand und übrige Finanzkosten

Nettoerlös/Gesamtumsatz

in Mio. CHF	2025	Gesamtumsatz 2024	2025	Nettoerlös 2024
Coop-Supermärkte (inkl. coop.ch)			12 404	12 088
Interdiscount			795	772
Coop City			838	800
Jumbo			1 092	1 073
Livique/Lumimart			193	196
Import Parfumerie			139	139
Christ Uhren & Schmuck			79	80
Fust			940	943
Coop Vitality AG			311	293
update Fitness AG			51	45
Coop Pronto AG			2 594	2 671
Betty Bossi			66	68
Marché Restaurants Schweiz AG			129	128
Coop Restaurants			262	256
Two Spice			91	96
Übrige Gesellschaften/Formate und Konsolidierungseffekte Segment			197	218
Fachformate			7 779	7 778
Detailhandel	21 184	20 837	20 183	19 866
Wachstum Detailhandel in %	1.7		1.6	
Wachstum Detailhandel währungsbereinigt in %	1.7		1.6	
Transgourmet France			1 625	1 623
Transgourmet Ibérica			1 132	1 162
Transgourmet Deutschland			4 141	4 037
Transgourmet Polska			840	895
Selgros România			819	861
Transgourmet Schweiz			2 278	2 079
Transgourmet Österreich			822	843
Übrige Gesellschaften und Konsolidierungseffekte Transgourmet			-31	-21
Transgourmet-Gruppe	11 912	11 728	11 627	11 478
Wachstum Transgourmet-Gruppe in %	1.6		1.3	
Wachstum Transgourmet-Gruppe währungsbereinigt in %	2.9		2.6	
Bell Food Group			4 885	4 728
Coop Genossenschaft Produktion			977	926
Übrige Gesellschaften und Konsolidierungseffekte Segment			-568	-518
Grosshandel/Produktion	17 225	16 871	16 921	16 615
Wachstum Grosshandel/Produktion in %	2.1		1.8	
Wachstum Grosshandel/Produktion währungsbereinigt in %	3.2		2.9	
Konsolidierung Coop-Gruppe	-2 944	-2 847	-2 844	-2 762
Coop-Gruppe	35 465	34 861	34 260	33 719
Wachstum Coop-Gruppe in %	1.7		1.6	
Wachstum Coop-Gruppe währungsbereinigt in %	2.3		2.1	
davon Nettoerlös Online-Handel			6 103	5 536
coop.ch			375	341
Übriger Online-Handel Detailhandel			708	675
Online-Handel Detailhandel			1 084	1 016
Online-Handel Grosshandel/Produktion			5 019	4 520

Vorjahreswerte angepasst

Verkaufsstellen/Märkte

	2025	Anzahl am 31.12. 2024	Verkaufsfläche in m ² am 31.12. 2025	Verkaufsfläche in m ² am 31.12. 2024
Coop-Supermärkte	982	970	1 041 437	1 028 002
Interdiscount	165	164	46 285	46 690
Coop City	30	30	129 949	129 854
Jumbo	111	112	484 280	491 405
Livique/Lumimart	47	46	129 427	123 750
Import Parfumerie	104	106	8 766	8 857
Christ Uhren & Schmuck	58	61	4 777	5 171
Fust	132	139	77 812	81 326
Coop Vitality AG	87	86	10 262	10 436
The Body Shop Switzerland AG	0	33	0	1 843
update Fitness AG	87	82	82 682	79 380
Coop Pronto AG	333	329	40 588	39 957
Marché Restaurants Schweiz AG	44	45	16 655	16 948
Coop Restaurants	179	180	59 448	59 489
Two Spice	27	27	8 147	8 104
BäleHotels	8	8		
Fachformate	1 412	1 448	1 099 078	1 103 210
Detailhandel	2 394	2 418	2 140 515	2 131 212
Transgourmet France	1	1	3 520	3 520
Transgourmet Ibérica	73	70	183 837	178 346
Transgourmet Deutschland	46	50	334 207	368 388
Transgourmet Polska	20	20	183 475	183 475
Selgros România	24	23	185 228	193 235
Transgourmet Schweiz	31	31	127 560	127 560
Transgourmet Österreich	17	16	70 509	65 950
Transgourmet-Gruppe	212	211	1 088 336	1 120 474
Grosshandel/Produktion	212	211	1 088 336	1 120 474
Coop-Gruppe	2 606	2 629	3 228 851	3 251 686

Investitionen (Geldfluss)

in Mio. CHF	2021	2022	2023	2024	2025
Schweiz	954	987	1 201	1 338	1 093
Ausland	256	336	579	396	405
Investitionen Sachanlagen	1 210	1 323	1 781	1 734	1 498
Devestitionen Sachanlagen	68	35	19	28	36
Nettoinvestitionen Sachanlagen	1 142	1 288	1 762	1 706	1 462
Übrige Nettoinvestitionen	837	208	128	182	1 114
Nettoinvestitionen	1 979	1 496	1 889	1 888	2 576

Nachhaltigkeit

Nettoerlös

in Mio. CHF	2025	2024
Nettoerlös nachhaltige Sortimente Coop-Gruppe	6 935	6 583
davon Bio	2 375	2 228
davon Fairtrade	1 084	967

Vorjahreswerte angepasst

Alle weiteren Nachhaltigkeitskennzahlen und den umfassenden Nachhaltigkeitsbericht der Coop-Gruppe gemäss GRI-Standard finden Sie ab dem 8. Mai 2026 hier: <https://www.taten-statt-worte.ch/content/taten-statt-worte/de/hintergruende/nachhaltigkeit-bei-coop/nachhaltigkeitsberichterstattung.html>



Wertschöpfungsrechnung

in Mio. CHF	2025	2024	Index %
Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen	34 260	33 719	101.6
Sonstige betriebliche Leistungen	1 250	1 186	105.4
Warenaufwand und übrige Vorleistungen	25 807	25 404	101.6
Bruttowertschöpfung	9 703	9 501	102.1
Abschreibungen/Übriges	1 724	1 418	121.5
Unternehmenswertschöpfung	7 979	8 083	98.7
Mitarbeitende			
Löhne und Gehälter	4 552	4 457	102.1
Sozialleistungen/sonstige Leistungen	1 517	1 550	97.9
Öffentliche Hand	1 211	1 300	93.2
Kreditgeber	59	57	104.2
Minderheiten (Fremdgesellschafter)	34	134	25.5
Einbehaltene Gewinne	606	585	103.6
Verteilung der Wertschöpfung	7 979	8 083	98.7

Die Wertschöpfungsrechnung der Coop-Gruppe zeigt auf, welchen Mehrwert die Gruppe in einem Jahr geschaffen hat und wofür dieser verwendet wird. Das Ziel der Coop-Gruppe ist es, eine nachhaltige Wertschöpfung zu schaffen und damit die Sicherung der Gruppen-Unternehmen und der Arbeitsplätze zu gewährleisten.

Mit einem Anteil von 76.1% (Vorjahr 74.3%) geht der grösste Teil der neugeschaffenen Werte an die Mitarbeitenden der Coop-Gruppe. Die Coop-Gruppe zählte 84 276 FTE (Vorjahr: 84 432).

Die öffentliche Hand erhält über die Abgabe von Steuern, Zöllen und Gebühren 15.2% (Vorjahr 16.1%).

Die Beiträge an die Kreditgeber von 0.7% (Vorjahr 0.7%) umfassen die geleisteten Zinsen.

Die Einbehaltung des Gewinns dient der Sicherung der Unternehmensfortführung, der Arbeitsplätze sowie der Investitionen in Nachhaltigkeit, Innovationen, attraktive Verkaufsstellen, Sortimente und Preise für unsere Kundinnen und Kunden.

Mitarbeitende

Anzahl FTE

	2025	2024
Coop-Supermärkte (inkl. coop.ch)	20 795	20 073
Interdiscount	1 347	1 348
Coop City	2 029	1 979
Jumbo	2 588	2 664
Livique/Lumimart	581	589
Import Parfumerie	435	445
Christ Uhren & Schmuck	268	294
Fust	1 992	1 990
Coop Vitality AG	833	821
Coop Pronto AG	150	149
Betty Bossi	97	101
Marché Restaurants Schweiz AG	564	575
Coop Restaurants	1 519	1 526
Two Spice	421	446
Übrige Gesellschaften und Formate	1 194	1 252
Logistik/Zentralbereiche	6 679	6 423
Detailhandel	41 492	40 674
Transgourmet France	3 123	3 099
Transgourmet Ibérica	2 794	2 605
Transgourmet Deutschland	10 491	10 453
Transgourmet Polska	3 613	4 160
Selgros România	4 785	4 734
Transgourmet Schweiz	2 569	2 572
Transgourmet Österreich	2 145	2 141
Transgourmet-Gruppe	29 520	29 764
Bell Schweiz	4 989	4 946
Bell Ausland	6 406	7 164
Bell Food Group	11 395	12 110
Coop Genossenschaft Produktion	1 860	1 871
Übrige Gesellschaften	10	12
Grosshandel/Produktion	42 784	43 757
Anzahl FTE (inkl. Lernende) am 31.12.	84 276	84 432

Vorjahreswerte angepasst

Anzahl Mitarbeitende

	2025	2024
Coop-Supermärkte (inkl. coop.ch)	26 738	25 812
Interdiscount	1 403	1 401
Coop City	2 500	2 438
Jumbo	3 143	3 216
Livique/Lumimart	676	682
Import Parfumerie	580	583
Christ Uhren & Schmuck	376	412
Fust	2 060	2 061
Coop Vitality AG	1 164	1 162
Coop Pronto AG	157	157
Betty Bossi	116	123
Marché Restaurants Schweiz AG	904	908
Coop Restaurants	1 936	1 942
Two Spice	588	616
Übrige Gesellschaften und Formate	2 425	2 413
Logistik/Zentralbereiche	7 196	6 941
Detailhandel	51 962	50 867
Transgourmet France	3 227	3 209
Transgourmet Ibérica	2 905	2 713
Transgourmet Deutschland	11 408	11 422
Transgourmet Polska	3 769	4 173
Selgros România	4 806	4 756
Transgourmet Schweiz	2 797	2 795
Transgourmet Österreich	2 300	2 298
Transgourmet-Gruppe	31 212	31 366
Bell Schweiz	5 316	5 277
Bell Ausland	6 795	7 538
Bell Food Group	12 111	12 815
Coop Genossenschaft Produktion	1 979	1 980
Übrige Gesellschaften	11	12
Grosshandel/Produktion	45 313	46 173
Anzahl Mitarbeitende (inkl. Lernende) am 31.12.	97 275	97 040

Vorjahreswerte angepasst

Anzahl Lernende

	2025	2024
Coop-Supermärkte (inkl. coop.ch)	1 208	1 109
Interdiscount	319	335
Coop City	159	157
Jumbo	173	173
Livique/Lumimart	43	44
Import Parfumerie	50	49
Christ Uhren & Schmuck	13	14
Fust	112	114
Coop Vitality AG	202	191
Coop Pronto AG	5	5
Betty Bossi	3	2
Marché Restaurants Schweiz AG	11	10
Coop Restaurants	29	19
Two Spice	10	11
Übrige Gesellschaften und Formate	36	41
Logistik/Zentralbereiche	176	181
Detailhandel	2 549	2 455
Transgourmet France	116	104
Transgourmet Ibérica	0	0
Transgourmet Deutschland	489	459
Transgourmet Polska	66	76
Selgros România	0	0
Transgourmet Schweiz	142	125
Transgourmet Österreich	71	82
Transgourmet-Gruppe	884	846
Bell Schweiz	88	89
Bell Ausland	77	81
Bell Food Group	165	170
Coop Genossenschaft Produktion	38	36
Grosshandel/Produktion	1 087	1 052
Anzahl Lernende am 31.12.	3 636	3 507

Vorjahreswerte angepasst

Diversität Mitarbeitende

in %	2025	Detailhandel 2024	Grosshandel/Produktion 2025	2024	2025	Coop-Gruppe 2024
Anstellungsverhältnis						
Vollzeitbeschäftigte	56.3	56.5	82.0	81.4	68.3	68.3
Teilzeitbeschäftigte	43.7	43.5	18.0	18.6	31.7	31.7
Anteil Frauen	59.7	60.4	38.5	39.4	49.8	50.4
an Vollzeitbeschäftigten	41.8	42.1	34.2	35.0	37.6	38.1
an Teilzeitbeschäftigten	82.8	84.0	58.1	58.6	76.3	76.9
im Management	44.9	44.6	29.2	29.1	39.5	39.5
in VR und GL der Coop-Gruppe Genossenschaft					23.5	29.4
Anteil Beschäftigte über 50 Jahren	26.9	27.1	32.9	31.8	29.7	29.4
Lernende						
Verkauf	85.5	84.8	25.6	26.0	67.6	67.1
Kaufmännisch	4.2	4.1	31.5	35.2	12.3	13.5
Gewerbe/andere	10.3	11.1	43.0	38.8	20.0	19.4
Arbeitsland						
Schweiz	99.5	99.5	22.3	21.8	63.5	62.5
Deutschland			30.8	30.5	14.4	14.5
Rumänien			10.6	10.6	4.9	5.0
Polen			9.0	10.3	4.2	4.9
Österreich			8.7	8.7	4.0	4.1
Frankreich			8.0	7.8	3.7	3.7
Spanien	0.1	0.1	7.2	6.6	3.4	3.1
Andere	0.4	0.4	3.4	3.8	1.8	2.0
Nationalität¹						
Schweiz	59.8	61.0	40.3	40.5	56.6	57.6
Ausland	40.2	39.0	59.7	59.5	43.4	42.4

¹ nur von Bereichen mit Firmensitz Schweiz

Bericht zum Geschäftsjahr

Erfolgsrechnung

Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen

Der Nettoerlös der Coop-Gruppe setzt sich aus den Nettoerlösen der Segmente Detailhandel und Grosshandel/Produktion zusammen. Er stieg 2025 auf total 34 260 Mio. CHF (Vorjahr: 33 719 Mio. CHF). Der Gesamtumsatz der Coop-Gruppe betrug 35 465 Mio. CHF (Vorjahr: 34 861 Mio. CHF). Mit ihrem Online-Handel erzielte die Gruppe einen Nettoerlös von 6 103 Mio. CHF (Vorjahr: 5 536 Mio. CHF).

