

Le groupe Coop en chiffres

50

Chiffres-clés

- 50 Les principaux chiffres-clés du groupe Coop
- 51 Évolution du groupe Coop
- 52 Produit net/Chiffre d'affaires total
- 53 Points de vente/Magasins
- 54 Investissements (flux financiers)
- 54 Développement durable
- 55 Compte de la valeur ajoutée
- 56 Personnel

62

Comptes annuels consolidés

- 62 Compte de résultat consolidé
- 63 Bilan consolidé
- 64 Tableau de flux de trésorerie consolidé
- 65 Tableau de variation des fonds propres
- 66 Annexe aux comptes annuels consolidés
- 90 Rapport de l'organe de révision

Tous les chiffres sont arrondis individuellement.

60

Rapport sur l'exercice

Chiffres-clés

Les principaux chiffres-clés du groupe Coop

Chiffre d'affaires total

35 465 Mio CHF

Chiffre d'affaires total secteurs

21 184 Mio CHF Commerce de détail
55.2% du chiffre d'affaires total secteurs

17 225 Mio CHF Commerce de gros/
Production
44.8% du chiffre d'affaires total secteurs

Produit net

34 260 Mio CHF

dont

23 097 Mio CHF Suisse
67.4% du produit net

11 163 Mio CHF Étranger
32.6% du produit net

Produit net assortiments durables

6 935 Mio CHF

Effectifs au 31.12

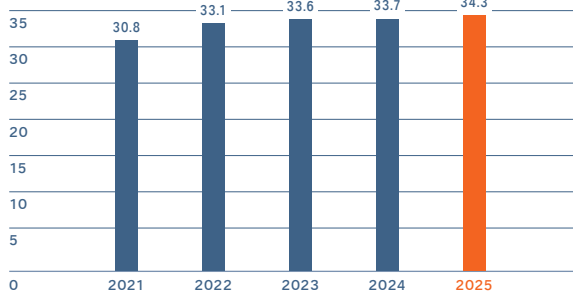
97 275

Apprentis au 31.12

3 636

Produit net

en Mrd CHF



Résultat d'exploitation

2 548 Mio CHF EBITDA
7.4% du produit net

840 Mio CHF EBIT
2.5% du produit net

Résultat Société coopérative

606 Mio CHF
1.8% du produit net

Fonds propres

12 972 Mio CHF
55.1% Part des fonds propres

Flux financiers provenant de l'activité d'exploitation

2 272 Mio CHF

Investissements

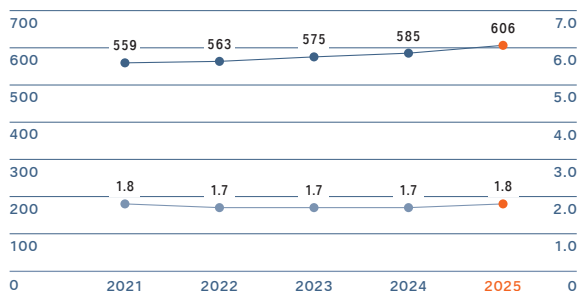
2 576 Mio CHF

Nombre de points de vente/magasins

2 606

Résultat Société coopérative

● en Mio CHF ● en % du produit net



Évolution du groupe Coop

en Mio CHF ou selon indication	2021	2022	2023	2024	2025
Chiffre d'affaires total	31 872	34 206	34 666	34 861	35 465
Commerce de détail	19 618	19 921	19 869	19 866	20 183
Commerce de gros/Production	13 711	15 747	16 331	16 615	16 921
Consolidation	-2 576	-2 564	-2 642	-2 762	-2 844
Produit net résultant de livraisons et de prestations	30 752	33 104	33 558	33 719	34 260
dont produit net Suisse	21 654	22 231	22 283	22 529	23 097
en % du produit net	70.4	67.2	66.4	66.8	67.4
dont produit net Étranger	9 098	10 873	11 275	11 190	11 163
en % du produit net	29.6	32.8	33.6	33.2	32.6
Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)	2 376	2 184	2 274	2 333	2 548
en % du produit net (marge EBITDA)	7.7	6.6	6.8	6.9	7.4
Résultat d'exploitation (EBIT)	905	843	864	893	840
en % du produit net (marge EBIT)	2.9	2.5	2.6	2.6	2.5
Résultat Société coopérative	559	563	575	585	606
en % du produit net (marge bénéficiaire)	1.8	1.7	1.7	1.7	1.8
Flux financiers provenant de l'activité d'exploitation	1 989	1 696	2 258	2 120	2 272
en % du produit net (marge cash-flow)	6.5	5.1	6.7	6.3	6.6
Flux financiers provenant de l'activité d'investissement	-1 979	-1 496	-1 889	-1 888	-2 576
en % du produit net	6.4	4.5	5.6	5.6	7.5
Flux financiers provenant de l'activité de financement	-355	-448	-460	303	-65
Free cash-flow¹	726	266	404	313	729
Total du bilan	21 569	22 037	21 991	23 220	23 549
Fonds propres avec parts des minoritaires	11 060	11 545	11 973	12 570	12 972
Part des fonds propres avec parts des minoritaires en %	51.3	52.4	54.4	54.1	55.1
Dettes financières	5 199	4 883	4 524	4 986	5 006
Dettes financières nettes	3 664	3 608	3 339	3 267	3 658
Facteur d'endettement	1.5	1.7	1.5	1.4	1.4
Facteur de couverture des intérêts²	53.8	53.0	48.9	41.1	43.1
EPT (apprentis inclus) au 31.12	82 688	81 808	83 003	84 432	84 276
Effectifs (apprentis inclus) au 31.12	95 410	94 508	95 843	97 040	97 275
Apprentis au 31.12	3 413	3 417	3 325	3 507	3 636
Commerce de détail, nombre points de vente/magasins au 31.12	2 396	2 425	2 426	2 418	2 394
Commerce de détail, surface de vente en m² au 31.12	2 105 458	2 112 411	2 120 061	2 131 212	2 140 515
Commerce de gros/Production, nombre points de vente/magasins au 31.12	219	209	209	211	212
Commerce de gros/Production, surface de vente en m² au 31.12	1 204 221	1 113 605	1 109 737	1 120 474	1 088 336
Nombre de membres	2 505 578	2 503 439	2 550 258	2 590 122	2 673 316

Chiffres des années précédentes adaptés

¹ Définition du free cash-flow: flux financiers provenant de l'activité d'exploitation, déduction faite des investissements nets dans les immobilisations corporelles et incorporelles

² Définition du facteur de couverture des intérêts: EBITDA/Charges d'intérêts et autres charges financières

Produit net/Chiffre d'affaires total

en Mio CHF	Chiffre d'affaires total		2025	Produit net
	2025	2024		2024
Supermarchés Coop (coop.ch inclus)			12 404	12 088
Interdiscount			795	772
Coop City			838	800
Jumbo			1 092	1 073
Livique/Lumimart			193	196
Import Parfumerie			139	139
Christ Montres & Bijoux			79	80
Fust			940	943
Coop Vitality AG			311	293
update Fitness AG			51	45
Coop Pronto AG			2 594	2 671
Betty Bossi			66	68
Marché Restaurants Suisse SA			129	128
Coop Restaurants			262	256
Two Spice			91	96
Autres sociétés/formats et effets liés à la consolidation du secteur			197	218
Formats spécialisés			7 779	7 778
Commerce de détail	21 184	20 837	20 183	19 866
Croissance Commerce de détail en %	1.7		1.6	
Croissance Commerce de détail en % à taux de change constants	1.7		1.6	
Transgourmet France			1 625	1 623
Transgourmet Ibérica			1 132	1 162
Transgourmet Deutschland			4 141	4 037
Transgourmet Polska			840	895
Selgros România			819	861
Transgourmet Suisse			2 278	2 079
Transgourmet Österreich			822	843
Autres sociétés et effets liés à la consolidation Transgourmet			-31	-21
Groupe Transgourmet	11 912	11 728	11 627	11 478
Croissance Groupe Transgourmet en %	1.6		1.3	
Croissance Groupe Transgourmet en % à taux de change constants	2.9		2.6	
Bell Food Group			4 885	4 728
Coop Société Coopérative Production			977	926
Autres sociétés et effets liés à la consolidation du secteur			-568	-518
Commerce de gros/Production	17 225	16 871	16 921	16 615
Croissance Commerce de gros/Production en %	2.1		1.8	
Croissance Commerce de gros/Production en % à taux de change constants	3.2		2.9	
Consolidation Groupe Coop	-2 944	-2 847	-2 844	-2 762
Groupe Coop	35 465	34 861	34 260	33 719
Croissance Groupe Coop en %	1.7		1.6	
Croissance Groupe Coop en % à taux de change constants	2.3		2.1	
dont produit net Commerce en ligne			6 103	5 536
coop.ch			375	341
Autre Commerce en ligne, Commerce de détail			708	675
Commerce en ligne, Commerce de détail			1 084	1 016
Commerce en ligne, Commerce de gros/Production			5 019	4 520

Chiffres des années précédentes adaptés

Points de vente/Magasins

	2025	Nombre au 31.12 2024	Surface de vente en m ² au 31.12 2025	Surface de vente en m ² au 31.12 2024
Supermarchés Coop	982	970	1 041 437	1 028 002
Interdiscount	165	164	46 285	46 690
Coop City	30	30	129 949	129 854
Jumbo	111	112	484 280	491 405
Livique/Lumimart	47	46	129 427	123 750
Import Parfumerie	104	106	8 766	8 857
Christ Montres & Bijoux	58	61	4 777	5 171
Fust	132	139	77 812	81 326
Coop Vitality AG	87	86	10 262	10 436
The Body Shop Switzerland SA	0	33	0	1 843
update Fitness AG	87	82	82 682	79 380
Coop Pronto AG	333	329	40 588	39 957
Marché Restaurants Suisse SA	44	45	16 655	16 948
Coop Restaurants	179	180	59 448	59 489
Two Spice	27	27	8 147	8 104
BâleHotels	8	8		
Formats spécialisés	1 412	1 448	1 099 078	1 103 210
Commerce de détail	2 394	2 418	2 140 515	2 131 212
Transgourmet France	1	1	3 520	3 520
Transgourmet Ibérica	73	70	183 837	178 346
Transgourmet Deutschland	46	50	334 207	368 388
Transgourmet Polska	20	20	183 475	183 475
Selgros România	24	23	185 228	193 235
Transgourmet Suisse	31	31	127 560	127 560
Transgourmet Österreich	17	16	70 509	65 950
Groupe Transgourmet	212	211	1 088 336	1 120 474
Commerce de gros/Production	212	211	1 088 336	1 120 474
Groupe Coop	2 606	2 629	3 228 851	3 251 686

Investissements (flux financiers)

en Mio CHF	2021	2022	2023	2024	2025
Suisse	954	987	1 201	1 338	1 093
Étranger	256	336	579	396	405
Investissements immobilisations corporelles	1 210	1 323	1 781	1 734	1 498
Désinvestissements immobilisations corporelles	68	35	19	28	36
Investissements nets immobilisations corporelles	1 142	1 288	1 762	1 706	1 462
Autres investissements nets	837	208	128	182	1 114
Investissements nets	1 979	1 496	1 889	1 888	2 576

Développement durable

Produit net

en Mio CHF	2025	2024
Produit net assortiments durables groupe Coop	6 935	6 583
dont bio	2 375	2 228
dont Fairtrade	1 084	967

Chiffres des années précédentes adaptés

Les autres indicateurs de développement durable et le rapport sur le développement durable du groupe Coop, définis selon les normes GRI, peuvent être consultés à partir du 8 mai 2026 sur: <https://www.des-paroles-aux-actes.ch/fr/informations-de-fond/le-developpement-durable-chez-coop/communication.html>



Compte de la valeur ajoutée

en Mio CHF	2025	2024	Indice %
Produit net résultant de livraisons et de prestations	34 260	33 719	101.6
Autres prestations d'exploitation	1 250	1 186	105.4
Charges de marchandises et autres prestations en amont	25 807	25 404	101.6
Valeur ajoutée brute	9 703	9 501	102.1
Amortissements/autres	1 724	1 418	121.5
Valeur ajoutée de l'entreprise	7 979	8 083	98.7
Personnel			
Salaires et honoraires	4 552	4 457	102.1
Charges sociales/autres prestations	1 517	1 550	97.9
Collectivité publique	1 211	1 300	93.2
Prêteurs	59	57	104.2
Parts des minoritaires	34	134	25.5
Bénéfice accumulé	606	585	103.6
Répartition de la valeur ajoutée	7 979	8 083	98.7

Le compte de la valeur ajoutée du groupe Coop présente la valeur ajoutée créée par le groupe et l'utilisation qu'il en a faite. L'objectif du groupe Coop est de créer une valeur ajoutée durable afin d'assurer la pérennité des entreprises du groupe et de préserver les emplois.

