

# Il Gruppo Coop in cifre

## 50

### Le cifre indicative

- 50 Cifre indicative importanti del Gruppo Coop in sintesi
- 51 Sviluppo del Gruppo Coop
- 52 Ricavo netto/Fatturato complessivo
- 53 Punti di vendita/Mercati
- 54 Investimenti (flusso finanziario)
- 54 Sostenibilità
- 55 Conto economico a valore aggiunto
- 56 Collaboratrici/tori

## 62

### Conto annuale consolidato

- 62 Conto economico consolidato
- 63 Bilancio consolidato
- 64 Rendiconto finanziario consolidato
- 65 Prospetto di variazione del patrimonio netto
- 66 Allegato al conto annuale consolidato
- 90 Relazione dell'ufficio di revisione

Tutte le cifre sono state arrotondate singolarmente

## 60

### Rendiconto sull'anno di esercizio

## Le cifre indicative

### Cifre indicative importanti del Gruppo Coop in sintesi

#### Fatturato complessivo

**35 465** mio. di CHF

#### Fatturato complessivo settori

**21 184** mio. di CHF Commercio al dettaglio  
55.2% del fatturato complessivo settori

**17 225** mio. di CHF Commercio all'ingrosso/Produzione  
44.8% del fatturato complessivo settori

#### Ricavo netto

**34 260** mio. di CHF

di cui

**23 097** mio. di CHF Svizzera  
67.4% del ricavo netto

**11 163** mio. di CHF Estero  
32.6% del ricavo netto

#### Ricavo netto assortimenti sostenibili

**6 935** mio. di CHF

#### Collaboratrici/tori al 31.12

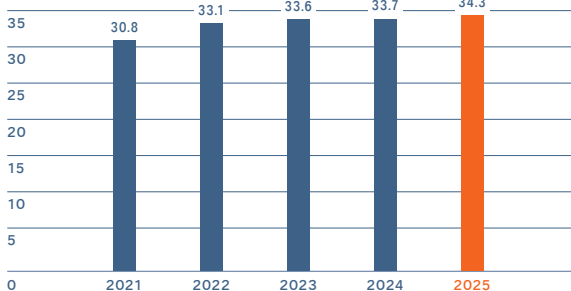
**97 275**

#### Persone in formazione al 31.12

**3 636**

#### Ricavo netto

in mia. di CHF



#### Risultato operativo

**2 548** mio. di CHF EBITDA  
7.4% del ricavo netto

**840** mio. di CHF EBIT  
2.5% del ricavo netto

#### Risultato Società cooperativa

**606** mio. di CHF  
1.8% del ricavo netto

#### Patrimonio netto

**12 972** mio. di CHF  
55.1% Quota di patrimonio netto

#### Flusso finanziario da attività operative

**2 272** mio. di CHF

#### Investimenti

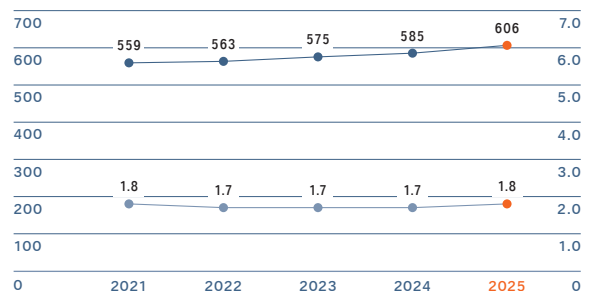
**2 576** mio. di CHF

#### Punti di vendita/mercati

**2 606**

#### Risultato Società cooperativa

● in mio. di CHF ● in % del ricavo netto



## Sviluppo del Gruppo Coop

in mio. di CHF o come indicato	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Fatturato complessivo</b>	31 872	34 206	34 666	34 861	35 465
<b>Commercio al dettaglio</b>	19 618	19 921	19 869	19 866	20 183
<b>Commercio all'ingrosso/Produzione</b>	13 711	15 747	16 331	16 615	16 921
<b>Consolidamento</b>	-2 576	-2 564	-2 642	-2 762	-2 844
<b>Ricavo netto da forniture e servizi</b>	30 752	33 104	33 558	33 719	34 260
di cui ricavo netto Svizzera	21 654	22 231	22 283	22 529	23 097
in % del ricavo netto	70.4	67.2	66.4	66.8	67.4
di cui ricavo netto Estero	9 098	10 873	11 275	11 190	11 163
in % del ricavo netto	29.6	32.8	33.6	33.2	32.6
<b>Risultato operativo al lordo di interessi, imposte e ammortamenti (EBITDA)</b>	2 376	2 184	2 274	2 333	2 548
in % del ricavo netto (margini EBITDA)	7.7	6.6	6.8	6.9	7.4
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	905	843	864	893	840
in % del ricavo netto (margini EBIT)	2.9	2.5	2.6	2.6	2.5
<b>Risultato Società cooperativa</b>	559	563	575	585	606
in % del ricavo netto (margini di guadagno)	1.8	1.7	1.7	1.7	1.8
<b>Flusso finanziario da attività operative</b>	1 989	1 696	2 258	2 120	2 272
in % del ricavo netto (margini di cash flow)	6.5	5.1	6.7	6.3	6.6
<b>Flusso finanziario da attività d'investimento</b>	-1 979	-1 496	-1 889	-1 888	-2 576
in % del ricavo netto	6.4	4.5	5.6	5.6	7.5
<b>Flusso finanziario da attività di finanziamento</b>	-355	-448	-460	303	-65
<b>Free cash flow<sup>1</sup></b>	726	266	404	313	729
<b>Somma di bilancio</b>	21 569	22 037	21 991	23 220	23 549
<b>Patrimonio netto include le quote di minoranza</b>	11 060	11 545	11 973	12 570	12 972
<b>Quota di patrimonio netto include le quote di minoranza in %</b>	51.3	52.4	54.4	54.1	55.1
<b>Debiti finanziari</b>	5 199	4 883	4 524	4 986	5 006
<b>Indebitamento finanziario netto</b>	3 664	3 608	3 339	3 267	3 658
<b>Fattore di indebitamento</b>	1.5	1.7	1.5	1.4	1.4
<b>Fattore di copertura degli interessi<sup>2</sup></b>	53.8	53.0	48.9	41.1	43.1
<b>FTE (persone in formazione incluse) al 31.12</b>	82 688	81 808	83 003	84 432	84 276
<b>Collaboratrici/tori (persone in formazione incluse) al 31.12</b>	95 410	94 508	95 843	97 040	97 275
<b>Persone in formazione al 31.12</b>	3 413	3 417	3 325	3 507	3 636
<b>Punti di vendita/mercati Commercio al dettaglio al 31.12</b>	2 396	2 425	2 426	2 418	2 394
<b>Superficie di vendita Commercio al dettaglio in m<sup>2</sup> al 31.12</b>	2 105 458	2 112 411	2 120 061	2 131 212	2 140 515
<b>Punti di vendita/mercati Commercio all'ingrosso/Produzione al 31.12</b>	219	209	209	211	212
<b>Superficie di vendita Commercio all'ingrosso/Produzione in m<sup>2</sup> al 31.12</b>	1 204 221	1 113 605	1 109 737	1 120 474	1 088 336
<b>Numero di soci</b>	2 505 578	2 503 439	2 550 258	2 590 122	2 673 316

Valori dell'anno precedente adattati

<sup>1</sup> Definizione di Free cash flow: flusso finanziario dall'attività operativa con detrazione degli investimenti netti su immobilizzi materiali e immateriali

<sup>2</sup> Definizione di fattore di copertura degli interessi: EBITDA/Oneri per interessi e altri oneri finanziari

## Ricavo netto/Fatturato complessivo

in mio. di CHF	Fatturato complessivo		2025	Ricavo netto 2024
	2025	2024		
Supermercati Coop (coop.ch incluso)			12 404	12 088
Interdiscount			795	772
Coop City			838	800
Jumbo			1 092	1 073
Livique/Lumimart			193	196
Import Parfumerie			139	139
Christ Orologi & Gioielli			79	80
Fust			940	943
Coop Vitality AG			311	293
update Fitness AG			51	45
Coop Pronto AG			2 594	2 671
Betty Bossi			66	68
Marché Ristoranti Svizzera SA			129	128
Ristoranti Coop			262	256
Two Spice			91	96
Altre società/formati ed effetti di consolidamento del settore			197	218
Formati specializzati			7 779	7 778
<b>Commercio al dettaglio</b>	<b>21 184</b>	<b>20 837</b>	<b>20 183</b>	<b>19 866</b>
Crescita Commercio al dettaglio in %	1.7		1.6	
Crescita Commercio al dettaglio al netto degli effetti valutari in %	1.7		1.6	
Transgourmet France			1 625	1 623
Transgourmet Ibérica			1 132	1 162
Transgourmet Deutschland			4 141	4 037
Transgourmet Polska			840	895
Selgros România			819	861
Transgourmet Svizzera			2 278	2 079
Transgourmet Österreich			822	843
Altre società ed effetti di consolidamento Transgourmet			-31	-21
<b>Gruppo Transgourmet</b>	<b>11 912</b>	<b>11 728</b>	<b>11 627</b>	<b>11 478</b>
Crescita Gruppo Transgourmet in %	1.6		1.3	
Crescita Gruppo Transgourmet al netto degli effetti valutari in %	2.9		2.6	
Bell Food Group			4 885	4 728
Coop Società Cooperativa Produzione			977	926
Altre società ed effetti di consolidamento del settore			-568	-518
<b>Commercio all'ingrosso/Produzione</b>	<b>17 225</b>	<b>16 871</b>	<b>16 921</b>	<b>16 615</b>
Crescita Commercio all'ingrosso/Produzione in %	2.1		1.8	
Crescita Commercio all'ingrosso/Produzione al netto degli effetti valutari in %	3.2		2.9	
Consolidamento Gruppo Coop	-2 944	-2 847	-2 844	-2 762
<b>Gruppo Coop</b>	<b>35 465</b>	<b>34 861</b>	<b>34 260</b>	<b>33 719</b>
Crescita Gruppo Coop in %	1.7		1.6	
Crescita Gruppo Coop al netto degli effetti valutari in %	2.3		2.1	
di cui ricavo netto commercio online			6 103	5 536
coop.ch			375	341
Altro commercio online Commercio al dettaglio			708	675
Commercio online Commercio al dettaglio			1 084	1 016
Commercio online Commercio all'ingrosso/Produzione			5 019	4 520

Valori dell'anno precedente adattati

## Punti di vendita/Mercati

	2025	Quantità al 31.12 2024	Superficie di vendita in m <sup>2</sup> al 31.12 2025	Superficie di vendita in m <sup>2</sup> al 31.12 2024
<b>Supermercati Coop</b>	<b>982</b>	<b>970</b>	<b>1 041 437</b>	<b>1 028 002</b>
Interdiscount	165	164	46 285	46 690
Coop City	30	30	129 949	129 854
Jumbo	111	112	484 280	491 405
Livique/Lumimart	47	46	129 427	123 750
Import Parfumerie	104	106	8 766	8 857
Christ Orologi & Gioielli	58	61	4 777	5 171
Fust	132	139	77 812	81 326
Coop Vitality AG	87	86	10 262	10 436
The Body Shop Switzerland SA	0	33	0	1 843
update Fitness AG	87	82	82 682	79 380
Coop Pronto AG	333	329	40 588	39 957
Marché Ristoranti Svizzera SA	44	45	16 655	16 948
Ristoranti Coop	179	180	59 448	59 489
Two Spice	27	27	8 147	8 104
BâleHotels	8	8		
<b>Formati specializzati</b>	<b>1 412</b>	<b>1 448</b>	<b>1 099 078</b>	<b>1 103 210</b>
<b>Commercio al dettaglio</b>	<b>2 394</b>	<b>2 418</b>	<b>2 140 515</b>	<b>2 131 212</b>
Transgourmet France	1	1	3 520	3 520
Transgourmet Ibérica	73	70	183 837	178 346
Transgourmet Deutschland	46	50	334 207	368 388
Transgourmet Polska	20	20	183 475	183 475
Selgros România	24	23	185 228	193 235
Transgourmet Svizzera	31	31	127 560	127 560
Transgourmet Österreich	17	16	70 509	65 950
<b>Gruppo Transgourmet</b>	<b>212</b>	<b>211</b>	<b>1 088 336</b>	<b>1 120 474</b>
<b>Commercio all'ingrosso/Produzione</b>	<b>212</b>	<b>211</b>	<b>1 088 336</b>	<b>1 120 474</b>
<b>Gruppo Coop</b>	<b>2 606</b>	<b>2 629</b>	<b>3 228 851</b>	<b>3 251 686</b>

## Investimenti (flusso finanziario)

in mio. di CHF	2021	2022	2023	2024	2025
Svizzera	954	987	1 201	1 338	1 093
Estero	256	336	579	396	405
<b>Investimenti in immobilizzi materiali</b>	<b>1 210</b>	<b>1 323</b>	<b>1 781</b>	<b>1 734</b>	<b>1 498</b>
Disinvestimenti in immobilizzi materiali	68	35	19	28	36
<b>Investimenti netti in immobilizzi materiali</b>	<b>1 142</b>	<b>1 288</b>	<b>1 762</b>	<b>1 706</b>	<b>1 462</b>
Altri investimenti netti	837	208	128	182	1 114
<b>Investimenti netti</b>	<b>1 979</b>	<b>1 496</b>	<b>1 889</b>	<b>1 888</b>	<b>2 576</b>

## Sostenibilità

### Ricavo netto

in mio. di CHF	2025	2024
Ricavo netto assortimenti sostenibili Gruppo Coop	6 935	6 583
di cui bio	2 375	2 228
di cui fairtrade	1 084	967

Valori dell'anno precedente adattati

A partire dall'8 maggio 2026, tutti gli altri indici del Gruppo Coop in materia di sostenibilità e il rapporto di sostenibilità completo in base allo standard GRI saranno disponibili qui: <https://www.fatti-non-parole.ch/it/retrosena/sostenibilita-da-coop/comunicazione-sostenibilita.html>



## Conto economico a valore aggiunto

in mio. di CHF	2025	2024	Indice %
Ricavo netto da forniture e servizi	34 260	33 719	101.6
Altri servizi operativi	1 250	1 186	105.4
Costo merci e altre prestazioni preliminari	25 807	25 404	101.6
Valore aggiunto lordo	9 703	9 501	102.1
Ammortamenti/altro	1 724	1 418	121.5
<b>Valore aggiunto aziendale</b>	<b>7 979</b>	<b>8 083</b>	<b>98.7</b>
<b>Collaboratrici/tori</b>			
Salari e stipendi	4 552	4 457	102.1
Oneri sociali/altri oneri	1 517	1 550	97.9
Mano pubblica	1 211	1 300	93.2
Mutuanti	59	57	104.2
Interessi di minoranza (azionisti terzi)	34	134	25.5
Utili non distribuiti	606	585	103.6
<b>Ripartizione del valore aggiunto</b>	<b>7 979</b>	<b>8 083</b>	<b>98.7</b>

Il conto economico a valore aggiunto del Gruppo Coop mostra il valore aggiunto creato dal gruppo in un anno e le voci per le quali viene impiegato. L'obiettivo del Gruppo Coop è di creare un valore aggiunto sostenibile garantendo così il mantenimento delle aziende del gruppo e dei posti di lavoro.