Betriebsergebnis (EBIT)

Der Personalaufwand betrug 6 025 Mio. CHF und der übrige Betriebsaufwand 3 788 Mio. CHF. Das Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA) erreichte 2 548 Mio. CHF (Vorjahr: 2 333 Mio. CHF) und führte zu einer EBITDA-Marge von 7.4%.

Die Abschreibungen in Höhe von 1 708 Mio. CHF setzten sich aus Abschreibungen auf Grundstücke und Bauten sowie Installationen von 816 Mio. CHF, auf weiteren Sachanlagen von 554 Mio. CHF, auf Goodwill von 189 Mio. CHF sowie auf sonstigen immateriellen Anlagen von 150 Mio. CHF zusammen. Das Betriebsergebnis (EBIT) lag mit 840 Mio. CHF unter dem Vorjahrjahreswert von 893 Mio. CHF bei einer EBIT-Marge von 2.5%.

Jahresergebnis

Aus dem Einbezug der assoziierten Organisationen resultierte ein Gewinn von 1 Mio. CHF. Der Verlust aus Fremdwährungen und dem Finanzergebnis betrug 80 Mio. CHF (Vorjahr: Verlust von 38 Mio. CHF). Nach der Berücksichtigung eines betriebsfremden Gewinnes von 5 Mio. CHF, den Ertragssteuern von 125 Mio. CHF (Vorjahr: 139 Mio. CHF) und der Minderheitsanteile von 34 Mio. CHF (Vorjahr: 134 Mio. CHF) ergab sich ein im Vergleich zum Vorjahr um 21 Mio. CHF höheres Ergebnis zugunsten der Genossenschaft von 606 Mio. CHF.

Segmentrechnung

Detailhandel

Im Detailhandel erzielte Coop einen Nettoerlös von 20 183 Mio. CHF (Vorjahr: 19 866 Mio. CHF). Der Nettoerlös der Coop-Supermärkte inklusive Coop.ch betrug 12 404 Mio. CHF und ist damit höher als 2024 (12 088 Mio. CHF).

Die Fachformate erreichten zusammen einen Nettoerlös von 7 779 Mio. CHF nach 7 778 Mio. CHF im Vorjahr.

Im Bereich Heimelektronik lag dieser bei 1 736 Mio. CHF und damit über dem Niveau von 1 715 Mio. CHF im Vorjahr.

Livique/Lumimart erreichte einen Nettoerlös von 193 Mio. CHF, 2024 wurden 196 Mio. CHF erzielt. Der Nettoerlös von Jumbo lag bei 1 092 Mio. CHF nach einem Vorjahreserlös von 1 073 Mio. CHF. Die Nettoerlöse der Coop-City-Warenhäuser entwickelten sich positiv und erreichten 838 Mio. CHF nach 800 Mio. CHF im Vorjahr.

Die Coop Pronto AG (ehemals Coop Mineraloel AG) bleibt Marktleaderin. Der Nettoerlös lag mit 2 594 Mio. CHF etwas unter Vorjahresniveau (2 671 Mio. CHF). Das Wachstum der Pronto-Shops konnte den Rückgang der Nettoerlöse aufgrund von tieferen Preisen im Treibstoffgeschäft nicht kompensieren.

Die Coop Vitality AG entwickelte sich erneut erfreulich und konnte beim Nettoerlös auf 311 Mio. CHF zulegen (Vorjahr 293 Mio. CHF).

Der Bereich Gastronomie mit den Coop Restaurants, Marché und den Two Spice Formaten erreichte einen Nettoerlös von 483 Mio. CHF, nach 480 Mio. CHF im Jahr 2024.

Die Import Parfümerien meldeten einen Nettoerlös von 139 Mio. CHF, welcher dem des Vorjahres entspricht.

Der Online-Supermarkt Coop.ch verzeichnete ein Wachstum von 10.2% und erreichte einen Nettoerlös von 375 Mio. CHF nach 341 Mio. CHF im Vorjahr.

Die Anzahl der Verkaufsstellen sank um 24 auf 2 394, hauptsächlich bedingt durch die Schliessung der 33 Filialen von The Body Shop. Die Coop-Gruppe beschäftigte im Detailhandel 51 962 Mitarbeitende (Vorjahr: 50 867).

Grosshandel/Produktion

Das Segment Grosshandel/Produktion erzielte 2025 einen Nettoerlös von 16 921 Mio. CHF (Vorjahr: 16 615 Mio. CHF).

Die Transgourmet-Gruppe, welche im Abhol- und Belieferungsgrosshandel in Deutschland, Polen, Rumänien, Frankreich, Österreich, Spanien und der Schweiz tätig ist, steigerte ihren Nettoerlös von 11 478 auf 11 627 Mio. CHF.

Transgourmet betrieb insgesamt 212 Cash+Carry-Märkte (Vorjahr: 211) und beschäftigte 31 212 Mitarbeitende (Vorjahr: 31 366).

Der Nettoerlös der Produktionsbetriebe stieg auf 5 869 Mio. CHF (Vorjahr: 5 663 Mio. CHF).

Die Bell Food Group zählt zu den führenden Fleisch- und Convenience-Verarbeitern in Europa. Mit den Marken Bell, Hilcona, Eisberg und Hügli deckt die Gruppe vielfältige Kundenbedürfnisse ab. Zu den Kunden zählen Handel, Foodservice und Lebensmittelindustrie. Der Nettoerlös lag mit 4 885 Mio. CHF über dem Niveau des Vorjahres (4 728 Mio. CHF). Die Bell Food Group beschäftigte 12 111 Mitarbeitende (Vorjahr: 12 815).

Finanz- und Vermögenslage

Bilanz

Die Bilanzsumme der Coop-Gruppe betrug 23 549 Mio. CHF nach 23 220 Mio. CHF im Vorjahr. Auf der Aktivseite sank das Umlaufvermögen um 392 Mio. CHF auf 7 761 Mio. CHF bedingt vor allem durch eine Abnahme der flüssigen Mittel und der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen. Das Anlagevermögen nahm um 721 Mio. CHF auf 15 788 Mio. CHF zu. Der Anstieg resultiert vor allem aus dem Zugang von Goodwill aus Akquisitionen und dem Auskauf von Minderheitsanteilen. Das Fremdkapital nahm im Vergleich zum Vorjahr um 72 Mio. CHF auf 10 578 Mio. CHF ab. Das kurzfristige Fremdkapital sank um 290 Mio. CHF auf 5 229 Mio. CHF, während das langfristige Fremdkapital um 217 Mio. CHF auf 5 349 Mio. CHF anstieg. Im langfristigen Fremdkapital finanziert sich die Coop-Gruppe über Anleihen und Depositen. Das Eigenkapital inklusive Minderheitsanteilen stieg auf 12 972 Mio. CHF an, die Eigenkapitalquote liegt somit bei 55.1%.

Geldflussrechnung

Der Geldzufluss aus Betriebstätigkeit lag mit 2 272 Mio. CHF um 152 Mio. CHF über dem des Vorjahres. Der Geldabfluss aus Investitionstätigkeit betrug 2 576 Mio. CHF und war damit um 688 Mio. CHF höher als im Vorjahr. Für Sachanlagen und immaterielle Anlagen wurden netto 1 543 Mio. CHF investiert, für Akquisitionen konsolidierter Organisationen 40 Mio. CHF. Aus dem Abgang konsolidierter Organisationen entstand ein Geldzufluss von 47 Mio. CHF. Aus der Erhöhung von Beteiligungsquoten an vollkonsolidierten Gesellschaften resultiert ein Mittelabfluss von 1 008 Mio. CHF, zudem wurden in Finanzanlagen/Wertschriften netto 32 Mio. CHF investiert. Daraus ergab sich ein Free Cash Flow von 729 Mio. CHF. Der Geldabfluss aus Finanzierungstätigkeit betrug 65 Mio. CHF. Neben der Aufnahme von drei Anleihen in Höhe von zusammen 595 Mio. CHF, wurden Anleihen in Höhe von 600 Mio. CHF zurückgezahlt. Die kurz- und langfristigen Finanzverbindlichkeiten verzeichneten eine Zunahme von zusammen 35 Mio. CHF. Zudem wurden Dividenden an Minderheiten in Höhe von 99 Mio. CHF bezahlt und durch die Beteiligung von Minderheiten an Kapitalerhöhungen flossen der Coop-Gruppe 4 Mio. CHF zu.

Konsolidierte Jahresrechnung

Konsolidierte Erfolgsrechnung

in Mio. CHF	Erläuterungen	2025	2024
Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen	1	34 260	33 719
Andere betriebliche Erträge	2	1 206	1 142
Warenaufwand		23 105	22 765
Personalaufwand	3	6 025	5 963
Übriger Betriebsaufwand	4	3 788	3 800
Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA)		2 548	2 333
Abschreibungen auf Sachanlagen	5	1 370	1 148
Abschreibungen auf immateriellen Anlagen	5	338	291
Betriebsergebnis (EBIT)	1	840	893
Ergebnis assoziierter Organisationen		1	1
Ergebnis aus Fremdwährungen		-34	-2
Finanzergebnis	6	-46	-36
Ordentliches Ergebnis		760	857
Betriebsfremdes Ergebnis	7	5	1
Ergebnis vor Ertragssteuern (EBT)		765	857
Ertragssteuern	8	125	139
Ergebnis		640	719
davon			
Ergebnis Minderheiten		34	134
Ergebnis Genossenschaft		606	585

Konsolidierte Bilanz

in Mio. CHF	Erläuterungen	31.12.2025	31.12.2024
Flüssige Mittel	9	1 348	1 720
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	10	1 487	1 525
Sonstige kurzfristige Forderungen	11	288	267
Aktive Rechnungsabgrenzungen		806	785
Vorräte	12	3 832	3 856
Umlaufvermögen		7 761	8 153
Sachanlagen	13	14 240	14 222
Finanzanlagen	14	258	228
Immaterielle Anlagen	15	1 290	616
Anlagevermögen		15 788	15 067
Aktiven		23 549	23 220
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		1 987	1 926
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	16	920	1 109
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	17	459	475
Kurzfristige Rückstellungen	18	310	306
Passive Rechnungsabgrenzungen		1 552	1 703
Kurzfristiges Fremdkapital		5 229	5 519
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	16	4 086	3 878
Langfristige Rückstellungen	18	1 263	1 254
Langfristiges Fremdkapital		5 349	5 132
Fremdkapital		10 578	10 650
Gewinnreserven		12 739	12 165
Kapitalreserven		-259	-259
Eigenkapital ohne Minderheitsanteile		12 480	11 906
Minderheitsanteile		492	663
Eigenkapital inkl. Minderheitsanteile		12 972	12 570
Passiven		23 549	23 220