La plus grande partie de la valeur ajoutée créée, à savoir 76.1% (année précédente 74.3%), est distribuée aux collaborateurs du groupe Coop. Le groupe Coop comptait 84 276 EPT (année précédente: 84 432).

15.2% (année précédente 16.1%) de la valeur ajoutée sont versés à la collectivité publique sous forme d'impôts, de droits de douane et de taxes.

La part versée aux prêteurs sous forme d'intérêts s'établit à 0.7% (année précédente 0.7%).

Les bénéfices cumulés permettent à l'entreprise d'assurer sa pérennité, de préserver les emplois, d'investir dans le développement durable et l'innovation et de garantir des points de vente, des assortiments et des prix attractifs pour sa clientèle.

Personnel

Emplois équivalent plein temps

	2025	2024
Supermarchés Coop (coop.ch inclus)	20 795	20 073
Interdiscount	1 347	1 348
Coop City	2 029	1 979
Jumbo	2 588	2 664
Livique/Lumimart	581	589
Import Parfumerie	435	445
Christ Montres & Bijoux	268	294
Fust	1 992	1 990
Coop Vitality AG	833	821
Coop Pronto AG	150	149
Betty Bossi	97	101
Marché Restaurants Suisse SA	564	575
Coop Restaurants	1 519	1 526
Two Spice	421	446
Autres sociétés et formats	1 194	1 252
Logistique/Services communs	6 679	6 423
Commerce de détail	41 492	40 674
Transgourmet France	3 123	3 099
Transgourmet Ibérica	2 794	2 605
Transgourmet Deutschland	10 491	10 453
Transgourmet Polska	3 613	4 160
Selgros România	4 785	4 734
Transgourmet Suisse	2 569	2 572
Transgourmet Österreich	2 145	2 141
Groupe Transgourmet	29 520	29 764
Bell Suisse	4 989	4 946
Bell Étranger	6 406	7 164
Bell Food Group	11 395	12 110
Coop Société Coopérative Production	1 860	1 871
Autres sociétés	10	12
Commerce de gros/Production	42 784	43 757
EPT (apprentis inclus) au 31.12	84 276	84 432

Chiffres des années précédentes adaptés

Effectifs

	2025	2024
Supermarchés Coop (coop.ch inclus)	26 738	25 812
Interdiscount	1 403	1 401
Coop City	2 500	2 438
Jumbo	3 143	3 216
Livique/Lumimart	676	682
Import Parfumerie	580	583
Christ Montres & Bijoux	376	412
Fust	2 060	2 061
Coop Vitality AG	1 164	1 162
Coop Pronto AG	157	157
Betty Bossi	116	123
Marché Restaurants Suisse SA	904	908
Coop Restaurants	1 936	1 942
Two Spice	588	616
Autres sociétés et formats	2 425	2 413
Logistique/Services communs	7 196	6 941
Commerce de détail	51 962	50 867
Transgourmet France	3 227	3 209
Transgourmet Ibérica	2 905	2 713
Transgourmet Deutschland	11 408	11 422
Transgourmet Polska	3 769	4 173
Selgros România	4 806	4 756
Transgourmet Suisse	2 797	2 795
Transgourmet Österreich	2 300	2 298
Groupe Transgourmet	31 212	31 366
Bell Suisse	5 316	5 277
Bell Étranger	6 795	7 538
Bell Food Group	12 111	12 815
Coop Société Coopérative Production	1 979	1 980
Autres sociétés	11	12
Commerce de gros/Production	45 313	46 173
Effectifs (apprentis inclus) au 31.12	97 275	97 040

Chiffres des années précédentes adaptés

Apprentis

	2025	2024
Supermarchés Coop (coop.ch inclus)	1 208	1 109
Interdiscount	319	335
Coop City	159	157
Jumbo	173	173
Livique/Lumimart	43	44
Import Parfumerie	50	49
Christ Montres & Bijoux	13	14
Fust	112	114
Coop Vitality AG	202	191
Coop Pronto AG	5	5
Betty Bossi	3	2
Marché Restaurants Suisse SA	11	10
Coop Restaurants	29	19
Two Spice	10	11
Autres sociétés et formats	36	41
Logistique/Services communs	176	181
Commerce de détail	2 549	2 455
Transgourmet France	116	104
Transgourmet Ibérica	0	0
Transgourmet Deutschland	489	459
Transgourmet Polska	66	76
Selgros România	0	0
Transgourmet Suisse	142	125
Transgourmet Österreich	71	82
Groupe Transgourmet	884	846
Bell Suisse	88	89
Bell Étranger	77	81
Bell Food Group	165	170
Coop Société Coopérative Production	38	36
Commerce de gros/Production	1 087	1 052
Apprentis au 31.12	3 636	3 507

Chiffres des années précédentes adaptés

Diversité collaborateurs

en %	Commerce de détail 2025	Commerce de détail 2024	Commerce de gros/Production 2025	Commerce de gros/Production 2024	2025	Groupe Coop 2024
Conditions d'engagement						
Collaborateurs à temps plein	56.3	56.5	82.0	81.4	68.3	68.3
Collaborateurs à temps partiel	43.7	43.5	18.0	18.6	31.7	31.7
Proportion de femmes	59.7	60.4	38.5	39.4	49.8	50.4
parmi les collaborateurs à temps plein	41.8	42.1	34.2	35.0	37.6	38.1
parmi les collaborateurs à temps partiel	82.8	84.0	58.1	58.6	76.3	76.9
dans le management	44.9	44.6	29.2	29.1	39.5	39.5
dans le CA et la DG du Groupe Coop Société Coopérative					23.5	29.4
Proportion d'actifs de plus de 50 ans	26.9	27.1	32.9	31.8	29.7	29.4
Apprentis						
Vente	85.5	84.8	25.6	26.0	67.6	67.1
Commerce	4.2	4.1	31.5	35.2	12.3	13.5
Arts et métiers/autres	10.3	11.1	43.0	38.8	20.0	19.4
Pays d'emploi						
Suisse	99.5	99.5	22.3	21.8	63.5	62.5
Allemagne			30.8	30.5	14.4	14.5
Roumanie			10.6	10.6	4.9	5.0
Pologne			9.0	10.3	4.2	4.9
Autriche			8.7	8.7	4.0	4.1
France			8.0	7.8	3.7	3.7
Espagne	0.1	0.1	7.2	6.6	3.4	3.1
autres	0.4	0.4	3.4	3.8	1.8	2.0
Nationalité¹						
Suisse	59.8	61.0	40.3	40.5	56.6	57.6
Étranger	40.2	39.0	59.7	59.5	43.4	42.4

¹ Employés des sociétés domiciliées en Suisse uniquement

Rapport sur l'exercice

Compte de résultat

Produit net résultant de livraisons et de prestations

Le produit net du groupe Coop se compose des produits nets générés par les secteurs Commerce de détail et Commerce de gros/Production. En 2025, il a atteint 34 260 millions de CHF (année précédente: 33 719 millions de CHF). Le chiffre d'affaires total du groupe Coop s'est établi à 35 465 millions de CHF (année précédente: 34 861 millions de CHF). Les magasins en ligne du groupe ont généré un produit net de 6 103 millions de CHF (année précédente: 5 536 millions de CHF).

Résultat d'exploitation (EBIT)

Les frais de personnel et les autres charges d'exploitation ont atteint respectivement 6 025 et 3 788 millions de CHF. Le résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA) s'est établi à 2 548 millions de CHF (année précédente: 2 333 millions de CHF), ce qui se traduit par une marge EBITDA de 7.4%.

Les amortissements, d'un montant total de 1 708 millions de CHF, se sont composés d'amortissements sur les terrains, bâtiments et installations de 816 millions de CHF, d'amortissements sur les autres immobilisations corporelles de 554 millions de CHF, d'amortissements sur le goodwill de 189 millions de CHF et d'amortissements sur les autres immobilisations incorporelles de 150 millions de CHF. Le résultat d'exploitation (EBIT) s'est inscrit en baisse à 840 millions de CHF (année précédente: 893 millions de CHF) pour une marge EBIT de 2.5%.

Résultat de l'exercice

La prise en compte des entités associées se traduit par un bénéfice de 1 million de CHF. Le résultat des comptabilisations en monnaies étrangères et le résultat financier affichent une perte totale de 80 millions de CHF (année précédente: perte de 38 millions de CHF). Après prise en compte d'un bénéfice hors exploitation de 5 millions de CHF, des impôts sur les bénéfices de 125 millions de CHF (année précédente: 139 millions de CHF) et des parts des minoritaires de 34 millions de CHF (année précédente: 134 millions de CHF), le résultat en faveur de la société coopérative a atteint 606 millions de CHF, soit 21 millions de plus que l'année précédente.

Secteurs

Commerce de détail

Dans le Commerce de détail, Coop affiche un produit net de 20 183 millions de CHF (année précédente: 19 866 millions de CHF).

Les supermarchés Coop, Coop.ch inclus, ont généré un produit net de 12 404 millions de CHF, un chiffre supérieur à 2024 (12 088 millions de CHF).

Les formats spécialisés ont généré un produit net de 7 779 millions de CHF (année précédente: 7 778 millions de CHF).

Les enseignes du domaine de l'électronique domestique ont réalisé un produit net de 1 736 millions de CHF, en hausse par rapport à l'année précédente (1 715 millions de CHF).

Livique/Lumimart a vu son produit net passer de 196 à 193 millions de CHF.

Le produit net de Jumbo s'est établi à 1 092 millions de CHF, contre 1 073 millions de CHF l'année précédente.

Celui des Grands Magasins Coop City a enregistré une hausse, passant de 800 à 838 millions de CHF.

Coop Pronto AG (anciennement Coop Mineraloel AG) reste numéro un sur le marché. Son produit net a légèrement diminué pour s'inscrire à 2 594 millions de CHF (année précédente: 2 671 millions de CHF). La croissance des Coop Pronto n'a pas permis de compenser le recul des produits nets dû à la baisse du prix des carburants.

Coop Vitality AG a continué de se développer de manière favorable, avec un produit net atteignant 311 millions de CHF (année précédente: 293 millions de CHF).

Dans le domaine de la restauration, qui englobe les restaurants Coop, Marché et Two Spice, le produit net a atteint 483 millions de CHF (année précédente: 480 millions de CHF).

Import Parfumerie a généré un produit net de 139 millions de CHF, équivalent à celui de l'année précédente.

Le supermarché en ligne Coop.ch affiche une croissance de 10.2%; il a réalisé un produit net de 375 millions de CHF contre 341 millions de CHF l'année précédente.

Le nombre de points de vente a diminué de 24 pour atteindre 2 394, principalement en raison de la fermeture des 33 magasins de The Body Shop. Fin 2025, le groupe Coop employait 51 962 personnes dans le Commerce de détail (année précédente: 50 867).

Commerce de gros/Production

Le secteur Commerce de gros/Production a réalisé un produit net de 16 921 millions de CHF en 2025 (année précédente: 16 615 millions de CHF).

Le groupe Transgourmet, spécialisé dans le libre-service et la livraison en gros en Allemagne, en Pologne, en Roumanie, en France, en Autriche, en Espagne et en Suisse, a vu son produit net augmenter pour atteindre 11 627 millions de CHF (année précédente: 11 478 millions de CHF). À la fin de l'exercice sous revue, Transgourmet comptait 212 magasins cash and carry (année précédente: 211) et employait 31 212 personnes (année précédente: 31 366).

Le produit net des entreprises de production a augmenté pour atteindre 5 869 millions de CHF (année précédente: 5 663 millions de CHF).

Bell Food Group compte parmi les leaders européens du secteur de la transformation de viande et de produits convenience. Avec les marques Bell, Hilcona, Eisberg et Hügli, le groupe répond aux diverses attentes de ses clients, issus de secteurs aussi variés que le commerce, le food-service et l'industrie alimentaire. Son produit net a augmenté pour s'inscrire à 4 885 millions de CHF (année précédente: 4 728 millions de CHF). Fin 2025, Bell Food Group employait 12 111 collaboratrices et collaborateurs (année précédente: 12 815).