Con una quota del 76.1% (anno precedente: 74.3%), la maggior parte del valore aggiunto creato finisce alle collaboratrici e ai collaboratori del Gruppo Coop. Il Gruppo Coop contava 84 276 FTE (anno precedente: 84 432).

Il 15.2% (anno precedente: 16.1%) è destinato alla mano pubblica sotto forma di imposte, dazi doganali e tasse.

Lo 0.7% (anno precedente: 0.7%) rappresenta gli interessi pagati ai mutuanti.

La ritenzione dell'utile serve ad assicurare la continuità aziendale, i posti di lavoro e gli investimenti in sostenibilità e innovazione, nonché in punti di vendita, assortimenti e prezzi attraenti per la nostra clientela.

## Collaboratrici/tori

### FTE

	2025	2024
Supermercati Coop (coop.ch incluso)	20 795	20 073
Interdiscount	1 347	1 348
Coop City	2 029	1 979
Jumbo	2 588	2 664
Livique/Lumimart	581	589
Import Parfumerie	435	445
Christ Orologi & Gioielli	268	294
Fust	1 992	1 990
Coop Vitality AG	833	821
Coop Pronto AG	150	149
Betty Bossi	97	101
Marché Ristoranti Svizzera SA	564	575
Ristoranti Coop	1 519	1 526
Two Spice	421	446
Altre società e formati	1 194	1 252
Logistica/Settori centrali	6 679	6 423
<b>Commercio al dettaglio</b>	<b>41 492</b>	<b>40 674</b>
Transgourmet France	3 123	3 099
Transgourmet Ibérica	2 794	2 605
Transgourmet Deutschland	10 491	10 453
Transgourmet Polska	3 613	4 160
Selgros România	4 785	4 734
Transgourmet Svizzera	2 569	2 572
Transgourmet Österreich	2 145	2 141
<b>Gruppo Transgourmet</b>	<b>29 520</b>	<b>29 764</b>
Bell Svizzera	4 989	4 946
Bell Estero	6 406	7 164
<b>Bell Food Group</b>	<b>11 395</b>	<b>12 110</b>
Coop Società Cooperativa Produzione	1 860	1 871
Altre società	10	12
<b>Commercio all'ingrosso/Produzione</b>	<b>42 784</b>	<b>43 757</b>
<b>FTE (persone in formazione incluse) al 31.12</b>	<b>84 276</b>	<b>84 432</b>

Valori dell'anno precedente adattati

## Collaboratrici/tori

	2025	2024
<b>Supermercati Coop (coop.ch incluso)</b>	<b>26 738</b>	<b>25 812</b>
Interdiscount	1 403	1 401
Coop City	2 500	2 438
Jumbo	3 143	3 216
Livique/Lumimart	676	682
Import Parfumerie	580	583
Christ Orologi & Gioielli	376	412
Fust	2 060	2 061
Coop Vitality AG	1 164	1 162
Coop Pronto AG	157	157
Betty Bossi	116	123
Marché Ristoranti Svizzera SA	904	908
Ristoranti Coop	1 936	1 942
Two Spice	588	616
Altre società e formati	2 425	2 413
Logistica/Settori centrali	7 196	6 941
<b>Commercio al dettaglio</b>	<b>51 962</b>	<b>50 867</b>
Transgourmet France	3 227	3 209
Transgourmet Ibérica	2 905	2 713
Transgourmet Deutschland	11 408	11 422
Transgourmet Polska	3 769	4 173
Selgros România	4 806	4 756
Transgourmet Svizzera	2 797	2 795
Transgourmet Österreich	2 300	2 298
<b>Gruppo Transgourmet</b>	<b>31 212</b>	<b>31 366</b>
Bell Svizzera	5 316	5 277
Bell Estero	6 795	7 538
<b>Bell Food Group</b>	<b>12 111</b>	<b>12 815</b>
Coop Società Cooperativa Produzione	1 979	1 980
Altre società	11	12
<b>Commercio all'ingrosso/Produzione</b>	<b>45 313</b>	<b>46 173</b>
<b>Collaboratrici/tori (persone in formazione incluse) al 31.12</b>	<b>97 275</b>	<b>97 040</b>

Valori dell'anno precedente adattati

## Persone in formazione

	2025	2024
Supermercati Coop (coop.ch incluso)	1 208	1 109
Interdiscount	319	335
Coop City	159	157
Jumbo	173	173
Livique/Lumimart	43	44
Import Parfumerie	50	49
Christ Orologi & Gioielli	13	14
Fust	112	114
Coop Vitality AG	202	191
Coop Pronto AG	5	5
Betty Bossi	3	2
Marché Ristoranti Svizzera SA	11	10
Ristoranti Coop	29	19
Two Spice	10	11
Altre società e formati	36	41
Logistica/Settori centrali	176	181
<b>Commercio al dettaglio</b>	<b>2 549</b>	<b>2 455</b>
Transgourmet France	116	104
Transgourmet Ibérica	0	0
Transgourmet Deutschland	489	459
Transgourmet Polska	66	76
Selgros România	0	0
Transgourmet Svizzera	142	125
Transgourmet Österreich	71	82
<b>Gruppo Transgourmet</b>	<b>884</b>	<b>846</b>
Bell Svizzera	88	89
Bell Estero	77	81
<b>Bell Food Group</b>	<b>165</b>	<b>170</b>
Coop Società Cooperativa Produzione	38	36
<b>Commercio all'ingrosso/Produzione</b>	<b>1 087</b>	<b>1 052</b>
<b>Persone in formazione al 31.12</b>	<b>3 636</b>	<b>3 507</b>

Valori dell'anno precedente adattati

## Diversità collaboratrici/tori

in %	Commercio al dettaglio		Commercio all'ingrosso/ Produzione		Gruppo Coop	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>Rapporto di lavoro</b>						
Collaboratrici/tori a tempo pieno	56.3	56.5	82.0	81.4	68.3	68.3
Collaboratrici/tori a tempo parziale	43.7	43.5	18.0	18.6	31.7	31.7
<b>Quota di donne</b>	59.7	60.4	38.5	39.4	49.8	50.4
con grado di occupazione a tempo pieno	41.8	42.1	34.2	35.0	37.6	38.1
con grado di occupazione a tempo parziale	82.8	84.0	58.1	58.6	76.3	76.9
nel management	44.9	44.6	29.2	29.1	39.5	39.5
nel CdA e nella DG del Gruppo Coop Società Cooperativa					23.5	29.4
<b>Quota di collaboratrici/tori sopra i 50 anni</b>	26.9	27.1	32.9	31.8	29.7	29.4
<b>Persone in formazione</b>						
Vendita	85.5	84.8	25.6	26.0	67.6	67.1
Settore commerciale	4.2	4.1	31.5	35.2	12.3	13.5
Artigianato/altro	10.3	11.1	43.0	38.8	20.0	19.4
<b>Paese di lavoro</b>						
Svizzera	99.5	99.5	22.3	21.8	63.5	62.5
Germania			30.8	30.5	14.4	14.5
Romania			10.6	10.6	4.9	5.0
Polonia			9.0	10.3	4.2	4.9
Austria			8.7	8.7	4.0	4.1
Francia			8.0	7.8	3.7	3.7
Spagna	0.1	0.1	7.2	6.6	3.4	3.1
altri	0.4	0.4	3.4	3.8	1.8	2.0
<b>Nazionalità<sup>1</sup></b>						
Svizzera	59.8	61.0	40.3	40.5	56.6	57.6
Eestero	40.2	39.0	59.7	59.5	43.4	42.4

<sup>1</sup> solo di settori con sede sociale in Svizzera

## Rendiconto sull'anno di esercizio

### Conto economico

#### Ricavo netto da forniture e servizi

Il ricavo netto del Gruppo Coop è composto dai ricavi netti dei settori Commercio al dettaglio e Commercio all'ingrosso/Produzione. Nel 2025 è aumentato a un totale di 34 260 milioni di CHF (anno precedente: 33 719 milioni di CHF). Il fatturato complessivo del Gruppo Coop ammonta a 35 465 milioni di CHF (anno precedente: 34 861 milioni di CHF). Con il commercio online, il Gruppo ha conseguito un ricavo netto di 6 103 milioni di CHF (anno precedente: 5 536 milioni di CHF).

#### Risultato operativo (EBIT)

Le spese per il personale ammontano a 6 025 milioni di CHF e gli altri costi operativi a 3 788 milioni di CHF. Il risultato operativo al lordo di interessi, imposte e ammortamenti (EBITDA) ha raggiunto i 2 548 milioni di CHF (anno precedente: 2 333 milioni di CHF) e generato un margine EBITDA pari al 7.4%.

Gli ammortamenti, pari a 1 708 milioni di CHF, si compongono di ammortamenti su fabbricati/terreni e impianti per 816 milioni di CHF, su altri immobilizzi materiali per 554 milioni di CHF, su un avviamento per 189 milioni di CHF e su altri immobilizzi immateriali per 150 milioni di CHF. Il risultato operativo (EBIT), pari a 840 milioni di CHF, è inferiore rispetto all'esercizio precedente (893 milioni di CHF), con un margine EBIT pari al 2.5%.

#### Risultato d'esercizio

L'inclusione delle organizzazioni associate ha generato un utile di 1 milione di CHF. La perdita legata al risultato su valute estere e al risultato finanziario ammonta a 80 milioni di CHF (anno precedente: perdita di 38 milioni di CHF). Una volta dedotti 5 milioni di CHF di utile estraneo all'esercizio, 125 milioni di CHF di imposte sull'utile (anno precedente: 139 milioni di CHF) e 34 milioni di CHF di partecipazioni minoritarie (anno precedente: 134 milioni di CHF), ne è derivato un risultato di 606 milioni di CHF a favore della Società cooperativa, vale a dire 21 milioni di CHF in più rispetto all'anno precedente.

### Analisi per settore

#### Commercio al dettaglio

Nel settore aziendale Commercio al dettaglio, Coop ha realizzato un ricavo netto di 20 183 milioni di CHF (anno precedente: 19 866 milioni di CHF).

Il ricavo netto dei supermercati Coop, compreso coop.ch, ammonta a 12 404 milioni di CHF ed è pertanto superiore rispetto al 2024 (12 088 milioni di CHF).

I formati specializzati hanno realizzato insieme un ricavo netto di 7 779 milioni di CHF, rispetto ai 7 778 milioni di CHF dell'anno precedente.

Nel comparto dell'elettronica di consumo, il ricavo netto ammonta a 1 736 milioni di CHF, superiore ai 1 715 milioni di CHF dell'anno precedente.

Livique/Lumimart ha conseguito un ricavo netto di 193 milioni di CHF rispetto ai 196 milioni di CHF del 2024.

Il ricavo netto di Jumbo ammonta a 1 092 milioni di CHF (anno precedente: 1 073 milioni di CHF). I ricavi netti dei Grandi Magazzini Coop City hanno registrato un andamento positivo e raggiunto 838 milioni di CHF (anno precedente: 800 milioni di CHF).

Coop Pronto AG (ex Coop Mineraloel AG) si conferma leader di mercato. Con 2 594 milioni di CHF, il ricavo netto è diminuito rispetto all'anno precedente (2 671 milioni di CHF). La crescita degli shop Pronto non è riuscita a compensare il calo dei ricavi netti dovuto alla diminuzione dei prezzi nel settore dei carburanti.

Coop Vitality AG ha registrato ancora una volta un'evoluzione positiva con un ricavo netto di 311 milioni di CHF (anno precedente: 293 milioni di CHF).

Il settore della Gastronomia con i Ristoranti Coop, Marché e i formati Two Spice ha realizzato un ricavo netto di 483 milioni di CHF, rispetto ai 480 milioni di CHF del 2024.

Il ricavo netto di Import Parfumerie ammonta a 139 milioni di CHF, in linea con quello dell'anno precedente.

Il supermercato online coop.ch ha registrato una crescita del 10.2%, totalizzando un ricavo netto di 375 milioni di CHF rispetto ai 341 milioni di CHF dell'anno precedente.

Il numero dei punti di vendita è diminuito di 24 unità a 2 394, principalmente a causa della chiusura delle 33 filiali di The Body Shop. Il Gruppo Coop impiega nel commercio al dettaglio 51 962 collaboratrici e collaboratori (anno precedente: 50 867).

### **Commercio all'ingrosso/Produzione**

Nel 2025, il settore aziendale Commercio all'ingrosso/Produzione ha realizzato un ricavo netto di 16 921 milioni di CHF (anno precedente: 16 615 milioni di CHF).

Il gruppo Transgourmet, che opera nel settore del cash & carry e del rifornimento all'ingrosso in Germania, Polonia, Romania, Francia, Austria, Spagna e Svizzera, ha realizzato un aumento del ricavo netto da 11 478 milioni di CHF a 11 627 milioni di CHF.

Transgourmet gestisce complessivamente 212 mercati cash & carry (anno precedente: 211) con 31 212 collaboratrici e collaboratori (anno precedente: 31 366).

Il ricavo netto delle aziende di produzione è aumentato a 5 869 milioni di CHF (anno precedente: 5 663 milioni di CHF).