Konsolidierte Geldflussrechnung

in Mio. CHF	2025	2024
Ergebnis	640	719
Abschreibungen	1 398	1 248
Verluste aus Wertbeeinträchtigungen des Anlagevermögens	311	204
Wegfall von Wertbeeinträchtigungen des Anlagevermögens	-2	-10
Gewinn (-)/Verlust aus Veräusserung Anlagevermögen	-14	-6
Sonstige nicht liquiditätswirksame Aufwendungen/Erträge	3	-10
Ergebnis assoziierter Organisationen	-1	-1
Erhaltene Dividenden von assoziierten Organisationen	2	1
Zunahme (-)/Abnahme der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-1	-38
Zunahme (-)/Abnahme der sonstigen Forderungen und aktiven Rechnungsabgrenzungen	-36	11
Zunahme (-)/Abnahme der Vorräte	5	-47
Zunahme/Abnahme (-) der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	73	-4
Zunahme/Abnahme (-) sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten und passive Rechnungsabgrenzungen	-118	31
Zunahme/Abnahme (-) kurzfristige Rückstellungen	-1	-18
Zunahme/Abnahme (-) langfristige Rückstellungen	11	42
Geldfluss aus Betriebstätigkeit	2 272	2 120
Sachanlagen Investitionen	-1 498	-1 734
Sachanlagen Devestitionen	36	28
Finanzanlagen/Wertschriften Investitionen	-43	-20
Finanzanlagen/Wertschriften Devestitionen	11	8
Netto-Geldfluss aus Erwerb konsolidierter Organisationen	-40	-27
Netto-Geldfluss aus dem Abgang konsolidierter Organisationen	47	-1
Erwerb/Verkauf Minderheitsanteile	-1 008	-41
Immaterielle Anlagen Investitionen	-82	-102
Immaterielle Anlagen Devestitionen	1	0
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-2 576	-1 888
davon Zuwendungen der öffentlichen Hand für Investitionen in Sachanlagen	12	11
Aufnahme von Anleihen	595	880
Rückzahlung von Anleihen	-600	-400
Kapitalerhöhung/-herabsetzung	4	0
Dividenden an Minderheiten	-99	-139
Zunahme/Abnahme (-) kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-174	-277
Zunahme/Abnahme (-) langfristige Finanzverbindlichkeiten	210	238
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-65	303
Saldo Geldfluss	-369	535
Flüssige Mittel zu Beginn der Berichtsperiode	1 720	1 184
Saldo Geldfluss	-369	535
Währungseinfluss Flüssige Mittel	-3	1
Flüssige Mittel am Ende der Berichtsperiode	1 348	1 720

Eigenkapitalnachweis

in Mio. CHF	Gewinnreserven			Kapitalreserven	Eigenkapital exkl. Minderheitsanteile	Minderheitsanteile	Eigenkapital inkl. Minderheitsanteile
	Einbehaltene Gewinne	Kumulierte Währungs-differenzen	Ergebnis Genossen-schaft				
Eigenkapital am 01.01.2025	12 332	-751	585	-259	11 906	663	12 570
Kapitalerhöhung/-herabsetzung						4	4
Veränderungen Konsolidierungskreis		3			3	1	4
Erwerb/Verkauf Minderheitsanteile						-109	-109
Verwendung Vorjahresergebnis	585		-585				
Jahresergebnis			606		606	34	640
Dividenden						-99	-99
Währungseinfluss		-35			-35	-2	-38
Eigenkapital am 31.12.2025	12 916	-783	606	-259	12 480	492	12 972

Eigenkapital am 01.01.2024	12 091	-1 132	575	-259	11 274	699	11 973
Erstanwendung Swiss GAAP FER 30 ¹	-334	334					
Kapitalerhöhung/-herabsetzung							
Veränderungen Konsolidierungskreis							
Erwerb/Verkauf Minderheitsanteile						-35	-35
Verwendung Vorjahresergebnis	575		-575				
Jahresergebnis			585		585	134	719
Dividenden						-139	-139
Währungseinfluss		48			48	4	51
Eigenkapital am 31.12.2024	12 332	-751	585	-259	11 906	663	12 570

¹ Umgliederung Währungsdifferenzen aus früheren Verkäufen von Unternehmen und Unternehmensteilen im Hinblick auf die Erstanwendung von Swiss GAAP FER 30.25 ab 1. Januar 2024

Anhang zur konsolidierten Jahresrechnung

Konsolidierungs- und Rechnungslegungsgrundsätze

Grundlagen der Rechnungslegung

Die konsolidierte Jahresrechnung basiert auf den nach einheitlichen Grundsätzen erstellten Jahresabschlüssen der Konzerngesellschaften per 31. Dezember 2025 und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage. Die Rechnungslegung der Coop-Gruppe erfolgt in Übereinstimmung mit den gesamten Richtlinien der Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER und den Bestimmungen des schweizerischen Gesetzes.

Die Bewertungsgrundlage der Aktiven bilden die Anschaffungs- respektive die Herstellungskosten. Die Passiven werden zu historischen Werten geführt. Die Erfolgsrechnung wird nach dem Gesamtkostenverfahren dargestellt. Die Bewertungsgrundsätze wurden gegenüber dem Vorjahr unverändert angewandt.

Die konsolidierte Jahresrechnung der Coop-Gruppe wird in Schweizer Franken (CHF) dargestellt. Sofern nichts anderes vermerkt, werden alle Beträge in Millionen Schweizer Franken angegeben.

Geldflussrechnung

Die Geldflussrechnung wird auf Basis des Fonds Flüssige Mittel erstellt. Der Geldfluss aus Betriebstätigkeit wird mit der indirekten Methode berechnet.

Konsolidierungskreis

Die konsolidierte Jahresrechnung der Coop-Gruppe umfasst die Coop-Gruppe Genossenschaft und deren Beteiligungen. Die Beteiligungen (wesentliche Gesellschaften) der Coop-Gruppe Genossenschaft sind im Anhang zur konsolidierten Jahresrechnung aufgeführt.

Als vollkonsolidierte Gesellschaften gelten Gesellschaften, bei denen die Coop-Gruppe direkt oder indirekt über mehr als 50% der Stimmrechte verfügt.

Bei den assoziierten Organisationen handelt es sich um Unternehmen, bei denen die Coop-Gruppe einen massgeblichen Einfluss ausüben kann. Dies ist in der Regel bei einem Stimmrechtsanteil von 20 bis 50% der Fall.

Beteiligungen mit einem Anteil von weniger als 20% werden nicht konsolidiert und sind zum Anschaffungswert abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen in den Finanzanlagen ausgewiesen.

Konsolidierungsmethode

Vollkonsolidierte Gesellschaften

Aktiven und Passiven sowie Aufwand und Ertrag werden nach der Methode der Vollkonsolidierung erfasst. Die Kapitalkonsolidierung erfolgt nach der angelsächsischen Purchase-Methode, welche das Eigenkapital der Gesellschaft zum Zeitpunkt des Erwerbs bzw. der Erstkonsolidierung mit dem Buchwert der Beteiligung bei der Muttergesellschaft verrechnet. Neu erworbene Gesellschaften und Geschäftsbetriebe werden nach den konzerneinheitlichen Grundsätzen zu aktuellen Werten neu bewertet und ab Übernahme der effektiven Kontrolle in die konsolidierte Jahresrechnung einbezogen. Beim erworbenen Unternehmen bisher nicht erfasste immaterielle Vermögenswerte werden in der Coop-Gruppe auch nach der Transaktion nicht aktiviert. Falls die Erwerbskosten höher sind als die übernommenen und neubewerteten Nettoaktiven, wird der verbleibende Mehrwert als Goodwill aktiviert und linear abgeschrieben.

Kaufpreisanpassungen in Abhängigkeit von künftigen Ereignissen werden prognostiziert. Falls der definitive Kaufpreis von der Schätzung abweicht, wird der Goodwill entsprechend angepasst. Ein negativer Goodwill (Badwill) wird passiviert und innerhalb von maximal 5 Jahren erfolgswirksam aufgelöst. Verkaufte Gesellschaften werden bis zum Zeitpunkt des Kontrollverlustes, der in der Regel dem Verkaufszeitpunkt entspricht, berücksichtigt.

Minderheitsanteile am konsolidierten Eigenkapital sowie am Ergebnis werden in der Bilanz und der Erfolgsrechnung separat ausgewiesen. Bei einer Erhöhung der Beteiligungsquote an vollkonsolidierten Gesellschaften wird die Differenz zwischen dem Kaufpreis und dem erworbenen anteiligen Eigenkapital als Goodwill oder Badwill erfasst. Bei einer Veräusserung von Anteilen an Minderheiten wird die Differenz zwischen Verkaufspreis und anteiligem Eigenkapital im Periodenergebnis erfasst. Die konzerninternen Transaktionen und Beziehungen, das heisst Erträge und Aufwendungen sowie Forderungen und Verbindlichkeiten zwischen den konsolidierten Gesellschaften, werden gegenseitig verrechnet und eliminiert. Zwischengewinne auf konzerninternen Transaktionen werden – sofern wesentlich – eliminiert.

Assoziierte Organisationen

Die assoziierten Gesellschaften werden nach der Equity-Methode in die konsolidierte Jahresrechnung einbezogen, sofern diese wirtschaftlich relevant sind. Zur Bestimmung des anteiligen Eigenkapitals werden die Abschlüsse dieser Gesellschaften nach einem «true and fair view»-Grundsatz herangezogen.

Fremdwährungsumrechnung

Die Umrechnung der Bilanzpositionen von Konzerngesellschaften in Fremdwährung in die Konzernwährung Schweizer Franken erfolgt zum Stichtagskurs. Die Erfolgsrechnungen und die Geldflussrechnungen werden zum Durchschnittskurs umgerechnet. Währungseffekte, die sich aus der Umrechnung von Bilanz und Erfolgsrechnung von in Fremdwährung erstellten Abschlüssen in Schweizer Franken ergeben, werden ausschliesslich erfolgsneutral im Eigenkapital erfasst. Bei der Veräusserung von ausländischen Tochtergesellschaften oder assoziierten Unternehmen, werden die anteiligen kumulierten Währungsdifferenzen aus dem Eigenkapital in die Erfolgsrechnung übertragen und im Ergebnis aus Fremdwährungen ausgewiesen.

Währungsumrechnungskurse in CHF

		Durchschnittskurse		Stichtagskurse	
		2025	2024	31.12.2025	31.12.2024
1	EUR	0.937	0.953	0.931	0.941
1	GBP	1.094	1.125	1.067	1.135
1	HKD	0.106	0.113	0.102	0.117
100	HUF	0.236	0.241	0.242	0.229
1	PLN	0.221	0.221	0.221	0.220
1	RON	0.186	0.191	0.183	0.189
1	USD	0.830	0.880	0.793	0.906

Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen

Der Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen resultiert aus dem Verkauf von Gütern und der Erbringung von Dienstleistungen im Rahmen der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit während der Berichtsperiode. Nettoerlöse aus dem Verkauf von Gütern an Kunden werden erzielt in den Supermärkten, den verschiedenen Fachformaten, den Grosshandelsmärkten, im Belieferungsgeschäft oder sie stammen aus dem Verkauf von Gütern, die in eigenen Produktionsbetrieben hergestellt wurden. Nettoerlöse aus Dienstleistungen stammen u. a. aus dem Erbringen von Transportdienstleistungen, aus der Hotellerie oder aus Abonnements in Fitnesszentren. Erlöse werden zum Marktwert erfasst. Umsatz- und Mehrwertsteuern sowie Erlösminderungen wie Skonti, Rabatte und übrige Preisnachlässe sind im ausgewiesenen Nettoerlös abgezogen. Erlöse werden verbucht, wenn die massgeblichen Nutzen und Risiken, die mit dem Eigentum der verkauften Produkte verbunden sind, sowie die Verfügungsmacht auf den Kunden übertragen wurden und die Einbringbarkeit der dadurch entstandenen Forderungen angemessen gesichert ist, sofern es sich nicht um Barverkäufe handelt. Nettoerlöse aus der Erbringung von Dienstleistungen werden in dem Abrechnungszeitraum erfasst, in dem die Dienstleistung erbracht wurde. Bei Vermittlungsgeschäften wird nur der Wert der selbst erbrachten Leistung ausgewiesen.

Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel werden zum Nominalwert bilanziert. Sie enthalten Kassenbestände, Postcheck- und Bankguthaben, kurzfristige Festgelder mit einer Restlaufzeit von höchstens 90 Tagen sowie Checks. Diese Positionen können jederzeit in flüssige Mittel umgewandelt werden und unterliegen nur unwesentlichen Wertschwankungen.

Wertschriften

Wertschriften sind marktgängige, leicht realisierbare Titel und werden zum Marktwert bilanziert. Nicht kotierte Wertschriften werden zu Anschaffungswerten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen bilanziert.

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige kurzfristige Forderungen

Forderungen werden zum Nominalwert bilanziert. Wertberichtigungen aufgrund erkennbarer und eingetretener Verluste werden in Abzug gebracht und der Erfolgsrechnung belastet.

Vorräte

Die Vorräte werden zu den Anschaffungs- oder Herstellungskosten oder zum niedrigeren realisierbaren Nettoveräußerungswert angesetzt. Die Anschaffungskosten setzen sich aus den Nettoeinkaufspreisen und den Bezugsnebenkosten zusammen. Die Bewertung der eingekauften Vorräte erfolgt zum durchschnittlichen Einstandspreis (gleitender Durchschnittspreis). Die Bewertung der selbst hergestellten Vorräte erfolgt zu den Herstellungskosten. Ist der Nettoveräußerungswert niedriger als die Anschaffungs- oder Herstellungskosten, erfolgt die Bewertung zum niedrigeren Nettoveräußerungswert. Skontoabzüge werden als Anschaffungspreisminderungen behandelt.

Nicht mehr verwendbare oder schwer verkäufliche Waren werden einzelwertberichtigt.