Situation financière et patrimoniale

Bilan

Le total du bilan du groupe Coop s'est établi à 23 549 millions de CHF (année précédente: 23 220 millions de CHF). Dans les actifs, les actifs circulants ont baissé de 392 millions de CHF, s'établissant à 7 761 millions de CHF, principalement sous l'effet d'une diminution des liquidités et des créances résultant de livraisons et de prestations. Les actifs immobilisés ont augmenté de 721 millions de CHF, passant à 15 788 millions de CHF. Cette augmentation résulte principalement de l'intégration de goodwill issu d'acquisitions et du rachat de parts des minoritaires. Les fonds étrangers ont diminué de 72 millions de CHF par rapport à l'année précédente, passant à 10 578 millions de CHF: ceux à court terme ont diminué de 290 millions de CHF, passant à 5 229 millions de CHF, tandis que ceux à long terme ont augmenté de 217 millions de CHF, passant à 5 349 millions de CHF. Les fonds étrangers à long terme du groupe Coop sont financés par des emprunts et des dépôts. Les fonds propres, y compris les parts des minoritaires, ont augmenté pour passer à 12 972 millions de CHF, la part de fonds propres s'établissant ainsi à 55.1%.

Tableau de flux de trésorerie

Les flux financiers provenant de l'activité d'exploitation ont augmenté de 152 millions de CHF pour s'établir à 2 272 millions de CHF. Les flux financiers provenant de l'activité d'investissement ont progressé de 688 millions de CHF, s'établissant à 2 576 millions de CHF. Les investissements dans les immobilisations corporelles et incorporelles ont atteint un montant net de 1 543 millions de CHF, et ceux dans les acquisitions d'entités consolidées, 40 millions de CHF. La cession d'entités consolidées a entraîné des flux financiers de 47 millions de CHF. Une sortie de fonds de 1 008 millions de CHF due à la hausse de la participation dans des sociétés intégralement consolidées a été enregistrée; par ailleurs, les investissements dans les immobilisations financières/titres ont atteint un montant net de 32 millions de CHF. Il en est ressorti un free cash-flow de 729 millions de CHF. Les flux financiers provenant de l'activité de financement s'inscrivent à 65 millions de CHF. Trois emprunts d'un montant total de 595 millions de CHF ont été contractés et des emprunts pour un montant de 600 millions de CHF ont été remboursés. Les dettes financières à court et long termes ont augmenté d'un montant de 35 millions de CHF. Par ailleurs, 99 millions de CHF ont été affectés aux dividendes versés aux participations minoritaires et la participation des minoritaires à des augmentations de capital a apporté 4 millions de CHF au groupe Coop.

Comptes annuels consolidés

Compte de résultat consolidé

en Mio CHF	Explications	2025	2024
Produit net résultant de livraisons et de prestations	1	34 260	33 719
Autres produits d'exploitation	2	1 206	1 142
Charges de marchandises		23 105	22 765
Charges de personnel	3	6 025	5 963
Autres charges d'exploitation	4	3 788	3 800
Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)		2 548	2 333
Amortissements des immobilisations corporelles	5	1 370	1 148
Amortissements des immobilisations incorporelles	5	338	291
Résultat d'exploitation (EBIT)	1	840	893
Résultat des entités associées		1	1
Résultat des comptabilisations en monnaies étrangères		-34	-2
Résultat financier	6	-46	-36
Résultat ordinaire		760	857
Résultat hors exploitation	7	5	1
Résultat avant impôts sur les bénéfices (EBT)		765	857
Impôts sur les bénéfices	8	125	139
Résultat de l'exercice		640	719
dont			
Résultat Minoritaires		34	134
Résultat Société coopérative		606	585

Bilan consolidé

en Mio CHF	Explications	31.12.2025	31.12.2024
Liquidités	9	1 348	1 720
Créances résultant de livraisons et de prestations	10	1 487	1 525
Autres créances à court terme	11	288	267
Comptes de régularisation actifs		806	785
Stocks	12	3 832	3 856
Actifs circulants		7 761	8 153
Immobilisations corporelles	13	14 240	14 222
Immobilisations financières	14	258	228
Immobilisations incorporelles	15	1 290	616
Actifs immobilisés		15 788	15 067
Actifs		23 549	23 220
Dettes résultant de livraisons et de prestations		1 987	1 926
Dettes financières à court terme	16	920	1 109
Autres dettes à court terme	17	459	475
Provisions à court terme	18	310	306
Comptes de régularisation passifs		1 552	1 703
Fonds étrangers à court terme		5 229	5 519
Dettes financières à long terme	16	4 086	3 878
Provisions à long terme	18	1 263	1 254
Fonds étrangers à long terme		5 349	5 132
Fonds étrangers		10 578	10 650
Réserves provenant de bénéfices		12 739	12 165
Réserves provenant de primes		-259	-259
Fonds propres hors parts des minoritaires		12 480	11 906
Parts des minoritaires		492	663
Fonds propres avec parts des minoritaires		12 972	12 570
Passifs		23 549	23 220

Tableau de flux de trésorerie consolidé

en Mio CHF	2025	2024
Résultat de l'exercice	640	719
Amortissements	1 398	1 248
Pertes sur dépréciations d'actifs immobilisés	311	204
Suppression de dépréciations d'actifs immobilisés	-2	-10
Gains (-)/pertes sur cession d'actifs immobilisés	-14	-6
Autres charges/produits sans incidence sur les liquidités	3	-10
Résultat des entités associées	-1	-1
Dividendes reçus d'entités associées	2	1
Augmentation (-)/diminution des créances résultant de livraisons et de prestations	-1	-38
Augmentation (-)/diminution des autres créances et des comptes de régularisation actifs	-36	11
Augmentation (-)/diminution des stocks	5	-47
Augmentation/diminution (-) des dettes résultant de livraisons et de prestations	73	-4
Augmentation/diminution (-) des autres dettes à court terme et des comptes de régularisation passifs	-118	31
Augmentation/diminution (-) des provisions à court terme	-1	-18
Augmentation/diminution (-) des provisions à long terme	11	42
Flux financiers provenant de l'activité d'exploitation	2 272	2 120
Investissements immobilisations corporelles	-1 498	-1 734
Désinvestissements immobilisations corporelles	36	28
Investissements immobilisations financières/titres	-43	-20
Désinvestissements immobilisations financières/titres	11	8
Flux financier net provenant de l'acquisition d'entités consolidées	-40	-27
Flux financier net provenant de la cession d'entités consolidées	47	-1
Acquisition/vente parts des minoritaires	-1 008	-41
Investissements immobilisations incorporelles	-82	-102
Désinvestissements immobilisations incorporelles	1	0
Flux financiers provenant de l'activité d'investissement	-2 576	-1 888
dont subventions publiques pour investissements dans des immobilisations corporelles	12	11
Émission d'emprunts	595	880
Remboursement d'emprunts	-600	-400
Augmentation/réduction de capital	4	0
Dividendes aux minoritaires	-99	-139
Augmentation/diminution (-) des dettes financières à court terme	-174	-277
Augmentation/diminution (-) des dettes financières à long terme	210	238
Flux financiers provenant de l'activité de financement	-65	303
Solde des flux financiers	-369	535
Liquidités au début de la période de référence	1 720	1 184
Solde des flux financiers	-369	535
Impact des variations monétaires en liquidités	-3	1
Liquidités à la fin de la période de référence	1 348	1 720

Tableau de variation des fonds propres

en Mio CHF	Réserves provenant de bénéfices						
	Bénéfice accumulé	Différences de change cumulées	Résultat Société coopérative	Réserves provenant de primes	Fonds propres hors parts des minoritaires	Parts des minoritaires	Fonds propres avec parts des minoritaires
Fonds propres au 01.01.2025	12 332	-751	585	-259	11 906	663	12 570
Augmentation/réduction de capital						4	4
Variations périmètre de consolidation		3			3	1	4
Acquisition/vente parts des minoritaires						-109	-109
Affectation du résultat de l'exercice précédent	585		-585				
Résultat de l'exercice			606		606	34	640
Dividendes						-99	-99
Impact des variations monétaires		-35			-35	-2	-38
Fonds propres au 31.12.2025	12 916	-783	606	-259	12 480	492	12 972
Fonds propres au 01.01.2024	12 091	-1 132	575	-259	11 274	699	11 973
Première application Swiss GAAP RPC 30 ¹	-334	334					
Augmentation/réduction de capital							
Variations périmètre de consolidation							
Acquisition/vente parts des minoritaires						-35	-35
Affectation du résultat de l'exercice précédent	575		-575				
Résultat de l'exercice			585		585	134	719
Dividendes						-139	-139
Impact des variations monétaires		48			48	4	51
Fonds propres au 31.12.2024	12 332	-751	585	-259	11 906	663	12 570

¹ Transfert d'écarts de conversion issus de cessions antérieures de sociétés et de parts de sociétés dans le cadre de la première application de la recommandation Swiss GAAP RPC 30.25, le 1^{er} janvier 2024.

Annexe aux comptes annuels consolidés

Principes de la consolidation et de l'établissement des comptes

Principes de présentation des comptes

Les comptes annuels consolidés sont basés sur les comptes annuels au 31 décembre 2025 des sociétés consolidées, tous établis selon les mêmes principes, et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats du groupe. Les comptes du groupe Coop ont été établis conformément à l'ensemble des directives des recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC et aux dispositions de la législation suisse. Les actifs sont évalués aux coûts d'acquisition ou de revient, les passifs aux valeurs historiques. Le compte de résultat est établi selon la méthode de l'affectation des charges par nature. Les principes d'évaluation restent inchangés par rapport à l'année dernière. Les comptes annuels consolidés du groupe Coop sont présentés en francs suisses (CHF). Sauf mention contraire, tous les montants sont indiqués en millions de francs suisses.

Tableau de flux de trésorerie

Le tableau de flux de trésorerie est établi sur la base du fonds «liquidités». Les flux financiers provenant de l'activité d'exploitation sont déterminés selon la méthode indirecte.

Périmètre de consolidation

Les comptes annuels consolidés du groupe Coop englobent les états financiers du Groupe Coop Société Coopérative et ceux de ses participations. Ces participations (les principales sociétés) sont présentées dans l'annexe aux comptes annuels consolidés.

Par «société intégralement consolidée», on entend les sociétés dans lesquelles le groupe Coop détient, directement ou indirectement, plus de 50% des droits de vote.

Par «entités associées», on entend les entreprises dans lesquelles le groupe Coop peut exercer une influence notable, ce qui est généralement le cas lorsqu'il détient entre 20 et 50% des droits de vote.

Les participations inférieures à 20% sont exclues de la consolidation et enregistrées dans les immobilisations financières à leur valeur d'acquisition, après déduction des corrections de valeur économiquement nécessaires.

Méthode de consolidation

Sociétés intégralement consolidées

Les actifs et les passifs ainsi que les charges et les produits sont intégralement repris dans les comptes consolidés, conformément à la méthode de l'intégration globale. La consolidation du capital est effectuée selon la méthode de l'acquisition (purchase method) anglo-saxonne: les fonds propres de la société au moment de son acquisition ou de sa première consolidation sont compensés avec la valeur comptable de la participation dans le bilan de la société mère. Les sociétés et activités commerciales nouvellement acquises sont réévaluées à leur juste valeur en conformité avec les principes du groupe et intégrées aux comptes annuels consolidés à partir de la prise de contrôle effective. Les biens immatériels non comptabilisés auparavant dans la société acquise ne sont pas inscrits à l'actif dans le groupe Coop, même après la transaction.

L'éventuel excédent du coût d'acquisition sur les actifs nets acquis réévalués est porté au bilan comme goodwill et amorti linéairement. Des modifications de prix d'acquisition en rapport avec des événements futurs sont prévues. Si le prix définitif s'écarte de l'estimation, le goodwill est modifié.

Un goodwill négatif (badwill) est porté au passif et dissolu avec effet sur le résultat au maximum en l'espace de 5 ans. Les sociétés vendues sont incluses dans les comptes consolidés jusqu'à la cession du contrôle, qui correspond en règle générale au jour de la vente.

Les parts des minoritaires dans les fonds propres consolidés et celles dans le résultat sont présentées séparément dans le bilan et le compte de résultat. En cas de hausse du taux de participation dans des sociétés intégralement consolidées, la différence entre le coût d'acquisition et la part des fonds propres acquise est comptabilisée comme goodwill ou badwill. En cas de cession de parts de minoritaires, la différence entre le coût d'acquisition et la part des fonds propres est comptabilisée au résultat de la période. Les transactions et relations internes au groupe, c'est-à-dire les charges et les produits ainsi que les dettes et les créances réalisées entre les sociétés consolidées, sont compensées entre elles et éliminées. Les bénéfices internes résultant de ces transactions sont éliminés dès lors qu'ils sont significatifs.

Entités associées

Les entités associées, pour autant qu'elles aient une certaine importance économique, sont intégrées dans les comptes annuels consolidés selon la méthode de mise en équivalence. La détermination de la part des fonds propres repose sur les comptes de clôture de ces sociétés, établis selon le principe de l'image fidèle (true and fair view).