Bell Food Group è tra i principali operatori in Europa per la lavorazione della carne e di prodotti convenience. Con i marchi Bell, Hilcona, Eisberg e Hügli, il gruppo copre le svariate esigenze della clientela che opera in diversi settori, tra cui commercio, Foodservice e industria alimentare. Con 4 885 milioni di CHF, il ricavo netto ha superato quello dell'anno precedente (4 728 milioni di CHF). Bell Food Group conta 12 111 collaboratrici e collaboratori (anno precedente: 12 815).

## **Situazione finanziaria e patrimoniale**

### **Bilancio**

La somma di bilancio del Gruppo Coop ammonta a 23 549 milioni di CHF (anno precedente: 23 220 milioni di CHF). Sul lato degli attivi, l'attivo circolante è diminuito di 392 milioni di CHF a 7 761 milioni di CHF, principalmente a seguito di una riduzione dei mezzi liquidi e dei crediti da forniture e servizi. L'attivo fisso è cresciuto di 721 milioni di CHF a 15 788 milioni di CHF. L'aumento è dovuto principalmente all'acquisizione di goodwill tramite rilevamenti e al riscatto di quote di minoranza. Il capitale di terzi, attestatosi a 10 578 milioni di CHF, è diminuito di 72 milioni di CHF rispetto all'anno precedente. Il capitale di terzi a breve termine è sceso di 290 milioni di CHF a 5 229 milioni di CHF, mentre quello a lungo termine è salito di 217 milioni di CHF a 5 349 milioni di CHF. Per quanto riguarda il capitale di terzi a lungo termine, il Gruppo Coop si finanzia tramite prestiti e depositi. Il patrimonio netto, incluse le partecipazioni minoritarie, è salito a 12 972 milioni di CHF, il che significa che la quota di capitale proprio è pari al 55.1%.

### **Rendiconto finanziario**

Il flusso monetario da attività operativa ammonta a 2 272 milioni di CHF, con un aumento di 152 milioni di CHF rispetto all'anno precedente. Il deflusso monetario da attività di investimento, pari a 2 576 milioni di CHF, corrisponde a 688 milioni di CHF in più rispetto all'anno precedente. Sono stati investiti al netto 1 543 milioni di CHF in immobilizzi materiali e immateriali, e altri 40 milioni di CHF in acquisizioni di organizzazioni consolidate. L'uscita di organizzazioni consolidate ha generato un afflusso monetario di 47 milioni di CHF. L'aumento delle quote di partecipazione nelle società consolidate integralmente ha portato a un deflusso di fondi pari a 1 008 milioni di CHF. Inoltre negli investimenti finanziari/titoli sono stati investiti al netto 32 milioni di CHF. Ne è derivato un free cash flow di 729 milioni di CHF. Il deflusso monetario da attività di finanziamento ammonta a 65 milioni di CHF. Oltre all'accensione di tre prestiti per un totale di 595 milioni di CHF, sono stati rimborsati prestiti per un importo pari a 600 milioni di CHF. I debiti finanziari a breve e lungo termine hanno registrato un aumento pari complessivamente a 35 milioni di CHF. Sono inoltre stati versati dividendi agli azionisti minoritari per un importo di 99 milioni di CHF e, grazie alla partecipazione degli azionisti minoritari agli aumenti di capitale, al Gruppo Coop sono affluiti 4 milioni di CHF.

## Conto annuale consolidato

### Conto economico consolidato

in mio. di CHF	Spiegazioni	2025	2024
Ricavo netto da forniture e servizi	1	34 260	33 719
Altri ricavi operativi	2	1 206	1 142
Costo delle merci		23 105	22 765
Costi del personale	3	6 025	5 963
Altri costi operativi	4	3 788	3 800
<b>Risultato operativo al lordo di interessi, imposte e ammortamenti (EBITDA)</b>		<b>2 548</b>	<b>2 333</b>
Ammortamenti immobilizzi materiali	5	1 370	1 148
Ammortamenti immobilizzi immateriali	5	338	291
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>1</b>	<b>840</b>	<b>893</b>
Risultato organizzazioni associate		1	1
Risultato da valute estere		-34	-2
Risultato finanziario	6	-46	-36
<b>Risultato ordinario</b>		<b>760</b>	<b>857</b>
Risultato estraneo all'esercizio	7	5	1
<b>Risultato ante imposte sull'utile (EBT)</b>		<b>765</b>	<b>857</b>
Imposte sull'utile	8	125	139
<b>Risultato</b>		<b>640</b>	<b>719</b>
di cui			
Risultato interessi di minoranza		34	134
<b>Risultato Società cooperativa</b>		<b>606</b>	<b>585</b>

## Bilancio consolidato

in mio. di CHF	Spiegazioni	31.12.2025	31.12.2024
Liquidità	9	1 348	1 720
Crediti da forniture e servizi	10	1 487	1 525
Altri crediti a breve termine	11	288	267
Ratei e risconti attivi		806	785
Rimanenze	12	3 832	3 856
<b>Attivo circolante</b>		<b>7 761</b>	<b>8 153</b>
Immobilizzi materiali	13	14 240	14 222
Immobilizzi finanziari	14	258	228
Immobilizzi immateriali	15	1 290	616
<b>Attivo fisso</b>		<b>15 788</b>	<b>15 067</b>
<b>Attivi</b>		<b>23 549</b>	<b>23 220</b>
Debiti da forniture e servizi		1 987	1 926
Debiti finanziari a breve termine	16	920	1 109
Altri debiti a breve termine	17	459	475
Accantonamenti a breve termine	18	310	306
Ratei e risconti passivi		1 552	1 703
Capitale di terzi a breve termine		5 229	5 519
Debiti finanziari a lungo termine	16	4 086	3 878
Accantonamenti a lungo termine	18	1 263	1 254
Capitale di terzi a lungo termine		5 349	5 132
<b>Capitale di terzi</b>		<b>10 578</b>	<b>10 650</b>
Riserve da utili		12 739	12 165
Riserve di capitale		-259	-259
Patrimonio netto senza quote di minoranza		12 480	11 906
Quote di minoranza		492	663
<b>Patrimonio netto incluse le quote di minoranza</b>		<b>12 972</b>	<b>12 570</b>
<b>Passivi</b>		<b>23 549</b>	<b>23 220</b>

## Rendiconto finanziario consolidato

in mio. di CHF	2025	2024
Risultato	640	719
Ammortamenti	1 398	1 248
Perdite per riduzioni durevoli di valore dell'attivo fisso	311	204
Soppressione di riduzioni durevoli di valore dell'attivo fisso	-2	-10
Utili (-)/perdite da cessione attivo fisso	-14	-6
Altri costi/ricavi senza effetto sulla liquidità	3	-10
Risultato organizzazioni associate	-1	-1
Dividendi percepiti da organizzazioni associate	2	1
Aumento (-)/Riduzione dei crediti da forniture e servizi	-1	-38
Aumento (-)/Riduzione degli altri crediti e dei ratei e risconti attivi	-36	11
Aumento (-)/Riduzione delle rimanenze	5	-47
Aumento/Riduzione (-) dei debiti da forniture e servizi	73	-4
Aumento/Riduzione (-) degli altri debiti a breve termine e dei ratei e risconti passivi	-118	31
Aumento/Riduzione (-) degli accantonamenti a breve termine	-1	-18
Aumento/Riduzione (-) degli accantonamenti a lungo termine	11	42
<b>Flusso finanziario da attività operative</b>	<b>2 272</b>	<b>2 120</b>
Investimenti in immobilizzi materiali	-1 498	-1 734
Disinvestimenti in immobilizzi materiali	36	28
Investimenti in immobilizzi finanziari/titoli	-43	-20
Disinvestimenti in immobilizzi finanziari/titoli	11	8
Flusso finanziario netto dall'acquisizione di organizzazioni consolidate	-40	-27
Flusso finanziario netto dall'uscita di organizzazioni consolidate	47	-1
Acquisto/Vendita quote di minoranza	-1 008	-41
Investimenti in immobilizzi immateriali	-82	-102
Disinvestimenti in immobilizzi immateriali	1	0
<b>Flusso finanziario da attività d'investimento</b>	<b>-2 576</b>	<b>-1 888</b>
di cui contributi pubblici per investimenti in immobilizzi immateriali	12	11
Accensioni di prestiti	595	880
Rimborso di prestiti	-600	-400
Aumento/Riduzione del capitale	4	0
Dividendi agli azionisti minoritari	-99	-139
Aumento/Riduzione (-) dei debiti finanziari a breve termine	-174	-277
Aumento/Riduzione (-) dei debiti finanziari a lungo termine	210	238
<b>Flusso finanziario da attività di finanziamento</b>	<b>-65</b>	<b>303</b>
<b>Saldo flusso finanziario</b>	<b>-369</b>	<b>535</b>
Liquidità all'inizio del periodo d'esercizio	1 720	1 184
Saldo flusso finanziario	-369	535
Effetto valutario liquidità	-3	1
<b>Liquidità alla fine del periodo d'esercizio</b>	<b>1 348</b>	<b>1 720</b>

## Prospetto di variazione del patrimonio netto

in mio. di CHF	Riserve da utili			Riserve di capitale	Patrimonio netto escluse le quote di minoranza	Quote di minoranza	Patrimonio netto incluse le quote di minoranza
	Utili non distribuiti	Differenze di valuta cumulate	Risultato Società cooperativa				
<b>Patrimonio netto al 01.01.2025</b>	<b>12 332</b>	<b>-751</b>	<b>585</b>	<b>-259</b>	<b>11 906</b>	<b>663</b>	<b>12 570</b>
Aumento/Riduzione del capitale						4	4
Variazioni perimetro di consolidamento		3			3	1	4
Acquisto/Vendita quote di minoranza						-109	-109
Utilizzo dell'utile netto dell'anno precedente	585		-585				
Risultato del periodo			606		606	34	640
Dividendi						-99	-99
Effetto valutario		-35			-35	-2	-38
<b>Patrimonio netto al 31.12.2025</b>	<b>12 916</b>	<b>-783</b>	<b>606</b>	<b>-259</b>	<b>12 480</b>	<b>492</b>	<b>12 972</b>
<b>Patrimonio netto al 01.01.2024</b>	<b>12 091</b>	<b>-1 132</b>	<b>575</b>	<b>-259</b>	<b>11 274</b>	<b>699</b>	<b>11 973</b>
Prima applicazione Swiss GAAP RPC 30 <sup>1</sup>	-334	334					
Aumento/Riduzione del capitale							
Variazioni perimetro di consolidamento							
Acquisto/Vendita quote di minoranza						-35	-35
Utilizzo dell'utile netto dell'anno precedente	575		-575				
Risultato del periodo			585		585	134	719
Dividendi						-139	-139
Effetto valutario		48			48	4	51
<b>Patrimonio netto al 31.12.2024</b>	<b>12 332</b>	<b>-751</b>	<b>585</b>	<b>-259</b>	<b>11 906</b>	<b>663</b>	<b>12 570</b>

<sup>1</sup> Riclassificazione delle differenze di valuta derivanti da precedenti vendite di società e parti di società nell'ambito della prima applicazione degli Swiss GAAP RPC 30.25 a partire dal 1° gennaio 2024

## Allegato al conto annuale consolidato

### Principi di consolidamento e contabili

#### Basi della rendicontazione

Il conto annuale consolidato si basa sui bilanci d'esercizio delle società del gruppo, redatti secondo principi unitari, al 31 dicembre 2025 e fornisce un quadro veritiero dello stato patrimoniale, finanziario ed economico. I conti del Gruppo Coop sono allestiti in conformità alle direttive globali delle Raccomandazioni relative alla presentazione dei conti Swiss GAAP RPC e alle prescrizioni della legislazione svizzera.

La base di valutazione degli attivi è costituita dai costi di acquisto o di produzione. I passivi sono iscritti al valore storico. Il conto economico è rappresentato secondo il metodo dei costi per natura. I principi di valutazione sono stati applicati in modo invariato rispetto all'anno precedente. Il conto annuale consolidato del Gruppo Coop è rappresentato in franchi svizzeri (CHF). Salvo indicazione contraria, tutti gli importi sono espressi in milioni di franchi svizzeri.

#### Rendiconto finanziario

Il rendiconto finanziario è preparato sulla base del fondo Liquidità. Il flusso finanziario da attività operativa è calcolato sulla base del metodo indiretto.

#### Perimetro di consolidamento

Il conto annuale consolidato del Gruppo Coop si riferisce al Gruppo Coop Società Cooperativa e alle sue società partecipate. Le società partecipate (principali società) del Gruppo Coop Società Cooperativa sono elencate nell'allegato al conto annuale consolidato.

Per società consolidate integralmente s'intendono le società delle quali il Gruppo Coop detiene direttamente o indirettamente più del 50% dei diritti di voto.

Le organizzazioni associate sono società sulle quali il Gruppo Coop può esercitare un influsso determinante, di norma quando la percentuale dei diritti di voto è compresa tra il 20 e il 50%. Le società partecipate con una quota inferiore al 20% non sono consolidate e sono iscritte negli immobilizzi finanziari al valore d'acquisto, al netto delle rettifiche di valore necessarie ai fini aziendali.

#### Metodo di consolidamento

##### *Società consolidate integralmente*

Gli attivi e i passivi nonché i costi e i ricavi sono rilevati con il metodo del consolidamento integrale. Il consolidamento del capitale avviene in base al metodo anglosassone del costo d'acquisizione, che compensa il patrimonio netto della società al momento dell'acquisto o del primo consolidamento con il valore contabile della partecipazione della casa madre. Le società e gli esercizi commerciali di nuova acquisizione vengono rivalutati al valore equo secondo i principi del gruppo e inclusi nel conto annuale consolidato a partire dal momento in cui viene assunto il controllo effettivo. I valori patrimoniali immateriali non ancora contabilizzati nella società acquisita non vengono rilevati all'attivo nel Gruppo Coop nemmeno dopo la transazione. Se i costi d'acquisizione superano gli attivi netti acquisiti e rivalutati, il valore aggiunto residuo viene attivato come avviamento e ammortizzato in modo lineare.

Si prevedono adeguamenti del prezzo d'acquisto in funzione di futuri eventi. Qualora il prezzo d'acquisto definitivo differisca da quello stimato, l'avviamento sarà adeguato di conseguenza. Un avviamento negativo (badwill) viene contabilizzato nel passivo e stornato a conto economico entro un massimo di cinque anni. Le società vendute sono considerate fino al momento della perdita del controllo, che di solito corrisponde al momento della vendita.