Finanzanlagen

Die Finanzanlagen enthalten die nach der Equity-Methode bewerteten Anteile an assoziierten Organisationen. Weiter werden die langfristigen Darlehen sowie die mit der Absicht der dauernden Anlage gehaltenen Wertschriften als Finanzanlagen ausgewiesen. Wertschriften und Darlehen werden zum Anschaffungswert abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen bewertet.

Aktiven aus Arbeitgeberbeitragsreserven werden in den Finanzanlagen bilanziert.

Sachanlagen

Die Bewertung der Sachanlagen, welche auch die nicht betrieblichen Liegenschaften enthalten, erfolgt zu Anschaffungskosten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen. Die Anschaffungskosten umfassen den Kaufpreis sowie die direkt zurechenbaren Kosten für die Nutzbarmachung der Anlagen. Investitionen in bestehende Sachanlagen werden aktiviert, wenn sie den Nutzwert nachhaltig erhöhen oder die Nutzungsdauer einer Sachanlage verlängern. Die Abschreibungen erfolgen linear über die wirtschaftliche Nutzungsdauer des Anlagegutes.

In der Regel liegt die Abschreibungsdauer der Sachanlagen innerhalb der folgenden Bandbreiten:

Grundstücke und Bauten	
Grundstücke	keine planmässige Abschreibung
Bauten	30–67
Installationen	
	10–30
Mobilien, Maschinen und Informatik	
Mobilien/Werkzeuge	5–10
Einrichtungen Verkaufsstellen/Märkte	10–15
Maschinen	3–15
Produktionsanlagen	20–30
Informatik	3–8
Fahrzeuge	
	3–10

Die Abschreibungsdauer bei den Bauten erstreckt sich von 30 Jahren bei betrieblichen Liegenschaften mit erhöhter Beanspruchung bis zu 67 Jahren bei gemischt genutzten Liegenschaften. Installationen werden in der Regel über 10 bis 20 Jahre abgeschrieben. In Produktionsbetrieben werden spezifische Produktionsinstallationen mit einer längeren Nutzungsdauer über bis zu 30 Jahre abgeschrieben.

Die Einrichtungen in den Verkaufsstellen im Detailhandel weisen erfahrungsgemäss eine tiefere Nutzungsdauer auf als die Einrichtungen der Märkte CC im Grosshandel.

Maschinen weisen i. d. R. eine Nutzungsdauer von bis zu 15 Jahren auf, wobei die Produktionsanlagen eine separate Anlageklasse bilden und eine Nutzungsdauer von 20 bis zu 30 Jahren aufweisen können.

Schwere Nutzfahrzeuge weisen eine Abschreibungsdauer von bis zu 10 Jahren auf.

Die Anlagen im Bau beinhalten die aufgelaufenen aktivierbaren Projektkosten. Nicht aktivierbare Projektkosten werden zum Zeitpunkt des Anfalls der Erfolgsrechnung belastet. Wertberichtigungen auf Anlagen im Bau werden bei Vorliegen von Wertbeeinträchtigungen gebildet.

Bei Zugängen im Konsolidierungskreis wird das Anlagevermögen neu bewertet. Als Basis dienen die kumulierten Anschaffungskosten und die kumulierten Abschreibungen der akquirierten Anlagen zum Übernahmzeitpunkt. Die Neubewertung erfolgt durch die Anpassung der kumulierten Abschreibungen, so dass die übernommenen Anlagen in einer Nettobetrachtung zum aktuellen Wert zum Übernahmzeitpunkt bewertet sind. Der Ausweis in den Anlagespiegeln wird brutto vorgenommen. Unter Berücksichtigung der verbleibenden betriebswirtschaftlichen Nutzungsdauer erfolgen zudem eine Überprüfung und gegebenenfalls eine Anpassung der Abschreibungsdauer.

Leasing

Zahlungen aus «Operating Leasing» werden linear über die Leasingdauer der Erfolgsrechnung belastet. Auf der Basis von Leasingverträgen erworbene Anlagegüter, für die Risiken und Nutzen bei Vertragsabschluss an die Coop-Gruppe übergehen, werden als Finanzierungsleasing klassifiziert. Als Folge davon wird für die entsprechenden Vermögenswerte der Verkehrswert oder der tiefere Nettobarwert der zukünftigen, unkündbaren Leasingzahlungen als Anlagevermögen sowie als Finanzierungsverbindlichkeit bilanziert. Anlagen in Finanzierungsleasing werden über ihre geschätzte wirtschaftliche Nutzungsdauer oder die kürzere Vertragsdauer abgeschrieben.

Immaterielle Anlagen

Diese Position beinhaltet EDV-Software, Markenrechte, Lizenzen, Patente sowie Goodwill aus Akquisitionen. Immaterielle Anlagen werden aktiviert, wenn sie klar identifizierbar sind, die Kosten zuverlässig bestimmbar sind sowie wenn sie dem Unternehmen über mehrere Jahre einen messbaren Nutzen bringen. Die Abschreibung erfolgt linear über die Nutzungsdauer.

Ein Goodwill aus Akquisitionen ergibt sich aus der Differenz zwischen dem für die Übernahme eines Unternehmens bezahlten Kaufpreis und dem Wert der Netto-Aktiven. Die Netto-Aktiven entsprechen der Summe der einzelnen Vermögenswerte des gekauften Unternehmens abzüglich der Verbindlichkeiten und Eventualverbindlichkeiten unter Swiss GAAP FER zum Zeitpunkt der Übernahme. Ein entstandener Goodwill wird grundsätzlich aktiviert und linear abgeschrieben. Die Abschreibungsdauer bemisst sich nach der voraussichtlichen Nutzungsdauer der angenommenen Markt- und Synergiepotentiale, welche zum Goodwill geführt haben. Vollständig abgeschriebener Goodwill wird in der Folgeperiode ausgebucht.

In der Regel liegt die Abschreibungsdauer der Immateriellen Anlagen innerhalb der folgenden Bandbreiten:

Goodwill	bis 20
Marken	bis 20
Patente/Lizenzen	5–8
Übrige immaterielle Anlagen	3–10

Wertbeeinträchtigungen (Impairment)

In der Coop-Gruppe wird die Werthaltigkeit der langfristigen Vermögenswerte einer jährlichen Beurteilung unterzogen, sofern Anzeichen einer Wertverminderung vorliegen. Die Berechnung des realisierbaren Wertes erfolgt auf der Basis des Capital-Asset-Pricing-Modells unter Berücksichtigung aktualisierter Datenannahmen und erwarteter Geldflüsse aus der Mehrjahresplanung. Übersteigt der Buchwert den realisierbaren Wert, wird durch ausserplanmässige Abschreibungen eine erfolgswirksame Anpassung erfasst.

Fremdkapital

Als kurzfristiges Fremdkapital gelten alle innerhalb eines Jahres fälligen Verbindlichkeiten sowie Abgrenzungen und kurzfristige Rückstellungen. Im langfristigen Fremdkapital sind Verpflichtungen mit einer Laufzeit von über einem Jahr enthalten.

Coop finanziert sich unter anderem mit der Depositenkasse. Diese bietet Anlegern verzinste Depositenkonten. Nach der gesetzlich vorgeschriebenen Blockierung von 6 Monaten auf Neueinlagen können auf dem Depositenkonto pro Kalendermonat 20 000 CHF vom verfügbaren Saldo bezogen werden. Beträge, welche diese Limite übersteigen, benötigen eine Kündigungsfrist von 3 Monaten. Die Aufschlüsselung der Depositenkonten in kurz- und langfristige Finanzverbindlichkeiten basiert auf Erfahrungswerten vergangener Mittelabflüsse (wirtschaftliche Betrachtungsweise).

Kurzfristige und langfristige Verbindlichkeiten werden zu Nominalwerten bilanziert. Bei der Emission von Finanzverbindlichkeiten anfallende Kosten werden aktiviert und über die Laufzeit abgezinst.

Rückstellungen

Rückstellungen werden bilanziert, wenn aus einem Ereignis in der Vergangenheit eine begründete wahrscheinliche rechtliche oder faktische Verpflichtung besteht, deren Höhe und/oder Fälligkeit ungewiss, aber schätzbar ist. Die Bewertung von Rückstellungen erfolgt auf Basis einer Schätzung des wahrscheinlichen Mittelabflusses. Sofern wesentlich, werden Diskontierungseffekte berücksichtigt.

Ertragssteuern

Die laufenden Ertragssteuern werden aufgrund der im Berichtsjahr ausgewiesenen Geschäftsergebnisse nach dem Prinzip der Gegenwartsbemessung abgegrenzt.

Die latenten Ertragssteuern werden auf sämtlichen temporären steuerbaren respektive steuerlich abzugsfähigen Bewertungsunterschieden zwischen steuerlichen und Swiss GAAP FER-Werten auf Basis einer bilanzorientierten Sichtweise abgegrenzt. Die jährlich abzugrenzenden latenten Ertragssteuern werden zum für das jeweilige Steuersubjekt per Bilanzstichtag gültigen zukünftigen Steuersatz berechnet. Aktive latente Ertragssteuern werden bilanziert, soweit es als wahrscheinlich beurteilt wird, dass sie in absehbarer Zeit steuerlich genutzt werden können.

Aktive und passive latente Steuern werden verrechnet, sofern diese das gleiche Steuersubjekt betreffen und von der gleichen Steuerbehörde erhoben werden.

Derivative Finanzinstrumente

Zur Absicherung von Währungs- und Rohstoffrisiken setzt die Coop-Gruppe derivative Finanzinstrumente ein. Derivative Finanzinstrumente zu Absicherungszwecken von Bilanzpositionen wie auch solche ohne Absicherungszweck werden zu aktuellen Werten bilanziert. Die Änderung der aktuellen Werte seit der letzten Bewertung wird im Periodenergebnis erfasst. Instrumente zur Absicherung vertraglich vereinbarter, zukünftiger Mittelflüsse werden nicht bilanziert, sondern im Anhang offengelegt.

Die per Bilanzstichtag offenen derivativen Finanzinstrumente sind in den Erläuterungen zur konsolidierten Jahresrechnung offengelegt.

Vorsorgeverpflichtungen

Vorsorgeverpflichtungen sind alle Verpflichtungen aus Vorsorgeplänen und Vorsorgeeinrichtungen, welche Leistungen für Ruhestand, Todesfall oder Invalidität vorsehen.

Mitarbeitende der Coop-Gruppe erhalten Vorsorgeleistungen beziehungsweise Altersrenten, die jeweils in Übereinstimmung mit den rechtlichen Vorschriften und Bestimmungen der einzelnen Länder ausgerichtet werden. Die Finanzierung der Vorsorgepläne und Vorsorgeeinrichtungen erfolgt in der Regel aus Beiträgen der Arbeitgeber und Arbeitnehmer. Die von Unternehmen der Coop-Gruppe dazu geleisteten Beiträge sind im Personalaufwand in der Position Sozialleistungen enthalten.

In der Schweiz sind die Mitarbeitenden einer rechtlich selbstständigen Vorsorgeeinrichtung oder einer Sammelstiftung von Banken oder Versicherungsgesellschaften angeschlossen. Die Reglemente sehen Leistungen vor, die das BVG-Obligatorium in der Regel deutlich übersteigen. Die meisten Mitarbeitenden können zudem innerhalb der Vorsorgeeinrichtung wählen, ob sie sich einem Plan mit höheren oder tieferen Sparbeiträgen anschliessen.

Es wird jährlich beurteilt, ob aus einer Vorsorgeeinrichtung aus Sicht der Organisation ein wirtschaftlicher Nutzen oder eine wirtschaftliche Verpflichtung besteht.

Als Basis dienen die Jahresabschlüsse der Vorsorgeeinrichtungen, welche nach Swiss GAAP FER 26 erstellt werden und eine bestehende Über- bzw. Unterdeckung entsprechend den tatsächlichen Verhältnissen abbilden.

Die Aktivierung eines wirtschaftlichen Nutzens erfolgt nur, sofern es zulässig und beabsichtigt ist, die Überdeckung zur Senkung der Arbeitgeberbeiträge einzusetzen. Bestehen frei verfügbare Arbeitgeberbeitragsreserven, werden diese aktiviert. Eine wirtschaftliche Verpflichtung wird passiviert, sofern die Voraussetzungen für die Bildung einer Rückstellung erfüllt sind.

Bei den Gruppengesellschaften im Ausland bestehen keine rechtlich selbstständigen Vorsorgeeinrichtungen mit separat ausgeschiedenen Vermögenswerten. Die Verpflichtungen aus Vorsorgeplänen sind dort direkt in der Bilanz erfasst.

Zuwendungen der öffentlichen Hand

Zuwendungen der öffentlichen Hand werden erfasst, wenn eine angemessene Sicherheit besteht, dass die erforderlichen Bedingungen erfüllt und die Zuwendungen der Coop-Gruppe zufließen werden.

Zuwendungen für Investitionen in Vermögenswerte werden von deren Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten in Abzug gebracht. Somit ergibt sich eine periodengerechte Erfassung durch reduzierte Abschreibungsbeträge über die Nutzungsdauer der Vermögenswerte.