Conversion monétaire

Les postes du bilan en devises des sociétés du groupe sont convertis en franc suisse au cours de clôture. Les postes des comptes de résultat et des tableaux de flux de trésorerie sont convertis au cours de change moyen de l'exercice. Les effets de change résultant de la conversion en francs suisses des bilans et comptes de résultat issus de boucllements établis en monnaie étrangère sont exclusivement enregistrés dans les fonds propres sans incidence sur le résultat. Lors de la cession de filiales ou d'entreprises associées étrangères, les écarts de conversion cumulés proportionnels sont transférés des fonds propres vers le compte de résultat et enregistrés dans le résultat des comptabilisations en monnaies étrangères.

Conversion monétaire en CHF

		Cours moyens		Cours à la date de clôture du bilan	
		2025	2024	31.12.2025	31.12.2024
1	EUR	0.937	0.953	0.931	0.941
1	GBP	1.094	1.125	1.067	1.135
1	HKD	0.106	0.113	0.102	0.117
100	HUF	0.236	0.241	0.242	0.229
1	PLN	0.221	0.221	0.221	0.220
1	RON	0.186	0.191	0.183	0.189
1	USD	0.830	0.880	0.793	0.906

Produit net résultant de livraisons et de prestations

Le produit net résultant de livraisons et de prestations est généré par la vente de biens et la prestation de services dans le cadre de l'activité commerciale habituelle durant la période sous revue. Les produits nets résultant de la vente de biens aux clients sont les produits réalisés dans les supermarchés, les différents formats spécialisés, les magasins cash and carry et le secteur de la livraison ainsi que les produits issus des biens fabriqués dans les entreprises de production propres. Les produits nets résultant de prestations de services proviennent, entre autres, des prestations de transport, de l'hôtellerie et des abonnements dans les centres de fitness. Les produits sont comptabilisés à leur valeur de marché. Les impôts sur le chiffre d'affaires et les taxes sur la valeur ajoutée, ainsi que les diminutions des produits telles que les escomptes, rabais et autres baisses de prix sont déduits. Les produits sont comptabilisés lorsque les avantages et les risques notables liés à la propriété des produits vendus et le pouvoir d'en disposer ont été transmis au client et que le recouvrement des créances qui en découlent est raisonnablement assuré, pour autant qu'il ne s'agisse pas de ventes au comptant. Les produits nets résultant des prestations de services sont enregistrés dans la période au cours de laquelle elles ont été fournies. Dans les relations de mandataires, seule la valeur de la prestation fournie par l'entité pour son propre compte est indiquée.

Liquidités

Ils comprennent les avoirs en caisse, les avoirs sur les comptes postaux et bancaires, les placements à court terme d'une durée résiduelle de 90 jours maximum, ainsi que les chèques. Ces postes peuvent à tout moment être convertis en liquidités et ne sont soumis qu'à des variations de valeur insignifiantes.

Titres

Les titres sont des valeurs facilement réalisables sur le marché. Ils sont inscrits au bilan à leur valeur de marché. Les titres non cotés en bourse sont portés au bilan à leur valeur d'acquisition après déduction des corrections de valeur économiquement nécessaires.

Créances résultant de livraisons et de prestations et autres créances à court terme

Les créances sont inscrites au bilan à leur valeur nominale. Les corrections de valeur découlant des pertes identifiables et réalisées sont déduites et portées à la charge du compte de résultat.

Stocks

Les stocks sont évalués à leurs coûts d'acquisition ou de revient, ou à la valeur nette de réalisation, si celle-ci est inférieure. Les coûts d'acquisition sont constitués par les prix d'achat nets et les coûts indirects d'acquisition. Les stocks acquis sont évalués au prix d'achat moyen (prix moyen pondéré), les stocks de production propre au coût de revient. Si la valeur nette de réalisation est inférieure aux coûts d'acquisition ou de revient, l'évaluation est effectuée sur la base de la valeur nette de réalisation. Les déductions d'escomptes sont traitées comme des réductions du prix d'acquisition. Les marchandises qui ne sont plus utilisables ou difficilement vendables font l'objet d'une correction de valeur individuelle.

Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont constituées des parts dans des entités associées, évaluées selon la méthode de mise en équivalence. Elles comprennent également les prêts à long terme ainsi que les titres acquis en vue d'une détention durable. Les titres et les prêts sont évalués à leur valeur d'acquisition, déduction faite des corrections de valeur économiquement nécessaires. Sont également portés au bilan sous les immobilisations financières les actifs issus des réserves de cotisations de l'employeur.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles qui comprennent également les immeubles hors exploitation sont évaluées sur la base des coûts d'acquisition avec déduction des amortissements économiquement nécessaires. Les coûts d'acquisition comprennent le prix d'achat augmenté des coûts directement attribuables aux frais engagés pour mettre l'immobilisation en état de fonctionner. Les investissements effectués dans une immobilisation corporelle existante sont inscrits à l'actif lorsqu'ils en augmentent durablement la valeur d'usage ou en prolongent la durée d'utilisation. Ils sont amortis linéairement sur leur durée d'utilisation.

La durée d'amortissement des immobilisations corporelles se situe, en règle générale, à l'intérieur des fourchettes suivantes:

Terrains et bâtiments	
Terrains	pas d'amortissement planifié
Bâtiments	30-67
Installations	
	10-30
Mobilier, machines et informatique	
Mobilier/outillage	5-10
Équipements des points de vente/magasins	10-15
Machines	3-15
Installations de production	20-30
Informatique	3-8
Véhicules	
	3-10

Les bâtiments s'amortissent sur une durée allant de 30 ans pour les immeubles d'exploitation exposés à de fortes sollicitations, à 67 ans pour les immeubles mixtes. Les installations sont en règle générale amorties sur 10 à 20 ans. Dans les entreprises de production, certaines installations spécifiques dont la durée d'utilisation est plus longue sont amorties sur une période pouvant aller jusqu'à 30 ans.

L'expérience montre que les équipements utilisés dans les magasins du commerce de détail ont une durée d'utilisation inférieure à celle des installations utilisées dans les magasins du commerce de gros. Les machines ont en règle générale une durée d'utilisation pouvant aller jusqu'à 15 ans. À noter que les installations de production forment une catégorie d'immobilisations séparée et affichent une durée d'utilisation comprise entre 20 et 30 ans. La durée d'amortissement des véhicules utilitaires lourds peut atteindre 10 ans.

Les immobilisations en construction comprennent les coûts de projet encourus pouvant être portés à l'actif. Les coûts de projet ne pouvant pas être activés sont imputés sur le compte de résultat au moment de leur apparition. Des corrections de valeur sur les immobilisations en construction sont réalisées en cas de dépréciation.

À l'entrée d'une entreprise dans le périmètre de consolidation, les actifs immobilisés font l'objet d'une nouvelle évaluation. Celle-ci repose sur les coûts d'acquisition cumulés et les amortissements cumulés des immobilisations acquises, au moment de la reprise. Il est procédé à une correction des amortissements cumulés de manière à ce que les immobilisations acquises soient évaluées, en chiffres nets, à leur valeur actuelle à la date d'acquisition. L'enregistrement dans le tableau des immobilisations est effectué sur une base brute. En outre, la durée d'amortissement est examinée et, si nécessaire, ajustée en tenant compte de la durée d'utilisation économique restante.

Leasing

Les paiements dus au titre du leasing d'exploitation («operating leasing») sont inscrits au compte de résultat sur une base linéaire pendant toute la durée du leasing. Les immobilisations acquises dans le cadre de contrats de leasing, pour lesquelles le groupe Coop supporte la totalité des risques et des avantages dès la conclusion du contrat, sont considérées comme des leasings financiers. Par conséquent, les actifs correspondants sont portés au bilan sous les actifs immobilisés et sous les dettes de leasing financier, à la valeur la plus basse entre la valeur vénale et la valeur actuelle nette des paiements futurs dus au titre de versements de leasings non résiliables. Les leasings financiers sont amortis en fonction de leur durée économique d'utilisation probable ou de la durée du contrat, si celle-ci est inférieure.

Immobilisations incorporelles

Ce poste englobe les logiciels informatiques, les droits sur les marques, les licences, les brevets et les goodwill issus d'acquisitions. Les immobilisations incorporelles sont portées au bilan si elles sont clairement identifiables, que leur coût peut être déterminé de façon fiable et qu'elles génèrent pour l'entreprise un avantage mesurable sur plusieurs années. Elles sont amorties linéairement sur leur durée d'utilisation.

Par «goodwill issu d'acquisitions», on entend la différence entre le prix payé pour le rachat d'une entreprise et la valeur des actifs nets. Les actifs nets correspondent à la somme des différentes valeurs patrimoniales de l'entreprise acquise, déduction faite des dettes et engagements conditionnels selon les Swiss GAAP RPC au moment du rachat. Tout goodwill est porté à l'actif du bilan et amorti d'une manière linéaire. La durée d'amortissement est basée sur la durée prévue d'exploitation des potentiels de marché et de synergie qui sont à l'origine du goodwill. Le goodwill entièrement amorti est radié des comptes dans la période suivante. La durée d'amortissement des immobilisations incorporelles se situe, en règle générale, à l'intérieur des fourchettes suivantes:

Goodwill	jusqu'à 20
Marques	jusqu'à 20
Brevets/licences	5-8
Autres immobilisations incorporelles	3-10

Dépréciations de valeur (impairments)

Le groupe Coop réexamine chaque année ses actifs à long terme dès lors qu'apparaissent des signes de dépréciation durable. La valeur réalisable est déterminée sur la base du modèle d'évaluation des actifs financiers (CAPM), en tenant compte de données actualisées et des flux financiers attendus résultant d'une planification pluriannuelle. Si la valeur comptable est supérieure à la valeur réalisable, il est procédé à une adaptation avec effet sur le résultat, comptabilisée au titre des amortissements non planifiés.

Fonds étrangers

Sont considérés comme fonds étrangers à court terme toutes les dettes arrivant à échéance dans un délai d'un an au plus ainsi que les comptes de régularisation et les provisions à court terme. Les fonds étrangers à long terme sont constitués d'engagements avec une échéance située au-delà d'un an.

Coop est financée, entre autres, par la Caisse de dépôts, qui propose aux investisseurs des comptes de dépôts rémunérés. Une fois passée la durée minimale légale de dépôt de 6 mois applicable aux fonds nouvellement déposés, il est possible de prélever CHF 20 000 par mois civil du solde disponible sur le compte de dépôts. Les montants supérieurs à ce plafond nécessitent un préavis de 3 mois. La répartition des comptes de dépôts en dettes financières à court ou à long terme repose sur les données empiriques relatives aux sorties de fonds antérieures (prééminence de la substance sur la forme).

Les dettes à court terme et à long terme sont portées au bilan à leur valeur nominale. Les charges liées à l'émission de dettes financières sont inscrites à l'actif et amorties sur l'échéance.

Provisions

Des provisions sont portées au bilan lorsqu'un événement passé peut déboucher sur un engagement, juridiquement ou implicitement fondé, dont le montant et/ou l'échéance ne sont pas connus mais peuvent être estimés. Les provisions sont évaluées sur la base d'une estimation des sorties de fonds vraisemblables, en tenant compte de l'effet de l'escompte s'il est important.

Impôts sur les bénéfices

Les impôts courants sur les bénéfices font l'objet d'une régularisation sur la base des résultats de l'exercice courant conformément au principe de l'imposition selon le revenu acquis.

Les impôts différés sur les bénéfices font l'objet d'une régularisation annuelle sur la base d'une approche «bilan». Cette régularisation porte sur l'ensemble des différences d'évaluation temporaires, imposables ou fiscalement déductibles, entre les valeurs basées sur les principes fiscaux et celles basées sur les principes des Swiss GAAP RPC. Ces impôts différés sont déterminés pour chaque entité fiscale sur la base du taux d'impôt en vigueur à la date du bilan. Les impôts différés sur les bénéfices actifs sont portés au bilan s'il est jugé probable qu'ils puissent être utilisés à des fins fiscales dans un avenir prévisible.

Les impôts différés actifs et passifs ne sont compensés que dans la mesure où ils concernent la même entité fiscale et qu'ils sont prélevés par la même administration fiscale.

Instruments financiers dérivés

Le groupe Coop emploie des instruments financiers dérivés à des fins de couverture des risques de change et des risques liés aux matières premières. Les instruments dérivés employés à des fins de couverture de positions du bilan ainsi que ceux qui ne sont pas employés à des fins de couverture sont enregistrés à leur juste valeur. La variation des justes valeurs depuis la dernière évaluation est inscrite dans le résultat de l'exercice. Les instruments employés à des fins de couverture de flux financiers futurs convenus par contrat ne sont pas portés au bilan mais présentés dans l'annexe. Les instruments financiers dérivés non échus à la date du bilan sont présentés dans les explications concernant les comptes annuels consolidés.