Le quote di minoranza nel patrimonio netto consolidato e nel risultato sono rilevate separatamente nel bilancio e nel conto economico. In caso di incremento della quota di partecipazione detenuta in società consolidate integralmente, la differenza tra il prezzo di acquisto e il patrimonio netto proporzionale acquisito viene rilevata come avviamento (goodwill) o badwill. Se le quote di minoranza vengono cedute, la differenza tra il prezzo di vendita e il patrimonio netto proporzionale viene rilevata nel risultato del periodo contabile. Le operazioni e le relazioni infragruppo, ossia i ricavi e le spese nonché i crediti e i debiti tra le società consolidate, vengono compensati ed eliminati a vicenda. Gli utili infragruppo sulle operazioni interne, se considerati rilevanti, vengono eliminati.

#### Organizzazioni associate

Le società associate sono valutate con il metodo della messa in equivalenza nel conto economico consolidato, nella misura in cui siano economicamente rilevanti. Per determinare la quota di partecipazione al patrimonio netto, i bilanci di queste società vengono impiegati secondo un principio «true and fair view».

#### Conversione in divisa estera

Le voci di bilancio delle società del gruppo in valuta estera sono convertite nella valuta del Gruppo, il franco svizzero, al cambio in vigore nel giorno di chiusura del bilancio. I conti economici e i rendiconti finanziari sono convertiti al corso medio. Gli effetti valutari derivanti dalla conversione in franchi svizzeri di chiusure predisposte in valuta estera nel bilancio e nel conto economico vengono registrati nel patrimonio netto esclusivamente senza alcuna incidenza sul risultato. In caso di cessione di società affiliate o di imprese associate estere, le differenze di valuta proporzionali cumulate sono trasferite dal patrimonio netto al conto economico e indicate nel risultato da valute estere.

#### Corsi di conversione monetaria in CHF

		Corsi medi		Cambi del giorno	
		2025	2024	31.12.2025	31.12.2024
1	EUR	0.937	0.953	0.931	0.941
1	GBP	1.094	1.125	1.067	1.135
1	HKD	0.106	0.113	0.102	0.117
100	HUF	0.236	0.241	0.242	0.229
1	PLN	0.221	0.221	0.221	0.220
1	RON	0.186	0.191	0.183	0.189
1	USD	0.830	0.880	0.793	0.906

#### Ricavo netto da forniture e servizi

Il ricavo netto da forniture e servizi deriva dalla vendita di beni e dalla fornitura di servizi nel quadro della consueta attività commerciale durante il periodo in esame. I ricavi netti della vendita di beni alla clientela sono generati nei supermercati, nei vari formati specializzati, nei mercati all'ingrosso, nelle forniture o provengono da beni prodotti nelle nostre aziende di produzione. I ricavi netti da servizi derivano tra l'altro dalla fornitura di servizi di trasporto, dall'industria alberghiera e dagli abbonamenti ai centri fitness. I ricavi sono iscritti al valore di mercato. Le imposte sulla cifra d'affari e sul valore aggiunto nonché le diminuzioni del ricavo dovute per esempio a sconti, ribassi e altre riduzioni di prezzi risultano dedotte nel ricavo netto dichiarato. I ricavi vengono contabilizzati quando i vantaggi e i rischi principali legati alla proprietà dei prodotti venduti così come il potere di disporre sono stati trasferiti alla clientela e il recupero dei crediti così generati è assicurato in maniera adeguata, a condizione che non si tratti di vendite in contanti. I ricavi netti derivanti dalla fornitura di servizi vengono registrati nel periodo di fatturazione in cui il servizio è stato fornito. Per quanto riguarda le attività di intermediazione viene indicato solo il valore del servizio prestato direttamente.

#### Liquidità

Le liquidità sono iscritte nel bilancio al valore nominale. Comprendono le disponibilità di cassa, gli averi di conto corrente postale e bancari, i depositi a breve termine con durata residua non superiore a 90 giorni, come pure gli assegni. Queste posizioni si possono convertire in liquidità in qualsiasi momento e sottostanno a oscillazioni irrilevanti.

#### Titoli

Si tratta di titoli di mercato facilmente realizzabili, iscritti a bilancio al valore di mercato. I titoli non quotati sono valutati ai valori d'acquisto al netto delle rettifiche di valore necessarie ai fini aziendali.

#### Crediti da forniture e servizi e altri crediti a breve termine

I crediti sono iscritti a bilancio al valore nominale. Le rettifiche di valore sulla base di perdite prevedibili e realizzate vengono detratte e caricate sul conto economico.

### Rimanenze

Le rimanenze sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione o al valore netto inferiore di realizzo. I costi d'acquisto sono composti dai prezzi d'acquisto netti e dai costi d'acquisto accessori. Le rimanenze acquistate sono valutate al prezzo medio d'acquisto (prezzo medio ponderato). Le rimanenze di produzione propria sono valutate ai costi di produzione. Se il valore netto del realizzo è inferiore ai costi d'acquisto o di produzione, le rimanenze vengono valutate al valore netto di realizzo. Gli sconti sono trattati come una riduzione del prezzo d'acquisto. Le merci non più utilizzabili o difficilmente vendibili sono soggette a rettifiche di valore specifiche.

### Immobilizzi finanziari

Gli immobilizzi finanziari comprendono le partecipazioni alle organizzazioni associate valutate secondo il metodo della messa in equivalenza. Inoltre, i prestiti a lungo termine e i valori detenuti a titolo di investimento a lungo termine sono dichiarati come immobilizzi finanziari. I titoli e i prestiti sono valutati al valore d'acquisto al netto delle rettifiche di valore necessarie ai fini aziendali.

Gli attivi da riserve di contributi del datore di lavoro sono iscritti in bilancio come immobilizzi finanziari.

### Immobilizzi materiali

Gli immobilizzi materiali, che comprendono anche edifici non industriali, sono valutati sulla base dei costi d'acquisto al netto degli ammortamenti necessari ai fini aziendali. I costi d'acquisto comprendono il prezzo d'acquisto e i costi direttamente imputabili per lo sfruttamento degli impianti. Gli investimenti in immobilizzi materiali esistenti vengono attivati se incrementano il valore d'uso in modo duraturo o prolungano la durata di utilizzo di un'immobilizzo materiale. L'ammortamento avviene in modo lineare sulla durata di utilizzo.

Di norma, il periodo di ammortamento delle immobilizzazioni materiali rientra nei seguenti intervalli:

<b>Terreni ed edifici</b>	
Terreni	nessun ammortamento programmato
Edifici	30-67
<b>Installazioni</b>	
	10-30
<b>Beni mobili, macchinari e informatica</b>	
Beni mobili/Attrezzatura	5-10
Arredamenti punti di vendita/mercati	10-15
Macchinari	3-15
Impianti di produzione	20-30
Informatica	3-8
<b>Veicoli</b>	
	3-10

La durata dell'ammortamento per gli edifici si estende da 30 anni per gli edifici aziendali con un maggiore livello di sfruttamento fino a 67 anni per gli edifici a uso misto. Le installazioni vengono generalmente ammortizzate in 10 o 20 anni. Nelle aziende di produzione, gli specifici impianti di produzione vengono ammortizzati con una durata di utilizzo fino a 30 anni.

Gli impianti presso i punti di vendita del commercio al dettaglio hanno di solito una durata di utilizzo inferiore rispetto a quelli nei mercati CC del commercio all'ingrosso.

I macchinari hanno di solito una durata di utilizzo fino a 15 anni, ma gli impianti di produzione formano una classe a sé stante e possono avere una durata di utilizzo da 20 a 30 anni.

I veicoli commerciali pesanti hanno un periodo di ammortamento massimo di 10 anni.

Gli impianti in costruzione comprendono i costi di progetto maturati attivabili. I costi di progetto non attivabili saranno iscritti al momento dell'allestimento del conto economico. Le rettifiche di valore sugli impianti in costruzione vengono costituite in presenza di riduzioni durevoli di valore.

In caso di nuove acquisizioni nel perimetro di consolidamento, l'attivo fisso viene rivalutato sulla base dei costi di acquisto accumulati e degli ammortamenti accumulati relativi agli investimenti acquisiti al momento dell'acquisizione. La rivalutazione prevede la rettifica degli ammortamenti accumulati in modo che gli investimenti acquisiti siano valutati su base netta al valore corrente al momento dell'acquisizione. Nello schema degli investimenti questi valori sono dichiarati al lordo. Tenuto conto della vita utile economica residua, il periodo di ammortamento viene inoltre sottoposto a controllo e se necessario rettificato.

### Leasing

I pagamenti derivanti da «leasing operativo» vengono iscritti in modo lineare nel conto economico per tutta la durata del leasing. I beni d'investimento acquistati sulla base di contratti di leasing, per i quali al momento della stipulazione del contratto i rischi e i benefici vengono trasferiti al Gruppo Coop, sono classificati come leasing finanziario. Di conseguenza, per i corrispettivi valori patrimoniali si iscrive in bilancio come attivo fisso e come debiti finanziari di leasing il valore venale o il valore attuale netto inferiore delle future rate leasing non disdebbabili. Gli immobilizzi in leasing finanziari vengono ammortizzati sulla vita utile stimata o sulla più breve durata del contratto.

### Immobilizzi immateriali

Questa voce include software di trattamento elettronico dei dati, diritti di marchi, licenze, brevetti e l'avviamento da acquisizioni. Gli immobilizzi immateriali vengono attivati quando sono chiaramente identificabili, quando i costi si possono determinare in modo attendibile e quando portano all'azienda un beneficio tangibile per diversi anni. L'ammortamento avviene in modo lineare sulla durata di utilizzo.

Un avviamento da acquisizioni si ottiene dalla differenza tra il prezzo d'acquisto pagato per rilevare un'azienda e il valore degli attivi netti. Gli attivi netti rappresentano la somma dei singoli valori patrimoniali della società acquisita al netto dei debiti e dei passivi eventuali ai sensi delle Swiss GAAP RPC al momento dell'acquisizione. Un eventuale avviamento viene generalmente iscritto negli attivi e ammortizzato in modo lineare. Il periodo di ammortamento si calcola in base alla durata di utilizzo prevista dei presunti potenziali sinergici e di mercato che hanno portato all'avviamento. L'avviamento completamente ammortizzato viene registrato nel periodo contabile successivo.

Di norma, il periodo di ammortamento degli immobilizzi immateriali rientra nei seguenti intervalli:

Goodwill	fino a 20
Marchi	fino a 20
Brevetti/Licenze	5-8
Altri immobilizzi immateriali	3-10

### Riduzioni durevoli di valore (impairment)

Nel Gruppo Coop, l'attivabilità dei valori patrimoniali a lungo termine è soggetta a una valutazione annuale se vi sono i segnali di una svalutazione durevole. Il calcolo del valore realizzabile si basa sul modello Capital Asset Pricing, tenendo conto delle ipotesi di dati aggiornate e dei flussi finanziari previsti provenienti dalla pianificazione pluriennale. Se il valore contabile supera il valore realizzabile, si registra una rettifica con influsso sul risultato tramite ammortamenti non programmati.

### Capitale di terzi

Per capitale di terzi a breve termine s'intendono tutti i debiti con scadenza entro un anno nonché i ratei e risconti e gli accantonamenti a breve termine. Il capitale di terzi a lungo termine include i debiti con durata superiore a un anno.

Coop si finanzia tra l'altro con la Cassa Depositi, che propone conti deposito fruttiferi a investitrici e investitori. Una volta conclusosi il blocco di 6 mesi sui nuovi depositi previsto dalla legge, è possibile prelevare CHF 20000 per mese civile dal saldo disponibile sul conto deposito, mentre per importi superiori è necessario un preavviso di 3 mesi. La ripartizione dei conti deposito in debiti finanziari a breve e lungo termine si basa sui dati empirici relativi alle precedenti uscite monetarie (approccio economico).

I debiti a breve e a lungo termine sono iscritti nel bilancio al valore nominale. I costi sostenuti per l'emissione di debiti finanziari sono iscritti tra le attività e rilevati sulla durata.

### **Accantonamenti**

Gli accantonamenti sono iscritti nel bilancio quando a causa di un evento nel passato sussiste un probabile e fondato obbligo di legge o di fatto il cui importo e/o la cui scadenza sono incerti ma stimabili. Gli accantonamenti sono valutati in base a una stima dei probabili deflussi di fondi. Vengono contemplati gli effetti dell'attualizzazione, se considerati rilevanti.

### **Imposte sull'utile**

Le imposte correnti sull'utile sono rilevate in base ai risultati d'esercizio dichiarati per l'anno in esame secondo il sistema postnumerando.

Le imposte differite sull'utile sono rilevate su tutte le differenze di valutazione imponibili temporanee o deducibili fiscalmente tra i valori fiscali e i valori Swiss GAAP RPC basandosi su un approccio orientato al bilancio. Le imposte differite sull'utile rilevate annualmente sono calcolate alla futura aliquota fiscale per il rispettivo soggetto d'imposta alla data di chiusura del bilancio. Le imposte differite attive sull'utile vengono iscritte a bilancio se si ritiene probabile che possano essere utilizzate a fini fiscali in un futuro prevedibile.

Gli attivi e i passivi fiscali differiti sono compensati se si riferiscono al medesimo soggetto d'imposta e sono riscossi dalla stessa autorità fiscale.

### **Strumenti finanziari derivati**

Il Gruppo Coop utilizza strumenti finanziari derivati per coprire i rischi valutari. Gli strumenti finanziari derivati a titolo di copertura di voci di bilancio e quelli senza finalità di copertura sono registrati in bilancio al valore corrente. La modifica dei valori correnti dall'ultima valutazione è inclusa nel risultato del periodo in esame. Gli strumenti per la copertura di futuri flussi finanziari concordati per contratto non sono messi a bilancio ma comunicati nell'allegato.

Gli strumenti finanziari derivati in essere alla data di chiusura del bilancio sono dichiarati nelle spiegazioni del conto annuale consolidato.

### **Impegni previdenziali**

Per impegni previdenziali s'intendono tutte le obbligazioni derivanti da piani previdenziali e istituti di previdenza che prevedono prestazioni per pensionamento, decesso o invalidità.