Erfolgsbezogene Zuwendungen werden in der Periode erfasst, in welcher auch der Aufwand entstanden ist, für deren Kompensation sie gewährt wurden. Die Erfassung in der Erfolgsrechnung erfolgt als anderer betrieblicher Ertrag oder, sofern sachlich begründet, als Minderung der entsprechenden Aufwandsposition.

Transaktionen mit Nahestehenden

Als nahestehend gelten assoziierte Organisationen, Vorsorgeeinrichtungen sowie natürliche Personen wie Geschäftsleitungsmitglieder oder Verwaltungsräte.

Wesentliche Bestandesposten gegenüber assoziierten Organisationen sowie übrige Transaktionen mit Nahestehenden sind in den Erläuterungen zur konsolidierten Jahresrechnung offengelegt.

Ausserbilanzgeschäfte

Eventualverbindlichkeiten wie Bürgschaften, Garantieverpflichtungen und Pfandbestellungen sowie weitere nicht zu bilanzierende Verpflichtungen werden auf jeden Bilanzstichtag bewertet und offengelegt. Weitere nicht zu bilanzierende Verpflichtungen umfassen alle eingegangenen langfristigen Verpflichtungen, welche nicht innerhalb eines Jahres gekündigt werden können. Wenn Eventualverbindlichkeiten und weitere nicht zu bilanzierende Verpflichtungen zu einem Mittelabfluss ohne nutzbaren Mittelzufluss führen und dieser Mittelabfluss wahrscheinlich und abschätzbar ist, wird eine Rückstellung gebildet.

in Mio. CHF

1 Segmentberichterstattung

Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen und Betriebsergebnis (EBIT) nach Segmenten

	2025		2024	
	Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen	Betriebsergebnis (EBIT)	Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen	Betriebsergebnis (EBIT)
Detailhandel	20 183	456	19 866	473
Grosshandel/Produktion	16 921	384*	16 615	421
Konsolidierung	-2 844		-2 762	
Coop-Gruppe	34 260	840	33 719	893

Das Segment «Grosshandel/Produktion» bildet die Transgourmet-Gruppe, die Bell Food Group sowie die Produktionsbetriebe der Coop Genossenschaft ab. Die Zeile Konsolidierung beinhaltet Lieferungen zwischen den Segmenten.

* Der EBIT des Segments «Grosshandel/Produktion» beträgt 2025 ohne Sondereffekte der Bell Food Group 449 Mio. CHF.

Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen nach geographischen Märkten

	2025	2024
Schweiz	23 097	22 529
Ausland	11 163	11 190
Coop-Gruppe	34 260	33 719

2 Andere betriebliche Erträge

	2025	2024
Betriebliche Mietzinserträge	203	195
Veräusserungsgewinn auf betrieblichem Anlagevermögen	14	8
Aktivierete Eigenleistungen	21	22
Sonstige Dienstleistungserträge	968	917
Total	1 206	1 142

In der Position «Sonstige Dienstleistungserträge» sind auch Erträge aus Toto, Lotto, Parking und Werbung sowie Kommissionen aus Telefonieguthaben enthalten.

Ebenso sind Zuwendungen der öffentlichen Hand in Höhe von 11 Mio. CHF (Vorjahr 11 Mio. CHF) enthalten. Diese betreffen hauptsächlich Erstattungen für Transporte im Schienenverkehr sowie Energiekostenzuschüsse.

3 Personalaufwand

	2025	2024
Löhne/Gehälter	4 552	4 457
Sozialleistungen	1 103	1 112
Übriger Personalaufwand	369	394
Total	6 025	5 963

Sozialleistungssatz in %

24.2 24.9

in Mio. CHF

4 Übriger Betriebsaufwand	2025	2024
Werbeaufwand	483	484
Mietaufwand	815	817
Büro- und Verwaltungsaufwand	364	378
Abgaben und Sachversicherungen	134	127
Betriebliche Steuern	47	47
Unterhalt und Ersatz	659	635
Energieaufwand und Betriebsmaterial	573	598
Transportkosten	479	472
Diverse Aufwendungen	233	242
Total	3 788	3 800

Die Position «Betriebliche Steuern» umfasst Kapital- und Handänderungssteuern, Emissions- sowie andere fiskalische Abgaben. Zuwendungen der öffentlichen Hand in Höhe von 9 Mio. CHF (Vorjahr 11 Mio. CHF) wurden mit übrigem Betriebsaufwand verrechnet. Diese betreffen hauptsächlich Beiträge für Entsorgungsaktivitäten in der Produktion, Exportsubventionen und Entlastungen bei Energiepreisen.

5 Abschreibungen	2025	2024
Goodwill planmässig	151	76
Goodwill ausserplanmässig	38	122
Übrige immaterielle Anlagen planmässig	144	92
Übrige immaterielle Anlagen ausserplanmässig	6	1
Abschreibungen auf immateriellen Anlagen	338	291
Sachanlagen planmässig	1 103	1 080
Sachanlagen ausserplanmässig	267	78
Wertaufholung Sachanlagen	0	-10
Abschreibungen auf Sachanlagen	1 370	1 148
Total	1 708	1 439

Ausserplanmässige Abschreibungen auf Sachanlagen und immateriellen Anlagen sowie Wertaufholungen auf Immobilien erfolgen aufgrund von Neueinschätzungen betreffend die Ertragssituation oder von Marktpreisadjustierungen.

6 Finanzergebnis	2025	2024
Dividenden und Kursgewinne auf Wertschriften	0	0
Übriger Finanzertrag	15	22
Finanzertrag	15	22
Zinsaufwand und übrige Finanzkosten	60	57
Wertberichtigungen auf Finanzanlagen	1	1
Finanzaufwand	61	58
Total	-46	-36

in Mio. CHF

7 Betriebsfremdes Ergebnis	2025	2024
Wertaufholung auf nicht betrieblichem Anlagevermögen	1	0
Veräusserungsgewinne auf nicht betrieblichem Anlagevermögen	5	2
Nicht betrieblicher Ertrag	6	2
Nicht betrieblicher Liegenschaftsaufwand (inkl. Abschreibungen auf nicht betrieblichem Anlagevermögen)	1	1
Übriger nicht betrieblicher Aufwand	0	0
Nicht betrieblicher Aufwand	1	2
Total	5	1

Zum betriebsfremden Ergebnis gehören Aufwendungen und Erträge, die aus Ereignissen oder Geschäftsvorgängen entstehen, welche sich klar von der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit unterscheiden. Zu dieser Gruppe gehören im Wesentlichen nicht betriebliche Aufwendungen und Erträge auf nicht betrieblichen Immobilien.

8 Ertragssteuern	2025	2024
Laufende Ertragssteuern	143	125
Veränderung latente Steuern	-18	13
Total	125	139

	2025		2024	
	Steuersatz in %	Steuerbetrag in Mio. CHF	Steuersatz in %	Steuerbetrag in Mio. CHF
Durchschnittlich anzuwendender Steuersatz/Erwartete Ertragssteuern	15.4	118	16.5	141
Verluste im laufenden Jahr, für die keine latenten Steuern aktiviert wurden		18		9
Nutzung von nicht aktivierten Steueransprüchen aus Verlustvorträgen		-21		-19
Neueinschätzung von Verlustvorträgen		-29		-23
Durchschnittlich anzuwendender Ertragssteuersatz unter Berücksichtigung von Verlustvorträgen	11.2	86	12.7	109
Sonstige Effekte		39		30
Effektiver Ertragssteuersatz/Effektive Ertragssteuern	16.3	125	16.2	139

Die Berechnung der erwarteten Ertragssteuern erfolgt unter der Prämisse, dass das betriebsfremde Ergebnis gleich besteuert wird wie das ordentliche Ergebnis. Die sonstigen Effekte ergeben sich im Wesentlichen aus nicht steuerbaren Aufwendungen und Erträgen und periodenfremden Ertragssteuern. Zudem enthalten sind Auswirkungen von zeitlich nicht befristeten Differenzen zwischen Swiss GAAP FER und den Steuerwerten, auf welche keine latenten Steuern gebildet werden.

Es bestehen latente Ertragssteueransprüche aus noch nicht genutzten steuerlichen Verlustvorträgen in Höhe von 267 Mio. CHF (31.12.2024: 292 Mio. CHF).

Die Coop-Gruppe ist von der OECD-Initiative zur globalen Mindestbesteuerung (BEPS 2.0 – Pillar 2) betroffen, jedoch nur in wenigen Ländern, in denen eine lokale Ergänzungssteuer (QDMTT) in Kraft gesetzt wird und der effektive Steuersatz unter 15% liegt. Die Coop-Gruppe bilanziert keine latenten Steuern, die sich aus der Einführung der globalen Mindestbesteuerung ergeben und erfasst diese als tatsächlichen Steueraufwand zum jeweiligen Entstehungszeitpunkt. Ausserdem macht sie in den meisten Ländern von den bestehenden Übergangsregelungen Gebrauch. Für die Coop-Gruppe resultiert in 2025 keine materielle zusätzliche Steuerbelastung durch die Einführung der globalen Mindestbesteuerung BEPS 2.0 – Pillar 2.

in Mio. CHF

9 Flüssige Mittel	31.12.2025	31.12.2024
Kassenbestände, Postcheck- und Bankguthaben	1 316	1 296
Checks	0	1
Festgelder	31	423
Total	1 348	1 720

10 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	31.12.2025	31.12.2024
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1 577	1 602
Wertberichtigung	-90	-76
Total	1 487	1 525

11 Sonstige kurzfristige Forderungen	31.12.2025	31.12.2024
Übrige Forderungen	286	262
Anzahlungen an Lieferanten	5	7
Wertberichtigung	-3	-2
Total	288	267

12 Vorräte	31.12.2025	31.12.2024
Handelswaren	3 170	3 245
Fertigfabrikate (Produktion)	207	208
Halbfabrikate, Produkte in Arbeit	350	318
Rohmaterial	201	187
Hilfs- und Verpackungsmaterial	154	153
Anzahlungen an Lieferanten	66	52
Wertberichtigung	-317	-307
Total	3 832	3 856

in Mio. CHF

14 Finanzanlagen

	Arbeitgeber- beitrags- reserve	Assoziierte Organi- sationen	Aktive latente Steuern	Übrige Finanzanlagen	Total
Finanzanlagen 2025					
Nettobuchwerte 01.01.2025	1	85	98	45	228
Veränderungen Konsolidierungskreis		0	0	0	0
Investitionen/Kaufpreisanpassungen		18		13	30
Devestitionen	-1	0		-10	-10
Zuschreibungen (+)/Wertberichtigungen (-)		-1		0	-2
Veränderung latente Steuern			12		12
Währungseinfluss		0	-1	0	-1
Reklassifikationen				0	0
Nettobuchwerte 31.12.2025	0	100	109	48	258
davon Goodwill assoziierte Organisationen		9			9

Finanzanlagen 2024

Nettobuchwerte 01.01.2024	1	85	88	43	218
Veränderungen Konsolidierungskreis		-2	17	4	18
Investitionen/Kaufpreisanpassungen		1		10	11
Devestitionen	0			-11	-11
Zuschreibungen (+)/Wertberichtigungen (-)		0		-1	-1
Veränderung latente Steuern			-8		-8
Währungseinfluss		0	1	0	1
Reklassifikationen	0				0
Nettobuchwerte 31.12.2024	1	85	98	45	228
davon Goodwill assoziierte Organisationen		0			0

Übrige Finanzanlagen

	31.12.2025	31.12.2024
Darlehen	31	28
Diverse Finanzanlagen	28	28
Wertberichtigungen auf übrigen Finanzanlagen	-11	-11
Total	48	45

in Mio. CHF

15 Immaterielle Anlagen	Goodwill	Marken/ Patente/ Lizenzen	Software	Übrige immaterielle Anlagen	Anlagen in Entwicklung	Total
Immaterielle Anlagen 2025						
Anschaffungswerte 01.01.2025	922	680	1 050	79	30	2 760
Veränderungen Konsolidierungskreis/Minderheitsanteile	932	0	0	0		932
Investitionen/Kaufpreisanpassungen		0	54	5	23	83
Devestitionen/Ausbuchungen	-384	-3	-91	-13	0	-491
Währungseinfluss	-3	0	-3	0	0	-7
Reklassifikationen		0	21	0	-21	0
Anschaffungswerte 31.12.2025	1 468	676	1 031	71	32	3 278
Kumulierte Abschreibungen 01.01.2025						
Kumulierte Abschreibungen 01.01.2025	678	607	790	69	0	2 144
Veränderungen Konsolidierungskreis/Minderheitsanteile		0	0	0		0
Planmässige Abschreibungen	151	12	127	5	0	295
Ausserplanmässige Abschreibungen	38	0	3	0	2	44
Devestitionen/Ausbuchungen	-384	-3	-90	-13	0	-490
Währungseinfluss	-2	0	-2	0	0	-5
Reklassifikationen		0		0		0
Kumulierte Abschreibungen 31.12.2025	481	616	828	61	2	1 988
Nettobuchwerte 31.12.2025	987	61	203	10	29	1 290
Immaterielle Anlagen 2024						
Anschaffungswerte 01.01.2024	901	678	967	68	48	2 662
Veränderungen Konsolidierungskreis/Minderheitsanteile	15			10		26
Investitionen/Kaufpreisanpassungen	5	2	79	4	18	107
Devestitionen/Ausbuchungen	-3	0	-35	-5	0	-43
Währungseinfluss	4	0	4	1	0	9
Reklassifikationen		0	34	1	-36	0
Anschaffungswerte 31.12.2024	922	680	1 050	79	30	2 760
Kumulierte Abschreibungen 01.01.2024						
Kumulierte Abschreibungen 01.01.2024	480	595	739	59	7	1 881
Veränderungen Konsolidierungskreis/Minderheitsanteile				8		8
Planmässige Abschreibungen	76	12	74	7		167
Ausserplanmässige Abschreibungen	122	0	1	0		124
Devestitionen/Ausbuchungen	-3	0	-35	-5		-43
Währungseinfluss	2	0	3	1		6
Reklassifikationen			7		-7	0
Kumulierte Abschreibungen 31.12.2024	678	607	790	69	0	2 144
Nettobuchwerte 31.12.2024	244	72	260	9	30	616

in Mio. CHF

16 Finanzverbindlichkeiten	Zinssatz in % (gewichtet)	31.12.2025	31.12.2024
Bankkontokorrente		0	0
Depositenkonten	0.57	1 681	1 627
Kassenobligationen	1.02	444	515
Anleihen		2 775	2 780
Bankdarlehen	0.48	50	1
Hypotheken	1.97	2	4
Finanzierungsleasing		1	0
Übrige Finanzverbindlichkeiten		54	59
Total		5 006	4 986
davon kurzfristige Finanzverbindlichkeiten		920	1 109
davon langfristige Finanzverbindlichkeiten		4 086	3 878