Engagements de prévoyance

Par engagements de prévoyance, on entend tous les engagements issus des plans et institutions de prévoyance qui prévoient des prestations de retraite, de décès ou d'invalidité.

Les collaborateurs du groupe Coop perçoivent des prestations de prévoyance ou de rente qui sont allouées conformément aux dispositions et prescriptions légales en vigueur dans le pays concerné. Les plans et institutions de prévoyance sont, en règle générale, financés par des cotisations versées par les employeurs et les employés. Les cotisations versées à ce titre par les entreprises du groupe Coop sont enregistrées dans les charges de personnel, au poste des charges sociales.

En Suisse, les collaborateurs sont affiliés à une institution de prévoyance juridiquement autonome ou à une fondation collective de banques ou de compagnies d'assurance. Leurs règlements prévoient des prestations qui sont, en règle générale, sensiblement supérieures au minimum LPP. La plupart des collaborateurs ont, par ailleurs, la possibilité, au sein de leur institution de prévoyance, d'opter pour un plan permettant des versements supérieurs ou inférieurs.

Chaque année, on examine d'un point de vue organisationnel s'il existe un avantage économique ou un engagement économique dans l'institution de prévoyance.

La base est constituée par les comptes annuels des institutions de prévoyance, qui sont établis conformément à la Swiss GAAP RPC 26 et qui donnent une image fidèle de l'excédent de couverture ou du découvert existant.

Un avantage économique n'est inscrit à l'actif que s'il est licite et envisagé d'utiliser cet excédent pour réduire les cotisations de l'employeur. Les éventuelles réserves de cotisations de l'employeur librement disponibles sont portées à l'actif. Un engagement économique est inscrit au passif dès lors que les conditions de la constitution d'une provision sont remplies.

En ce qui concerne les sociétés étrangères du groupe, il n'existe pas d'institutions de prévoyance juridiquement autonomes dont les actifs sont présentés séparément. Les engagements issus des plans de prévoyance sont comptabilisés directement dans le bilan.

Les subventions publiques

Les subventions publiques sont comptabilisées lorsqu'il existe une assurance raisonnable que les conditions nécessaires seront remplies et les subventions versées au groupe Coop.

Les subventions pour investissements dans des actifs sont déduites de leurs coûts d'acquisition ou de revient. Il en résulte ainsi un enregistrement dans la période comptable appropriée grâce à la réduction des montants d'amortissement sur la durée d'utilisation des actifs.

Les subventions liées au résultat sont enregistrées dans la période au cours de laquelle les charges que les subventions visent à compenser ont été engagées. Elles sont comptabilisées dans le compte de résultat en tant qu'autres produits d'exploitation ou, si cela est dûment justifié, en tant que réduction du poste de charge correspondant.

Transactions avec des parties liées

Par «parties liées», on entend des entités associées, des institutions de prévoyance professionnelle et des personnes physiques telles que des membres de la Direction générale ou du Conseil d'administration.

Les principaux postes d'inventaire sur entités associées et les autres transactions avec des parties liées sont présentés dans les explications concernant les comptes annuels consolidés.

Opérations hors bilan

Les engagements conditionnels tels que cautionnements, garanties et constitutions de gages, ainsi que les autres engagements ne devant pas être portés au bilan sont évalués et indiqués à chaque clôture de bilan. Par «autres engagements ne devant pas être portés au bilan», on entend tous les engagements à long terme qui ne peuvent pas être résiliés dans l'année. Lorsque des engagements conditionnels et d'autres engagements ne devant pas être portés au bilan conduisent à une sortie de fonds sans apport de fonds utilisable et que cette sortie de fonds est probable et estimable, une provision est constituée.

en Mio CHF

1 Rapport sectoriel

Produit net résultant de livraisons et de prestations et résultat d'exploration (EBIT) par secteur	2025		2024	
	Produit net résultant de livraisons et de prestations	Résultat d'exploitation (EBIT)	Produit net résultant de livraisons et de prestations	Résultat d'exploitation (EBIT)
Commerce de détail	20 183	456	19 866	473
Commerce de gros/Production	16 921	384*	16 615	421
Consolidation	-2 844		-2 762	
Groupe Coop	34 260	840	33 719	893

Le secteur «Commerce de gros/Production» est constitué du groupe Transgourmet, de Bell Food Group et des entreprises de production de Coop Société Coopérative. La ligne Consolidation comprend les livraisons entre secteurs.

* L'EBIT du secteur «Commerce de gros/Production» hors effets spéciaux de Bell Food Group s'élève à 449 millions de CHF pour l'exercice 2025.

Produit net résultant de livraisons et de prestations par marché géographique	2025	2024
Suisse	23 097	22 529
Étranger	11 163	11 190
Groupe Coop	34 260	33 719

2 Autres produits d'exploitation

	2025	2024
Loyers perçus sur immeubles d'exploitation	203	195
Gains réalisés sur cessions d'immobilisations d'exploitation	14	8
Prestations propres activées	21	22
Autres produits issus des prestations de services	968	917
Total	1 206	1 142

Le poste «Autres produits issus des prestations de services» comprend également les recettes du Toto/Lotto, des parkings, de la publicité et les commissions sur les crédits de conversation téléphonique.

De même, des subventions publiques d'un montant de 11 millions de CHF (année précédente 11 millions de CHF) sont comprises. Ces dernières concernent principalement des remboursements de transports ferroviaires ainsi que des subventions pour la couverture de frais d'énergie.

3 Charges de personnel

	2025	2024
Salaires/honoraires	4 552	4 457
Charges sociales	1 103	1 112
Autres charges de personnel	369	394
Total	6 025	5 963

Taux des charges sociales en %	24.2	24.9
--------------------------------	------	------

en Mio CHF

4 Autres charges d'exploitation	2025	2024
Frais de publicité	483	484
Charges locatives	815	817
Frais de bureau et d'administration	364	378
Taxes et assurances choses	134	127
Impôts sur l'exploitation	47	47
Entretien et acquisitions de remplacement	659	635
Energie et matériel d'exploitation	573	598
Frais de transport	479	472
Charges diverses	233	242
Total	3 788	3 800

Le poste «Impôts sur l'exploitation» comprend l'impôt sur le capital et les droits de mutation, les droits de timbre d'émission et autres redevances fiscales. Des subventions publiques d'un montant de 9 millions de CHF (année précédente 11 millions de CHF) ont été compensées par d'autres charges d'exploitation. Ces dernières concernent principalement des contributions à des activités d'élimination dans la production, des subventions à l'exportation et des allègements de prix de l'énergie.

5 Amortissements	2025	2024
Goodwill, amortissements planifiés	151	76
Goodwill, amortissements non planifiés	38	122
Autres immobilisations incorporelles, amortissements planifiés	144	92
Autres immobilisations incorporelles, amortissements non planifiés	6	1
Amortissements des immobilisations incorporelles	338	291
Immobilisations corporelles, amortissements planifiés	1 103	1 080
Immobilisations corporelles, amortissements non planifiés	267	78
Revalorisation d'immobilisations corporelles	0	-10
Amortissements des immobilisations corporelles	1 370	1 148
Total	1 708	1 439

Des amortissements non planifiés sur immobilisations corporelles et incorporelles et des revalorisations d'immeubles sont comptabilisés en cas de réévaluation du rendement ou d'adaptations des prix au marché.

6 Résultat financier	2025	2024
Dividendes et gains de cours sur titres	0	0
Autres produits financiers	15	22
Produits financiers	15	22
Charges d'intérêts et autres charges financières	60	57
Corrections de valeur sur immobilisations financières	1	1
Charges financières	61	58
Total	-46	-36

en Mio CHF

7 Résultat hors exploitation	2025	2024
Revalorisation d'immobilisations hors exploitation	1	0
Gains réalisés sur cessions d'immobilisations hors exploitation	5	2
Produits hors exploitation	6	2
Charges sur immeubles hors exploitation (avec amortissements sur immobilisations hors exploitation)	1	1
Autres charges hors exploitation	0	0
Charges hors exploitation	1	2
Total	5	1

Le résultat hors exploitation est constitué des charges et produits résultant d'événements ou d'opérations commerciales qui se distinguent clairement de l'activité commerciale habituelle. Cette catégorie comprend principalement les charges hors exploitation et les produits issus d'immeubles hors exploitation.

8 Impôts sur les bénéfices	2025	2024
Impôts courants sur les bénéfices	143	125
Variation des impôts différés	-18	13
Total	125	139

	2025		2024	
	Taux d'impôt en %	Montant de l'impôt en Mio CHF	Taux d'impôt en %	Montant de l'impôt en Mio CHF
Taux d'impôt moyen applicable/Impôts sur les bénéfices prévisionnels	15.4	118	16.5	141
Pertes de l'exercice en cours pour lesquelles aucun impôt différé n'a été inscrit à l'actif		18		9
Utilisation de créances fiscales issues de pertes reportées non inscrites à l'actif		-21		-19
Réévaluation des pertes reportées		-29		-23
Taux d'impôt moyen applicable en prenant en compte les pertes reportées	11.2	86	12.7	109
Autres effets		39		30
Taux d'impôt effectif/Impôts sur les bénéfices effectifs	16.3	125	16.2	139

Le calcul des impôts sur les bénéfices prévisionnels part du principe que résultat hors exploitation et résultat ordinaire sont imposés de la même manière. Les autres effets résultent principalement de charges et produits non imposables et d'impôts sur les bénéfices hors période. Sont également comprises les répercussions de différences non temporaires entre les valeurs Swiss GAAP RPC et les valeurs fiscales, qui ne génèrent pas d'impôt différé.

Il existe des créances d'impôt différé sur les bénéfices issues de pertes fiscales reportées de 267 Mio CHF (31.12.2024: 292 Mio CHF).

Le groupe Coop est concerné par l'initiative de l'OCDE sur l'impôt minimum mondial (BEPS 2.0 - Pillar 2) mais seulement dans un nombre restreint de pays dans lesquels un impôt complémentaire local (QDMTT) sera mis en place et où le taux d'impôt effectif est inférieur à 15%. Le groupe Coop ne porte au bilan aucun impôt différé résultant de l'introduction de l'impôt minimum mondial mais l'inscrit comme charge fiscale effective au moment où elle apparaît. En outre, il fait usage des dispositions transitoires existantes dans la plupart des pays. Pour le groupe Coop, l'introduction de l'impôt minimum mondial BEPS 2.0 - Pillar 2 n'a pas entraîné de charge fiscale conséquente supplémentaire en 2025.

en Mio CHF

	31.12.2025	31.12.2024
9 Liquidités		
Avoirs en caisse, avois sur comptes postaux et bancaires	1 316	1 296
Chèques	0	1
Dépôts à terme	31	423
Total	1 348	1 720
10 Créances résultant de livraisons et de prestations		
Créances résultant de livraisons et de prestations	1 577	1 602
Correction de valeur	-90	-76
Total	1 487	1 525
11 Autres créances à court terme		
Autres créances	286	262
Acomptes aux fournisseurs	5	7
Correction de valeur	-3	-2
Total	288	267
12 Stocks		
Biens commerciaux	3 170	3 245
Produits finis (production)	207	208
Produits semi-finis, produits en cours de fabrication	350	318
Matières premières	201	187
Matériel auxiliaire et matériel d'emballage	154	153
Acomptes aux fournisseurs	66	52
Correction de valeur	-317	-307
Total	3 832	3 856

en Mio CHF

14 Immobilisations financières

	Réserve de cotisations de l'employeur	Entités associées	Impôts différés actifs	Autres immobilisations financières	Total
Immobilisations financières 2025					
Valeur comptable nette au 01.01.2025	1	85	98	45	228
Variations périmètre de consolidation		0	0	0	0
Investissements/Modifications de prix d'acquisition		18		13	30
Désinvestissements	-1	0		-10	-10
Réévaluations (+)/corrections de valeur (-)		-1		0	-2
Variation des impôts différés			12		12
Impact des variations monétaires		0	-1	0	-1
Reclassifications				0	0
Valeur comptable nette au 31.12.2025	0	100	109	48	258
dont goodwill entités associées		9			9

Immobilisations financières 2024

Valeur comptable nette au 01.01.2024	1	85	88	43	218
Variations périmètre de consolidation		-2	17	4	18
Investissements/Modifications de prix d'acquisition		1		10	11
Désinvestissements	0			-11	-11
Réévaluations (+)/corrections de valeur (-)		0		-1	-1
Variation des impôts différés			-8		-8
Impact des variations monétaires		0	1	0	1
Reclassifications	0				0
Valeur comptable nette au 31.12.2024	1	85	98	45	228
dont goodwill entités associées		0			0