Le/i collaboratrici/tori del Gruppo Coop ricevono prestazioni di previdenza o rendite di vecchiaia versate in conformità alle prescrizioni di legge e alle disposizioni dei singoli Paesi. I piani previdenziali e gli istituti di previdenza sono generalmente finanziati dai contributi versati dai datori di lavoro e dalle/dai lavoratrici/tori. I contributi versati dalle aziende del Gruppo Coop sono inclusi nel costo del personale alla voce Oneri sociali.

In Svizzera le/i collaboratrici/tori sono affiliate/i a un istituto di previdenza giuridicamente autonomo o a una fondazione collettiva di banche o compagnie di assicurazioni. I regolamenti prevedono prestazioni che di norma superano nettamente il regime obbligatorio LPP. La maggior parte delle/dei collaboratrici/tori può anche scegliere di aderire a un piano all'interno dell'istituto di previdenza che prevede contributi di risparmio di maggiore o minore entità.

Ogni anno si valuta se dal punto di vista dell'organizzazione sussiste un beneficio economico o un obbligo economico nei confronti di un istituto di previdenza.

Fungono da base i bilanci d'esercizio degli istituti di previdenza, redatti secondo Swiss GAAP RPC 26, e un attuale eccesso o deficit di copertura in base alla situazione reale.

I benefici economici sono iscritti all'attivo solo se è ammesso impiegare l'eccesso di copertura per ridurre i contributi del datore di lavoro e se si prevede di farlo. Le eventuali riserve dei contributi del datore di lavoro liberamente disponibili sono iscritte all'attivo. Un impegno economico è iscritto tra le passività se sono soddisfatte le condizioni per la costituzione di un accantonamento.

Le società del Gruppo all'estero non dispongono di istituti di previdenza giuridicamente autonomi con valori patrimoniali separati. In tali società, gli impegni previdenziali sono iscritti direttamente nel bilancio.

### **Contributi pubblici**

I contributi pubblici vengono contabilizzati se vi è la ragionevole certezza che le condizioni necessarie saranno soddisfatte e che verranno erogati al Gruppo Coop.

I contributi agli investimenti in conto capitale sono dedotti dai costi di acquisizione risp. di produzione. Si ottiene così una contabilizzazione in base al periodo di riferimento mediante una riduzione degli importi di ammortamento sull'arco della vita utile dei valori patrimoniali.

I contributi in conto esercizio sono rilevati nel periodo in cui è stata anche sostenuta la spesa per la cui compensazione sono stati erogati. La presentazione nel conto economico avviene come «Altri ricavi operativi» o, in casi obiettivamente giustificati, come compensazione con i costi corrispondenti.

### **Transazioni con parti correlate**

Per parti correlate s'intendono le organizzazioni associate, gli istituti di previdenza nonché le persone fisiche come i membri della Direzione generale o dei Consigli d'amministrazione.

Le essenziali voci del portafoglio relative alle organizzazioni associate e le altre transazioni con le parti correlate sono illustrate nelle spiegazioni sul conto annuale consolidato.

### **Attività fuori bilancio**

I passivi eventuali quali fidejussioni, garanzie, costituzioni di pegni e altri impegni che non devono essere registrati nel bilancio vengono valutati a ogni data di chiusura di bilancio e dichiarati. Gli altri impegni che non devono essere registrati nel bilancio comprendono tutti gli impegni presi a lungo termine che non possono essere disdetti entro un anno. Occorre costituire un accantonamento se i passivi eventuali e altri impegni che non devono essere registrati nel bilancio comportano un deflusso di fondi senza un afflusso di fondi utilizzabile e tali deflussi sono probabili e stimabili.

in mio. di CHF

## 1 Informativa di settore

### Ricavo netto da forniture e servizi e risultato operativo (EBIT) per settori

	2025		2024	
	Ricavo netto da forniture e servizi	Risultato operativo (EBIT)	Ricavo netto da forniture e servizi	Risultato operativo (EBIT)
Commercio al dettaglio	20 183	456	19 866	473
Commercio all'ingrosso/Produzione	16 921	384*	16 615	421
Consolidamento	-2 844		-2 762	
<b>Gruppo Coop</b>	<b>34 260</b>	<b>840</b>	<b>33 719</b>	<b>893</b>

Il settore «Commercio all'ingrosso/Produzione» è costituito dal gruppo Transgourmet, dal Bell Food Group nonché dalle aziende di produzione di Coop Società Cooperativa. La riga Consolidamento comprende le forniture tra i settori.

\* Per l'esercizio 2025, l'EBIT del segmento «Commercio all'ingrosso/Produzione», al netto degli effetti straordinari di Bell Food Group, ammonta a 449 mio. di franchi.

### Ricavo netto da forniture e servizi per singoli mercati geografici

	2025	2024
Svizzera	23 097	22 529
Estero	11 163	11 190
<b>Gruppo Coop</b>	<b>34 260</b>	<b>33 719</b>

## 2 Altri ricavi operativi

	2025	2024
Ricavi locativi operativi	203	195
Utili da cessione di attivo fisso operativo	14	8
Prestazioni proprie iscritte all'attivo	21	22
Altri ricavi da servizi	968	917
<b>Totale</b>	<b>1 206</b>	<b>1 142</b>

La voce «Altri ricavi da servizi» comprende tra l'altro i ricavi relativi a toto, lotto, posteggi, pubblicità e provvigioni da crediti telefonici.

Sono inclusi anche contributi pubblici per un importo di 11 mio. di franchi (anno precedente 11 mio. di franchi). Questi riguardano principalmente rimborsi per trasporti su rotaia e sussidi per i costi energetici.

## 3 Costi del personale

	2025	2024
Salari/Stipendi	4 552	4 457
Oneri sociali	1 103	1 112
Altri costi del personale	369	394
<b>Totale</b>	<b>6 025</b>	<b>5 963</b>

Tasso oneri sociali in %

24.2 24.9

in mio. di CHF

4 Altri costi operativi	2025	2024
Spese pubblicitarie	483	484
Spese di locazione	815	817
Spese di ufficio e di amministrazione	364	378
Tributi e assicurazioni cose	134	127
Imposte di esercizio	47	47
Manutenzione e sostituzione	659	635
Costi energetici e materiale di esercizio	573	598
Spese di trasporto	479	472
Spese varie	233	242
<b>Totale</b>	<b>3 788</b>	<b>3 800</b>

La voce «Imposte di esercizio» include le imposte sul capitale e sul passaggio di proprietà, le imposte di emissione e altri oneri fiscali. I contributi pubblici per un totale di 9 mio. di franchi (anno precedente: 11 mio. di franchi) sono stati compensati con gli altri costi operativi. Si tratta principalmente di contributi per attività di smaltimento nella produzione, sussidi all'esportazione e sgravi sui prezzi dell'energia.

5 Ammortamenti	2025	2024
Avviamento, ammortamenti programmati	151	76
Avviamento, ammortamenti non programmati	38	122
Altri immobilizzi immateriali, ammortamenti programmati	144	92
Altri immobilizzi immateriali, ammortamenti non programmati	6	1
<b>Ammortamenti immobilizzi immateriali</b>	<b>338</b>	<b>291</b>
Immobilizzi materiali, ammortamenti programmati	1 103	1 080
Immobilizzi materiali, ammortamenti non programmati	267	78
Ripristino di valore di immobilizzi materiali	0	-10
<b>Ammortamenti immobilizzi materiali</b>	<b>1 370</b>	<b>1 148</b>
<b>Totale</b>	<b>1 708</b>	<b>1 439</b>

Gli ammortamenti non programmati sugli immobilizzi materiali e immateriali nonché i ripristini di valore sugli immobili si verificano in seguito a rivalutazioni della situazione reddituale o a rettifiche dei prezzi di mercato.

6 Risultato finanziario	2025	2024
Dividendi e utili di corso su titoli	0	0
Altri ricavi finanziari	15	22
<b>Ricavi finanziari</b>	<b>15</b>	<b>22</b>
Oneri per interessi e altri oneri finanziari	60	57
Rettifiche di valore su immobilizzi finanziari	1	1
<b>Oneri finanziari</b>	<b>61</b>	<b>58</b>
<b>Totale</b>	<b>-46</b>	<b>-36</b>

in mio. di CHF

7 Risultato estraneo all'esercizio	2025	2024
Ripristino di valore di attivo fisso non operativo	1	0
Utili da cessione di attivo fisso non operativo	5	2
Ricavi non operativi	6	2
Costi immobiliari non operativi (incl. ammortamenti su immobilizzi non operativi)	1	1
Altri costi non operativi	0	0
Costi non operativi	1	2
<b>Totale</b>	<b>5</b>	<b>1</b>

Il risultato estraneo all'esercizio comprende le spese e i ricavi risultanti da eventi o procedure aziendali che si differenziano nettamente dalle consuete attività commerciali. A questo gruppo appartengono principalmente le spese non operative e i ricavi da immobili non commerciali.

8 Imposte sull'utile	2025	2024
Imposte correnti sull'utile	143	125
Variazione delle imposte differite	-18	13
<b>Totale</b>	<b>125</b>	<b>139</b>

	2025		2024	
	Aliquota d'imposta in %	Importo fiscale in mio. di CHF	Aliquota d'imposta in %	Importo fiscale in mio. di CHF
Aliquota d'imposta media applicabile/Previsione delle imposte sull'utile	15.4	118	16.5	141
Perdite per l'anno in corso per le quali non sono state attivate imposte differite		18		9
Utilizzo di crediti d'imposta non iscritti all'attivo risultanti da perdite riportate		-21		-19
Rivalutazione delle perdite riportate		-29		-23
Aliquota media d'imposta sull'utile da applicare al netto delle perdite riportate	11.2	86	12.7	109
Altri effetti		39		30
<b>Aliquota d'imposta effettiva sull'utile/Imposte effettive sull'utile</b>	<b>16.3</b>	<b>125</b>	<b>16.2</b>	<b>139</b>

Le previste imposte sull'utile vengono calcolate sotto il presupposto che il risultato estraneo all'esercizio sia tassato allo stesso modo del risultato ordinario. Gli altri effetti derivano sostanzialmente da spese e ricavi non tassabili nonché da imposte sull'utile relative a esercizi precedenti. Sono inoltre contenuti gli effetti di differenze non temporanee tra Swiss GAAP RPC e i valori fiscali per i quali non vengono costituite imposte latenti.

Sussistono crediti per imposte differite sull'utile pari a 267 mio. di CHF (31.12.2024: 292 mio. di CHF) risultanti da perdite riportate riconosciute fiscalmente non ancora computate.

Il Gruppo Coop è interessato dall'iniziativa dell'OCSE sull'imposizione minima a livello globale (BEPS 2.0 - Pillar 2), ma solo in un numero limitato di Paesi dove entrerà in vigore un'imposta integrativa nazionale (QDMTT) e dove l'aliquota d'imposta effettiva è inferiore al 15%. Il Gruppo Coop non iscrive a bilancio le imposte differite risultanti dall'introduzione dell'imposizione minima a livello globale, bensì le registra come oneri fiscali effettivi al momento della loro insorgenza. Inoltre, si avvale delle regolamentazioni transitorie in vigore nella maggior parte dei Paesi. Per il Gruppo Coop non risulta alcun onere fiscale aggiuntivo di rilievo nel 2025 derivante dall'introduzione dell'imposizione minima a livello globale BEPS 2.0 - Pillar 2.

in mio. di CHF

	31.12.2025	31.12.2024
<b>9 Liquidità</b>		
Disponibilità di cassa, averi di conto corrente postale e bancario	1 316	1 296
Assegni	0	1
Depositi a termine	31	423
<b>Totale</b>	<b>1 348</b>	<b>1 720</b>
<b>10 Crediti da forniture e servizi</b>		
Crediti da forniture e servizi	1 577	1 602
Rettifica di valore	-90	-76
<b>Totale</b>	<b>1 487</b>	<b>1 525</b>
<b>11 Altri crediti a breve termine</b>		
Altri crediti	286	262
Acconti a fornitori	5	7
Rettifica di valore	-3	-2
<b>Totale</b>	<b>288</b>	<b>267</b>
<b>12 Rimanenze</b>		
Merci commerciali	3 170	3 245
Prodotti finiti (Produzione)	207	208
Semilavorati, prodotti in produzione	350	318
Materie prime	201	187
Materiale ausiliario e d'imballaggio	154	153
Acconti a fornitori	66	52
Rettifica di valore	-317	-307
<b>Totale</b>	<b>3 832</b>	<b>3 856</b>



in mio. di CHF

14 Immobilizzi finanziari	Riserva dei contributi del datore di lavoro	Organizzazioni associate	Imposte differite attive	Altri immobilizzi finanziari	Totale
<b>Immobilizzi finanziari 2025</b>					
Valori contabili netti 01.01.2025	1	85	98	45	228
Variazioni perimetro di consolidamento		0	0	0	0
Investimenti/Adeguamenti del prezzo d'acquisto		18		13	30
Disinvestimenti	-1	0		-10	-10
Rivalutazioni (+)/rettifiche di valore (-)		-1		0	-2
Variazione delle imposte differite			12		12
Effetto valutario		0	-1	0	-1
Riclassificazioni				0	0
<b>Valori contabili netti 31.12.2025</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>109</b>	<b>48</b>	<b>258</b>
di cui avviamento organizzazioni associate		9			9
<b>Immobilizzi finanziari 2024</b>					
Valori contabili netti 01.01.2024	1	85	88	43	218
Variazioni perimetro di consolidamento		-2	17	4	18
Investimenti/Adeguamenti del prezzo d'acquisto		1		10	11
Disinvestimenti	0			-11	-11
Rivalutazioni (+)/rettifiche di valore (-)		0		-1	-1
Variazione delle imposte differite			-8		-8
Effetto valutario		0	1	0	1
Riclassificazioni	0				0
<b>Valori contabili netti 31.12.2024</b>	<b>1</b>	<b>85</b>	<b>98</b>	<b>45</b>	<b>228</b>
di cui avviamento organizzazioni associate		0			0
<b>Altri immobilizzi finanziari</b>					
				31.12.2025	31.12.2024
Prestiti				31	28
Vari immobilizzi finanziari				28	28
Rettifiche di valore su altri immobilizzi finanziari				-11	-11
<b>Totale</b>				<b>48</b>	<b>45</b>