Die Aufteilung der Verbindlichkeiten aus Depositenkonten erfolgt aufgrund von Erfahrungswerten vergangener Mittelabflüsse. Vom Bestand in Höhe von 1 681 Mio. CHF (31.12.2024: 1 627 Mio. CHF) sind 249 Mio. CHF (31.12.2024: 304 Mio CHF) als kurzfristig und 1 432 Mio. CHF (31.12.2024: 1 323 Mio. CHF) als langfristig bilanziert.

Anleihen	Währung	Laufzeit	Zinssatz in %	31.12.2025	31.12.2024
Bell Food Group AG	CHF	03.2016–03.2025	0.625		300
Coop-Gruppe Genossenschaft	CHF	06.2018–06.2025	0.750		300
Coop-Gruppe Genossenschaft	CHF	05.2016–05.2026	0.500	380	380
Bell Food Group AG	CHF	11.2023–10.2026	2.300	110	110
Coop-Gruppe Genossenschaft	CHF	09.2017–09.2027	0.500	200	200
Bell Food Group AG	CHF	01.2018–02.2028	0.750	150	150
Coop-Gruppe Genossenschaft	CHF	07.2024–07.2028	1.750	190	190
Bell Food Group AG	CHF	05.2022–05.2029	1.550	300	300
Coop-Gruppe Genossenschaft	CHF	06.2025–09.2029	0.794	125	
Bell Food Group AG	CHF	03.2025–03.2030	1.250	220	
Coop-Gruppe Genossenschaft	CHF	09.2024–09.2030	1.350	200	200
Bell Food Group AG	CHF	11.2023–10.2031	2.650	160	160
Coop-Gruppe Genossenschaft	CHF	07.2024–07.2032	1.850	300	300
Coop-Gruppe Genossenschaft	CHF	06.2025–06.2033	1.308	250	
Coop-Gruppe Genossenschaft	CHF	09.2024–09.2034	1.650	190	190
Total				2 775	2 780

17 Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	31.12.2025	31.12.2024
Gutscheine/Geschenkkarten im Umlauf	117	117
Kundenanzahlungen	156	161
Übrige Steuern	133	131
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	54	66
Total	459	475

in Mio. CHF

18 Rückstellungen	Personal- vorsorge	Restrukturierungs-	Supercard	Latente Steuern	Übrige Rück- stellungen	Total
Rückstellungen 2025						
Buchwerte 01.01.2025	324	13	160	698	364	1 560
Veränderungen Konsolidierungskreis	0			1	0	1
Bildung von Rückstellungen	28	9	199		101	337
Verwendung von Rückstellungen	-23	-4	-196		-59	-281
Auflösung nicht mehr benötigter Rückstellungen	-5	0	-2		-30	-37
Veränderung latente Steuern				-5		-5
Währungseinfluss	0	0		0	-1	-2
Buchwerte 31.12.2025	324	18	161	693	376	1 573
davon kurzfristige Rückstellungen	27	3	161		119	310
davon langfristige Rückstellungen	297	16		693	257	1 263
Rückstellungen 2024						
Buchwerte 01.01.2024	321	10	156	692	332	1 511
Veränderungen Konsolidierungskreis						
Bildung von Rückstellungen	33	13	207		127	380
Verwendung von Rückstellungen	-28	-8	-200		-72	-309
Auflösung nicht mehr benötigter Rückstellungen	-2	-2	-3		-23	-30
Veränderung latente Steuern				6		6
Währungseinfluss	1			0	1	3
Buchwerte 31.12.2024	324	13	160	698	364	1 560
davon kurzfristige Rückstellungen	27	3	160		115	306
davon langfristige Rückstellungen	297	9		698	249	1 254

Die übrigen Rückstellungen umfassen im Wesentlichen Rückstellungen für Personal von 139 Mio. CHF (31.12.2024: 140 Mio. CHF) und für Verkaufsstellen von 50 Mio. CHF (31.12.2024: 43 Mio. CHF). Die Personalrückstellungen betreffen vor allem Dienstaltersgeschenke. Die Rückstellungen für Verkaufsstellen beinhalten vor allem Rückbaukosten und Mietzahlungen bei Schliessungen.

in Mio. CHF

19 Vorsorgeeinrichtungen

Arbeitgeberbeitragsreserve 2025

	Nominalwert	Verwendungs- verzicht	Bilanzwert
Buchwerte 01.01.2025	1	0	1
Verwendung (Personalaufwand)	-1	0	-1
Buchwerte 31.12.2025	0	0	0

Arbeitgeberbeitragsreserve 2024

Buchwerte 01.01.2024	1	0	1
Verwendung (Personalaufwand)	0	0	0
Buchwerte 31.12.2024	1	0	1

Wirtschaftlicher Nutzen/wirtschaftliche Verpflichtung	Freie Mittel		Wirtschaftlicher Anteil der Coop-Gruppe	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Vorsorgeeinrichtung mit freien Mitteln	584	283		
Vorsorgepläne ohne eigene Aktiven			-324	-324
Total	584	283	-324	-324

Vorsorgeaufwand	Veränderung Bilanzposition 2025		Auf die Periode abgegrenzte Beiträge 2025	Vorsorgeauf- wand im Personal- aufwand 2025	Veränderung Bilanzposition 2024		Auf die Periode abgegrenzte Beiträge 2024	Vorsorgeauf- wand im Personal- aufwand 2024
	erfolgsneutral ¹	erfolgswirksam			erfolgsneutral ¹	erfolgswirksam		
Vorsorgeeinrichtung ohne freie Mittel			11	11			20	20
Vorsorgeeinrichtung mit freien Mitteln			347	347			359	359
Vorsorgepläne ohne eigene Aktiven	-23	23	0	23	-27	31	0	31
Vorsorgeeinrichtung rückversichert			2	2			5	5
Verwendung Arbeitgeberbeitragsreserven			1	1			0	0
Total	-23	24	360	384	-27	31	383	414

¹ Auszahlungen, Währungsumrechnung und Veränderung Konsolidierungskreis

in Mio. CHF

20 Ausserbilanzgeschäfte	31.12.2025	31.12.2024
Bürgschaften, Garantieverpflichtungen	8	9
Weitere quantifizierbare Verpflichtungen mit Eventualcharakter	7	7
Weitere, nicht zu bilanzierende Verpflichtungen	100	93
Buchwert der zur Sicherung eigener Verpflichtungen verpfändeten Aktiven	5	13

Verpflichtungen gegenüber Minderheitsaktionären aus Put-Optionen auf die von ihnen gehaltenen Anteile an vollkonsolidierten Unternehmen der Gruppe sind unter «Weitere, nicht zu bilanzierende Verpflichtungen» ausgewiesen. Gleiches gilt für Verpflichtungen zum Erwerb von Anteilen an assoziierten Organisationen. Es existieren weitere Eventualverpflichtungen aus bestehenden Verträgen, welche aufgrund tiefer Eintretenswahrscheinlichkeit und Unklarheit hinsichtlich der Höhe eines möglichen Mittelabflusses nicht verlässlich geschätzt werden können. Diese betreffen zum grössten Teil gemietete Objekte.

21 Verpflichtungen aus nicht bilanzierem operativem Leasing	31.12.2025	31.12.2024
Fällig innerhalb eines Jahres	720	723
Fällig innerhalb von 1 bis 5 Jahren	2 118	2 384
Fällig nach über 5 Jahren	2 184	2 410

Die nicht bilanzierten Verpflichtungen aus operativem Leasing resultieren im Wesentlichen aus langfristigen Miet- und Baurechtsverträgen.

22 Offene derivative Finanzinstrumente

Derivative Finanzinstrumente 2025		Kontraktwerte	Bilanzierte Werte		Nicht bilanzierte Werte	
Basiswert	Zweck		Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven
Devisen	Absicherung	1 824	1	8	0	0

Derivative Finanzinstrumente 2024		Kontraktwerte	Bilanzierte Werte		Nicht bilanzierte Werte	
Basiswert	Zweck		Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven
Devisen	Absicherung	1 266	6	4	3	1

23 Transaktionen mit nahestehenden Personen

Transaktionen mit assoziierten Organisationen	2025	2024
Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen	69	49
Andere betriebliche Erträge	2	4
Warenaufwand	16	15
Mietaufwand	3	3

	31.12.2025	31.12.2024
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1	0
Sonstige kurzfristige Forderungen	9	4
Darlehen	12	13
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1	3

Zudem bestehen Verbindlichkeiten gegenüber Personalvorsorgeeinrichtungen in der Schweiz, welche in den Finanzverbindlichkeiten ausgewiesen sind. Darüber hinaus bestehen keine anderen wesentlichen Transaktionen mit weiteren nahestehenden Personen.

24 Wesentliche Veränderungen im Konsolidierungskreis

2025

Name der Gesellschaft		Änderung	Datum	31.12.2025 in %	31.12.2024 in %
AgeCore SA	CH-Genf	Verringerung Beteiligungsquote	01/2025	20.0	25.0
immodevelop gmbH	AT-Innsbruck	Fusion in Transgourmet Österreich GmbH	01/2025	fusioniert	100.0
Riedhart Handels GmbH	AT-Wörgl	Fusion in Transgourmet Österreich GmbH	01/2025	fusioniert	100.0
Hügli Holding AG	CH-Steinach	Fusion in Hügli Nahrungsmittel AG	01/2025	fusioniert	71.3
Vasco International Trading B.V.	NL-Amsterdam	Gründung	01/2025	33.3	
Coop Pronto AG	CH-Allschwil	Erhöhung Beteiligungsquote	01/2025	100.0	51.0
Gastronovi GmbH	DE-Bremen	Erhöhung Beteiligungsquote	04/2025	73.0	63.3
KE2grow Beteiligungsgesellschaft mbH	DE-Hamburg	Kauf	05/2025	45.0	
Gastro Business School GmbH	DE-Hamburg	Kauf	05/2025	45.0	
Nuditrans 2025 SL	ES-Ontinyent	Kauf	05/2025	50.0	
Autoparking Schützenmatte AG	CH-Altendorf	Verringerung Beteiligungsquote	06/2025	22.5	22.9
Autobahnraststätte Gunzgen Nord AG	CH-Gunzgen	Kauf	06/2025	100.0	
The Body Shop Switzerland AG	CH-Basel	Umbenennung in Coop Services AG	06/2025	100.0	100.0
Team Beverage AG	DE-Bremen	Erhöhung Beteiligungsquote	06/2025	51.0	45.9
Eisberg Hungary Kft.	HU-Gyál	Verkauf	08/2025		71.3
Eisberg srl	RO-Pantelimon	Verkauf	08/2025		71.3
Fruchthof Handels-GmbH	AT-Innsbruck	Liquidation	08/2025		100.0
Moyà Saus e Hijos SL	ES-Palma de Mallorca	Kauf	08/2025	Asset deal	
Grossopanel AG	CH-Stans	Verkauf	09/2025		50.0
Eisberg Spolka z o.o.	PL-Legnica	Verkauf	10/2025		71.3
Francisco Puig Masjuan SA	ES-Girona	Kauf	10/2025	100.0	
Dispuig France SARL	FR-Perpignan	Kauf	10/2025	100.0	
Top Team Zentraleinkauf GmbH	AT-Traun	Erhöhung Beteiligungsquote und Vollkonsolidierung	11/2025	100.0	50.0
Bell Food Group AG	CH-Basel	Erhöhung Beteiligungsquote	12/2025	72.0	71.3

Die aufgeführten Anteile berechnen sich aus den durch die Coop-Gruppe gehaltenen Anteilen.