Autres immobilisations financières

	31.12.2025	31.12.2024
Prêts	31	28
Diverses immobilisations financières	28	28
Corrections de valeur sur autres immobilisations financières	-11	-11
Total	48	45

en Mio CHF

15 Immobilisations incorporelles	Goodwill	Marques/ Brevets/ Licences	Logiciels	Autres immo- bilisations incorporelles	Immo- bilisations en cours de développement	Total
Immobilisations incorporelles 2025						
Valeurs d'acquisition 01.01.2025	922	680	1 050	79	30	2 760
Variations périmètre de consolidation/parts des minoritaires	932	0	0	0		932
Investissements/Modifications de prix d'acquisition		0	54	5	23	83
Désinvestissements/radiations	-384	-3	-91	-13	0	-491
Impact des variations monétaires	-3	0	-3	0	0	-7
Reclassifications		0	21	0	-21	0
Valeurs d'acquisition 31.12.2025	1 468	676	1 031	71	32	3 278
Amortissements cumulés au 01.01.2025						
Variations périmètre de consolidation/parts des minoritaires		0	0	0		0
Amortissements planifiés	151	12	127	5	0	295
Amortissements non planifiés	38	0	3	0	2	44
Désinvestissements/radiations	-384	-3	-90	-13	0	-490
Impact des variations monétaires	-2	0	-2	0	0	-5
Reclassifications		0		0		0
Amortissements cumulés au 31.12.2025	481	616	828	61	2	1 988
Valeur comptable nette au 31.12.2025	987	61	203	10	29	1 290
Immobilisations incorporelles 2024						
Valeurs d'acquisition 01.01.2024	901	678	967	68	48	2 662
Variations périmètre de consolidation/parts des minoritaires	15			10		26
Investissements/Modifications de prix d'acquisition	5	2	79	4	18	107
Désinvestissements/radiations	-3	0	-35	-5	0	-43
Impact des variations monétaires	4	0	4	1	0	9
Reclassifications		0	34	1	-36	0
Valeurs d'acquisition 31.12.2024	922	680	1 050	79	30	2 760
Amortissements cumulés au 01.01.2024						
Variations périmètre de consolidation/parts des minoritaires				8		8
Amortissements planifiés	76	12	74	7		167
Amortissements non planifiés	122	0	1	0		124
Désinvestissements/radiations	-3	0	-35	-5		-43
Impact des variations monétaires	2	0	3	1		6
Reclassifications			7		-7	0
Amortissements cumulés au 31.12.2024	678	607	790	69	0	2 144
Valeur comptable nette au 31.12.2024	244	72	260	9	30	616

en Mio CHF

16 Dettes financières	Taux d'intérêt en % (pondéré)	31.12.2025	31.12.2024
Comptes courants		0	0
Comptes de dépôts	0.57	1 681	1 627
Obligations de caisse	1.02	444	515
Emprunts		2 775	2 780
Prêts bancaires	0.48	50	1
Hypothèques	1.97	2	4
Leasing financier		1	0
Autres dettes financières		54	59
Total		5 006	4 986
dont dettes financières à court terme		920	1 109
dont dettes financières à long terme		4 086	3 878

La répartition des dettes résultant des comptes de dépôts repose sur les données empiriques relatives aux sorties de fonds antérieures. Sur un montant total de 1 681 Mio CHF (31.12.2024: 1 627 Mio CHF), 249 Mio CHF (31.12.2024: 304 Mio CHF) sont portés au bilan comme dettes à court terme et 1 432 Mio CHF (31.12.2024: 1 323 Mio CHF) comme dettes à long terme.

Emprunts	Devise	Durée	Taux d'intérêt en %	31.12.2025	31.12.2024
Bell Food Group SA	CHF	03.2016–03.2025	0.625		300
Groupe Coop Société Coopérative	CHF	06.2018–06.2025	0.750		300
Groupe Coop Société Coopérative	CHF	05.2016–05.2026	0.500	380	380
Bell Food Group SA	CHF	11.2023–10.2026	2.300	110	110
Groupe Coop Société Coopérative	CHF	09.2017–09.2027	0.500	200	200
Bell Food Group SA	CHF	01.2018–02.2028	0.750	150	150
Groupe Coop Société Coopérative	CHF	07.2024–07.2028	1.750	190	190
Bell Food Group SA	CHF	05.2022–05.2029	1.550	300	300
Groupe Coop Société Coopérative	CHF	06.2025–09.2029	0.794	125	
Bell Food Group SA	CHF	03.2025–03.2030	1.250	220	
Groupe Coop Société Coopérative	CHF	09.2024–09.2030	1.350	200	200
Bell Food Group SA	CHF	11.2023–10.2031	2.650	160	160
Groupe Coop Société Coopérative	CHF	07.2024–07.2032	1.850	300	300
Groupe Coop Société Coopérative	CHF	06.2025–06.2033	1.308	250	
Groupe Coop Société Coopérative	CHF	09.2024–09.2034	1.650	190	190
Total				2 775	2 780

17 Autres dettes à court terme	31.12.2025	31.12.2024
Bons d'achat/cartes cadeaux en circulation	117	117
Acomptes de clients	156	161
Autres impôts	133	131
Autres dettes à court terme	54	66
Total	459	475

en Mio CHF

18 Provisions	Prévoyance professionnelle	Restructurations	Supercard	Impôts différés	Autres provisions	Total
Provisions 2025						
Valeurs comptables 01.01.2025	324	13	160	698	364	1 560
Variations périmètre de consolidation	0			1	0	1
Constitution de provisions	28	9	199		101	337
Utilisation de provisions	-23	-4	-196		-59	-281
Dissolution de provisions devenues sans objet	-5	0	-2		-30	-37
Variation des impôts différés				-5		-5
Impact des variations monétaires	0	0		0	-1	-2
Valeurs comptables 31.12.2025	324	18	161	693	376	1 573
dont provisions à court terme	27	3	161		119	310
dont provisions à long terme	297	16		693	257	1 263
Provisions 2024						
Valeurs comptables 01.01.2024	321	10	156	692	332	1 511
Variations périmètre de consolidation						
Constitution de provisions	33	13	207		127	380
Utilisation de provisions	-28	-8	-200		-72	-309
Dissolution de provisions devenues sans objet	-2	-2	-3		-23	-30
Variation des impôts différés				6		6
Impact des variations monétaires	1			0	1	3
Valeurs comptables 31.12.2024	324	13	160	698	364	1 560
dont provisions à court terme	27	3	160		115	306
dont provisions à long terme	297	9		698	249	1 254

Les autres provisions comprennent essentiellement les provisions pour personnel pour un montant de 139 Mio CHF (31.12.2024: 140 Mio CHF) et celles pour points de vente pour un montant de 50 Mio CHF (31.12.2024: 43 Mio CHF). Les provisions pour personnel concernent principalement des primes d'ancienneté. Les provisions pour points de vente comprennent pour l'essentiel des frais de déconstruction et des loyers à payer lors de fermetures.

en Mio CHF

19 Institutions de prévoyance professionnelle

Réserve de cotisations de l'employeur 2025

	Valeur nominale	Renonciation à l'utilisation	Valeur figurant au bilan
Valeurs comptables 01.01.2025	1	0	1
Utilisation (Charges de personnel)	-1	0	-1
Valeurs comptables 31.12.2025	0	0	0

Réserve de cotisations de l'employeur 2024

Valeurs comptables 01.01.2024	1	0	1
Utilisation (Charges de personnel)	0	0	0
Valeurs comptables 31.12.2024	1	0	1

Avantage économique/engagement économique	Fonds libres		Part économique du groupe Coop	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Institution de prévoyance avec fonds libres	584	283		
Plan de prévoyance sans actifs propres			-324	-324
Total	584	283	-324	-324

Charges de prévoyance	Variation poste du bilan 2025		Cotisations ajustées à la période 2025	Charges de prévoyance dans charges de personnel 2025	Variation poste du bilan 2024		Cotisations ajustées à la période 2024	Charges de prévoyance dans charges de personnel 2024
	sans effet sur le résultat ¹	avec effet sur le résultat			sans effet sur le résultat ¹	avec effet sur le résultat		
Institution de prévoyance sans fonds libres			11	11			20	20
Institution de prévoyance avec fonds libres			347	347			359	359
Plan de prévoyance sans actifs propres	-23	23	0	23	-27	31	0	31
Institution de prévoyance réassurée			2	2			5	5
Utilisation réserve de cotisations de l'employeur		1		1		0		0
Total	-23	24	360	384	-27	31	383	414

¹ Versements, conversion monétaire, variations du périmètre de consolidation

en Mio CHF

20 Opérations hors bilan	31.12.2025	31.12.2024
Cautionnements, obligations de garantie	8	9
Autres engagements quantifiables à caractère conditionnel	7	7
Autres engagements ne devant pas être portés au bilan	100	93
Valeur comptable des actifs mis en gage pour garantir des dettes	5	13

Les engagements envers les minoritaires résultant d'options de vente sur les parts détenues par ces minoritaires dans les entreprises intégralement consolidées du groupe figurent sous «Autres engagements ne devant pas être portés au bilan». Il en va de même des engagements pour l'acquisition de parts dans des organisations associées. Il existe d'autres engagements conditionnels issus de contrats existants qui ne peuvent pas être évalués de manière fiable en raison du manque de clarté concernant le montant de l'éventuelle sortie de fonds et de la faible probabilité de cette dernière. Ces engagements concernent principalement des objets loués.

21 Engagements résultant du leasing d'exploitation non inscrit au bilan	31.12.2025	31.12.2024
Échéance dans l'année	720	723
Échéance comprise entre 1 et 5 ans	2 118	2 384
Échéance supérieure à 5 ans	2 184	2 410

Les engagements issus du leasing d'exploitation non inscrits au bilan résultent principalement de contrats de bail et de contrats de superficie à long terme.

22 Instruments financiers dérivés non échus

Instruments financiers dérivés 2025		Valeurs contractuelles	Valeurs portées au bilan		Valeurs non portées au bilan	
Valeur de base	But		Actifs	Passifs	Actifs	Passifs
Devises	Couverture	1 824	1	8	0	0

Instruments financiers dérivés 2024		Valeurs contractuelles	Valeurs portées au bilan		Valeurs non portées au bilan	
Valeur de base	But		Actifs	Passifs	Actifs	Passifs
Devises	Couverture	1 266	6	4	3	1

23 Transactions avec des parties liées

Transactions avec des entités associées	2025	2024
Produit net résultant de livraisons et de prestations	69	49
Autres produits d'exploitation	2	4
Charges de marchandises	16	15
Charges locatives	3	3
	31.12.2025	31.12.2024
Créances résultant de livraisons et de prestations	1	0
Autres créances à court terme	9	4
Prêts	12	13
Dettes résultant de livraisons et de prestations	1	3

Par ailleurs, des dettes envers les institutions de prévoyance professionnelle en Suisse sont comprises dans les dettes financières. Il n'existe aucune autre transaction à caractère significatif avec d'autres parties liées.

24 Principales modifications dans le périmètre de consolidation

2025

Société		Modification	Date	31.12.2025 en %	31.12.2024 en %
AgeCore SA	CH-Genève	Baisse du taux de participation	01/2025	20.0	25.0
immodevelop gmbH	AT-Innsbruck	Fusion avec Transgourmet Österreich GmbH	01/2025	fusionnée	100.0
Riedhart Handels GmbH	AT-Wörgl	Fusion avec Transgourmet Österreich GmbH	01/2025	fusionnée	100.0
Hügli Holding AG	CH-Steinach	Fusion avec Hügli Nahrungsmittel AG	01/2025	fusionnée	71.3
Vasco International Trading B.V.	NL-Amsterdam	Fondation	01/2025	33.3	
Coop Pronto AG	CH-Allschwil	Hausse du taux de participation	01/2025	100.0	51.0
Gastronovi GmbH	DE-Brême	Hausse du taux de participation	04/2025	73.0	63.3
KE2grow Beteiligungsgesellschaft mbH	DE-Hambourg	Acquisition	05/2025	45.0	
Gastro Business School GmbH	DE-Hambourg	Acquisition	05/2025	45.0	
Nuditrans 2025 SL	ES-Ontinyent	Acquisition	05/2025	50.0	
Autoparking Schützenmatte AG	CH-Altendorf	Baisse du taux de participation	06/2025	22.5	22.9
Autobahnraststätte Gunzgen Nord AG	CH-Gunzgen	Acquisition	06/2025	100.0	
The Body Shop Switzerland SA	CH-Bâle	Changement de nom en Coop Services AG	06/2025	100.0	100.0
Team Beverage AG	DE-Brême	Hausse du taux de participation	06/2025	51.0	45.9
Eisberg Hungary Kft.	HU-Gyál	Vente	08/2025		71.3
Eisberg srl	RO-Pantelimon	Vente	08/2025		71.3
Fruchthof Handels-GmbH	AT-Innsbruck	Liquidation	08/2025		100.0
Moyà Saus e Hijos SL	ES-Palma de Mallorca	Acquisition	08/2025	asset deal	
Grossopanel AG	CH-Stans	Vente	09/2025		50.0
Eisberg Spolka z o.o.	PL-Legnica	Vente	10/2025		71.3
Francisco Puig Masjuan SA	ES-Girona	Acquisition	10/2025	100.0	
Dispuig France SARL	FR-Perpignan	Acquisition	10/2025	100.0	
Top Team Zentraleinkauf GmbH	AT-Traun	Hausse du taux de participation et intégration globale	11/2025	100.0	50.0
Bell Food Group SA	CH-Bâle	Hausse du taux de participation	12/2025	72.0	71.3

Les pourcentages indiqués correspondent aux parts détenues par le groupe Coop.