in mio. di CHF

15 Immobilizzi immateriali	Avviamento	Marchi/ Brevetti/ Licenze	Software	Altri immobilizzi immateriali	Immobilizzi immateriali in fase di sviluppo	Totale
<b>Immobilizzi immateriali 2025</b>						
Valori d'acquisto 01.01.2025	922	680	1 050	79	30	2 760
Variazioni perimetro di consolidamento/quote di minoranza	932	0	0	0		932
Investimenti/Adeguamenti del prezzo d'acquisto		0	54	5	23	83
Disinvestimenti/decontabilizzazioni	-384	-3	-91	-13	0	-491
Effetto valutario	-3	0	-3	0	0	-7
Riclassificazioni		0	21	0	-21	0
<b>Valori d'acquisto 31.12.2025</b>	<b>1 468</b>	<b>676</b>	<b>1 031</b>	<b>71</b>	<b>32</b>	<b>3 278</b>
<b>Immobilizzi immateriali 2024</b>						
Valori d'acquisto 01.01.2024	901	678	967	68	48	2 662
Variazioni perimetro di consolidamento/quote di minoranza	15			10		26
Investimenti/Adeguamenti del prezzo d'acquisto	5	2	79	4	18	107
Disinvestimenti/decontabilizzazioni	-3	0	-35	-5	0	-43
Effetto valutario	4	0	4	1	0	9
Riclassificazioni		0	34	1	-36	0
<b>Valori d'acquisto 31.12.2024</b>	<b>922</b>	<b>680</b>	<b>1 050</b>	<b>79</b>	<b>30</b>	<b>2 760</b>
<b>Immobilizzi immateriali 2023</b>						
Valori d'acquisto 01.01.2023	480	595	739	59	7	1 881
Variazioni perimetro di consolidamento/quote di minoranza				8		8
Ammortamenti programmati	76	12	74	7		167
Ammortamenti non programmati	122	0	1	0		124
Disinvestimenti/decontabilizzazioni	-3	0	-35	-5		-43
Effetto valutario	2	0	3	1		6
Riclassificazioni			7		-7	0
<b>Ammortamenti cumulati al 31.12.2024</b>	<b>678</b>	<b>607</b>	<b>790</b>	<b>69</b>	<b>0</b>	<b>2 144</b>
<b>Valori contabili netti 31.12.2024</b>	<b>244</b>	<b>72</b>	<b>260</b>	<b>9</b>	<b>30</b>	<b>616</b>

in mio. di CHF

16 Debiti finanziari	Tasso d'in-teresse in % (ponderato)	31.12.2025	31.12.2024
Conti correnti bancari		0	0
Conti deposito	0.57	1 681	1 627
Obbligazioni di cassa	1.02	444	515
Prestiti obbligazionari		2 775	2 780
Prestiti bancari	0.48	50	1
Ipoteche	1.97	2	4
Leasing finanziario		1	0
Altri debiti finanziari		54	59
<b>Totale</b>		<b>5 006</b>	<b>4 986</b>
di cui debiti finanziari a breve termine		920	1 109
di cui debiti finanziari a lungo termine		4 086	3 878

La suddivisione dei debiti derivanti dai conti depositi avviene in virtù di valori empirici delle uscite monetarie verificatesi in passato. Degli effettivi pari a 1 681 mio. di CHF (31.12.2024: 1 627 mio. di CHF), 249 mio. di CHF (31.12.2024: 304 mio. di CHF) sono iscritti a bilancio a breve termine e 1 432 mio. di CHF (31.12.2024: 1 323 mio. di CHF) a lungo termine.

Prestiti obbligazionari	Valuta	Durata	Tasso d'in-teresse in %	31.12.2025	31.12.2024
Bell Food Group SA	CHF	03.2016–03.2025	0.625		300
Gruppo Coop Società Cooperativa	CHF	06.2018–06.2025	0.750		300
Gruppo Coop Società Cooperativa	CHF	05.2016–05.2026	0.500	380	380
Bell Food Group SA	CHF	11.2023–10.2026	2.300	110	110
Gruppo Coop Società Cooperativa	CHF	09.2017–09.2027	0.500	200	200
Bell Food Group SA	CHF	01.2018–02.2028	0.750	150	150
Gruppo Coop Società Cooperativa	CHF	07.2024–07.2028	1.750	190	190
Bell Food Group SA	CHF	05.2022–05.2029	1.550	300	300
Gruppo Coop Società Cooperativa	CHF	06.2025–09.2029	0.794	125	
Bell Food Group SA	CHF	03.2025–03.2030	1.250	220	
Gruppo Coop Società Cooperativa	CHF	09.2024–09.2030	1.350	200	200
Bell Food Group SA	CHF	11.2023–10.2031	2.650	160	160
Gruppo Coop Società Cooperativa	CHF	07.2024–07.2032	1.850	300	300
Gruppo Coop Società Cooperativa	CHF	06.2025–06.2033	1.308	250	
Gruppo Coop Società Cooperativa	CHF	09.2024–09.2034	1.650	190	190
<b>Totale</b>				<b>2 775</b>	<b>2 780</b>

17 Altri debiti a breve termine	31.12.2025	31.12.2024
Buoni/carte regalo in circolazione	117	117
Anticipi da clienti	156	161
Altre imposte	133	131
Altri debiti a breve termine	54	66
<b>Totale</b>	<b>459</b>	<b>475</b>

in mio. di CHF

18 Accantonamenti	Previdenza del personale	Ristrutturazioni	Supercard	Imposte differite	Altri accantonamenti	Totale
<b>Accantonamenti 2025</b>						
Valori contabili 01.01.2025	324	13	160	698	364	1 560
Variazioni perimetro di consolidamento	0			1	0	1
Costituzione di accantonamenti	28	9	199		101	337
Utilizzo degli accantonamenti	-23	-4	-196		-59	-281
Scioglimento degli accantonamenti non più necessari	-5	0	-2		-30	-37
Variazione delle imposte differite				-5		-5
Effetto valutario	0	0		0	-1	-2
<b>Valori contabili 31.12.2025</b>	<b>324</b>	<b>18</b>	<b>161</b>	<b>693</b>	<b>376</b>	<b>1 573</b>
di cui accantonamenti a breve termine	27	3	161		119	310
di cui accantonamenti a lungo termine	297	16		693	257	1 263
<b>Accantonamenti 2024</b>						
Valori contabili 01.01.2024	321	10	156	692	332	1 511
Variazioni perimetro di consolidamento						
Costituzione di accantonamenti	33	13	207		127	380
Utilizzo degli accantonamenti	-28	-8	-200		-72	-309
Scioglimento degli accantonamenti non più necessari	-2	-2	-3		-23	-30
Variazione delle imposte differite				6		6
Effetto valutario	1			0	1	3
<b>Valori contabili 31.12.2024</b>	<b>324</b>	<b>13</b>	<b>160</b>	<b>698</b>	<b>364</b>	<b>1 560</b>
di cui accantonamenti a breve termine	27	3	160		115	306
di cui accantonamenti a lungo termine	297	9		698	249	1 254

Gli altri accantonamenti includono principalmente gli accantonamenti per il personale pari a 139 mio. di CHF (140 mio. di CHF al 31.12.2024) e per i punti di vendita pari a 50 mio. di CHF (43 mio. di CHF al 31.12.2024). Gli accantonamenti per il personale riguardano soprattutto i premi di fedeltà. Gli accantonamenti per i punti di vendita comprendono principalmente i costi di ripristino e dei canoni di locazione dovuti in caso di chiusura.

in mio. di CHF

## 19 Istituti di previdenza

### Riserva dei contributi del datore di lavoro 2025

	Valore nominale	Rinuncia utilizzazione	Valore del bilancio
Valori contabili 01.01.2025	1	0	1
Utilizzo (Costi del personale)	-1	0	-1
Valori contabili 31.12.2025	0	0	0

### Riserva dei contributi del datore di lavoro 2024

Valori contabili 01.01.2024	1	0	1
Utilizzo (Costi del personale)	0	0	0
Valori contabili 31.12.2024	1	0	1

Utile economico/impegno economico	Fondi liberi		Quota economica del Gruppo Coop	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Istituto di previdenza con fondi liberi	584	283		
Piano di previdenza senza azioni proprie			-324	-324
<b>Totale</b>	<b>584</b>	<b>283</b>	<b>-324</b>	<b>-324</b>

Costo per la previdenza	Modifica voce di bilancio 2025		Contributi di competenza del periodo 2025	Costo per la previdenza nei costi del personale 2025	Modifica voce di bilancio 2024		Contributi di competenza del periodo 2024	Costo per la previdenza nei costi del personale 2024
	senza influsso sul risultato <sup>1</sup>	con influsso sul risultato			senza influsso sul risultato <sup>1</sup>	con influsso sul risultato		
Istituto di previdenza senza fondi liberi			11	11			20	20
Istituto di previdenza con fondi liberi			347	347			359	359
Piano di previdenza senza azioni proprie	-23	23	0	23	-27	31	0	31
Istituto di previdenza riassicurato			2	2			5	5
Utilizzo riserva dei contributi del datore di lavoro		1		1		0		0
<b>Totale</b>	<b>-23</b>	<b>24</b>	<b>360</b>	<b>384</b>	<b>-27</b>	<b>31</b>	<b>383</b>	<b>414</b>

<sup>1</sup> Versamenti, conversione divise estere, variazioni nel perimetro di consolidamento

in mio. di CHF

20 Operazioni fuori bilancio	31.12.2025	31.12.2024
Fideiussioni, garanzie	8	9
Altri impegni quantificabili di carattere eventuale	7	7
Ulteriori obbligazioni non soggette a bilancio	100	93
Valore contabile degli attivi costituiti in pegno a garanzia dei debiti propri	5	13

Le obbligazioni verso gli azionisti minoritari derivanti da opzioni put sulle quote in loro possesso delle società del Gruppo integralmente consolidate sono iscritte alla voce «Ulteriori obbligazioni non soggette a bilancio». Lo stesso vale per le obbligazioni per l'acquisizione di quote delle organizzazioni associate. Vi sono ulteriori impegni eventuali, derivanti da contratti in essere, che non possono essere valutati in modo affidabile a causa della scarsa probabilità che si realizzino e di possibili uscite monetarie difficilmente quantificabili. Questi riguardano prevalentemente gli immobili in locazione.

21 Obblighi da leasing operativo non iscritto in bilancio	31.12.2025	31.12.2024
Scadenza entro un anno	720	723
Scadenza nell'arco di 1-5 anni	2 118	2 384
Scadenza dopo oltre 5 anni	2 184	2 410

Le obbligazioni da contratti di leasing operativo non iscritte nel bilancio risultano principalmente da contratti di locazione e contratti di superficie a lungo termine.

## 22 Strumenti finanziari derivati in essere

Strumenti finanziari derivati 2025		Valori di contratto	Riconciliati al bilancio		Non riconciliati al bilancio	
Valore base	Scopo		Attivi	Passivi	Attivi	Passivi
Valute	Copertura	1 824	1	8	0	0

Strumenti finanziari derivati 2024		Valori di contratto	Riconciliati al bilancio		Non riconciliati al bilancio	
Valore base	Scopo		Attivi	Passivi	Attivi	Passivi
Valute	Copertura	1 266	6	4	3	1

## 23 Transazioni con parti correlate

Transazioni con organizzazioni associate	2025	2024
Ricavo netto da forniture e servizi	69	49
Altri ricavi operativi	2	4
Costo delle merci	16	15
Spese di locazione	3	3

	31.12.2025	31.12.2024
Crediti da forniture e servizi	1	0
Altri crediti a breve termine	9	4
Prestiti	12	13
Debiti da forniture e servizi	1	3

Sussistono inoltre debiti nei confronti di istituti di previdenza del personale in Svizzera, dichiarati nei debiti finanziari. Non sussistono inoltre altre transazioni significative con altre parti correlate.

## 24 Modifiche essenziali nel perimetro di consolidamento

2025

Società		Variazione	Data	31.12.2025 in %	31.12.2024 in %
AgeCore SA	CH-Ginevra	Riduzione della quota di partecipazione	01/2025	20.0	25.0
immodevelop gmbH	AT-Innsbruck	Fusione in Transgourmet Österreich GmbH	01/2025	fusa	100.0
Riedhart Handels GmbH	AT-Wörgl	Fusione in Transgourmet Österreich GmbH	01/2025	fusa	100.0
Hügli Holding AG	CH-Steinach	Fusione in Hügli Nahrungsmittel AG	01/2025	fusa	71.3
Vasco International Trading B.V.	NL-Amsterdam	Costituzione	01/2025	33.3	
Coop Pronto AG	CH-Allschwil	Aumento della quota di partecipazione	01/2025	100.0	51.0
Gastronovi GmbH	DE-Brema	Aumento della quota di partecipazione	04/2025	73.0	63.3
KE2grow Beteiligungsgesellschaft mbH	DE-Amburgo	Acquisizione	05/2025	45.0	
Gastro Business School GmbH	DE-Amburgo	Acquisizione	05/2025	45.0	
Nuditrans 2025 SL	ES-Ontinyent	Acquisizione	05/2025	50.0	
Autoparking Schützenmatte AG	CH-Altendorf	Riduzione della quota di partecipazione	06/2025	22.5	22.9
Autobahnraststätte Gunzgen Nord AG	CH-Gunzgen	Acquisizione	06/2025	100.0	
The Body Shop Switzerland SA	CH-Basilea	Cambio di nome in Coop Services AG	06/2025	100.0	100.0
Team Beverage AG	DE-Brema	Aumento della quota di partecipazione	06/2025	51.0	45.9
Eisberg Hungary Kft.	HU-Gyál	Vendita	08/2025		71.3
Eisberg srl	RO-Pantelimon	Vendita	08/2025		71.3
Fruchthof Handels-GmbH	AT-Innsbruck	Liquidazione	08/2025		100.0
Moyà Saus e Hijos SL	ES-Palma de Mallorca	Acquisizione	08/2025	asset deal	
Grossopanel AG	CH-Stans	Vendita	09/2025		50.0
Eisberg Spolka z o.o.	PL-Legnica	Vendita	10/2025		71.3
Francisco Puig Masjuan SA	ES-Girona	Acquisizione	10/2025	100.0	
Dispuig France SARL	FR-Perpignan	Acquisizione	10/2025	100.0	
Top Team Zentraleinkauf GmbH	AT-Traun	Aumento della quota di partecipazione e consolidamento integrale	11/2025	100.0	50.0
Bell Food Group SA	CH-Basilea	Aumento della quota di partecipazione	12/2025	72.0	71.3

Le quote elencate sono calcolate in base alle quote detenute dal Gruppo Coop.