2024

Name der Gesellschaft		Änderung	Datum	31.12.2024 in %	31.12.2023 in %
Coop Immobilien AG	CH-Bern	Fusion in Coop Genossenschaft	01/2024	fusioniert	100.0
Gastro Profi GmbH	AT-Alkoven	Fusion in Transgourmet Österreich GmbH	01/2024	fusioniert	100.0
Brütere Stöckli AG	CH-Ohmstal	Fusion in Bell Schweiz AG	01/2024	fusioniert	69.1
Sylvain & CO SA	CH-Champvent	Fusion in Eisberg AG	01/2024	fusioniert	69.1
D-Food AG	CH-Kloten	Kauf und Fusion in Transgourmet Schweiz AG	01/2024	fusioniert	
MultiFood SA	CH-Gals	Kauf und Fusion in Transgourmet Schweiz AG	01/2024	fusioniert	
DMFD SA	CH-Vernier	Kauf und Fusion in Transgourmet Schweiz AG	01/2024	fusioniert	
E.J. Gmür AG	CH-Zürich	Kauf	01/2024	100.0	
Gastromer SA	CH-Plan-les-Ouates	Kauf	01/2024	100.0	
Relais du St-Bernard Martigny SA	CH-Martigny	Erhöhung Beteiligungsquote und Vollkonsolidierung	01/2024	90.0	68.0
Bell Production Services GmbH & Co. KG	DE-Seevetal	Fusion in Bell Deutschland GmbH & Co. KG	03/2024	fusioniert	69.1
Gastronovi GmbH	DE-Bremen	Erhöhung Beteiligungsquote	05/2024	63.3	55.9
Saviva AG	CH-Brunegg	Kauf und Fusion in Transgourmet Schweiz AG	08/2024	fusioniert	
Coop Mineraloel AG	CH-Allschwil	Umbenennung in Coop Pronto AG	10/2024	51.0	51.0
E.J. Gmür AG	CH-Zürich	Fusion in Transgourmet Schweiz AG	11/2024	fusioniert	
Gastromer SA	CH-Plan-les-Ouates	Verkauf	12/2024		
Bell Food Group AG	CH-Basel	Erhöhung Beteiligungsquote	12/2024	71.3	69.1

Die aufgeführten Anteile berechnen sich aus den durch die Coop-Gruppe gehaltenen Anteilen.

25 Wichtigste Bestandteile beim Erwerb konsolidierter Organisationen

2025

in Mio. CHF

	Top Team Zentraleinkauf GmbH	Autobahnrast- stätte Gunzgen Nord AG	Moyà Saus e Hijos SL	Dispuig Gruppe
Bilanzwerte zum Erwerbszeitpunkt				
Flüssige Mittel	2	2		1
Forderungen und Aktive Rechnungsabgrenzungen	1			4
Vorräte			4	3
Sachanlagen		5	1	2
Verbindlichkeiten und Passive Rechnungsabgrenzungen	2	1		7
Finanzverbindlichkeiten				1
Rückstellungen	1	1		
Nettoerlös				
Nettoerlös des Geschäftsjahres bis zum Erwerb			27	42
Nettoerlös des Geschäftsjahres ab dem Erwerb			18	6

2024

in Mio. CHF

	Saviva AG	Pomona Gruppe	Relais du St-Bernard Martigny SA
Bilanzwerte zum Erwerbszeitpunkt			
Flüssige Mittel	12	4	1
Forderungen und Aktive Rechnungsabgrenzungen	45	41	0
Vorräte	15	11	
Sachanlagen	7	1	3
Finanzanlagen	12	6	
Immaterielle Anlagen (ohne Goodwill)		2	
Verbindlichkeiten und Passive Rechnungsabgrenzungen	39	41	1
Finanzverbindlichkeiten	74	18	1
Nettoerlös			
Nettoerlös des Geschäftsjahres bis zum Erwerb	161	28	
Nettoerlös des Geschäftsjahres ab dem Erwerb	136	63	

Aus dem Erwerb vollkonsolidierter Organisationen bestehen Kaufpreistrückbehalte und Earn-out Vereinbarungen in Höhe von 29 Mio. CHF (Vorjahr: 29 Mio. CHF), welche in den übrigen Rückstellungen enthalten sind.

26 Wichtigste Bestandteile beim Abgang konsolidierter Organisationen

2025

in Mio. CHF

Eisberg Osteuropa

Bilanzwerte zum Zeitpunkt des Abgangs	
Flüssige Mittel	3
Forderungen und Aktive Rechnungsabgrenzungen	9
Vorräte	3
Sachanlagen	34
Verbindlichkeiten und Passive Rechnungsabgrenzungen	11
Finanzverbindlichkeiten	12
Rückstellungen	1
Nettoerlös	
Nettoerlös des Geschäftsjahres bis zum Abgang	58
Nettoerlös des vorhergehenden Geschäftsjahres	81

2024

in Mio. CHF

Gastromer SA

Bilanzwerte zum Zeitpunkt des Abgangs	
Flüssige Mittel	1
Forderungen und Aktive Rechnungsabgrenzungen	2
Vorräte	1
Verbindlichkeiten und Passive Rechnungsabgrenzungen	2
Nettoerlös	
Nettoerlös des Geschäftsjahres bis zum Abgang	14
Nettoerlös des vorhergehenden Geschäftsjahres	

27 Konsolidierungskreis

		Kapitalanteil ¹		Einbezug
		31.12.2025 in %	31.12.2024 in %	
Coop-Gruppe				
Coop-Gruppe Genossenschaft	CH-Basel	100.0	100.0	□
Alifresca AG	CH-Basel	100.0	100.0	□
Alifresca Italy S.R.L.	IT-Verona	100.0	100.0	□
Alifresca Spain S.L.	ES-Valencia	100.0	100.0	□
Autobahn-Raststätte Basel-Nord AG	CH-Basel	38.3	38.3	●
Autoparking Schützenmatte AG	CH-Altendorf	22.5	22.9	●
Blue Mountain Aktiengesellschaft	CH-Dietlikon	50.4	50.4	□
CapCo AG	FL-Vaduz	100.0	100.0	□
Chocolats Halba S.A. de C.V.	HN-San Pedro Sula	75.0	75.0	□
Coop-ITS-Travel AG	CH-Freienbach	50.0	50.0	●
Coop Vitality AG	CH-Bern	51.0	51.0	□
Coop Vitality Management AG	CH-Bern	51.0	51.0	□
Elektronik Distribution AG	CH-Basel	100.0	100.0	□
Eurogroup Europe AG	CH-Wangen bei Olten	100.0	100.0	□
Eurogroup Far East Ltd.	HK-Hong Kong	100.0	100.0	□
Marché Restaurants Schweiz AG	CH-Dietlikon	100.0	100.0	□
Panflor AG	CH-Zürich	100.0	100.0	□
Parking Centre Ville SA	CH-Morges	18.1	18.1	●
Plus Minus Management AG	CH-Dietlikon	50.4	50.4	□
railCare AG	CH-Wangen bei Olten	100.0	100.0	□
Raststätte Glarnerland AG	CH-Niederurnen	28.0	28.0	□
Raststätte Heidiland AG	CH-Maienfeld	51.5	51.5	□
Relais du St-Bernard Martigny SA	CH-Martigny	90.0	90.0	□
Retail Marketing Switzerland AG	CH-Basel	100.0	100.0	□
SC Swiss commercial GmbH	DE-Konstanz	100.0	100.0	□
Stazioni Autostradali Bellinzona SA	CH-Bellinzona	68.4	68.4	●
Steinfels Swiss GmbH	DE-Konstanz	100.0	100.0	□
Two Spice AG	CH-Dietlikon	50.4	50.4	□
update Fitness AG	CH-Müschwilen	80.0	80.0	□
update akademie GmbH	CH-Müschwilen	44.0	44.0	●
Vasco International Trading B.V.	NL-Amsterdam	33.3		●
Coop Genossenschaft	CH-Basel	100.0	100.0	□
AgeCore SA	CH-Genf	20.0	25.0	●
Autobahnraststätte Gunzgen Nord AG	CH-Gunzgen	100.0		□
Coop Pronto AG	CH-Allschwil	100.0	51.0	□
Coop Services AG	CH-Basel	100.0	100.0	□
Parking des Remparts SA	CH-La Tour-de-Peilz	33.3	33.3	●
Pearlwater Mineralquellen AG	CH-Termen	100.0	100.0	□
Service 7000 AG	CH-Netstal	100.0	100.0	□
Swiss Household Services AG	CH-Oberbüren	100.0	100.0	□
Tanklager Rothenburg AG	CH-Rothenburg	17.0	17.0	●
Transgourmet-Gruppe				
Transgourmet Holding AG	CH-Basel	100.0	100.0	□
Transgourmet Central and Eastern Europe AG	CH-Basel	100.0	100.0	□
Transgourmet Central and Eastern Europe GmbH	DE-Riedstadt	100.0	100.0	□
A.HOII! networking unit GmbH	DE-Hamburg	25.5	22.9	●
EGV Lebensmittel für Großverbraucher AG	DE-Unna	100.0	100.0	□
F&B – Food and Beverage Services GmbH	DE-Riedstadt	51.0	51.0	□
FrischeParadies GmbH & Co. KG	DE-Frankfurt	100.0	100.0	□
FRISCHEPARADIES ESPAÑA S.L.	ES-Palma de Mallorca	100.0	100.0	□

		Kapitalanteil ¹		Einbezug
		31.12.2025 in %	31.12.2024 in %	
gastivo portal GmbH	DE-Bremen	51.0	45.9	□
Gastro Business School GmbH	DE-Hamburg	45.0		●
Gastronovi GmbH	DE-Bremen	73.1	63.3	□
Geo-Marketing GmbH	DE-Köln	25.0	25.0	●
GEVA Gesellschaft für Einkauf, Verkaufsförderung und Absatz von Gütern mbH	DE-Frechen	26.0	26.0	□
GEVA Gesellschaft für Einkauf, Verkaufsförderung und Absatz von Gütern mbH & Co. KG	DE-Frechen	26.0	26.0	□
Hamburger Feinfrost GmbH	DE-Hamburg	100.0	100.0	□
KE2grow Beteiligungsgesellschaft mbH	DE-Hamburg	45.0		●
MVF Markenvertriebs- und Förderungsgesellschaft mbH	DE-Frechen	26.0	26.0	□
Niggemann Food Frischemarkt GmbH	DE-Bochum	100.0	100.0	□
Sanalogic Solutions GmbH	DE-Riedstadt	100.0	100.0	□
SELGROS CASH & CARRY S.R.L.	RO-Brasov	100.0	100.0	□
Sump & Stammer GmbH International Food Supply	DE-Hamburg	100.0	100.0	□
TAP – die neutrale Handelsplattform GmbH	DE-Frechen	13.0	13.0	●
Team Beverage AG	DE-Bremen	51.0	45.9	□
Team Beverage Category Management und Vermarktung GmbH	DE-Bremen	51.0	45.9	□
Team Beverage Dienstleistungen GmbH	DE-Rostock	51.0	45.9	□
Team Beverage Einzelhandel GmbH	DE-Bremen	51.0	45.9	□
Team Beverage Großhandel GmbH	DE-Bremen	51.0	45.9	□
Team Beverage Marken und Systeme GmbH	DE-Bremen	51.0	45.9	□
Team Beverage Solution GmbH	DE-Rostock	51.0	45.9	□
Team Business IT GmbH	DE-Rostock	51.0	45.9	□
Transgourmet Deutschland GmbH & Co. OHG	DE-Riedstadt	100.0	100.0	□
Transgourmet Service GmbH	DE-Riedstadt	100.0	100.0	□
Transgourmet Polska Sp. z o.o.	PL-Poznan	100.0	100.0	□
Transgourmet France SAS	FR-Valenton	100.0	100.0	□
ALDIS ASP 6 SARL	FR-Valenton	100.0	100.0	□
COFIDA SAS	FR-Rungis	100.0	100.0	□
Locagroup SAS	FR-Rungis	100.0	100.0	□
Sodiexval SAS	FR-Rungis	100.0	100.0	□
SPEIR SAS	FR-Rungis	100.0	100.0	□
Transgourmet Immobilier France SAS	FR-Valenton	100.0	100.0	□
Transgourmet Informatique SAS	FR-Valenton	100.0	100.0	□
Transgourmet Management Gie	FR-Valenton	100.0	100.0	□
Transgourmet Opérations SAS	FR-Valenton	100.0	100.0	□
Transgourmet Seafood SAS	FR-Rungis	100.0	100.0	□
Transgourmet Services SNC	FR-Valenton	100.0	100.0	□
Transgourmet Ibérica SAU	ES-Vilamalla	100.0	100.0	□
Dispuig France SARL	FR-Perpignan	100.0		□
Francisco Puig Masjuan SA	ES-Girona	100.0		□
Nuditrans 2025 SL	ES-Ontinyent	50.0		●
Transgourmet Canarias SLU	ES-Ingenio	100.0	100.0	□
Transgourmet Andorra SLU	AD-Andorra la Vella	100.0	100.0	□
MISERVI de Supermercats SL	ES-Girona	50.0	50.0	●
Transgourmet Österreich GmbH	AT-Traun	100.0	100.0	□
Top Team Zentraleinkauf GmbH	AT-Traun	100.0	50.0	□
Transgourmet Schweiz AG	CH-Basel	100.0	100.0	□
Casa del Vino SA	CH-Dietikon	100.0	100.0	□
Vinattieri Ticino SA	CH-Mendrisio	100.0	100.0	□
Vini Zanini SA	CH-Mendrisio	100.0	100.0	□
wine AG Valentin & Von Salis	CH-Pontresina	50.0	50.0	●