2024

Société		Modification	Date	31.12.2024 en %	31.12.2023 en %
Coop Immobilien AG	CH-Berne	Fusion avec Coop Société Coopérative	01/2024	fusionnée	100.0
Gastro Profi GmbH	AT-Alkoven	Fusion avec Transgourmet Österreich GmbH	01/2024	fusionnée	100.0
Brütere Stöckli AG	CH-Ohmstal	Fusion avec Bell Suisse SA	01/2024	fusionnée	69.1
Sylvain & CO SA	CH-Champvent	Fusion avec Eisberg AG	01/2024	fusionnée	69.1
D-Food AG	CH-Kloten	Acquisition et fusion avec Transgourmet Suisse SA	01/2024	fusionnée	
MultiFood SA	CH-Gals	Acquisition et fusion avec Transgourmet Suisse SA	01/2024	fusionnée	
DMFD SA	CH-Vernier	Acquisition et fusion avec Transgourmet Suisse SA	01/2024	fusionnée	
E.J. Gmür AG	CH-Zurich	Acquisition	01/2024	100.0	
Gastromer SA	CH-Plan-les-Ouates	Acquisition	01/2024	100.0	
Relais du St-Bernard Martigny SA	CH-Martigny	Hausse du taux de participation et intégration globale	01/2024	90.0	68.0
Bell Production Services GmbH & Co. KG	DE-Seevetal	Fusion avec Bell Deutschland GmbH & Co. KG	03/2024	fusionnée	69.1
Gastronovi GmbH	DE-Brême	Hausse du taux de participation	05/2024	63.3	55.9
Saviva AG	CH-Brunegg	Acquisition et fusion avec Transgourmet Suisse SA	08/2024	fusionnée	
Coop Mineraloel AG	CH-Allschwil	Changement de nom en Coop Pronto AG	10/2024	51.0	51.0
E.J. Gmür AG	CH-Zurich	Fusion avec Transgourmet Suisse SA	11/2024	fusionnée	
Gastromer SA	CH-Plan-les-Ouates	Vente	12/2024		
Bell Food Group SA	CH-Bâle	Hausse du taux de participation	12/2024	71.3	69.1

Les pourcentages indiqués correspondent aux parts détenues par le groupe Coop.

25 Principaux éléments lors de l'acquisition d'entités consolidées

2025

en Mio CHF

	Top Team Zentraleinkauf GmbH	Autobahnrast- stätte Gunzgen Nord AG	Moyà Saus e Hijos SL	Groupe Dispuig
Valeur comptable au moment de l'acquisition				
Liquidités	2	2		1
Créances et comptes de régularisation actifs	1			4
Stocks			4	3
Immobilisations corporelles		5	1	2
Dettes et comptes de régularisation passifs	2	1		7
Dettes financières				1
Provisions	1	1		
Produit net				
Produit net de l'exercice jusqu'à l'acquisition			27	42
Produit net de l'exercice à compter de l'acquisition			18	6

2024

en Mio CHF

	Saviva AG	Groupe Pomona	Relais du St-Bernard Martigny SA
Valeur comptable au moment de l'acquisition			
Liquidités	12	4	1
Créances et comptes de régularisation actifs	45	41	0
Stocks	15	11	
Immobilisations corporelles	7	1	3
Immobilisations financières	12	6	
Immobilisations incorporelles (sans goodwill)		2	
Dettes et comptes de régularisation passifs	39	41	1
Dettes financières	74	18	1
Produit net			
Produit net de l'exercice jusqu'à l'acquisition	161	28	
Produit net de l'exercice à compter de l'acquisition	136	63	

L'acquisition d'organisations intégralement consolidées a généré des retenues sur prix d'achat et earn-out pour un montant de 29 millions de CHF (exercice précédent: 29 millions de CHF), qui est compris dans les autres provisions.

26 Principaux éléments lors de la cession d'entités consolidées

2025

en Mio CHF

Eisberg Europe
de l'Est

Valeur comptable au moment de la cession	
Liquidités	3
Créances et comptes de régularisation actifs	9
Stocks	3
Immobilisations corporelles	34
Dettes et comptes de régularisation passifs	11
Dettes financières	12
Provisions	1
Produit net	
Produit net de l'exercice jusqu'à la cession	58
Produit net de l'exercice précédent	81

2024

en Mio CHF

Gastromer SA

Valeur comptable au moment de la cession	
Liquidités	1
Créances et comptes de régularisation actifs	2
Stocks	1
Dettes et comptes de régularisation passifs	2
Produit net	
Produit net de l'exercice jusqu'à la cession	14
Produit net de l'exercice précédent	

27 Périmètre de consolidation

		Part du capital ¹		Consolidation
		31.12.2025 en %	31.12.2024 en %	
Groupe Coop				
Groupe Coop Société Coopérative	CH-Bâle	100.0	100.0	□
Alifresca AG	CH-Bâle	100.0	100.0	□
Alifresca Italy S.R.L.	IT-Verona	100.0	100.0	□
Alifresca Spain S.L.	ES-Valencia	100.0	100.0	□
Autobahn-Raststätte Basel-Nord AG	CH-Bâle	38.3	38.3	●
Autoparking Schützenmatte AG	CH-Altendorf	22.5	22.9	●
Blue Mountain Aktiengesellschaft	CH-Dietlikon	50.4	50.4	□
CapCo AG	FL-Vaduz	100.0	100.0	□
Chocolats Halba S.A. de C.V.	HN-San Pedro Sula	75.0	75.0	□
Coop-ITS-Travel AG	CH-Freienbach	50.0	50.0	●
Coop Vitality AG	CH-Berne	51.0	51.0	□
Coop Vitality Management AG	CH-Berne	51.0	51.0	□
Elektronik Distribution AG	CH-Bâle	100.0	100.0	□
Eurogroup Europe AG	CH-Wangen bei Olten	100.0	100.0	□
Eurogroup Far East Ltd.	HK-Hong Kong	100.0	100.0	□
Marché Restaurants Suisse SA	CH-Dietlikon	100.0	100.0	□
Panflor AG	CH-Zurich	100.0	100.0	□
Parking Centre Ville SA	CH-Morges	18.1	18.1	●
Plus Minus Management AG	CH-Dietlikon	50.4	50.4	□
railCare AG	CH-Wangen bei Olten	100.0	100.0	□
Raststätte Glarnerland AG	CH-Niederurnen	28.0	28.0	□
Raststätte Heidiland AG	CH-Maienfeld	51.5	51.5	□
Relais du St-Bernard Martigny SA	CH-Martigny	90.0	90.0	□
Retail Marketing Switzerland AG	CH-Bâle	100.0	100.0	□
SC Swiss commercial GmbH	DE-Constance	100.0	100.0	□
Stazioni Autostradali Bellinzona SA	CH-Bellinzona	68.4	68.4	●
Steinfels Swiss GmbH	DE-Constance	100.0	100.0	□
Two Spice SA	CH-Dietlikon	50.4	50.4	□
update Fitness AG	CH-Müschwilen	80.0	80.0	□
update akademie GmbH	CH-Müschwilen	44.0	44.0	●
Vasco International Trading B.V.	NL-Amsterdam	33.3		●
Coop Société Coopérative	CH-Bâle	100.0	100.0	□
AgeCore SA	CH-Genève	20.0	25.0	●
Autobahnraststätte Gunzgen Nord AG	CH-Gunzgen	100.0		□
Coop Pronto AG	CH-Allschwil	100.0	51.0	□
Coop Services AG	CH-Bâle	100.0	100.0	□
Parking des Remparts SA	CH-La Tour-de-Peilz	33.3	33.3	●
Pearlwater Mineralquellen AG	CH-Termen	100.0	100.0	□
Service 7000 AG	CH-Netstal	100.0	100.0	□
Swiss Household Services SA	CH-Oberbüren	100.0	100.0	□
Tanklager Rothenburg AG	CH-Rothenburg	17.0	17.0	●
Groupe Transgourmet				
Transgourmet Holding AG	CH-Bâle	100.0	100.0	□
Transgourmet Central and Eastern Europe AG	CH-Bâle	100.0	100.0	□
Transgourmet Central and Eastern Europe GmbH	DE-Riedstadt	100.0	100.0	□
A.HOII! networking unit GmbH	DE-Hambourg	25.5	22.9	●
EGV Lebensmittel für Grossverbraucher AG	DE-Unna	100.0	100.0	□
F&B - Food and Beverage Services GmbH	DE-Riedstadt	51.0	51.0	□
FrischeParadies GmbH & Co. KG	DE-Francfort	100.0	100.0	□
FRISCHEPARADIES ESPAÑA S.L.	ES-Palma de Mallorca	100.0	100.0	□

		Part du capital ¹		Consolidation
		31.12.2025 en %	31.12.2024 en %	
gastivo portal GmbH	DE-Brême	51.0	45.9	□
Gastro Business School GmbH	DE-Hambourg	45.0		●
Gastronovi GmbH	DE-Brême	73.1	63.3	□
Geo-Marketing GmbH	DE-Cologne	25.0	25.0	●
GEVA Gesellschaft für Einkauf, Verkaufsförderung und Absatz von Gütern mbH	DE-Frechen	26.0	26.0	□
GEVA Gesellschaft für Einkauf, Verkaufsförderung und Absatz von Gütern mbH & Co. KG	DE-Frechen	26.0	26.0	□
Hamburger Feinfrost GmbH	DE-Hambourg	100.0	100.0	□
KE2grow Beteiligungsgesellschaft mbH	DE-Hambourg	45.0		●
MVF Markenvertriebs- und Förderungsgesellschaft mbH	DE-Frechen	26.0	26.0	□
Niggemann Food Frischemarkt GmbH	DE-Bochum	100.0	100.0	□
Sanalogic Solutions GmbH	DE-Riedstadt	100.0	100.0	□
SELGROS CASH & CARRY S.R.L.	RO-Brasov	100.0	100.0	□
Sump & Stammer GmbH International Food Supply	DE-Hambourg	100.0	100.0	□
TAP - die neutrale Handelsplattform GmbH	DE-Frechen	13.0	13.0	●
Team Beverage AG	DE-Brême	51.0	45.9	□
Team Beverage Category Management und Vermarktung GmbH	DE-Brême	51.0	45.9	□
Team Beverage Dienstleistungen GmbH	DE-Rostock	51.0	45.9	□
Team Beverage Einzelhandel GmbH	DE-Brême	51.0	45.9	□
Team Beverage Großhandel GmbH	DE-Brême	51.0	45.9	□
Team Beverage Marken und Systeme GmbH	DE-Brême	51.0	45.9	□
Team Beverage Solution GmbH	DE-Rostock	51.0	45.9	□
Team Business IT GmbH	DE-Rostock	51.0	45.9	□
Transgourmet Deutschland GmbH & Co. OHG	DE-Riedstadt	100.0	100.0	□
Transgourmet Service GmbH	DE-Riedstadt	100.0	100.0	□
Transgourmet Polska Sp. z o.o.	PL-Poznan	100.0	100.0	□
Transgourmet France SAS	FR-Valenton	100.0	100.0	□
ALDIS ASP 6 SARL	FR-Valenton	100.0	100.0	□
COFIDA SAS	FR-Rungis	100.0	100.0	□
Locagroup SAS	FR-Rungis	100.0	100.0	□
Sodiexval SAS	FR-Rungis	100.0	100.0	□
SPEIR SAS	FR-Rungis	100.0	100.0	□
Transgourmet Immobilier France SAS	FR-Valenton	100.0	100.0	□
Transgourmet Informatique SAS	FR-Valenton	100.0	100.0	□
Transgourmet Management Gie	FR-Valenton	100.0	100.0	□
Transgourmet Opérations SAS	FR-Valenton	100.0	100.0	□
Transgourmet Seafood SAS	FR-Rungis	100.0	100.0	□
Transgourmet Services SNC	FR-Valenton	100.0	100.0	□
Transgourmet Ibérica SAU	ES-Vilamalla	100.0	100.0	□
Dispuig France SARL	FR-Perpignan	100.0		□
Francisco Puig Masjuan SA	ES-Girona	100.0		□
Nuditrans 2025 SL	ES-Ontinyent	50.0		●
Transgourmet Canarias SLU	ES-Ingenio	100.0	100.0	□
Transgourmet Andorra SLU	AD-Andorra la Vella	100.0	100.0	□
MISERVI de Supermercats SL	ES-Girona	50.0	50.0	●
Transgourmet Österreich GmbH	AT-Traun	100.0	100.0	□
Top Team Zentraleinkauf GmbH	AT-Traun	100.0	50.0	□
Transgourmet Suisse SA	CH-Bâle	100.0	100.0	□
Casa del Vino SA	CH-Dietikon	100.0	100.0	□
Vinattieri Ticino SA	CH-Mendrisio	100.0	100.0	□
Vini Zanini SA	CH-Mendrisio	100.0	100.0	□
wine AG Valentin & Von Salis	CH-Pontresina	50.0	50.0	●