2024

Società		Variazione	Data	31.12.2024 in %	31.12.2023 in %
Coop Immobilien AG	CH-Berna	Fusione in Coop Società Cooperativa	01/2024	fusa	100.0
Gastro Profi GmbH	AT-Alkoven	Fusione in Transgourmet Österreich GmbH	01/2024	fusa	100.0
Brütereie Stöckli AG	CH-Ohmstal	Fusione in Bell Svizzera SA	01/2024	fusa	69.1
Sylvain & CO SA	CH-Champvent	Fusione in Eisberg AG	01/2024	fusa	69.1
D-Food AG	CH-Kloten	Acquisizione e fusione in Transgourmet Svizzera SA	01/2024	fusa	
MultiFood SA	CH-Gals	Acquisizione e fusione in Transgourmet Svizzera SA	01/2024	fusa	
DMFD SA	CH-Vernier	Acquisizione e fusione in Transgourmet Svizzera SA	01/2024	fusa	
E.J. Gmür AG	CH-Zurigo	Acquisizione	01/2024	100.0	
Gastromer SA	CH-Plan-les-Ouates	Acquisizione	01/2024	100.0	
Relais du St-Bernard Martigny SA	CH-Martigny	Aumento della quota di partecipazione e consolidamento integrale	01/2024	90.0	68.0
Bell Production Services GmbH & Co. KG	DE-Seevetal	Fusione in Bell Deutschland GmbH & Co. KG	03/2024	fusa	69.1
Gastronovi GmbH	DE-Brema	Aumento della quota di partecipazione	05/2024	63.3	55.9
Saviva AG	CH-Brunegg	Acquisizione e fusione in Transgourmet Svizzera SA	08/2024	fusa	
Coop Mineraloel AG	CH-Allschwil	Cambio di nome in Coop Pronto AG	10/2024	51.0	51.0
E.J. Gmür AG	CH-Zurigo	Fusione in Transgourmet Svizzera SA	11/2024	fusa	
Gastromer SA	CH-Plan-les-Ouates	Vendita	12/2024		
Bell Food Group SA	CH-Basilea	Aumento della quota di partecipazione	12/2024	71.3	69.1

Le quote elencate sono calcolate in base alle quote detenute dal Gruppo Coop.

## 25 Componenti principali all'acquisizione di organizzazioni consolidate

2025

in mio. di CHF

	Top Team Zentraleinkauf GmbH	Autobahnrast- stätte Gunzgen Nord AG	Moyà Saus e Hijos SL	Gruppo Dispuig
<b>Valori di bilancio fino alla data di acquisizione</b>				
Liquidità	2	2		1
Crediti e risconti attivi	1			4
Rimanenze			4	3
Immobilizzi materiali		5	1	2
Debiti e ratei e risconti passivi	2	1		7
Debiti finanziari				1
Accantonamenti	1	1		
<b>Ricavo netto</b>				
Ricavo netto dell'esercizio fino all'acquisizione			27	42
Ricavo netto dell'esercizio a partire dall'acquisizione			18	6

2024

in mio. di CHF

	Saviva AG	Gruppo Pomona	Relais du St-Bernard Martigny SA
<b>Valori di bilancio fino alla data di acquisizione</b>			
Liquidità	12	4	1
Crediti e risconti attivi	45	41	0
Rimanenze	15	11	
Immobilizzi materiali	7	1	3
Immobilizzi finanziari	12	6	
Immobilizzi immateriali (senza avviamento)		2	
Debiti e ratei e risconti passivi	39	41	1
Debiti finanziari	74	18	1
<b>Ricavo netto</b>			
Ricavo netto dell'esercizio fino all'acquisizione	161	28	
Ricavo netto dell'esercizio a partire dall'acquisizione	136	63	

Gli «Altri accantonamenti» includono ritenute sul prezzo d'acquisto e accordi di «earn-out» derivanti dall'acquisizione di entità interamente consolidate per un importo di 29 mio. di CHF (anno precedente: 29 mio. di CHF).

26 Componenti principali all'uscita di organizzazioni consolidate

2025

in mio. di CHF

Eisberg Europa  
dell'est

Valori di bilancio fino alla data di uscita	
Liquidità	3
Crediti e risconti attivi	9
Rimanenze	3
Immobilizzi materiali	34
Debiti e ratei e risconti passivi	11
Debiti finanziari	12
Accantonamenti	1
<b>Ricavo netto</b>	
Ricavo netto dell'esercizio fino all'uscita	58
Ricavo netto dell'esercizio precedente	81

2024

in mio. di CHF

Gastromer SA

Valori di bilancio fino alla data di uscita	
Liquidità	1
Crediti e risconti attivi	2
Rimanenze	1
Debiti e ratei e risconti passivi	2
<b>Ricavo netto</b>	
Ricavo netto dell'esercizio fino all'uscita	14
Ricavo netto dell'esercizio precedente	

27 Perimetro di consolidamento

		Quota di capitale <sup>1</sup>		Inclusione
		31.12.2025 in %	31.12.2024 in %	
<b>Gruppo Coop</b>				
Gruppo Coop Società Cooperativa	CH-Basilea	100.0	100.0	□
Alifresca SA	CH-Basilea	100.0	100.0	□
Alifresca Italy S.R.L.	IT-Verona	100.0	100.0	□
Alifresca Spain S.L.	ES-Valencia	100.0	100.0	□
Autobahn-Raststätte Basel-Nord AG	CH-Basilea	38.3	38.3	●
Autoparking Schützenmatte AG	CH-Altendorf	22.5	22.9	●
Blue Mountain Aktiengesellschaft	CH-Dietlikon	50.4	50.4	□
CapCo AG	FL-Vaduz	100.0	100.0	□
Chocolats Halba S.A. de C.V.	HN-San Pedro Sula	75.0	75.0	□
Coop-ITS-Travel AG	CH-Freienbach	50.0	50.0	●
Coop Vitality AG	CH-Berna	51.0	51.0	□
Coop Vitality Management AG	CH-Berna	51.0	51.0	□
Elektronik Distribution AG	CH-Basilea	100.0	100.0	□
Eurogroup Europe AG	CH-Wangen bei Olten	100.0	100.0	□
Eurogroup Far East Ltd.	HK-Hong Kong	100.0	100.0	□
Marché Ristoranti Svizzera SA	CH-Dietlikon	100.0	100.0	□
Panflor AG	CH-Zurigo	100.0	100.0	□
Parking Centre Ville SA	CH-Morges	18.1	18.1	●
Plus Minus Management AG	CH-Dietlikon	50.4	50.4	□
railCare AG	CH-Wangen bei Olten	100.0	100.0	□
Raststätte Glarnerland AG	CH-Niederurnen	28.0	28.0	□
Raststätte Heidiland AG	CH-Maienfeld	51.5	51.5	□
Relais du St-Bernard Martigny SA	CH-Martigny	90.0	90.0	□
Retail Marketing Switzerland AG	CH-Basilea	100.0	100.0	□
SC Swiss commercial GmbH	DE-Costanza	100.0	100.0	□
Stazioni Autostradali Bellinzona SA	CH-Bellinzona	68.4	68.4	●
Steinfels Swiss GmbH	DE-Costanza	100.0	100.0	□
Two Spice SA	CH-Dietlikon	50.4	50.4	□
update Fitness AG	CH-Münchwilen	80.0	80.0	□
update akademie GmbH	CH-Münchwilen	44.0	44.0	●
Vasco International Trading B.V.	NL-Amsterdam	33.3		●
Coop Società Cooperativa	CH-Basilea	100.0	100.0	□
AgeCore SA	CH-Ginevra	20.0	25.0	●
Autobahnraststätte Gunzgen Nord AG	CH-Gunzgen	100.0		□
Coop Pronto AG	CH-Allschwil	100.0	51.0	□
Coop Services AG	CH-Basilea	100.0	100.0	□
Parking des Remparts SA	CH-La Tour-de-Peilz	33.3	33.3	●
Pearlwater Mineralquellen AG	CH-Termen	100.0	100.0	□
Service 7000 AG	CH-Netstal	100.0	100.0	□
Swiss Household Services SA	CH-Oberbüren	100.0	100.0	□
Tanklager Rothenburg AG	CH-Rothenburg	17.0	17.0	●
<b>Gruppo Transgourmet</b>				
Transgourmet Holding AG	CH-Basilea	100.0	100.0	□
Transgourmet Central and Eastern Europe AG	CH-Basilea	100.0	100.0	□
Transgourmet Central and Eastern Europe GmbH	DE-Riedstadt	100.0	100.0	□
A.HOII! networking unit GmbH	DE-Amburgo	25.5	22.9	●
EGV Lebensmittel für Grossverbraucher AG	DE-Unna	100.0	100.0	□
F&B - Food and Beverage Services GmbH	DE-Riedstadt	51.0	51.0	□
FrischeParadies GmbH & Co. KG	DE-Francoforte	100.0	100.0	□
FRISCHEPARADIES ESPAÑA S.L.	ES-Palma de Mallorca	100.0	100.0	□

		Quota di capitale <sup>1</sup>		Inclusione
		31.12.2025 in %	31.12.2024 in %	
gastivo portal GmbH	DE-Brema	51.0	45.9	□
Gastro Business School GmbH	DE-Amburgo	45.0		●
Gastronovi GmbH	DE-Brema	73.1	63.3	□
Geo-Marketing GmbH	DE-Colonia	25.0	25.0	●
GEVA Gesellschaft für Einkauf, Verkaufsförderung und Absatz von Gütern mbH	DE-Frechen	26.0	26.0	□
GEVA Gesellschaft für Einkauf, Verkaufsförderung und Absatz von Gütern mbH & Co. KG	DE-Frechen	26.0	26.0	□
Hamburger Feinfrost GmbH	DE-Amburgo	100.0	100.0	□
KE2grow Beteiligungsgesellschaft mbH	DE-Amburgo	45.0		●
MVF Markenvertriebs- und Förderungsgesellschaft mbH	DE-Frechen	26.0	26.0	□
Niggemann Food Frischemarkt GmbH	DE-Bochum	100.0	100.0	□
Sanalogic Solutions GmbH	DE-Riedstadt	100.0	100.0	□
SELGROS CASH & CARRY S.R.L.	RO-Brasov	100.0	100.0	□
Sump & Stammer GmbH International Food Supply	DE-Amburgo	100.0	100.0	□
TAP - die neutrale Handelsplattform GmbH	DE-Frechen	13.0	13.0	●
Team Beverage AG	DE-Brema	51.0	45.9	□
Team Beverage Category Management und Vermarktung GmbH	DE-Brema	51.0	45.9	□
Team Beverage Dienstleistungen GmbH	DE-Rostock	51.0	45.9	□
Team Beverage Einzelhandel GmbH	DE-Brema	51.0	45.9	□
Team Beverage Großhandel GmbH	DE-Brema	51.0	45.9	□
Team Beverage Marken und Systeme GmbH	DE-Brema	51.0	45.9	□
Team Beverage Solution GmbH	DE-Rostock	51.0	45.9	□
Team Business IT GmbH	DE-Rostock	51.0	45.9	□
Transgourmet Deutschland GmbH & Co. OHG	DE-Riedstadt	100.0	100.0	□
Transgourmet Service GmbH	DE-Riedstadt	100.0	100.0	□
Transgourmet Polska Sp. z o.o.	PL-Poznan	100.0	100.0	□
Transgourmet France SAS	FR-Valenton	100.0	100.0	□
ALDIS ASP 6 SARL	FR-Valenton	100.0	100.0	□
COFIDA SAS	FR-Rungis	100.0	100.0	□
Locagroup SAS	FR-Rungis	100.0	100.0	□
Sodiexval SAS	FR-Rungis	100.0	100.0	□
SPEIR SAS	FR-Rungis	100.0	100.0	□
Transgourmet Immobilier France SAS	FR-Valenton	100.0	100.0	□
Transgourmet Informatique SAS	FR-Valenton	100.0	100.0	□
Transgourmet Management Gie	FR-Valenton	100.0	100.0	□
Transgourmet Opérations SAS	FR-Valenton	100.0	100.0	□
Transgourmet Seafood SAS	FR-Rungis	100.0	100.0	□
Transgourmet Services SNC	FR-Valenton	100.0	100.0	□
Transgourmet Ibérica SAU	ES-Vilamalla	100.0	100.0	□
Dispuig France SARL	FR-Perpignan	100.0		□
Francisco Puig Masjuan SA	ES-Girona	100.0		□
Nuditrans 2025 SL	ES-Ontinyent	50.0		●
Transgourmet Canarias SLU	ES-Ingenio	100.0	100.0	□
Transgourmet Andorra SLU	AD-Andorra la Vella	100.0	100.0	□
MISERVI de Supermercats SL	ES-Girona	50.0	50.0	●
Transgourmet Österreich GmbH	AT-Traun	100.0	100.0	□
Top Team Zentraleinkauf GmbH	AT-Traun	100.0	50.0	□
Transgourmet Svizzera SA	CH-Basilea	100.0	100.0	□
Casa del Vino SA	CH-Dietikon	100.0	100.0	□
Vinattieri Ticino SA	CH-Mendrisio	100.0	100.0	□
Vini Zanini SA	CH-Mendrisio	100.0	100.0	□
wine AG Valentin & Von Salis	CH-Pontresina	50.0	50.0	●