		Kapitalanteil ¹		Einbezug
		31.12.2025 in %	31.12.2024 in %	
Bell Food Group				
Bell Food Group AG	CH-Basel	72.1	71.3	□
Bell Schweiz AG	CH-Basel	72.1	71.3	□
Geiser AG	CH-Schlieren	72.1	71.3	□
Bell Deutschland Holding GmbH	DE-Seevetal	72.1	71.3	□
Bell Deutschland GmbH & Co. KG	DE-Seevetal	72.1	71.3	□
Bell Schwarzwälder Schinken GmbH	DE-Schiltach	72.1	71.3	□
Bell España Alimentación SL	ES-Casarrubios del Monte	72.1	71.3	□
Bell Verwaltungs GmbH	DE-Seevetal	72.1	71.3	□
Interfresh Food GmbH	DE-Seevetal	72.1	71.3	□
Bell France Holding SAS	FR-Teilhède	72.1	71.3	□
Bell France SAS	FR-Teilhède	72.1	71.3	□
Bell Polska Sp. z o.o.	PL-Niepolomice	72.1	71.3	□
H.L. Verwaltungs-GmbH	AT-Pfaffstätt	72.1	71.3	□
Hubers Landhendl GmbH	AT-Pfaffstätt	72.1	71.3	□
Süddeutsche Truthahn AG	DE-Ampfing	72.1	71.3	□
Brütere Schlierbach GmbH	AT-Pettenbach	68.5	67.7	□
Frisch Express GmbH	AT-Pfaffstätt	72.1	71.3	□
VTE-Beteiligungs GmbH & Co. KG	DE-Ampfing	72.1	71.3	□
Hilcona AG	FL-Schaan	72.1	71.3	□
Hilcona Gourmet S.A.	CH-Orbe	72.1	71.3	□
Hilcona Feinkost GmbH	DE-Leinfelden-Echterdingen	72.1	71.3	□
Eisberg Holding AG	CH-Dänikon	72.1	71.3	□
Eisberg AG	CH-Dällikon	72.1	71.3	□
Eisberg Österreich GmbH	AT-Marchtrenk	72.1	71.3	□
E.S.S.P. España 2000 SL	ES-Aguilas	72.1	71.3	□
Hügli Nahrungsmittel AG	CH-Steinach	72.1	71.3	□
Hügli Nahrungsmittel-Erzeugung Ges.mbH	AT-Hard	72.1	71.3	□
Hügli Nahrungsmittel GmbH	DE-Radolfzell	72.1	71.3	□
Granovita S.A.	ES-La Vall d'Uixó	72.1	71.3	□
Hügli UK Ltd.	GB-Redditch	72.1	71.3	□
Bresc B.V.	NL-Sleeuwijk	72.1	71.3	□
Ali-Big Industria Alimentare s.r.l.	IT-Brivio	72.1	71.3	□
Hügli Food s.r.o.	CZ-Zásmuky u Kolína	72.1	71.3	□
Hügli Food Kft.	HU-Budapest	72.1	71.3	□
Hügli Food Polska sp. z o.o.	PL-Lódz	72.1	71.3	□
Hügli Food Slovakia s.r.o.	SK-Trnava	72.1	71.3	□
Centravo Holding AG	CH-Zürich	21.1	20.9	●
GVFI AG	CH-Basel	19.2	18.9	●
Baltic Vianco OÜ	EE-Sänna, Rõuge Vald	24.0	23.8	●

□ = Vollkonsolidierte Gesellschaft

● = Gesellschaft nach der Equity-Methode konsolidiert

¹ Die aufgeführten Anteile berechnen sich aus den durch die Coop-Gruppe gehaltenen Anteilen.

28 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Der Verwaltungsrat hat am 10. Februar 2026 die konsolidierte Jahresrechnung der Coop-Gruppe genehmigt. Sie unterliegt der Abnahme durch die Delegiertenversammlung vom 7. Mai 2026.

Impressum

Alle Aussagen in diesem Bericht, die sich nicht auf historische Fakten beziehen, sind Zukunftsaussagen, die keinerlei Garantie bezüglich der zukünftigen Leistungen gewähren. Sie beinhalten Risiken und Unsicherheiten einschliesslich, aber nicht beschränkt auf zukünftige globale Wirtschaftsbedingungen, Devisenkurse, gesetzliche Vorschriften, Marktbedingungen, Aktivitäten der Mitbewerber sowie andere Faktoren, die ausserhalb der Kontrolle des Unternehmens liegen.

Dieser Bericht liegt in deutscher, französischer, italienischer und englischer Sprache vor. Massgebend ist die deutsche Fassung. Eine elektronische Fassung ist im Internet abrufbar unter:
report.coop.ch

Herausgeber: Coop Genossenschaft, 4002 Basel
Redaktion/Koordination: Maja Riegler
Umsetzung: Coop Corporate Content/gateB AG, Steinhausen/Zug
Veröffentlichung: Mai 2026

Information/Kontakt
Coop
Info Service
Postfach 2550
CH-4002 Basel
Telefon 0848 888 444
www.coop.ch



Bericht der Revisionsstelle

An die Delegiertenversammlung der Coop-Gruppe Genossenschaft, Basel

Bericht zur Prüfung der Konzernrechnung

Prüfungsurteil

Wir haben die Konzernrechnung der Coop-Gruppe Genossenschaft und ihrer Tochtergesellschaften (der Konzern) – bestehend aus der Konzernbilanz zum 31. Dezember 2025, der Konzernerfolgsrechnung, der Konzernge-ldflussrechnung und dem Konzerneigenkapitalnachweis für das dann endende Jahr sowie dem Konzernanhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Konzernrechnung (Seiten 62 bis 89) ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der konsolidierten Vermögens- und Finanzlage des Konzerns zum 31. Dezember 2025 sowie dessen konsolidierter Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Konzernrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von dem Konzern unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den für Abschlussprüfungen von Gesellschaften des öffentlichen Interesses relevanten Anforderungen des Berufsstands. Wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte



UMSATZLEGUNG

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte sind solche Sachverhalte, die nach unserem pflichtgemässen Ermessen am bedeutsamsten für unsere Prüfung der Konzernrechnung des Berichtszeitraums waren. Diese Sachverhalte wurden im Kontext unserer Prüfung der Konzernrechnung als Ganzes und bei der Bildung unseres Prüfungsurteils hierzu adressiert, und wir geben kein gesondertes Prüfungsurteil zu diesen Sachverhalten ab.



UMSATZLEGUNG

Prüfungssachverhalt

Die Gruppe erfasst ihren Umsatz im Zeitpunkt, in dem Nutzen und Risiken aus dem Verkauf der Produkte auf den Käufer übergegangen sind. Der Umsatz setzt sich zum einen aus dem Kassenumsatz und zum anderen aus dem Belieferungsumsatz (auf Rechnung) zusammen. Er wird netto abzüglich Skonti, Rabatten und übrigen Preisnachlässen ausgewiesen.

Umsatz ist eine wesentliche Grundlage für die Beurteilung des Geschäftsverlaufs der Gruppe und ist folglich im Fokus interner Zielsetzungen und Entwicklungserwartungen der Öffentlichkeit, von Finanzanalysten, institutionellen Anlegern, wichtigen Gläubigern und anderen interessierten Personen. Als zentrale Position in der Erfolgsrechnung ist der Umsatz deshalb von grosser Bedeutung für die Gruppe.

Wir fokussierten uns bei der Prüfung auf die Existenz des Kassenumsatzes sowie auf die periodengerechte Erfassung des Belieferungsumsatzes.

Unsere Vorgehensweise

Im Rahmen unserer Prüfung haben wir die Angemessenheit der Rechnungslegungsgrundsätze im Zusammenhang mit der Umsatzlegung der Gruppe beurteilt. Für die Beurteilung der korrekten Umsatzlegung haben wir unter anderem folgende Prüfungshandlungen durchgeführt:

- Wir haben den Prozess zur Umsatzlegung und zur periodengerechten Erfassung analysiert und beurteilt, ob die Wertflüsse richtig in den Büchern abgebildet werden. Dabei haben wir die Schlüsselkontrollen betreffend die Umsatzlegung identifiziert sowie deren Ausgestaltung und Implementierung überprüft. Zur Unterstützung unserer Prüfungshandlungen setzten wir unsere IT-Spezialisten ein.
- Zur Überprüfung der Existenz des Kassenumsatzes haben wir, unter anderem durch Datenanalysen, einen Abgleich des Kassenumsatzes mit den entsprechenden Geldzuflüssen vorgenommen.
- Im Bereich des Belieferungsumsatzes haben wir die periodengerechte Erfassung mittels stichprobeweisen Abgleichs von Rechnungen, korrespondierender Bestellungen und Nachweisen für den Übergang von Nutzen und Risiken überprüft. Dabei haben wir uns insbesondere auf Verkaufstransaktionen kurz vor und nach dem Bilanzstichtag fokussiert.

Im Weiteren haben wir geprüft, ob die Rechnungslegungsgrundsätze zur Umsatzlegung zutreffend beschrieben und offengelegt wurden.

Weitere Informationen zur Umsatzlegung sind an folgenden Stellen im Anhang der Konzernrechnung enthalten:

- Konsolidierungs- und Rechnungslegungsgrundsätze

Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Konzernrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Konzernrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Konzernrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.



Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Konzernrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Konzernrechnung, die in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Konzernrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Konzernrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder den Konzern zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Konzernrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Konzernrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Konzernrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Konzernrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von für die Abschlussprüfung relevanten internen Kontrollen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit der internen Kontrollen des Konzerns abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des vom Verwaltungsrat angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Geschäftstätigkeit sowie auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die erhebliche Zweifel an der Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Geschäftstätigkeit aufwerfen können. Falls wir die Schlussfolgerung ziehen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bericht auf die dazugehörigen Angaben in der Konzernrechnung aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Berichts erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr des Konzerns von der Fortführung der Geschäftstätigkeit zur Folge haben.
- beurteilen wir Darstellung, Aufbau und Inhalt der Konzernrechnung insgesamt einschliesslich der Angaben sowie, ob die Konzernrechnung die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse in einer Weise wiedergibt, dass eine sachgerechte Gesamtdarstellung erreicht wird.
- planen wir die Prüfung der Konzernrechnung und führen sie durch, um ausreichende geeignete Prüfungsnachweise zu den Finanzinformationen der Einheiten oder Geschäftsbereiche innerhalb des Konzerns zu erlangen als Grundlage für die Bildung eines Prüfungsurteils zur Konzernrechnung. Wir sind verantwortlich für



die Anleitung, Beaufsichtigung und Durchsicht der für Zwecke der Prüfung der Konzernrechnung durchgeführten Prüfungstätigkeiten. Wir tragen die Alleinverantwortung für unser Prüfungsurteil.

Wir kommunizieren mit dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel in internen Kontrollen, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

Wir geben dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss auch eine Erklärung ab, dass wir die relevanten beruflichen Verhaltensanforderungen zur Unabhängigkeit eingehalten haben, und kommunizieren mit ihnen über alle Beziehungen und sonstigen Sachverhalte, von denen vernünftigerweise angenommen werden kann, dass sie sich auf unsere Unabhängigkeit auswirken, und – sofern zutreffend – über Massnahmen zur Beseitigung von Gefährdungen oder getroffene Schutzmassnahmen.

Von den Sachverhalten, über die wir mit dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss kommuniziert haben, bestimmen wir diejenigen Sachverhalte, die bei der Prüfung der Konzernrechnung des Berichtszeitraums am bedeutsamsten waren und daher die besonders wichtigen Prüfungssachverhalte sind. Wir beschreiben diese Sachverhalte in unserem Bericht, es sei denn, Gesetze oder andere Rechtsvorschriften schliessen die öffentliche Angabe des Sachverhalts aus oder wir bestimmen in äusserst seltenen Fällen, dass ein Sachverhalt nicht in unserem Bericht mitgeteilt werden soll, weil vernünftigerweise erwartet wird, dass die negativen Folgen einer solchen Mitteilung deren Vorteile für das öffentliche Interesse übersteigen würden.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 906 in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Konzernrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Konzernrechnung zu genehmigen.

KPMG AG

Reto Benz
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor

Martin Löber
Zugelassener Revisionsexperte

Basel, 10. Februar 2026