		Part du capital ¹		Consolidation
		31.12.2025 en %	31.12.2024 en %	
Bell Food Group				
Bell Food Group SA	CH-Bâle	72.1	71.3	□
Bell Suisse SA	CH-Bâle	72.1	71.3	□
Geiser AG	CH-Schlieren	72.1	71.3	□
Bell Deutschland Holding GmbH	DE-Seevetal	72.1	71.3	□
Bell Deutschland GmbH & Co. KG	DE-Seevetal	72.1	71.3	□
Bell Schwarzwälder Schinken GmbH	DE-Schiltach	72.1	71.3	□
Bell España Alimentación SL	ES-Casarrubios del Monte	72.1	71.3	□
Bell Verwaltungs GmbH	DE-Seevetal	72.1	71.3	□
Interfresh Food GmbH	DE-Seevetal	72.1	71.3	□
Bell France Holding SAS	FR-Teilhède	72.1	71.3	□
Bell France SAS	FR-Teilhède	72.1	71.3	□
Bell Polska Sp. z o.o.	PL-Niepolomice	72.1	71.3	□
H.L. Verwaltungs-GmbH	AT-Pfaffstätt	72.1	71.3	□
Hubers Landhendl GmbH	AT-Pfaffstätt	72.1	71.3	□
Süddeutsche Truthahn AG	DE-Ampfing	72.1	71.3	□
Brütere Schlierbach GmbH	AT-Pettenbach	68.5	67.7	□
Frisch Express GmbH	AT-Pfaffstätt	72.1	71.3	□
VTE-Beteiligungs GmbH & Co. KG	DE-Ampfing	72.1	71.3	□
Hilcona AG	FL-Schaan	72.1	71.3	□
Hilcona Gourmet S.A.	CH-Orbe	72.1	71.3	□
Hilcona Feinkost GmbH	DE-Leinfelden-Echterdingen	72.1	71.3	□
Eisberg Holding AG	CH-Dänikon	72.1	71.3	□
Eisberg SA	CH-Dällikon	72.1	71.3	□
Eisberg Österreich GmbH	AT-Marchtrenk	72.1	71.3	□
E.S.S.P. España 2000 SL	ES-Aguilas	72.1	71.3	□
Hügli Nahrungsmittel AG	CH-Steinach	72.1	71.3	□
Hügli Nahrungsmittel-Erzeugung Ges.mbH	AT-Hard	72.1	71.3	□
Hügli Nahrungsmittel GmbH	DE-Radolfzell	72.1	71.3	□
Granovita S.A.	ES-La Vall d'Uixó	72.1	71.3	□
Hügli UK Ltd.	GB-Redditch	72.1	71.3	□
Bresc B.V.	NL-Sleeuwijk	72.1	71.3	□
Ali-Big Industria Alimentare s.r.l.	IT-Brivio	72.1	71.3	□
Hügli Food s.r.o.	CZ-Zásmuky u Kolína	72.1	71.3	□
Hügli Food Kft.	HU-Budapest	72.1	71.3	□
Hügli Food Polska sp. z o.o.	PL-Lódz	72.1	71.3	□
Hügli Food Slovakia s.r.o.	SK-Trnava	72.1	71.3	□
Centravo Holding AG	CH-Zurich	21.1	20.9	●
GVFI SA	CH-Bâle	19.2	18.9	●
Baltic Vianco OÜ	EE-Sänna, Rõuge Vald	24.0	23.8	●

□ = Société intégralement consolidée

● = Société intégrée selon la méthode de mise en équivalence

¹ Les pourcentages indiqués correspondent aux parts détenues par le groupe Coop.

28 Événements postérieurs à la date du bilan

Le Conseil d'administration a approuvé les comptes consolidés du groupe Coop le 10 février 2026. Ils seront soumis à l'approbation des délégués lors de l'Assemblée des délégués du 7 mai 2026.

Impressum

Les déclarations de ce rapport qui ne s'appuient pas sur des faits et chiffres réels sont des prévisions, qui ne sauraient être des garanties de performances futures. Toute prévision implique des risques et des incertitudes, notamment en ce qui concerne l'économie mondiale, les fluctuations des taux de change, les dispositions légales, la situation des marchés, les activités de la concurrence et autres facteurs sur lesquels l'entreprise n'a aucune influence.

Le présent rapport est disponible en allemand, en français, en italien et en anglais. C'est la version allemande qui fait foi. Une version électronique est accessible sur Internet à l'adresse: report.coop.ch

Éditeur: Coop Société Coopérative, 4002 Bâle
Rédaction/coordination: Maja Riegler
Mise en œuvre: Coop Corporate Content/gateB AG, Steinhausen/Zoug
Publication: mai 2026

Information/contact
Coop
Info Service
Case postale 2550
CH-4002 Bâle
Téléphone 0848 888 444
www.coop.ch



Rapport de l'organe de révision

A l'Assemblée des délégués de Groupe Coop Société Coopérative, Bâle

Rapport sur l'audit des comptes consolidés

Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de Groupe Coop Société Coopérative et de ses filiales (le groupe), comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2025, le compte de résultat consolidé, le tableau des flux de trésorerie consolidés et le tableau des capitaux propres consolidés pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'annexe aux comptes consolidés, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes consolidés (pages 62 à 89) donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière consolidés du groupe au 31 décembre 2025 ainsi que de ses résultats et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice clos à cette date conformément aux Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse.

Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section «Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes consolidés» de notre rapport. Nous sommes indépendants du groupe, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, qui s'appliquent aux audits des états financiers des sociétés d'intérêt public. Nous avons aussi satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Éléments clés de l'audit



Comptabilisation du chiffre d'affaires

Les éléments clés de l'audit sont les éléments qui, selon notre jugement professionnel, sont les plus importants pour notre audit des comptes annuels consolidés de l'exercice. Nous avons examiné ces éléments dans le cadre de l'audit global du groupe et nous les avons pris en compte lors de la constitution de l'opinion d'audit que nous avons émise; il n'est pas fourni d'opinion d'audit distincte à leur sujet.



COMPTABILISATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Élément clé de l'audit

Le Groupe comptabilise son chiffre d'affaires au moment où les avantages et les risques liés à la vente des produits sont passés à l'acquéreur. Le chiffre d'affaires se compose, d'une part, du chiffre d'affaires encaissé et, d'autre part, du chiffre d'affaires d'approvisionnement (contre facture). Il est présenté net des remises, rabais et autres réductions de prix.

Le chiffre d'affaires constitue une base essentielle pour l'évaluation de la marche des affaires du Groupe. Par conséquent, il figure au centre des objectifs internes ainsi que des attentes du public, des analystes financiers, des investisseurs institutionnels, des principaux créanciers et d'autres parties intéressées concernant l'évolution des affaires. Etant donné que le chiffre d'affaires représente un poste essentiel du compte de résultat, il revêt une grande importance pour le Groupe.

Nous nous sommes concentrés, lors de notre audit, sur l'existence du chiffre d'affaires encaissé ainsi que sur la comptabilisation du chiffre d'affaires d'approvisionnement dans la période appropriée.

Notre approche

Dans le cadre de notre audit, nous avons évalué le caractère approprié des principes comptables liés à la comptabilisation du chiffre d'affaires du Groupe. Pour l'évaluation de la comptabilisation correcte du chiffre d'affaires, nous avons effectué notamment les procédures d'audit suivantes :

- Nous avons analysé le processus relatif à la comptabilisation du chiffre d'affaires et à la comptabilisation dans la période appropriée et évalué si les flux de valeurs sont présentés correctement dans les comptes. A cet égard, nous avons identifié les contrôles clés concernant la comptabilisation du chiffre d'affaires, ainsi que vérifié leur conception et leur mise en œuvre. Nous avons fait appel à nos spécialistes IT pour soutenir nos procédures d'audit.
- Afin de vérifier l'existence du chiffre d'affaires encaissé nous avons, entre autres par des analyses de données, effectué une réconciliation du chiffre d'affaires encaissé avec les flux de trésorerie correspondants.
- S'agissant du chiffre d'affaires d'approvisionnement, nous avons en outre vérifié par échantillonnage la comptabilisation sur la période appropriée en comparant les factures avec les commandes correspondantes et des justificatifs de transfert des risques. A cet égard, nous nous sommes concentrés notamment sur les transactions de vente peu avant et après la date du bilan.

Par ailleurs, nous avons vérifié si les principes comptables relatifs à la comptabilisation du chiffre d'affaires ont été décrits et publiés de manière appropriée.

Pour plus d'informations concernant la comptabilisation du chiffre d'affaires, voir :

- Principes de consolidation et de présentation des comptes

Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'administration. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes consolidés et de nos rapports correspondants.

Notre opinion d'audit sur les comptes consolidés ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des comptes consolidés, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes consolidés ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent, par ailleurs, comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.



Responsabilités du Conseil d'administration relatives aux comptes consolidés

Le Conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes consolidés lesquels donnent une image fidèle conformément aux Swiss GAAP RPC et aux dispositions légales. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, le Conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité du groupe à poursuivre ses activités et d'établir les comptes consolidés sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Conseil d'administration a l'intention de liquider le groupe ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes consolidés

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit en conformité avec la loi suisse et les NA-CH, nous exerçons notre jugement professionnel tout au long de l'audit et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant de fraudes est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, de fausses déclarations ou le contournement de contrôles internes.
- nous acquérons une compréhension du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe.
- nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations y afférentes.
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par le Conseil d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation appliqué et, sur la base des éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention dans notre rapport sur les informations à ce sujet fournies dans les comptes consolidés ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion d'audit modifiée. Nous établissons nos conclusions sur la base des éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Des situations ou événements futurs peuvent cependant amener le groupe à cesser son exploitation.
- nous évaluons la présentation dans son ensemble, la structure et le contenu des comptes consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et estimons si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle à donner une présentation sincère.
- nous planifions et réalisons l'audit des comptes consolidés afin de recueillir des éléments probants suffisants et appropriés sur les informations financières des entités ou des unités du groupe pour servir de fondement à la formation d'une opinion d'audit sur les comptes consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la revue des travaux d'audit effectués pour les besoins de l'audit des comptes consolidés. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.



Nous communiquons au Conseil d'administration ou à sa commission compétente, notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus et nos constatations d'audit importantes, y compris toute déficience majeure du contrôle interne relevée au cours de notre audit.

Nous remettons au Conseil d'administration ou à sa commission compétente une déclaration, dans laquelle nous attestons avoir respecté les règles d'éthique pertinentes relatives à l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et les autres éléments qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir une incidence sur notre indépendance ainsi que, le cas échéant, les mesures visant à éliminer les menaces ou les mesures de protection prises.

Parmi les éléments communiqués au Conseil d'administration ou à sa commission compétente, nous déterminons ceux qui ont été les plus importants lors de l'audit des comptes consolidés de la période sous revue et qui constituent, de ce fait, les éléments clés de l'audit. Nous décrivons ces éléments dans notre rapport, à moins que la loi ou d'autres réglementations n'en interdisent la publication ou, dans des circonstances extrêmement rares, que nous déterminions que nous ne devrions pas communiquer un tel élément dans notre rapport parce que les conséquences négatives raisonnablement attendues de la communication de cet élément dépassent les avantages qu'elle aurait au regard de l'intérêt public.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 906 CO en relation avec l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

KPMG SA

Reto Benz
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

Martin Löber
Expert-réviseur agréé

Bâle, 10 février 2026