		Quota di capitale <sup>1</sup>		Inclusione
		31.12.2025 in %	31.12.2024 in %	
<b>Bell Food Group</b>				
Bell Food Group SA	CH-Basilea	72.1	71.3	□
Bell Svizzera SA	CH-Basilea	72.1	71.3	□
Geiser SA	CH-Schlieren	72.1	71.3	□
Bell Deutschland Holding GmbH	DE-Seevetal	72.1	71.3	□
Bell Deutschland GmbH & Co. KG	DE-Seevetal	72.1	71.3	□
Bell Schwarzwälder Schinken GmbH	DE-Schiltach	72.1	71.3	□
Bell España Alimentación SL	ES-Casarrubios del Monte	72.1	71.3	□
Bell Verwaltungs GmbH	DE-Seevetal	72.1	71.3	□
Interfresh Food GmbH	DE-Seevetal	72.1	71.3	□
Bell France Holding SAS	FR-Teilhède	72.1	71.3	□
Bell France SAS	FR-Teilhède	72.1	71.3	□
Bell Polska Sp. z o.o.	PL-Niepolomice	72.1	71.3	□
H.L. Verwaltungs-GmbH	AT-Pfaffstätt	72.1	71.3	□
Hubers Landhendl GmbH	AT-Pfaffstätt	72.1	71.3	□
Süddeutsche Truthahn AG	DE-Ampfing	72.1	71.3	□
Brütere Schlierbach GmbH	AT-Pettenbach	68.5	67.7	□
Frisch Express GmbH	AT-Pfaffstätt	72.1	71.3	□
VTE-Beteiligungs GmbH & Co. KG	DE-Ampfing	72.1	71.3	□
Hilcona SA	FL-Schaan	72.1	71.3	□
Hilcona Gourmet S.A.	CH-Orbe	72.1	71.3	□
Hilcona Feinkost GmbH	DE-Leinfelden-Echterdingen	72.1	71.3	□
Eisberg Holding AG	CH-Dänikon	72.1	71.3	□
Eisberg SA	CH-Dällikon	72.1	71.3	□
Eisberg Österreich GmbH	AT-Marchtrenk	72.1	71.3	□
E.S.S.P. España 2000 SL	ES-Aguilas	72.1	71.3	□
Hügli Nahrungsmittel AG	CH-Steinach	72.1	71.3	□
Hügli Nahrungsmittel-Erzeugung Ges.m.bH	AT-Hard	72.1	71.3	□
Hügli Nahrungsmittel GmbH	DE-Radolfzell	72.1	71.3	□
Granovita S.A.	ES-La Vall d'Uixó	72.1	71.3	□
Hügli UK Ltd.	GB-Redditch	72.1	71.3	□
Bresc B.V.	NL-Sleeuwijk	72.1	71.3	□
Ali-Big Industria Alimentare s.r.l.	IT-Brivio	72.1	71.3	□
Hügli Food s.r.o.	CZ-Zásmuky u Kolína	72.1	71.3	□
Hügli Food Kft.	HU-Budapest	72.1	71.3	□
Hügli Food Polska sp. z o.o.	PL-Lódz	72.1	71.3	□
Hügli Food Slovakia s.r.o.	SK-Trnava	72.1	71.3	□
Centravo Holding AG	CH-Zurigo	21.1	20.9	●
GVFI SA	CH-Basilea	19.2	18.9	●
Baltic Vianco OÜ	EE-Sänna, Rõuge Vald	24.0	23.8	●

□ = Società consolidata integralmente

● = Società consolidata con il metodo della messa in equivalenza

<sup>1</sup> Le quote elencate sono calcolate in base alle quote detenute dal Gruppo Coop.

## 28 Eventi successivi alla chiusura del bilancio

Il 10 febbraio 2026, il Consiglio d'amministrazione ha approvato il conto annuale consolidato del Gruppo Coop che è soggetto alla ratifica da parte dell'Assemblea dei delegati il 7 maggio 2026.

## Impressum

Tutte le dichiarazioni riportate nel presente rapporto di gestione che non si basano su dati storici sono dichiarazioni previsionali che non forniscono alcuna garanzia sulle prestazioni future. Esse comprendono rischi e incertezze, includendo, ma non solo, future condizioni dell'economia globale, tassi di cambio, disposizioni di legge, condizioni di mercato, attività della concorrenza e altri fattori che sfuggono al controllo dell'azienda.

Il presente rapporto è disponibile in tedesco, francese, italiano e inglese. È determinante la versione tedesca. Una versione elettronica è disponibile online all'indirizzo: [report.coop.ch](http://report.coop.ch)

Editore: Coop Società Cooperativa, 4002 Basilea  
Redazione/coordinamento: Maja Riegler  
Realizzazione: Coop Corporate Content/gateB AG, Steinhausen/Zugo  
Pubblicazione: maggio 2026

Informazioni/contatto  
Coop  
Servizio informazioni  
Casella postale 2550  
CH-4002 Basilea  
Telefono 0848 888 444  
[www.coop.ch](http://www.coop.ch)



## Relazione dell'ufficio di revisione

All'Assemblea dei delegati del Gruppo Coop Società Cooperativa, Basilea

### Relazione sulla revisione del conto di gruppo

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione del conto di gruppo della Coop Società Cooperativa e delle sue società affiliate (il gruppo), costituito dal bilancio consolidato al 31 dicembre 2025, dal conto economico consolidato, dal conto dei flussi di tesoreria consolidato e dal prospetto della variazione del capitale proprio consolidato per l'esercizio chiuso a tale data, come pure dall'allegato al conto di gruppo, che include anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, conto di gruppo (da pagina 62 a pagina 89) fornisce un quadro fedele della situazione patrimoniale e finanziaria consolidata del gruppo al 31 dicembre 2025 come pure della situazione reddituale e dei suoi flussi di tesoreria consolidati per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli Swiss GAAP FER ed è conforme alla legge svizzera.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la nostra revisione contabile conformemente alla legge svizzera e agli Standard svizzeri di revisione contabile (SR-CH). Le nostre responsabilità ai sensi di tali norme e standard sono ulteriormente descritte nella sezione «Responsabilità dell'ufficio di revisione per la revisione del conto di gruppo» della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto al gruppo, conformemente alle disposizioni legali svizzere e ai requisiti della categoria professionale relativi alla revisione dei conti di società di interesse pubblico. Abbiamo inoltre adempiuto agli altri nostri obblighi di condotta professionale nel rispetto di tali requisiti.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Aspetti chiave della revisione contabile



##### Riconoscimento dei ricavi

Gli aspetti chiave della revisione contabile sono quegli aspetti che, secondo il nostro giudizio professionale, sono stati maggiormente significativi nell'ambito della revisione del conto di gruppo dell'esercizio in esame. Tali aspetti sono stati da noi affrontati nell'ambito revisione contabile e nella formazione del nostro giudizio sul conto di gruppo nel suo complesso; pertanto, su tali aspetti non esprimiamo un giudizio separato.



## RICONOSCIMENTO DEI RICAVI

### Aspetto chiave della revisione contabile

Il Gruppo riconosce i ricavi quando i rischi e i benefici derivanti dalla proprietà dei prodotti sono trasferiti all'acquirente. I ricavi sono costituiti dal fatturato di cassa e dalle vendite da forniture (fatturate). I ricavi sono indicati al netto di sconti, ribassi e altre riduzioni di prezzo.

Il fatturato è una base importante per valutare l'andamento degli affari del Gruppo e pertanto è al centro degli obiettivi interni e delle aspettative di sviluppo del pubblico, degli analisti finanziari, degli investitori istituzionali, dei creditori significativi e di altre parti interessate. In quanto posizione centrale del conto economico, il fatturato riveste quindi una grande importanza per il Gruppo.

Durante le attività di revisione ci siamo concentrati sulla verifica dell'esistenza del fatturato di cassa e sulla corretta registrazione del fatturato relativo alla merce in spedizione nel periodo di competenza.

Per maggiori informazioni sul riconoscimento dei ricavi si rimanda alle seguenti note dell'allegato al conto annuale:

- Principi di consolidamento e contabili

### La nostra procedura di revisione

Nell'ambito della nostra revisione contabile, abbiamo verificato l'adeguatezza dei principi contabili in relazione con il riconoscimento dei ricavi del Gruppo. Per la valutazione del corretto riconoscimento dei ricavi abbiamo svolto, fra le altre, le seguenti procedure:

- Abbiamo analizzato il processo di riconoscimento dei ricavi e di contabilizzazione temporale e abbiamo valutato se i flussi di valore sono correttamente riflessi nel bilancio. Abbiamo identificato i controlli chiave relativi al riconoscimento dei ricavi, nonché verificato la loro progettazione e implementazione. Abbiamo coinvolto i nostri specialisti IT per assisterci nelle nostre procedure di revisione contabile;
- Per verificare l'esistenza del fatturato di cassa, abbiamo effettuato, tra l'altro, una verifica tra il fatturato di cassa e i relativi flussi in cassa attraverso analisi dei dati.
- Nell'ambito del fatturato relativo alla merce in spedizione, abbiamo verificato la corretta registrazione nel periodo di competenza attraverso una verifica a campione delle fatture di vendita, degli ordini di acquisto corrispondenti e della documentazione a prova del trasferimento dei benefici e rischi. Durante le attività di revisione ci siamo concentrati in particolare sulle operazioni avvenute a cavallo d'anno, ovvero pochi giorni prima la chiusura dell'anno e qualche giorno dopo l'inizio dell'anno prossimo.

Abbiamo inoltre verificato se i principi contabili utilizzati per il riconoscimento dei ricavi sono stati adeguatamente descritti e presentati.



### Altre informazioni

Il Consiglio d'amministrazione è responsabile delle altre informazioni. Le altre informazioni comprendono le informazioni riportate nella relazione sulla gestione, ad eccezione del conto di gruppo, del conto annuale e delle nostre relative relazioni.

Il nostro giudizio sul conto di gruppo non si estende alle altre informazioni e non esprimiamo alcuna forma di conclusione di revisione a riguardo. Nell'ambito della nostra revisione contabile, è nostra responsabilità leggere le altre informazioni e, nel farlo, valutare se sussistano delle incoerenze significative rispetto al conto di gruppo o a quanto da noi appreso durante la revisione contabile, o se le altre informazioni sembrano contenere in altro modo delle anomalie significative.

Qualora, sulla base del lavoro da noi svolto, dovessimo giungere alla conclusione che vi è un'anomalia significativa nelle altre informazioni, siamo tenuti a comunicarlo. Non abbiamo alcuna osservazione da formulare a tale riguardo.

### Responsabilità del Consiglio d'amministrazione per il conto di gruppo

Il Consiglio d'amministrazione è responsabile dell'allestimento del conto di gruppo che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle Swiss GAAP RPC e alle disposizioni legali, nonché per i controlli interni da esso ritenuti necessari per consentire l'allestimento di un conto di gruppo che sia esente da anomalie significative imputabili a frodi o errori.

Nell'allestimento del conto di gruppo, il Consiglio d'amministrazione è responsabile per la valutazione della capacità del gruppo di continuare l'attività aziendale, per l'informativa, se del caso, sugli aspetti correlati alla continuità aziendale, nonché per l'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, a meno che il Consiglio d'amministrazione intenda liquidare il gruppo o cessare l'attività, oppure non abbia alternative realistiche a tali scelte.

### Responsabilità dell'ufficio di revisione per la revisione del conto di gruppo

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il conto di gruppo nel suo complesso sia esente da anomalie significative, imputabili a frodi o errori, e l'emissione di una relazione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile eseguita in conformità alla legge svizzera e agli SR-CH individui sempre un'anomalia significativa, qualora esistente. Le anomalie possono derivare da frodi o errori e sono considerate significative qualora si possa ragionevolmente attendere che esse, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del conto di gruppo.

Nell'ambito di una revisione contabile svolta in conformità alla legge svizzera come pure agli SR-CH, esercitiamo il giudizio professionale e manteniamo lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione. Inoltre:

- individuiamo e valutiamo i rischi di anomalie significative nel conto di gruppo, imputabili a frodi o errori, definiamo ed eseguiamo procedure di revisione in risposta a tali rischi ed acquisiamo elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non identificare un'anomalia significativa dovuta a frodi è più elevato rispetto al rischio di non identificare un'anomalia significativa derivante da errori, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.
- acquisiamo una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del gruppo.
- valutiamo l'appropriatezza dei principi contabili applicati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate, inclusa la relativa informativa.
- giungiamo ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Consiglio d'amministrazione del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo ad eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del gruppo di continuare l'attività aziendale. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa nel conto di gruppo oppure, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le



nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della nostra relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare la cessazione della continuità aziendale da parte del gruppo.

- valutiamo la presentazione, la struttura e il contenuto del conto di gruppo nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il conto di gruppo rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.
- Pianifichiamo e svolgiamo la revisione del conto di gruppo al fine di acquisire elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del gruppo come base per la formazione di un giudizio sul conto di gruppo. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e del riesame del lavoro di revisione svolto ai fini della revisione del conto di gruppo. Siamo gli unici responsabili del nostro giudizio di revisione.

Comunichiamo al Consiglio d'amministrazione o al suo comitato competente, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Forniamo al Consiglio d'amministrazione o al suo comitato competente anche una dichiarazione sul fatto che abbiamo rispettato le norme e i principi in materia di etica e di indipendenza applicabili e comunichiamo loro ogni situazione che possa ragionevolmente avere un effetto sulla nostra indipendenza e, ove applicabile, le relative misure di salvaguardia.

Tra gli aspetti comunicati al Consiglio d'amministrazione o al suo comitato competente, identifichiamo quelli che sono stati più rilevanti nell'ambito della revisione del conto di gruppo dell'esercizio in esame e che costituiscono quindi gli aspetti chiave della revisione contabile. Descriviamo questi aspetti nella nostra relazione, salvo che la legge o altre disposizioni regolatorie ne proibiscano la pubblicazione. In casi estremamente rari, possiamo giungere alla conclusione di non comunicare un aspetto chiave nella nostra relazione, in quanto sarebbe ragionevole supporre che le conseguenze negative che ne deriverebbero eccedano i vantaggi di una tale comunicazione per l'interesse pubblico.

### Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Conformemente all'art. 906 CO in correlazione all'art. 728a cpv. 1 cifra 3 CO e allo SR-CH 890, confermiamo l'esistenza di un sistema di controllo interno per l'allestimento del conto di gruppo concepito secondo le direttive del Consiglio d'amministrazione.

Raccomandiamo di approvare il conto di gruppo che vi è stato sottoposto.

KPMG SA

Reto Benz  
Perito revisore abilitato  
Revisore responsabile

Martin Löber  
Perito revisore abilitato

Basilea, 10. febbraio 2026